

# ***13º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)***

*Competência: Janeiro de 2025*

*Autos Principais n.º 0817028-32.2023.8.12.0001*

*Incidente Processual de RMA n.º 0806724-68.2023.8.12.0002*



**EXMO SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DA COMARCA DE DOURADOS/MS.**

**Incidente Processual de RMA n.º 0806724-68.2023.8.12.0002**

**Autos Principais n.º 0817028-32.2023.8.12.0001**

**Recuperação Judicial**

**Requerentes: JChagas Alimentos Ltda e Outros (Grupo JChagas)**

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.**, nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no art. 22, II, alínea “c”, da Lei 11.101/05, apresentar o **Relatório Mensal das Atividades (RMA)**, devendo ser intimadas todas as partes cadastradas no processo principal para tomarem ciência e, querendo, postularem o que entenderem de direito.

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.**

**José Eduardo Chemin Cury**

**Administrador Judicial**

**OAB/MS 9.560**



# Índice

fls. 1764

|   |           |
|---|-----------|
| <b>CONSIDERAÇÕES INICIAIS</b>                                   | <b>4</b>  |
| <b>QUADRO DETALHADO DOS PRAZOS PROCESSUAIS</b>                  | <b>5</b>  |
| <b>VISÃO GERAL DA RECUPERANDA</b>                               | <b>6</b>  |
| • HISTÓRICO DE ATIVIDADE DA COMPANHIA                           | <b>6</b>  |
| • DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES EMPRESARIAIS                         | <b>7</b>  |
| • DESCRIÇÃO DA ESTRUTURA SOCIETÁRIA                             | <b>8</b>  |
| • ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA                               | <b>9</b>  |
| • QUADRO DE FUNCIONÁRIOS  | <b>10</b> |
| • PRINCIPAIS DIFICULDADES                                       | <b>11</b> |
| • PROVIDÊNCIAS PARA ENFRENTAMENTO DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA | <b>12</b> |
| • ALTERAÇÕES CONTRATUAIS  | <b>14</b> |
| • CRÉDITOS SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL                      | <b>15</b> |
| • PASSIVO FISCAL E CRÉDITOS NÃO SUJEITOS À RJ                   | <b>16</b> |
| <b>DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS</b>                                  | <b>17</b> |
| <b>COMENTÁRIOS RELEVANTES</b>                                   | <b>61</b> |
| <b>HONORÁRIOS ADMINISTRADOR JUDICIAL</b>                        | <b>62</b> |
| <b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>                                     | <b>63</b> |

# Considerações Iniciais

fls. 1765

Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém contundente, a situação fática dos devedores desde a distribuição da demanda recuperacional até a presente data, especialmente com relação ao mês de **janeiro de 2025**.

Objetiva, também, aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução dos recuperandos desde a propositura da ação recuperacional, assim como, demonstrar as medidas adotadas pelos mesmos para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação da crise e consequente o soerguimento do grupo empresarial.

Visando dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), com base nos documentos que nos foram fornecidos, diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados do grupo devedor.

Frisa-se que, o presente documento traz informações contábeis relativas a período anterior à sua apresentação, por ser absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade após o encerramento do mês vigente, além disso, após o fechamento é comum que ocorram retificações e esclarecimentos que acabam demandando maior tempo para se fazer uma análise pormenorizada.

# Quadro Detalhado de Prazos Processuais

fls. 1766

| Cronograma Processual                 |   |                             |
|---------------------------------------|---|-----------------------------|
| Data                                  | Evento  | Lei 11.101/05               |
| 29/03/2023                            | Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial   | -                           |
| 18/04/2023                            | Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial  | art. 52, inc. I, ao V e §1º |
| 26/04/2023                            | Publicação do deferimento no D.J.E  | -                           |
| 26/04/2023                            | Publicação do 1º Edital pela devedora   | art. 52, §1º                |
| 25/04/2023                            | Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)   | art. 7º, §1º                |
| 26/06/2023                            | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)  | art. 53                     |
| 09/08/2023                            | Publicação do Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.J.E   | art. 53, § único            |
| 10/07/2023                            | Apresentação do Relatório de Análise do PRJ pelo AJ   | art. 22, II, "h"            |
| 08/09/2023                            | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o art. 53, § único - recebimento do PRJ) | art. 55, § único            |
| 09/08/2023                            | Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)  | art. 7º, §2º                |
| 09/08/2023                            | Publicação do 2º Edital pelo AJ   | art. 7º, §2º                |
| 21/08/2023                            | Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)  | art. 8º                     |
| 13/11/2023                            | Decisão que Prorroga o Stay Period até a realização da AGC  | Art. 6º, § 4º               |
| 29/08/2024                            | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)                                      | art. 36                     |
| 30/10/2024                            | 1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores   | art. 36, I                  |
| 06/11/2024                            | 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores   | art. 36, I                  |
| 06/05/2025                            | Continuação da AGC em 2ª Convocação   | -                           |
| <b>Stay Period prorrogado até AGC</b> | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra a devedora (180 dias após o deferimento da RJ - stay period)                                 | art. 6º, §4º                |
| -                                     | Homologação do PRJ e concessão da RJ  | art. 58                     |
| -                                     | Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (até 2 anos após a concessão da RJ)   | art. 61                     |

## **HISTÓRICO DAS ATIVIDADES DA COMPANHIA**

As atividades do grupo iniciaram em meados do ano de 1972, na cidade de Naviraí/MS, sob a pessoa jurídica denominada “Depósito de Doces Santa Inês”, sendo que o recuperando José Chagas da Silva era apenas um dos colaboradores da empresa, vindo a tornar-se sócio no ano de 1983, quando ampliou as atividades e fundou o “Atacado Dispranavi” .

Em 1990, com o crescimento do Estado e da própria região Sul, os negócios foram prosperando, abrindo-se a oportunidade de ampliação, quando decidiram atuar tanto no atacado como no varejo, nascendo assim o “Supermercado Chama”. Mais adiante, em 1998, foi constituída a primeira filial do supermercado, na cidade de Dourados/MS.

Em 2004 houve a cisão da sociedade, ficando o recuperando José Chagas à frente das lojas de Naviraí, oportunidade em que seu filho, Fábio Chagas, ingressou no quadro societário da denominada “JCHAGAS ALIMENTOS LTDA” (matriz).

Desde então, o GRUPO JCHAGAS vem em crescente expansão, ampliando seus negócios em todo o estado de Mato Grosso do Sul.

## DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

As empresas que compõem o GRUPO JCHAGAS exercem (i) atividades comerciais ligadas ao ramo alimentício, atuando tanto na criação de bovinos quanto na fabricação de produtos alimentícios; (ii) atividades comerciais ligadas a comercialização e distribuição de produtos em geral; (iii) bem como realizam o transporte de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; (iv) além de desempenharem os serviços de administração e planejamento do grupo.

Quanto aos Produtores Rurais que compõem o grupo, de acordo com os respectivos atos constitutivos, realizam a criação de bovinos para corte, destinando o produto obtido à comercialização pelas empresas supra mencionadas.

## DESCRIÇÃO DA ESTRUTURA SOCIETÁRIA:



## ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA

O pedido de recuperação judicial foi proposto pelo “Grupo JChagas” composto por 06 (seis) pessoas jurídicas e 02 (dois) produtores rurais, todos com sede no Município de Naviraí/MS, sendo eles, (i) JChagas Alimentos LTDA; (ii) JChagas Agropecuária LTDA; (iii) Fogo Atacado LTDA; (iv) JChagas Holding Ltda; (v) Chf Comércio de Gêneros Alimentícios LTDA; (vi) CHF Holding LTDA; (vii) José Chagas dos Santos; e (viii) Fabio Chagas da Silva.

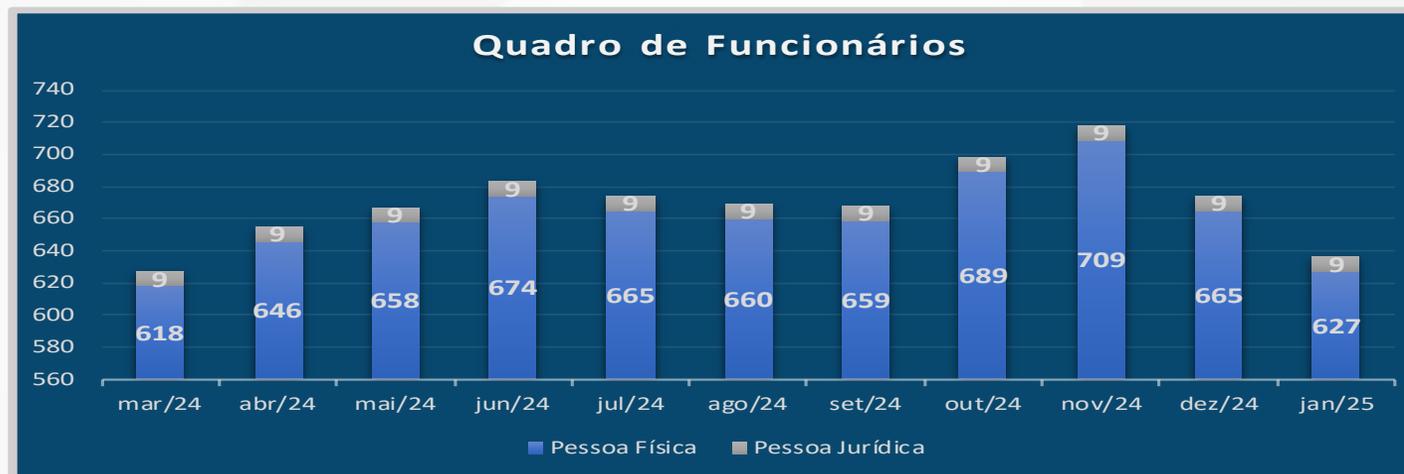
Os proponentes e sócios das empresas, Sr. José Chagas e Sr. Fábio Chagas, atuam na atividade rural, sendo que o primeiro (José) na criação de bovinos, contando com 02 fazendas e cerca de 700 cabeças de gado; e o segundo (Fábio) no cultivo de cana de açúcar, destinando os produtos e mercadorias produzidos para serem comercializados pela JChagas Alimentos, sendo os valores recebidos pelas vendas do canavial, alocado como capital de giro do Grupo.

Foram solicitadas atualizações sobre as movimentações de gado e o uso dos imóveis rurais em negociações. No entanto, até o presente momento, não obtivemos retorno.

O grupo fomenta a atividade econômica através da geração de empregos, pagamento de impostos, entre outros, em plena consonância com o art. 47 da Lei 11.101/2005.

## QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

Em relação ao quadro de funcionários, verificou-se que Janeiro de 2025 finalizou com saldo de 627 de colaboradores pessoas físicas. Enquanto em relação as pessoas jurídicas permaneceu em 09 (nove) ativas.



Dessa maneira, conclui-se que a movimentação de colaboradores está dentro da normalidade, considerando que tais alterações no quadro de funcionários são inerentes à rotatividade natural da atividade empresarial desenvolvida pelo Grupo Recuperando. Na oportunidade, foi informado também que as rescisões foram adimplidas no prazo legal, demonstrando que a empresa devedora está arcando com as suas obrigações, ao passo que mantém um número bastante significativo de colaboradores.

## PRINCIPAIS DIFICULDADES

Em seu Plano de Recuperação Judicial, o Grupo Recuperando ressalta que a baixa disponibilidade de caixa somada aos desdobramentos econômicos nacionais intensificaram o difícil cenário financeiro que vêm atravessado, o que ocasionou o pedido de RJ.

Ao ser questionado se houve alguma relação comercial que impactasse o faturamento da companhia, o grupo esclareceu que vários fornecedores cortaram os limites de compras de produtos à prazo, havendo diminuição de créditos e bloqueios de cadastros, gerando grandes impactos negativos em seu faturamento.

Outrossim, aponta que tiveram que antecipar os pagamentos dos produtos adquiridos dos fornecedores para dar continuidade às suas atividades, comprometendo ainda mais o fluxo de caixa, sem contar aqueles que foram necessários efetivar a liquidação sob pena de não fornecimento de produtos, o que acarretaria em prejuízos inestimáveis, principalmente ao sucesso da recuperação judicial.

Diante do cenário apontado, o Grupo Recuperando tem adotado medidas para sanar a situação dos credores fornecedores e superar as questões que impactam negativamente o desenvolvimento de suas atividades nesse momento de estresse financeiro.

## PROVIDÊNCIAS PARA ENFRENTAMENTO DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

A Administradora Judicial, dentre os questionamentos apresentados ao Grupo Recuperando, aborda as providências adotadas para enfrentar a crise econômico-financeira e alcançar o seu soerguimento, tendo recebido respostas no sentido de que estão sendo tomadas algumas medidas específicas, as quais descrevemos no presente tópico.

Primeiramente, o Grupo JChagas informou que está buscando linhas de créditos, por meio do *DIP Financing*, para recompor o capital de giro e voltar a possuir estoque, com o intuito de reestabelecer os números positivos que tinha antes do processo recuperacional, assim como tem alienado alguns bens de sua propriedade para equalizar a falta de caixa para compra de produtos (estoque) e, conseqüentemente, aumentar as vendas.

No que diz respeito às medidas para redução de gastos, informou que tem colocado em prática: (i) redução, renegociação, bem como rescisão de contratos; (ii) reorganização com objetivo de diminuição e adequação no quadro de funcionários com a atual situação financeira; e (iii) busca incansável para diminuição de perdas nas empresas.

## Visão Geral do Grupo Recuperando<sup>(8/11)</sup>

fls. 1774

Ao ser questionado sobre a existência de novos negócios e clientes, alegou que tem trabalhado constantemente para conseguir novos compradores e parceiros comerciais sem, contudo, detalhar as ferramentas adotadas para tanto.

No Plano de Recuperação Judicial (PRJ) apresentado nos autos principais (Processo n.º 0817028-32.2023.8.12.0001), o Grupo Recuperando sustenta: (i) a reestruturação do passivo; (ii) a alienação de bens, organizados ou não em unidades produtivas isoladas, nos termos constantes no documento; (iii) a preservação de investimentos essenciais para a manutenção das atividades comerciais, como medidas a serem adotadas para alcançar o soerguimento pretendido.

Com o objetivo de neutralizar o *stress* financeiro, vem atuando na diminuição da necessidade de capital de giro, com o intuito de alcançar um resultado operacional positivo, conforme descrito no item “3.3” do PRJ, indicando algumas medidas que estão tomando.

## ALTERAÇÕES CONTRATUAIS

Vislumbra-se que o Grupo JChagas manteve sua estrutura societária e administrativa inalteradas, assim como não houve a abertura ou fechamento de estabelecimentos desde o pedido de recuperação judicial.

Vale consignar que houve apenas alteração contratual para:

- Mudança de endereço da JCHAGAS HOLDING LTDA, para: Avenida Dourados, n° 1575 - Bairro Residencial Morumbi, CEP: 79.950-000 em Naviraí/MS.
- Alteração do endereço da FOGO ATACADO, para: Rua Helio Brancaleao, n.º 218 – Bairro Centro, CEP 79.950-000, Naviraí/MS.
- Integralização de capital social na FOGO ATACADO no valor de R\$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais), divididos em 400.000 (quatrocentos mil) quotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, em moeda corrente nacional do País, pelo único sócio.

## CRÉDITOS SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

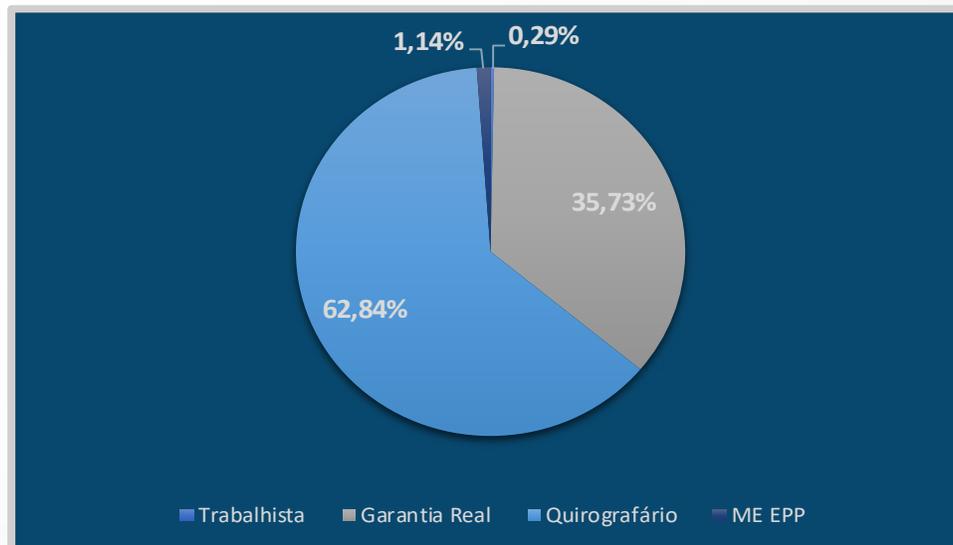
No que se refere aos créditos submetidos à recuperação judicial (Concursal), na medida que as impugnações de crédito forem julgadas, a Administradora Judicial atualiza a relação de credores, que pode ser consultada no sítio eletrônico desta auxiliar do juízo. Veja-se que, até o presente momento, o crédito concursal global perfaz R\$ 116.090.506,07, subdivididos da seguinte maneira e classes:

Tabela:

| Classe        | Crédito                   |
|---------------|---------------------------|
| Trabalhista   | R\$ 338.633,58            |
| Garantia Real | R\$ 41.481.601,13         |
| Quirografário | R\$ 72.950.344,21         |
| ME EPP        | R\$ 1.319.927,15          |
| <b>Total</b>  | <b>R\$ 116.090.506,07</b> |

Não obstante, faz-se a ressalva de que o Quadro Geral de Credores (QGC) ainda pode sofrer alterações, na medida em que os incidentes de impugnação de crédito forem julgados e eventuais pedidos de habilitação de novos créditos forem realizados.

Demonstrativo Percentual:



## PASSIVO FISCAL E CRÉDITOS NÃO SUJEITOS À RJ

O saldo atualizado dos créditos não sujeitos (Extraconcursal) é R\$ 5.584.390,02.

### **O Grupo Recuperando continua sem enviar o saldo do passivo fiscal atualizado.**

Informamos que o Administrador Judicial vem, por meio de comunicações enviadas por e-mail, solicitando esclarecimentos à empresa recuperanda acerca do saldo do passivo fiscal, o qual é composto por débitos de natureza municipal, estadual e federal. Contudo, até o presente momento, não obtivemos qualquer retorno por parte da recuperanda quanto às informações requeridas.

Com relação aos documentos contábeis do grupo recuperando, foram entregues de **janeiro de 2025** :

- Balanços Patrimoniais;
- Demonstrativos de Resultados dos Exercícios; e
- Demonstrações de Fluxo de Caixa;

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir, na seguinte ordem:

- Fábio Chagas
- José Chagas
- CHF Holding
- CHF Alimentos
- Fogo Atacado
- JChagas Agro
- JChagas Alimentos
- JChagas Holding

## “DEMONSTRATIVO DE ATIVIDADE RURAL – BRASIL”

Considerando que o cadastro das atividades dos produtores rurais que compõe o grupo é exercido pelas pessoas físicas, a obrigação de escrituração das receitas, despesas e demais dados para fins de apuração do imposto de renda é realizada anualmente em suas respectivas DIRPF (Declaração de Imposto de Renda de Pessoa Física). Portanto, a fim de ampliar a visão geral dos dados, replicaremos em todos os RMA's os últimos valores declarados, para considerar como histórico, comparar e analisar a evolução de resultados.

No ano de 2023, diante da declaração de imposto de renda (DIRPF), o produtor rural Fábio Chagas da Silva informou explorar 100% do Sítio Santo Expedito, localizado em Naviraí, que possui área de 72,6ha e CIB (NIRF) 2.658.597-9, cuja Receita Bruta foi de R\$ 183.049,61.

Quanto às despesas, foi declarado sem movimento. O “Resultado Tributável” foi de R\$ 36.609,92 e o “Não Tributável” no valor de R\$ 146.439,69.

No exercício de 2024 (ano-calendário 2023), de acordo com a DIRPF, o produtor Fábio Chagas não apresentou movimentação.

Já o produtor rural José Chagas dos Santos, no ano de 2023, informou explorar 100% de 02 (duas) fazendas, são elas: i) Fazenda São Francisco, localizada à Rodovia Amambai/Juti, KM 18, que possui área de 210,5 ha e CIB (NIRF) 8.278.722-8; e a ii) Fazenda Guadalupe, localizada à Rodovia Naviraí/Dourados, KM 25, à esquerda, possuindo área de 188,6 ha, e CIB (NIRF) 1.582.971-5.

No exercício de 2024 (ano-calendário 2023), está declarado as seguintes movimentações:

| Mês          | Receita Bruta         | Despesas de Custeio   |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| Janeiro      | R\$ -                 | R\$ 34.644,23         |
| Fevereiro    | R\$ -                 | R\$ 13.934,64         |
| Março        | R\$ -                 | R\$ 356.613,69        |
| Abril        | R\$ -                 | R\$ 11.282,13         |
| Mai          | R\$ 30.800,00         | R\$ 38.858,19         |
| Junho        | R\$ -                 | R\$ 13.083,55         |
| Julho        | R\$ -                 | R\$ 8.084,49          |
| Agosto       | R\$ 122.400,00        | R\$ 8.008,20          |
| Setembro     | R\$ -                 | R\$ 16.317,53         |
| Outubro      | R\$ -                 | R\$ 23.819,69         |
| Novembro     | R\$ -                 | R\$ 10.039,65         |
| Dezembro     | R\$ -                 | R\$ 13.146,43         |
| <b>Total</b> | <b>R\$ 153.200,00</b> | <b>R\$ 547.832,42</b> |

**O saldo no ano de 2023 foi um prejuízo de R\$ 394.632,42.**

Outrossim, o referido produtor rural informou movimentação do rebanho de bovinos e bufalinos, observando-se que o estoque inicial do ano de 2023 era de 216 cabeças de gado, sendo adquirido 187, nasceu 25, perdeu 3, e vendeu 10. Por fim, totalizando um estoque de 415 cabeças, conforme declarado na folha 9 da DIRPF 2024 (ano-calendário 2023).

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CHF HOLDING

COMPETÊNCIA: JANEIRO DE 2025

# Balanco Patrimonial - CHF Holding

fls. 1782

| ATIVO                 | DEZ/24               | JAN/25               | A.H.         |
|-----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                       | R\$ 1.369.222        | R\$ 1.369.222        |              |
| <b>CIRCULANTE</b>     | <b>R\$ 204.222</b>   | <b>R\$ 204.222</b>   | <b>0,00%</b> |
| DISPONÍVEL            | R\$ 200.022          | R\$ 200.022          | 0,00%        |
| OUTROS CRÉDITOS       | R\$ 4.200            | R\$ 4.200            | 0,00%        |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b> | <b>R\$ 1.165.000</b> | <b>R\$ 1.165.000</b> | <b>0,00%</b> |
| IMOBILIZADO           | R\$ 1.165.000        | R\$ 1.165.000        | 0,00%        |

| PASSIVO                     | DEZ/24               | JAN/25               | A.H.         |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                             | R\$ 1.369.222        | R\$ 1.369.222        |              |
| <b>CIRCULANTE</b>           | <b>R\$ -</b>         | <b>R\$ -</b>         | <b>0,00%</b> |
| -                           |                      |                      | 0,00%        |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>       | <b>R\$ 4.255</b>     | <b>R\$ 4.255</b>     | <b>0,00%</b> |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES           | R\$ 4.255            | R\$ 4.255            | 0,00%        |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>   | <b>R\$ 1.364.967</b> | <b>R\$ 1.364.967</b> | <b>0,00%</b> |
| CAPITAL SOCIAL              | R\$ 1.365.000        | R\$ 1.365.000        | 0,00%        |
| LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS | R\$ (33)             | R\$ (33)             | 0,00%        |

**Balanco Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

# Demonstração do Resultado - CHF Holding

fls. 1783

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO        | DEZ/24       | JAN/25       | A.H.         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>RECEITA BRUTA</b>                          | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                        | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| (-) CPV                                       | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                        | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| <b>(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS</b>   | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| DESPEAS COM PESSOAL                           | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| VIAGENS E REPRESENTAÇÕES                      | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| OCUPAÇÃO                                      | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES                   | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| UTILIDADES E SERVIÇOS                         | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>           | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>                   | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| DESPEAS FINANCEIRAS                           | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| RECEITAS FINANCEIRAS                          | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS</b>         | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS                  | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS                   | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>           | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| CSSL  | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| IR  | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>           | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |

| MARGENS        | DEZ/24 | JAN/25 |
|----------------|--------|--------|
| MARGEM BRUTA   | -      | -      |
| MARGEM EBIT    | -      | -      |
| MARGEM EBITDA  | -      | -      |
| MARGEM LÍQUIDA | -      | -      |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

\* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Fluxo de caixa – Método indireto - CHF Holding

fls. 1784

| FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO                     | DEZ/24       | JAN/25       | A.H.         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL</b>                  |              |              |              |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO                       | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:</b>             | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| DEPRECIACÃO / AMORTIZAÇÃO                            | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>RESULTADO AJUSTADO</b>                            | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| <b>VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO</b>                     | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER                     | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES                             | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| AUMENTO/REDUÇÃO FORNECEDORES                         | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| AUMENTO/REDUÇÃO OUTRAS CONTAS A PAGAR                | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>         | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
|  |              |              |              |
| <b>FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS</b>                |              |              |              |
| AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO</b>    | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
|  |              |              |              |
| <b>FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>                |              |              |              |
| AUMENTO DE CAPITAL                                   | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS         | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO</b>   | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
|  |              |              |              |
| <b>DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES</b> |              |              |              |
| NO INÍCIO DO EXERCÍCIO                               | R\$ 200.022  | R\$ 200.022  | 0,00%        |
| NO FIM DO EXERCÍCIO                                  | R\$ 200.022  | R\$ 200.022  | 0,00%        |
| <b>VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>     | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> |              |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Comentários Relevantes - CHF Holding

fls. 1785

## ***Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.***

A análise dos demonstrativos contábeis da **CHF Holding** para os meses de dezembro de 2024 e janeiro de 2025 revela um cenário de estabilidade nos principais indicadores financeiros.

No Balanço Patrimonial, o **Ativo Total** manteve-se inalterado em **R\$ 1.369.222**, refletindo constância nos grupos de **Ativo Circulante** (R\$ 204.222) e **Não Circulante** (R\$ 1.165.000). Os principais componentes, como o **Disponível** (R\$ 200.022) e o **Imobilizado** (R\$ 1.165.000), também apresentaram os mesmos valores nos dois períodos. No **Passivo**, a composição ficou estável, com **Patrimônio Líquido** totalizando **R\$ 1.364.967**.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** segue sem movimentações nos dois meses analisados, com todas as contas zeradas.

No **Fluxo de Caixa – Método Indireto**, também não foram registradas movimentações em atividades operacionais, de investimento ou financiamento. O saldo final se manteve em **R\$ 200.022**.

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CHF ALIMENTOS

COMPETÊNCIA: JANEIRO DE 2025

# Balanço Patrimonial - CHF Alimentos

fls. 1787

| ATIVO                          | DEZ/24               | JAN/25               | A.H.            |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
|                                | R\$ 3.963.803        | R\$ 2.568.096        |                 |
| <b>CIRCULANTE</b>              | <b>R\$ 927.859</b>   | <b>R\$ 559.783</b>   | <b>-39,67%</b>  |
| DISPONÍVEL                     | R\$ 293.417          | R\$ 57.667           | <b>-80,35%</b>  |
| CONTAS A RECEBER CP            | R\$ 632.582          | R\$ 500.010          | <b>-20,96%</b>  |
| DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE | R\$ 1.860            | R\$ 2.106            | <b>13,24%</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>          | <b>R\$ 3.025.464</b> | <b>R\$ 1.997.832</b> | <b>-33,97%</b>  |
| CONTAS A RECEBER LP            | R\$ 1.027.632        | R\$ -                | <b>-100,00%</b> |
| INVESTIMENTOS                  | R\$ 98.705           | R\$ 98.705           | <b>0,00%</b>    |
| IMOBILIZADO                    | R\$ 1.899.127        | R\$ 1.899.127        | <b>0,00%</b>    |
| <b>COMPENSAÇÃO ATIVA</b>       | <b>R\$ 10.480</b>    | <b>R\$ 10.481</b>    | <b>0,01%</b>    |

| PASSIVO                        | DEZ/24               | JAN/25               | A.H.           |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                                | R\$ 3.963.803        | R\$ 2.568.095        |                |
| <b>CIRCULANTE</b>              | <b>R\$ 2.180.676</b> | <b>R\$ 529.282</b>   | <b>-75,73%</b> |
| OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS        | R\$ 1.960.827        | R\$ 335.264          | <b>-82,90%</b> |
| OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS       | R\$ 219.850          | R\$ 194.018          | <b>-11,75%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>          | <b>R\$ 258.000</b>   | <b>R\$ 464.735</b>   | <b>80,13%</b>  |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS   | R\$ 258.000          | R\$ 206.735          | <b>-19,87%</b> |
| OBRIGAÇÕES COM PESSOAS LIGADAS | R\$ -                | R\$ 258.000          | <b>100,00%</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>      | <b>R\$ 1.514.647</b> | <b>R\$ 1.563.598</b> | <b>3,23%</b>   |
| CAPITAL SOCIAL                 | R\$ 100.000          | R\$ 100.000          | <b>0,00%</b>   |
| LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS    | R\$ 1.414.647        | R\$ 1.463.598        | <b>3,46%</b>   |
| <b>COMPENSAÇÃO PASSIVA</b>     | <b>R\$ 10.480</b>    | <b>R\$ 10.481</b>    | <b>0,01%</b>   |

**Balanço Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

# Demonstração do Resultado - CHF Alimentos

fls. 1788

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO        | DEZ/24              | JAN/25              | A.H.           |
|---|---------------------|---------------------|----------------|
| <b>RECEITA BRUTA</b>                          | <b>R\$ 100.336</b>  | <b>R\$ 84.224</b>   | <b>-16,06%</b> |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                        | <b>R\$ 100.336</b>  | <b>R\$ 84.143</b>   | <b>-16,14%</b> |
| (-) CPV                                       | R\$ (4.583)         | R\$ (4.684)         | 2,21%          |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                        | <b>R\$ 95.753</b>   | <b>R\$ 79.459</b>   | <b>-17,02%</b> |
| <b>(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS</b>   | <b>R\$ (59.710)</b> | <b>R\$ (49.139)</b> | <b>-17,70%</b> |
| DESPEAS COM PESSOAL                           | R\$ (55.098)        | R\$ (44.474)        | -19,28%        |
| OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS                   | R\$ (2.737)         | R\$ (1.134)         | -58,56%        |
| DESPEAS GERAIS                                | R\$ -               | R\$ (1.316)         | -100,00%       |
| DESPEAS FISCAIS                               | R\$ (1.875)         | R\$ (2.216)         | 18,18%         |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>           | <b>R\$ 36.043</b>   | <b>R\$ 30.319</b>   | <b>-15,88%</b> |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>                   | <b>R\$ (8.418)</b>  | <b>R\$ (9.082)</b>  | <b>7,89%</b>   |
| DESPEAS FINANCEIRAS                           | R\$ (8.418)         | R\$ (9.082)         | 7,89%          |
| RECEITAS FINANCEIRAS                          | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%          |
| <b>OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS</b>         | <b>R\$ 9.515</b>    | <b>R\$ 69</b>       | <b>-99,27%</b> |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS                  | R\$ 9.523           | R\$ 82              | -99,14%        |
| OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS                   | R\$ (8)             | R\$ (12)            | 59,46%         |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>           | <b>R\$ 37.140</b>   | <b>R\$ 21.306</b>   | <b>-42,63%</b> |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> | <b>R\$ -</b>        | <b>R\$ -</b>        | <b>0,00%</b>   |
| CSLL  | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%          |
| IR  | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%          |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>           | <b>R\$ 37.140</b>   | <b>R\$ 21.306</b>   | <b>-42,63%</b> |

| MARGENS | DEZ/24 | JAN/25 |
|---------|--------|--------|
| BRUTA   | 95,43% | 94,43% |
| EBIT    | 35,92% | 36,03% |
| EBITDA  | 35,92% | 36,03% |
| LÍQUIDA | 37,02% | 25,32% |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Fluxo de caixa – Método indireto - CHF Alimentos

fls. 1789

| FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO                     | DEZ/24              | JAN/25              | A.H.           |
|--|---------------------|---------------------|----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL</b>                  |                     |                     |                |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO                       | R\$ 37.140          | R\$ 21.306          | -42,63%        |
| <b>AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:</b>             | <b>R\$ -</b>        | <b>R\$ -</b>        | <b>0,00%</b>   |
| DEPRECIÇÃO / AMORTIZAÇÃO                             | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%          |
| <b>RESULTADO AJUSTADO</b>                            | <b>R\$ 37.140</b>   | <b>R\$ 21.306</b>   | <b>-42,63%</b> |
| <b>VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO</b>                     | <b>R\$ 109.540</b>  | <b>R\$ (86.169)</b> | <b>-</b>       |
| VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO                            | R\$ 109.540         | R\$ (86.169)        | -              |
| AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER                     | R\$ (232.275)       | R\$ (111.557)       |                |
| AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES                             | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%          |
| AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A PAGAR                       | R\$ 341.768         | R\$ 25.406          | -92,57%        |
| PROVISÕES TRIBUTÁRIAS                                | R\$ 47              | R\$ (18)            | -              |
| <b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>         | <b>R\$ 146.680</b>  | <b>R\$ (64.863)</b> | <b>-</b>       |
| <b>FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS</b>                |                     |                     |                |
| PARTICIPAÇÃO EM AÇÕES E QUOTAS                       | R\$ (9.225)         | R\$ -               | 100,00%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO</b>    | <b>R\$ (9.225)</b>  | <b>R\$ -</b>        | <b>100,00%</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>                |                     |                     |                |
| AUMENTO DE CAPITAL                                   | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%          |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS         | R\$ (17.765)        | R\$ 25.097          | -              |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO</b>   | <b>R\$ (17.765)</b> | <b>R\$ 25.097</b>   | <b>-</b>       |
| <b>DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES</b> |                     |                     |                |
| NO INÍCIO DO EXERCÍCIO                               | R\$ 173.728         | R\$ 293.417         | 68,90%         |
| NO FIM DO EXERCÍCIO                                  | R\$ 293.417         | R\$ 253.652         | -13,55%        |
| <b>VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>     | <b>R\$ 119.690</b>  | <b>R\$ (39.765)</b> |                |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

## Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

A análise do desempenho da CHF Alimentos entre dezembro de 2024 e janeiro de 2025 revela oscilações nos principais demonstrativos financeiros. O **Ativo Total** apresentou queda de **35,19%**, encerrando o período em R\$ 2.568.095, influenciado pela redução de 39,67% no **Ativo Circulante**, especialmente na conta **Disponível**, que caiu **80,35%**, justificada pela redução nos saldos bancários e maior volume de pagamentos no período, conforme demonstrado na transação da conta Banco Sicredi. Ainda no Ativo Circulante, o **Contas a Receber** teve retração de **20,96%**. Por outro lado, as **Despesas do Exercício Seguinte** subiram **13,24%**, em razão do reconhecimento de parcelas do IPTU.

O **Ativo Não Circulante** apresentou retração de **33,97%**, passando de R\$ 3.025.464 em dezembro para R\$ 1.997.832 em janeiro. Essa variação ocorreu devido à baixa de **R\$ 1.027.632** em **Contas a Receber de Longo Prazo**, a qual foi integralmente zerada no mês, justificado pela baixa dos mútuos e empréstimos a receber. As demais contas como **Investimentos** e **Imobilizado** mantiveram-se inalteradas.

No **Passivo Circulante**, observou-se uma redução de **75,73%** no período saindo de R\$ 2.180.676 para R\$ 529.282, com destaque para a conta de **Obrigações Operacionais**, que caiu **82,90%** influenciadas principalmente pela quitação de valores relacionados a financiamento, pró-labore, férias e adiantamentos a funcionários, além da diminuição nos débitos com fornecedores de serviços e mercadorias. As **Obrigações Provisonadas** também caíram **11,75%**, com quitação parcial de valores provisionados de férias.

Já o **Passivo Não Circulante** apresentou crescimento de **80,13%**, totalizando R\$ 464.734 em janeiro. Essa variação foi impulsionada principalmente pela inclusão de **Obrigações com Pessoas Ligadas**, que registrou saldo de R\$ 258.000 no período, oriundo da **Conta Corrente Sócios Quotistas**. Em contrapartida, a conta de **Empréstimos e Financiamentos** sofreram uma queda de **19,87%**, passando de R\$ 258.000 para R\$ 206.735, reflexo de amortizações parciais de consórcios de longo prazo. E o **Patrimônio Líquido** teve variação positiva de **3,23%**, encerrando o período em R\$ 1.563.598.

## Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Na **Demonstração do Resultado**, a **Receita Bruta** apresentou uma retração de **16,06%** passando de **R\$ 100.336** em Dezembro/2024 para **R\$ 84.224** em Janeiro/2025. Essa redução impactou diretamente na **Receita Líquida**, que também caiu **16,14%**, refletindo um menor volume de vendas ou contratos no período. Apesar do aumento no **Custo dos Produtos Vendidos (CPV)**, de apenas **2,21%**, o **Resultado Bruto** caiu **17,02%**, evidenciando uma pressão sobre a margem operacional. As **Despesas Operacionais Totais** recuaram **17,70%**, com destaque para a queda de **19,28%** nas **Despesas com Pessoal** e de **58,56%** nas **Outras Despesas Operacionais**, refletindo uma redução nos gastos operacionais. Por outro lado, as **Despesas Fiscais** aumentou de **18,18%**, representando variação negativa no comparativo entre os períodos. Como resultado, o **EBIT (Resultado Operacional)** caiu **15,88%**, diminuindo menor resultado gerado pelas atividades operacionais. No campo financeiro, as **Despesas Financeiras** aumentaram **7,89%**, contribuindo para um **Resultado Financeiro** negativo no período.

A ausência de **Receitas Financeiras** em ambos os períodos manteve-se. Já os **Outros Resultados Operacionais** caíram **99,27%**, reflexo da forte redução nas **Outras Receitas Operacionais 99,14%** que saíram de R\$ 9.523 para R\$ 82, ligadas a rendimentos de aplicações financeiras. dessa forma, o **Resultado Antes dos Impostos** sofreu uma queda de **42,63%**, indo de **R\$ 37.140** para **R\$ 21.306**. Como não houve incidência de **CSLL** ou **IR** nos dois períodos específicos, o **Resultado Líquido do período** acompanhou essa mesma queda percentual **42,63%**, refletindo a redução da receita e do desempenho operacional.

No fluxo de caixa operacional, o **Resultado do Exercício** caiu **42,63%**, acompanhando a mesma queda no **Resultado Ajustado**, que foi de **R\$ 37.140** em dezembro para **R\$ 21.306** em janeiro. As **Variações de Ativo e Passivo** passaram de R\$ 109.540 para (-R\$ 86.169), influenciadas principalmente pela queda de **92,57%** nas **Contas a Pagar**. Com isso, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** apresentou recuo, indo de R\$ 146.680 para -R\$ 64.863. No **Fluxo De Financiamento**, o resultado foi positivo em R\$ 25.097, relacionado ao pagamento de empréstimos registrados no período. Ao final, a **Varição do Caixa e Equivalentes de Caixa** foi positiva em dezembro (R\$ 119.690) e negativa em janeiro (-R\$ 39.765), com destaque para o aumento do caixa no início do exercício 68,90% e a queda no caixa ao final do período (-13,55%).

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FOGO ATACADO

COMPETÊNCIA: JANEIRO DE 2025

# Balanço Patrimonial - Fogo Atacado

fls. 1793

| ATIVO                         | DEZ/24               | JAN/25               | A.H.           |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                               | R\$ 4.950.183        | R\$ 4.764.391        |                |
| <b>CIRCULANTE</b>             | <b>R\$ 328.806</b>   | <b>R\$ 159.210</b>   | <b>-51,58%</b> |
| DISPONÍVEL                    | R\$ 163.990          | R\$ 144.715          | -11,75%        |
| CONTAS A RECEBER              | R\$ 164.160          | R\$ 14.004           | -91,47%        |
| ESTOQUE                       | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%          |
| DESPEAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE | R\$ 656              | R\$ 492              | -25,00%        |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>         | <b>R\$ 4.617.630</b> | <b>R\$ 4.601.434</b> | <b>-0,35%</b>  |
| CONTAS A RECEBER LP           | R\$ 4.606.397        | R\$ 4.590.035        | -0,36%         |
| INVESTIMENTOS                 | R\$ 11.234           | R\$ 11.399           | 1,47%          |
| <b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>  | <b>R\$ 3.747</b>     | <b>R\$ 3.747</b>     | <b>0,00%</b>   |

| PASSIVO                      | DEZ/24                 | JAN/25                 | A.H.           |
|------------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
|                              | R\$ 4.950.183          | R\$ 4.764.391          |                |
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>R\$ 347.913</b>     | <b>R\$ 202.740</b>     | <b>-41,73%</b> |
| OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS      | R\$ 318.168            | R\$ 166.520            | -47,66%        |
| OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS     | R\$ 29.745             | R\$ 36.220             | 21,77%         |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>R\$ 6.556.684</b>   | <b>R\$ 6.556.684</b>   | <b>0,00%</b>   |
| OBRIGAÇÕES                   | R\$ 6.556.684          | R\$ 6.556.684          | 0,00%          |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>    | <b>R\$ (1.958.161)</b> | <b>R\$ (1.998.780)</b> | <b>2,07%</b>   |
| CAPITAL SOCIAL               | R\$ 400.000            | R\$ 400.000            | 0,00%          |
| LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS  | R\$ (2.309.959)        | R\$ (2.358.161)        | 2,09%          |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO       | R\$ (48.202)           | R\$ (40.619)           | -15,73%        |
| <b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b> | <b>R\$ 3.747</b>       | <b>R\$ 3.747</b>       | <b>0,00%</b>   |

**Balanço Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

# Demonstração do Resultado - Fogo Atacado

fls. 1794

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO                | DEZ/24       | JAN/25       | A.H.     |
|---|--------------|--------------|----------|
| <b>RECEITA BRUTA</b>                        | R\$ -        | R\$ 6.429    | 100,00%  |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                      | R\$ -        | R\$ 6.429    | 100,00%  |
| (-) CPV                                     | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%    |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                      | R\$ -        | R\$ 6.429    | 100,00%  |
| <b>(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS</b> | R\$ (48.996) | R\$ (47.043) | -3,98%   |
| DESPEAS COM PESSOAL                         | R\$ (47.430) | R\$ (45.636) | -3,78%   |
| OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS                 | R\$ -        | R\$ (164)    | -100,00% |
| DESPEAS GERAIS                              | R\$ (1.566)  | R\$ (759)    | -51,53%  |
| DESPEAS FISCAIS                             | R\$ -        | R\$ (485)    | -100,00% |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>         | R\$ (48.996) | R\$ (40.615) | -17,11%  |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>                 | R\$ 794      | R\$ (5)      | -        |
| RECEITAS FINANCEIRAS                        | R\$ 804      | R\$ 323      | -59,85%  |
| DESPEAS FINANCEIRAS                         | R\$ (9)      | R\$ (327)    | 3429,45% |
| OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS          | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%    |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>         | R\$ (48.201) | R\$ (40.619) | -15,73%  |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO</b>      | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%    |
| CSLL  | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%    |
| IR  | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%    |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>         | R\$ (48.201) | R\$ (40.619) | -15,73%  |

| INDICES DE LIQUIDEZ | DEZ/24 | JAN/25 |
|---------------------|--------|--------|
| LIQUIDEZ IMEDIATA   | -      | -      |
| LIQUIDEZ CORRENTE   | -      | -      |
| LIQUIDEZ SECA       | -      | -      |
| LIQUIDEZ GERAL      | -      | -      |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Fluxo de caixa – Método indireto - Fogo Atacado

fls. 1795

| FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO             | DEZ/24              | JAN/25              | AH             |
|--|---------------------|---------------------|----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL</b>          |                     |                     |                |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO               | R\$ (48.201)        | R\$ (40.619)        | -15,73%        |
| <b>AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:</b>     | <b>R\$ -</b>        | <b>R\$ -</b>        | <b>0,00%</b>   |
| DEPRECIACÃO / AMORTIZACÃO                    | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%          |
| <b>RESULTADO AJUSTADO</b>                    | <b>R\$ (48.201)</b> | <b>R\$ (40.619)</b> | <b>-15,73%</b> |
| <b>VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO</b>             | <b>R\$ 49.858</b>   | <b>R\$ 40.953</b>   | <b>-17,86%</b> |
| AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER             | R\$ 67.990          | R\$ 13.641          | -79,94%        |
| AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES                     | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%          |
| PROVISÕES TRIBUTÁRIAS                        | R\$ 179             | R\$ 110             | -38,44%        |
| AUMENTO/REDUÇÃO OUTRAS CONTAS A              | R\$ (18.311)        | R\$ 27.201          | -              |
| <b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b> | <b>R\$ 1.657</b>    | <b>R\$ 333</b>      | <b>-79,88%</b> |
|  |                     |                     |                |
| <b>FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS</b>        |                     |                     |                |
| PARTICIPAÇÕES EM AÇÕES E QUOTAS              | R\$ (897)           | R\$ (165)           | -81,60%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE</b>         | <b>R\$ (897)</b>    | <b>R\$ (165)</b>    | <b>-81,60%</b> |
|  |                     |                     |                |
| <b>FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>        |                     |                     |                |
|  |                     |                     |                |
| AUMENTO CAPITAL SOCIAL                       | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%          |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE</b>         | <b>R\$ -</b>        | <b>R\$ -</b>        | <b>0,00%</b>   |
|  |                     |                     |                |
| <b>DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E</b>      |                     |                     |                |
| NO INÍCIO DO EXERCÍCIO                       | R\$ 163.229         | R\$ 163.989         | 0,47%          |
| NO FIM DO EXERCÍCIO                          | R\$ 163.989         | R\$ 164.158         | 0,10%          |
| <b>VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE</b>   | <b>R\$ 760</b>      | <b>R\$ 168</b>      | <b>-77,85%</b> |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Comentários Relevantes - Fogo Atacado (1/2)

fls. 1796

***Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.***

A análise do desempenho da **Fogo Atacado Ltda** entre dezembro de 2024 e janeiro de 2025 demonstra variações nos principais indicadores patrimoniais e financeiros. O **Ativo Total** apresentou retração de **3,75%**, encerrando o mês em **R\$ 4.764.391**, influenciado principalmente pela queda de **51,58%** no **Ativo Circulante**, que passou de R\$ 328.806 para R\$ 159.210. Essa redução foi causada, sobretudo, pela baixa de empréstimo mutuo, além de liquidações em adiantamentos a funcionários e tributos a recuperar, refletindo na queda de **91,47%** nas **Contas a Receber**. O **Disponível** recuou **11,75%** devido à redução nos saldos da conta Banco Sicredi. As **Despesas do Exercício Seguinte** caíram **25,00%**, pela apropriação parcial de seguros pagos antecipadamente.

O **Ativo Não Circulante** teve leve retração de **0,35%**, motivado pela regularização de valores registrados em **Contas a Receber de Longo Prazo**, especialmente relacionados a mútuos e empréstimos a receber. Os **Investimentos** apresentaram crescimento de **1,47%**, justificado pelo novo aporte na Conta Capital Sicredi, e as **Contas de Compensação**, permaneceram inalteradas em **R\$ 3.747**.

O **Passivo Circulante** apresentou **R\$ 202.740** ao final de janeiro. Essa queda está relacionada à liquidação de **Obrigações Operacionais**, que recuaram **47,66%**, impulsionada pelo pagamento de fornecedores, salários, tributos e encargos sociais. Em contrapartida, as **Obrigações Provisionadas** cresceram **21,77%**, devido à constituição de provisões de férias e 13º salário. O **Passivo Não Circulante** manteve-se inalterado, com saldo de **R\$ 6.556.684**. O **Patrimônio Líquido** aumentou **2,07%**, impactado pelo aumento nos **Prejuízos Acumulados**, que subiram **2,09%**, encerrando o período em **R\$ (2.358.161)**. Já o **Resultado do Exercício**, apesar de negativo em ambos os períodos, apresentou melhora de **15,73%**, explicado pela redução das despesas operacionais.

Na **Demonstração do Resultado**, a **Receita Bruta** de janeiro foi de **R\$ 6.429**, valor não registrado em dezembro, representando variação positiva. Esse mesmo valor compôs a **Receita Líquida**, visto que não houve deduções ou incidência de CPV no período. Com isso, o **Resultado Bruto** também totalizou **R\$ 6.429**. As **Despesas Operacionais** caíram **3,98%**, somando **R\$ 47.043**, com destaque para a redução de **51,53%** nas **Despesas Gerais**. As **Despesas com Pessoal** se mantiveram em patamar elevado, com queda de **3,78%**. A empresa também registrou **R\$ 485** em **Despesas Fiscais**, ausentes no mês anterior.

## Comentários Relevantes - Fogo Atacado (2/2)

fls. 1797

***Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.***

O **Resultado Operacional (EBIT)** apresentou uma melhora de **17,11%**, reduzindo o prejuízo de **R\$ (48.996)** para **R\$ (40.615)**. No entanto, o **Resultado Financeiro** foi impactado negativamente: as **Receitas Financeiras** caíram **59,85%**, enquanto as **Despesas Financeiras** cresceram em **(3429,45%)**, resultando em um pequeno saldo negativo de **R\$ (5)**. Com isso, o **Resultado Antes dos Impostos** fechou em **R\$ (40.619)**, refletindo uma melhora de **15,73%**. Como não houve incidência de **IR** e **CSLL**, o **Resultado Líquido do Período** acompanhou essa mesma variação.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, o **Resultado do Exercício** influenciou na queda do **Caixa Líquido das Atividades Operacionais**, que foi de **R\$ 333** em janeiro, frente a **R\$ 1.657** em dezembro, uma retração de **79,88%**. As **Variações de Ativo e Passivo** também foram menores **(-17,86%)**, principalmente pela redução de **79,94%** nas movimentações de **Contas a Receber** e de **38,44%** nas **Provisões Tributárias**. Por outro lado, houve entrada de **R\$ 27.201** nas **Outras Contas a Pagar**, revertendo o impacto negativo anterior.

No **Fluxo de Investimentos**, as saídas foram reduzidas de **(R\$ 897)** para **(R\$ 165)**, uma queda de **81,60%**, decorrente de aplicações em participação em cotas. O **Fluxo de Financiamento** permaneceu sem movimentações. Com isso, a **Varição de Caixa e Equivalentes de Caixa** foi positiva em ambos os períodos, mas com redução de **77,85%** em janeiro, totalizando apenas **R\$ 168**. Os saldos de abertura e encerramento do mês apresentaram variações, com alta de **0,10%** no caixa final.

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS AGRO

COMPETÊNCIA: JANEIRO DE 2025

# Balanco Patrimonial - JChagas Agro

fls. 1799

| ATIVO                        | DEZ/24                | JAN/25                | A.H.         |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
|                              | R\$ 34.703.812        | R\$ 34.755.159        |              |
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>R\$ 7.026.688</b>  | <b>R\$ 7.036.124</b>  | <b>0,13%</b> |
| DISPONÍVEL                   | R\$ 14.484            | R\$ 16.081            | 11,02%       |
| CONTAS A RECEBER             | R\$ 1.000.566         | R\$ 1.000.566         | 0,00%        |
| OUTROS CRÉDITOS              | R\$ 2.800.000         | R\$ 2.800.000         | 0,00%        |
| CREDITOS COM PESSOAS LIGADAS | R\$ 3.211.638         | R\$ 3.219.477         | 0,24%        |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>R\$ 27.677.124</b> | <b>R\$ 27.719.035</b> | <b>0,15%</b> |
| OUTROS CRÉDITOS LP           | R\$ 2.000             | R\$ 2.000             | 0,00%        |
| IMOBILIZADO                  | R\$ 27.675.124        | R\$ 27.717.035        | 0,15%        |

| PASSIVO                                | DEZ/24                | JAN/25                | A.H.          |
|--|-----------------------|-----------------------|---------------|
|  | R\$ 34.703.812        | R\$ 34.755.159        |               |
| <b>CIRCULANTE</b>                      | <b>R\$ 1.912</b>      | <b>R\$ 1.912</b>      | <b>0,00%</b>  |
| FORNECEDORES                           | R\$ 1.912             | R\$ 1.912             | 0,00%         |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS                 | R\$ -                 | R\$ -                 | 0,00%         |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                  | <b>R\$ 27.357.772</b> | <b>R\$ 27.645.838</b> | <b>1,05%</b>  |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS           | R\$ 5.696.896         | R\$ 5.696.896         | 0,00%         |
| CONTROLADORIA, CONTROLADAS E COLIGADAS | R\$ 21.660.877        | R\$ 21.948.943        | 1,33%         |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>              | <b>R\$ 7.344.127</b>  | <b>R\$ 7.107.408</b>  | <b>-3,22%</b> |
| CAPITAL SOCIAL                         | R\$ 14.508.532        | R\$ 14.508.532        | 0,00%         |
| LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS            | R\$ (7.164.405)       | R\$ (7.401.124)       | 3,30%         |

**Balanco Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

# Demonstração do Resultado - JChagas Agro

fls. 1800

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO        | DEZ/24               | JAN/25               | A.H.          |
|---|----------------------|----------------------|---------------|
| <b>RECEITA BRUTA</b>                          | <b>R\$ -</b>         | <b>R\$ -</b>         | <b>0,00%</b>  |
|   |                      |                      |               |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                        | <b>R\$ -</b>         | <b>R\$ -</b>         | <b>0,00%</b>  |
| (-) CPV                                       | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%         |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                        | <b>R\$ -</b>         | <b>R\$ -</b>         | <b>0,00%</b>  |
| <b>(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS</b>   | <b>R\$ (186.089)</b> | <b>R\$ (236.370)</b> | <b>27,02%</b> |
| DESPEAS ADMINISTRATIVAS                       | R\$ (183.156)        | R\$ (234.660)        | 28,12%        |
| DESPEAS TRIBUTÁRIAS                           | R\$ (2.933)          | R\$ (1.711)          | -41,67%       |
|   |                      |                      |               |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>           | <b>R\$ (186.089)</b> | <b>R\$ (236.370)</b> | <b>27,02%</b> |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>                   | <b>R\$ -</b>         | <b>R\$ -</b>         | <b>0,00%</b>  |
| DESPEAS FINANCEIRAS                           | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%         |
| RECEITAS FINANCEIRAS                          | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%         |
| <b>OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS</b>         | <b>R\$ (321)</b>     | <b>R\$ (349)</b>     | <b>8,47%</b>  |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS                  | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%         |
| OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS                   | R\$ (321)            | R\$ (349)            | 8,47%         |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>           | <b>R\$ (186.410)</b> | <b>R\$ (236.719)</b> | <b>26,99%</b> |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> | <b>R\$ -</b>         | <b>R\$ -</b>         | <b>0,00%</b>  |
| CSLL  | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%         |
| IR  | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%         |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>           | <b>R\$ (186.410)</b> | <b>R\$ (236.719)</b> | <b>26,99%</b> |

| MARGENS | DEZ/24 | JAN/25 |
|---------|--------|--------|
| BRUTA   | -      | -      |
| EBIT    | -      | -      |
| EBITDA  | -      | -      |
| LÍQUIDA | -      | -      |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

- As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Fluxo de caixa – Método indireto - JChagas Agro

fls. 1801

| FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO                     | DEZ/24              | JAN/25              | A.H.            |
|--|---------------------|---------------------|-----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL</b>                  |                     |                     |                 |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO                       | R\$ (186.410)       | R\$ (236.719)       | 26,99%          |
| <b>AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:</b>             | <b>R\$ -</b>        | <b>R\$ -</b>        | <b>0,00%</b>    |
| DEPRECIÇÃO / AMORTIZAÇÃO                             | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%           |
| VALORES RECEBIDOS                                    | R\$ 324.161         | R\$ 479.511         | 47,92%          |
| VALORES PAGOS  | R\$ (16.269)        | R\$ (233.166)       | 1333,17%        |
| RECEBIMENTOS DE LUCROS E DIVIDENDOS                  | R\$ -               | R\$ 1.200           | 100,00%         |
| TRIBUTOS   | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%           |
| OUTROS RECEBIMENTOS/PAGAMENTOS LÍQUIDOS              | R\$ (267.180)       | R\$ (194.998)       | -27,02%         |
| <b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>         | <b>R\$ 40.712</b>   | <b>R\$ 52.547</b>   | <b>29,07%</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS</b>                |                     |                     |                 |
| COMPRA IMOBILIZADO                                   | R\$ (41.129)        | R\$ (41.911)        | 1,90%           |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO</b>    | <b>R\$ (41.129)</b> | <b>R\$ (41.911)</b> | <b>1,90%</b>    |
| <b>FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>                |                     |                     |                 |
| AUMENTO DE CAPITAL                                   | R\$ -               | R\$ -               | 0,00%           |
| PAGAMENTO DE LUCRO E DIVIDENDOS                      | R\$ -               | R\$ (9.039)         | -100,00%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO</b>   | <b>R\$ -</b>        | <b>R\$ (9.039)</b>  | <b>-100,00%</b> |
| <b>DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES</b> |                     |                     |                 |
| NO INÍCIO DO EXERCÍCIO                               | R\$ 14.901          | R\$ 14.484          | -2,79%          |
| NO FIM DO EXERCÍCIO                                  | R\$ 14.484          | R\$ 16.081          | 11,02%          |
| <b>VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>     | <b>R\$ (416)</b>    | <b>R\$ 1.596</b>    | <b>-</b>        |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Comentários Relevantes - JChagas Agro (1/2)

fls. 1802

## Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

A análise do desempenho da **JChagas Agro** entre dezembro de 2024 e janeiro de 2025 demonstra estabilidade nos principais indicadores patrimoniais e financeiros. O **Ativo Circulante** cresceu **0,13%**, influenciado pelo aumento de **11,02%** no **Disponível**, reflexo do acréscimo no saldo da conta bancária. As **Contas a Receber** e os **Outros Créditos** mantiveram seus saldos inalterados. Já os **Créditos com Pessoas Ligadas** subiram **0,24%**, conforme as movimentações entre empresas do grupo.

O **Ativo Não Circulante** também apresentou variação positiva de **0,15%**, com destaque para o grupo de **Imobilizado**, que subiu no mesmo percentual, em função de ajustes patrimoniais com máquinas e equipamentos. A conta de **Outros Créditos de Longo Prazo** não teve alterações no mês.

No **Passivo**, o **Circulante** permaneceu estável, com saldo de **R\$ 1.912**, concentrado na conta de **Fornecedores**, sem movimentações adicionais. O **Passivo Não Circulante** registrou crescimento de **1,05%**, passando de **R\$ 27.357.772** para **R\$ 27.645.838**, em razão da variação de **1,33%** em **Controladoria, Controladas e Coligadas**, com movimentações relacionadas às empresas vinculadas. A conta de **Empréstimos e Financiamentos** não apresentou variação. Já o **Patrimônio Líquido** teve redução de **3,22%**, encerrando o mês em **R\$ 7.107.408**, influenciado pelo aumento de **3,30%** nos **Prejuízos Acumulados**, decorrentes do resultado do exercício.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a empresa não registrou **Receita Bruta** ou **Receita Líquida** em ambos os períodos. As **Despesas Operacionais Totais** cresceram **27,02%**, saindo de **R\$ 186.089** para **R\$ 236.370**, com destaque para o aumento de **28,12%** nas **Despesas Administrativas**, que compõem a maior parte da estrutura de custos. Já as **Despesas Tributárias** caíram **41,67%** no comparativo. As **Outras Despesas Operacionais** apresentaram alta de **8,47%**, totalizando **(R\$ 349)** no mês.

O **EBIT (Resultado Operacional)** acompanhou a variação das despesas e encerrou o mês com resultado negativo de **(R\$ 236.370)**, aumento de **27,02%** frente ao mês anterior. Não houve registro de **Receitas ou Despesas Financeiras**, nem de **Resultados Não Operacionais**. Como não há incidência de **IRPJ** ou **CSLL**, o **Resultado Líquido do Período** foi idêntico ao **Resultado Antes dos Impostos**, totalizando **R\$ (236.719)** no mês, variação de **26,99%**.

# Comentários Relevantes - JChagas Agro (2/2)

fls. 1803

***Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.***

No **Fluxo de Caixa Operacional**, o saldo líquido foi de R\$ 52.547, com variação positiva de **29,07%** em relação ao mês anterior. Esse desempenho refletiu principalmente o aumento de **47,92%** nos **Valores Recebidos**, que totalizaram R\$ 479.511, além da entrada de R\$ 1.200 em **Recebimentos de Lucros e Dividendos**. Por outro lado, os **Valores Pagos** cresceram **1.333,17%**, encerrando o mês em R\$ 233.166, e os **Outros Recebimentos/Pagamentos Líquidos** apresentaram redução de **27,02%**, passando de R\$ (267.180) para R\$ (194.998).

No **Fluxo de Investimentos**, foi registrada saída de R\$ 41.911, com alta de **1,90%** em relação ao mês anterior, referente à aquisição de itens do **imobilizado**. Já no **Fluxo de Financiamento**, houve saída de R\$ 9.039, movimento não registrado no mês anterior. Ao final, a **Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** foi positiva em R\$ 1.596, encerrando o mês com saldo de R\$ 16.081, o que representa aumento de **11,02%** em relação ao saldo inicial de janeiro.

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS ALIMENTOS

COMPETÊNCIA: JANEIRO DE 2025

# Balanço Patrimonial - JChagas Alimentos

fls. 1805

| ATIVO                          | DEZ/24                | JAN/25                | A.H.           |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
|                                | R\$ 161.442.076       | R\$ 154.387.227       |                |
| <b>CIRCULANTE</b>              | <b>R\$ 66.828.084</b> | <b>R\$ 60.644.213</b> | <b>-9,25%</b>  |
| DISPONÍVEL                     | R\$ 5.277.853         | R\$ 4.127.392         | <b>-21,80%</b> |
| CONTAS A RECEBER               | R\$ 38.094.224        | R\$ 35.851.130        | <b>-5,89%</b>  |
| ESTOQUE                        | R\$ 23.433.841        | R\$ 20.597.345        | <b>-12,10%</b> |
| DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE | R\$ 22.165            | R\$ 68.347            | <b>208,35%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>          | <b>R\$ 93.086.264</b> | <b>R\$ 92.832.770</b> | <b>-0,27%</b>  |
| CONTAS A RECEBER LP            | R\$ 6.374.064         | R\$ 6.426.277         | <b>0,82%</b>   |
| INVESTIMENTOS                  | R\$ 14.490.424        | R\$ 14.490.689        | <b>0,00%</b>   |
| IMOBILIZADO                    | R\$ 63.341.776        | R\$ 63.035.804        | <b>-0,48%</b>  |
| INTANGÍVEL                     | R\$ 8.880.000         | R\$ 8.880.000         | <b>0,00%</b>   |
| <b>COMPENSAÇÃO ATIVA</b>       | <b>R\$ 1.527.729</b>  | <b>R\$ 910.244</b>    | <b>-40,42%</b> |

| PASSIVO                      | DEZ/24                  | JAN/25                  | A.H.            |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|
|                              | R\$ 161.442.077         | R\$ 154.387.227         |                 |
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>R\$ 109.903.404</b>  | <b>R\$ 67.367.599</b>   | <b>-38,70%</b>  |
| OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS      | R\$ 107.454.752         | R\$ 65.019.056          | <b>-39,49%</b>  |
| OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS     | R\$ 2.448.652           | R\$ 2.348.543           | <b>-4,09%</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>R\$ 88.088.630</b>   | <b>R\$ 125.762.576</b>  | <b>42,77%</b>   |
| OBRIGAÇÕES                   | R\$ 88.088.630          | R\$ 125.762.576         | <b>42,77%</b>   |
| OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS LP  | R\$ -                   | R\$ -                   | <b>0,00%</b>    |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>    | <b>R\$ (38.077.686)</b> | <b>R\$ (39.653.191)</b> | <b>4,14%</b>    |
| CAPITAL SOCIAL               | R\$ 6.252.000           | R\$ 6.252.000           | <b>0,00%</b>    |
| RESERVA DE CAPITAL           | R\$ 4.966.211           | R\$ 4.966.211           | <b>0,00%</b>    |
| LUCROS ACUMULADOS            | R\$ 6.377.998           | R\$ -                   | <b>-100,00%</b> |
| PREJUÍZOS ACUMULADOS         | R\$ (52.815.617)        | R\$ (49.295.897)        | <b>-6,66%</b>   |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO       | R\$ (2.858.277)         | R\$ (1.575.505)         | <b>-44,88%</b>  |
| <b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b> | <b>R\$ 1.527.729</b>    | <b>R\$ 910.244</b>      | <b>-40,42%</b>  |

**Balanço Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

# Demonstração do Resultado - JChagas Alimentos

fls. 1806

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO        | DEZ/24                 | JAN/25                 | Varição %      |
|---|------------------------|------------------------|----------------|
| <b>RECEITA BRUTA</b>                          | <b>R\$ 21.150.891</b>  | <b>R\$ 14.660.599</b>  | <b>-30,69%</b> |
| ( - ) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA               | R\$ -                  | R\$ -                  | <b>0,00%</b>   |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                        | <b>R\$ 21.150.891</b>  | <b>R\$ 14.660.599</b>  | <b>-30,69%</b> |
| (-) CPV                                       | R\$ (18.066.132)       | R\$ (11.528.168)       | <b>-36,19%</b> |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                        | <b>R\$ 3.084.759</b>   | <b>R\$ 3.132.431</b>   | <b>1,55%</b>   |
| <b>(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS</b>   | <b>R\$ (5.156.153)</b> | <b>R\$ (4.735.060)</b> | <b>-8,17%</b>  |
| DESPESA COM PESSOAL                           | R\$ (2.593.192)        | R\$ (1.999.795)        | <b>-22,88%</b> |
| OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS                   | R\$ (490.516)          | R\$ (829.028)          | <b>69,01%</b>  |
| DESPEAS GERAIS                                | R\$ (2.006.513)        | R\$ (1.755.080)        | <b>-12,53%</b> |
| DESPEAS FISCAIS                               | R\$ (65.933)           | R\$ (151.157)          | <b>129,26%</b> |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>           | <b>R\$ (2.071.394)</b> | <b>R\$ (1.602.629)</b> | <b>-22,63%</b> |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>                   | <b>R\$ -</b>           | <b>R\$ -</b>           | <b>0,00%</b>   |
| RECEITA FINANCEIRA                            | R\$ -                  | R\$ -                  | <b>0,00%</b>   |
| DESPEAS FINANCEIRA                            | R\$ -                  | R\$ -                  | <b>0,00%</b>   |
| <b>OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS</b>     | <b>R\$ 196.149</b>     | <b>R\$ 27.124</b>      | <b>-86,17%</b> |
| OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS              | R\$ 526.197            | R\$ 27.124             | <b>-94,85%</b> |
| OUTRAS DESPEAS NÃO OPERACIONAIS               | R\$ (330.048)          | R\$ -                  | <b>100,00%</b> |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>           | <b>R\$ (1.875.245)</b> | <b>R\$ (1.575.505)</b> | <b>-15,98%</b> |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> | <b>R\$ -</b>           | <b>R\$ -</b>           | <b>0,00%</b>   |
| CSLL  | R\$ -                  | R\$ -                  | <b>0,00%</b>   |
| IR  | R\$ -                  | R\$ -                  | <b>0,00%</b>   |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>           | <b>R\$ (1.875.245)</b> | <b>R\$ (1.575.505)</b> | <b>-15,98%</b> |

| MARGENS | DEZ/24        | JAN/25         |
|---------|---------------|----------------|
| BRUTA   | <b>14,58%</b> | <b>21,37%</b>  |
| EBIT    | <b>-9,79%</b> | <b>-10,93%</b> |
| EBITDA  | <b>-9,79%</b> | <b>-10,93%</b> |
| LÍQUIDA | <b>-8,87%</b> | <b>-10,75%</b> |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Fluxo de caixa – Método indireto - JChagas Alimentos

fls. 1807

| FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO                     | DEZ/24               | JAN/25                 | AH             |
|--|----------------------|------------------------|----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL</b>                  |                      |                        |                |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO                       | R\$ (1.875.245)      | R\$ (1.575.505)        | -15,98%        |
| <b>AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:</b>             | <b>R\$ 2.906.691</b> | <b>R\$ (101.110)</b>   | -              |
| DEPRECIÇÃO / AMORTIZAÇÃO                             | R\$ (312.913)        | R\$ (259.075)          | -17,21%        |
| CONTAS A RECEBER                                     | R\$ (656.929)        | R\$ 1.924.555          | -              |
| ESTOQUE  | R\$ 3.426.147        | R\$ 2.836.497          | -17,21%        |
| DIMINUIÇÃO CONTAS A PAGAR                            | R\$ 387.161          | R\$ (4.959.043)        | -              |
| PROVISÕES TRIBUTÁRIAS                                | R\$ 63.225           | R\$ 355.957            | 463,00%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>         | <b>R\$ 1.031.446</b> | <b>R\$ (1.676.615)</b> | -              |
| <b>FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS</b>                |                      |                        |                |
| PARTICIPAÇÕES EM AÇÕES E QUOTAS                      | R\$ (2.314)          | R\$ (265)              | -88,55%        |
| AUMENTO/REDUÇÃO DE IMOBILIZADO                       | R\$ 131.128          | R\$ 565.048            | 330,91%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO</b>    | <b>R\$ 128.814</b>   | <b>R\$ 564.783</b>     | <b>338,45%</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>                |                      |                        |                |
| AUMENTO DE CAPITAL                                   | R\$ -                | R\$ -                  | 0,00%          |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS         | R\$ (296.789)        | R\$ (25.182)           | -91,52%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO</b>   | <b>R\$ (296.789)</b> | <b>R\$ (25.182)</b>    | <b>-91,52%</b> |
| <b>DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES</b> |                      |                        |                |
| NO INÍCIO DO EXERCÍCIO                               | R\$ 4.302.179        | R\$ 5.165.650          | 20,07%         |
| NO FIM DO EXERCÍCIO                                  | R\$ 5.165.650        | R\$ 4.028.636          | -22,01%        |
| <b>VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>     | <b>R\$ 863.471</b>   | <b>R\$ (1.137.014)</b> | -              |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

## Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

A JChagas Alimentos apresentou movimentações pontuais entre dezembro de 2024 e janeiro de 2025. O **Ativo Total** caiu **4,37%**, encerrando janeiro em R\$ 154.387.227. Essa variação foi influenciada principalmente pela redução de **9,25%** no **Ativo Circulante**, com destaque para a queda de **21,80%** no **Disponível**, reflexo da diminuição de saldo bancário. As **Contas a Receber** tiveram retração de **5,89%**, enquanto os **Estoques** diminuíram **12,10%**, indicando possível maior volume de vendas ou redução nos níveis de compras. Em contrapartida, a conta de **Despesas do Exercício Seguinte** subiu **208,35%**, com novos registros de despesas antecipadas.

O **Ativo Não Circulante** teve um recuo de **0,27%**, com queda de **0,48%** no **Imobilizado**, devido a ajustes patrimoniais. As **Contas a Receber de Longo Prazo** cresceram **0,82%**, enquanto os demais saldos permaneceram estáveis.

No **Passivo**, o **Circulante** apresentou redução de **38,70%**, com saldo de R\$ 67.367.599, em razão da baixa de **39,49%** nas **Obrigações Operacionais**, após liquidação de compromissos com fornecedores, e uma queda de **4,09%** nas **Obrigações Provisonadas**. Já o **Passivo Não Circulante** cresceu **42,77%**, impulsionado pelo aumento no grupo de **Obrigações**, com novos compromissos financeiros de longo prazo. O **Patrimônio Líquido** encerrou o período com variação de **4,14%**, impactado pela redução de **6,66%** nos **Prejuízos Acumulados**, em função da diminuição do prejuízo mensal. O **Resultado do Exercício** caiu **44,88%**, refletindo menor prejuízo em janeiro.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Líquida** totalizou R\$ 14.660.599, com queda de **30,69%** frente ao mês anterior. O **CPV (Custo das Mercadorias Vendidas)** teve recuo de **36,19%**, resultando em aumento de **1,55%** no **Resultado Bruto**. As **Despesas Operacionais** caíram **8,17%**, com reduções em **Despesas com Pessoal (-22,88%)** e **Despesas Gerais (-12,53%)**. Por outro lado, as **Outras Despesas Operacionais** subiram **69,01%**, e as **Despesas Fiscais** aumentaram **129,26%**, influenciadas por lançamentos de obrigações tributárias.

## Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Nos **Outros Resultados Não Operacionais**, observou-se redução de **86,17%**, saindo de R\$ 196.149 para R\$ 27.124. Esse resultado decorre da queda de **94,85%** nas **Outras Receitas Não Operacionais**, que passaram de R\$ 526.197 para R\$ 27.124, e da ausência de lançamento em **Outras Despesas Não Operacionais**, que totalizaram R\$ 330.048 no mês anterior. Essas movimentações refletem a baixa incidência de receitas ou despesas eventuais e não recorrentes no mês de janeiro. O **EBIT** encerrou o mês em R\$ (1.602.629), melhora de **22,63%** frente ao mês anterior. O **Resultado Antes dos Impostos** foi de R\$ (1.575.505), com variação de **-15,98%**, e o **Resultado Líquido do Período** acompanhou a mesma variação.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, o saldo foi de R\$ (1.676.615), reflexo principalmente da redução nos **Ajustes de Exercícios Anteriores** e da variação positiva de R\$ 1.924.555 em **Contas a Receber**, contribuindo para maior entrada de recursos no período. A conta de **Estoque** apresentou redução de **17,21%**, com impacto de R\$ 2.836.497 no fluxo. Já a **Diminuição de Contas a Pagar** somou R\$ 4.959.043, afetando o caixa disponível no fechamento do mês. As **Provisões Tributárias** cresceram **463,00%**, contribuindo de forma favorável para o resultado operacional.

O **Fluxo de Investimentos** apresentou variação positiva de **338,45%**, encerrando o mês com entrada de R\$ 564.783, impulsionado principalmente pelo aumento de **330,91%** nas movimentações de **Imobilizado**, relacionadas a ajustes e alienações patrimoniais. Também foi registrada uma redução de **88,55%** nas saídas com **Participações em Ações e Quotas**, que passaram de R\$ 2.314 para R\$ 265, refletindo menor movimentação nesse tipo de investimento no período.

No **Fluxo de Financiamento**, houve redução de **91,52%** nas saídas com pagamento de R\$ 25.182 em **Empréstimos e Financiamentos**, frente aos R\$ 296.789 do mês anterior. Não foram registrados aumentos de capital ou novos financiamentos no período. A **Varição de Caixa e Equivalentes de Caixa** foi de R\$ (1.137.014), encerrando janeiro com saldo de R\$ 4.028.636, o que representa uma variação de **-22,01%** em relação ao mês anterior. Essa movimentação reflete o comportamento combinado dos fluxos operacionais, de investimento e financiamento no período.

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS HOLDING

COMPETÊNCIA: JANEIRO DE 2025

# Balanço Patrimonial - JChagas Holding

fls. 1811

| ATIVO                 | DEZ/24                | JAN/25                | Variação %    |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
|                       | R\$ 16.886.990        | R\$ 16.886.662        |               |
| <b>CIRCULANTE</b>     | <b>R\$ 16.883.958</b> | <b>R\$ 16.883.230</b> | <b>0,00%</b>  |
| OUTROS CRÉDITOS       | R\$ 16.883.958        | R\$ 16.883.230        | 0,00%         |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b> | <b>R\$ 3.032</b>      | <b>R\$ 3.432</b>      | <b>13,19%</b> |
| OUTROS CRÉDITOS LP    | R\$ 3.032             | R\$ 3.432             | 13,19%        |

| PASSIVO                                | DEZ/24                | JAN/25                | Variação %      |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------|
|  | R\$ 16.886.990        | R\$ 16.886.662        |                 |
| <b>CIRCULANTE</b>                      | <b>R\$ 14</b>         | <b>R\$ 685</b>        | <b>4773,38%</b> |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                      | R\$ 14                | R\$ 685               | 4773,38%        |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                  | <b>R\$ 4.401.024</b>  | <b>R\$ 4.401.024</b>  | <b>0,00%</b>    |
| CONTROLADORIA, CONTROLADAS E COLIGADAS | R\$ 4.401.024         | R\$ 4.401.024         | 0,00%           |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>              | <b>R\$ 12.485.952</b> | <b>R\$ 12.484.954</b> | <b>-0,01%</b>   |
| CAPITAL SOCIAL                         | R\$ 12.489.473        | R\$ 12.489.473        | 0,00%           |
| LUCROS ACUMULADOS                      | R\$ (3.521)           | R\$ (4.519)           | 28,34%          |

**Balanço Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

# Demonstração do Resultado - JChagas Holding

fls. 1812

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO        | DEZ/24   | JAN/25   | Varição % |
|---|----------|----------|-----------|
| <b>RECEITA BRUTA</b>                          | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| ( - ) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA               | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                        | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| (-) CPV                                       | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                        | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| <b>(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS</b>   | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| DESPESA COM PESSOAL                           | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| DESPEAS ADMINISTRATIVAS                       | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| DESPEAS GERAIS                                | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| DESPEAS FISCAIS                               | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>           | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>                   | R\$ 180  | R\$ (71) | -         |
| RECEITA FINANCEIRA                            | R\$ 251  | R\$ 0    | -99,83%   |
| DESPEAS FINANCEIRA                            | R\$ (71) | R\$ (72) | 0,94%     |
| <b>OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS</b>     | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS                  | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS                   | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>           | R\$ 180  | R\$ (71) | -         |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| CSLL  | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| IR  | R\$ -    | R\$ -    | 0,00%     |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>           | R\$ 180  | R\$ (71) | -         |

| MARGENS | DEZ/24 | JAN/25 |
|---------|--------|--------|
| BRUTA   | -      | -      |
| EBIT    | -      | -      |
| EBITDA  | -      | -      |
| LÍQUIDA | -      | -      |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

\* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Fluxo de caixa – Método indireto - JChagas Holding

fls. 1813

| FLUXO DE CAIXA                                       | DEZ/24              | JAN/25              | AH             |
|--|---------------------|---------------------|----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL</b>                  |                     |                     |                |
| VALORES RECEBIDOS                                    | R\$ 70.000          | R\$ 50.000          | <b>-28,57%</b> |
| <b>OUTROS RECEBIMENTOS LÍQUIDOS</b>                  | R\$ (70)            | R\$ (70)            | <b>0,00%</b>   |
| <b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>         | <b>R\$ 70.000</b>   | <b>R\$ 50.000</b>   | <b>-28,57%</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS</b>                |                     |                     |                |
| PAGAMENTOS LUCROS E DIVIDENDOS                       | R\$ (70.000)        | R\$ (50.000)        | <b>-28,57%</b> |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO</b>    | <b>R\$ (70.000)</b> | <b>R\$ (50.000)</b> | <b>-28,57%</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>                |                     |                     |                |
| AUMENTO DE CAPITAL                                   | R\$ -               | R\$ -               | <b>0,00%</b>   |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS         | R\$ -               | R\$ -               | <b>0,00%</b>   |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO</b>   | <b>R\$ -</b>        | <b>R\$ -</b>        | <b>0,00%</b>   |
| <b>DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES</b> |                     |                     |                |
| NO INÍCIO DO EXERCÍCIO                               | R\$ (0)             | R\$ (0)             | <b>0,00%</b>   |
| NO FIM DO EXERCÍCIO                                  | R\$ (0)             | R\$ (0)             | <b>0,00%</b>   |
| <b>VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>     | <b>R\$ -</b>        | <b>R\$ -</b>        | <b>0,00%</b>   |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Comentários Relevantes - JChagas Holding

fls. 1814

***Os Comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.***

A análise das demonstrações da **JChagas Holding Ltda** entre dezembro de 2024 e janeiro de 2025 indica estabilidade nos saldos patrimoniais, com pequenas oscilações. O **Ativo Circulante** manteve-se praticamente inalterado, com estabilidade no saldo de **Outros Créditos**. Já o **Ativo Não Circulante** cresceu **13,19%**, em razão do aumento no saldo da conta capital da cooperativa Sicredi, registrado em **Outros Créditos de Longo Prazo**.

No **Passivo**, o **Circulante** subiu (**4.773,38%**) passando de R\$ 14 para R\$ 685, devido à inclusão de obrigações com adiantamento bancário. O **Passivo Não Circulante** permaneceu estável, composto por saldos com empresas coligadas. O **Patrimônio Líquido** teve leve redução de **0,01%**, impactado pelo acréscimo de **28,34%** nos **Lucros Acumulados negativos**, refletindo o resultado financeiro do mês.

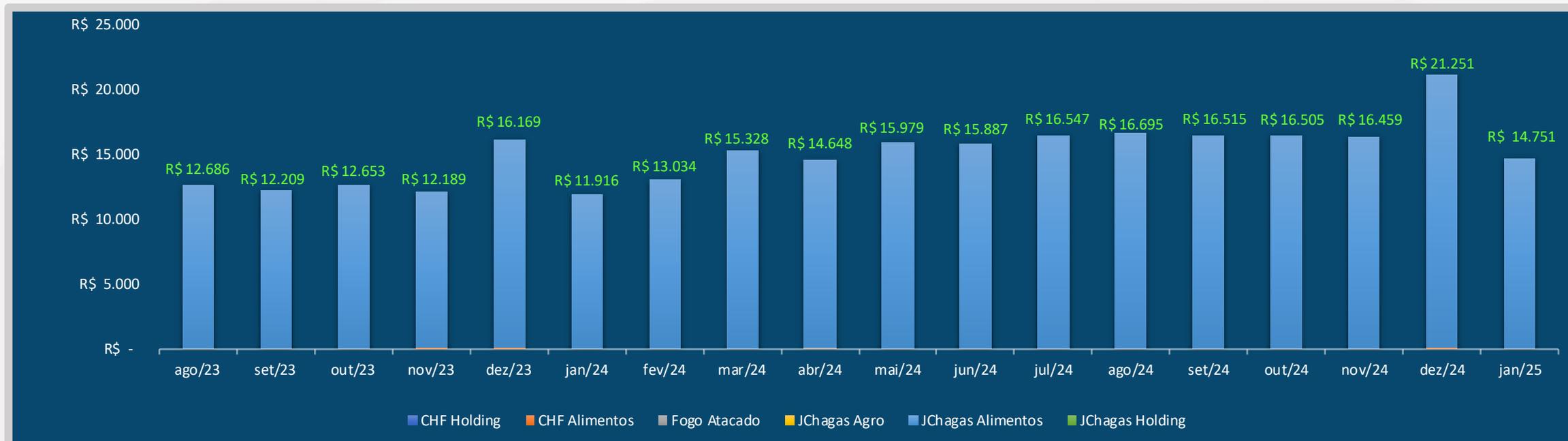
Na **Demonstração do Resultado**, não foram registradas **Receitas Operacionais**. O **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ 71, após o recuo de **99,83%** nas **Receitas Financeiras** e aumento de **0,94%** nas **Despesas Financeiras**, compostas por tarifas bancárias e encargos sobre operações financeiras. Com isso, o **Resultado Líquido do Período** encerrou negativo em R\$ 71.

No **Fluxo de Caixa**, o saldo líquido das **Atividades Operacionais** caiu **28,57%**, passando de R\$ 70.000 em dezembro para R\$ 50.000 em janeiro, oriundo de entradas financeiras recebidas de empresas do mesmo grupo. Nas **Atividades de Investimento**, também houve redução de **28,57%**. O **Fluxo de Financiamento** permaneceu inalterado. O **Caixa e Equivalentes de Caixa** não apresentou movimentações no período, com saldos nulos no início e no fim do mês.

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – GRUPO RECUPERANDO

COMPETÊNCIA: JANEIRO DE 2025

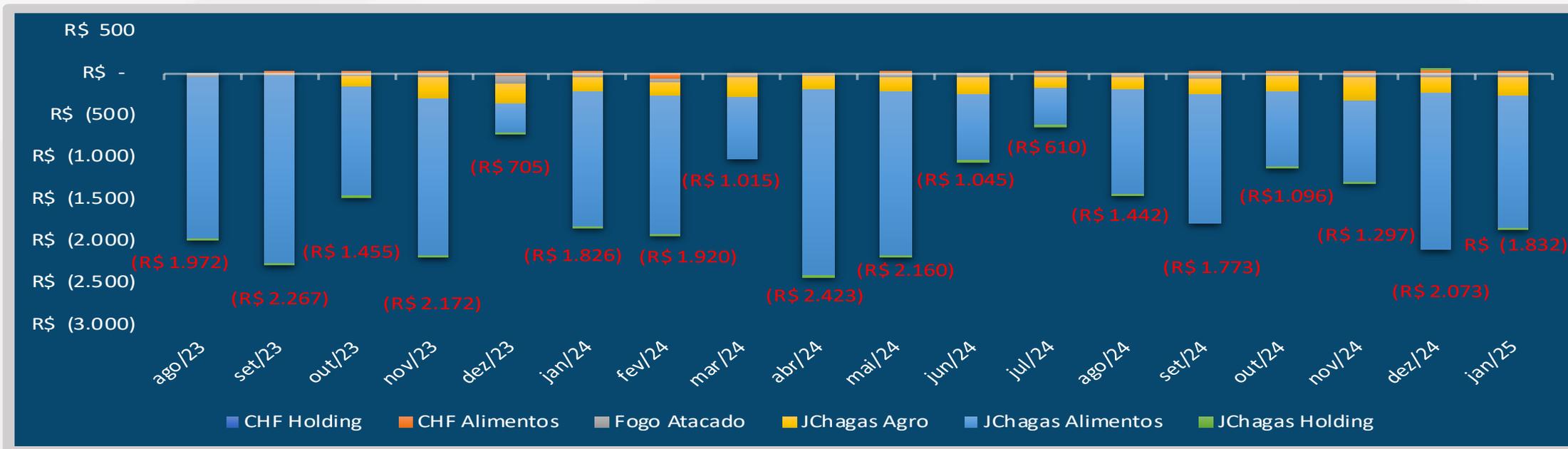
# Receita Bruta



**\*R\$ em milhares de reais.**

**Receita Bruta:** O gráfico acima retrata o conglomerado da Receita das empresas pertencentes ao Grupo. Este conglomerado de dados financeiros é visualmente representado, com cada empresa individualmente destacada e suas respectivas contribuições para a Receita evidenciadas, por meio de diferentes cores. Este gráfico proporciona uma visão abrangente da distribuição dentro do grupo, permitindo uma análise comparativa da performance de cada empresa e sua influência na Receita global. As variações de cores fornecem uma indicação visual imediata da composição relativa da Receita de cada empresa em relação ao total.

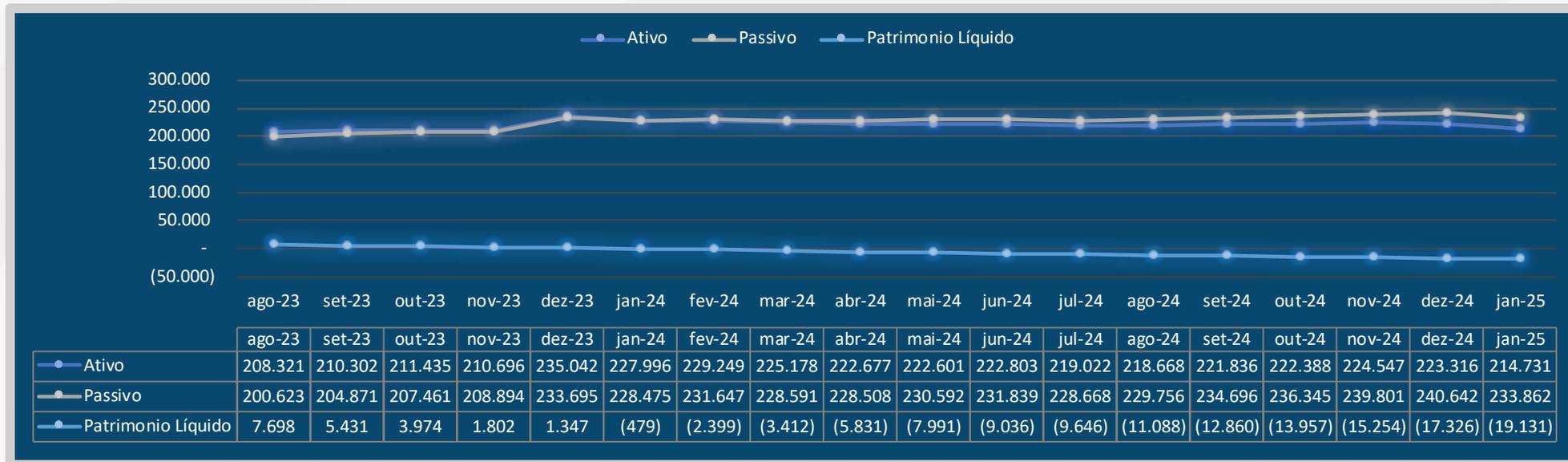
# Resultado Líquido



*\*R\$ em milhares de reais.*

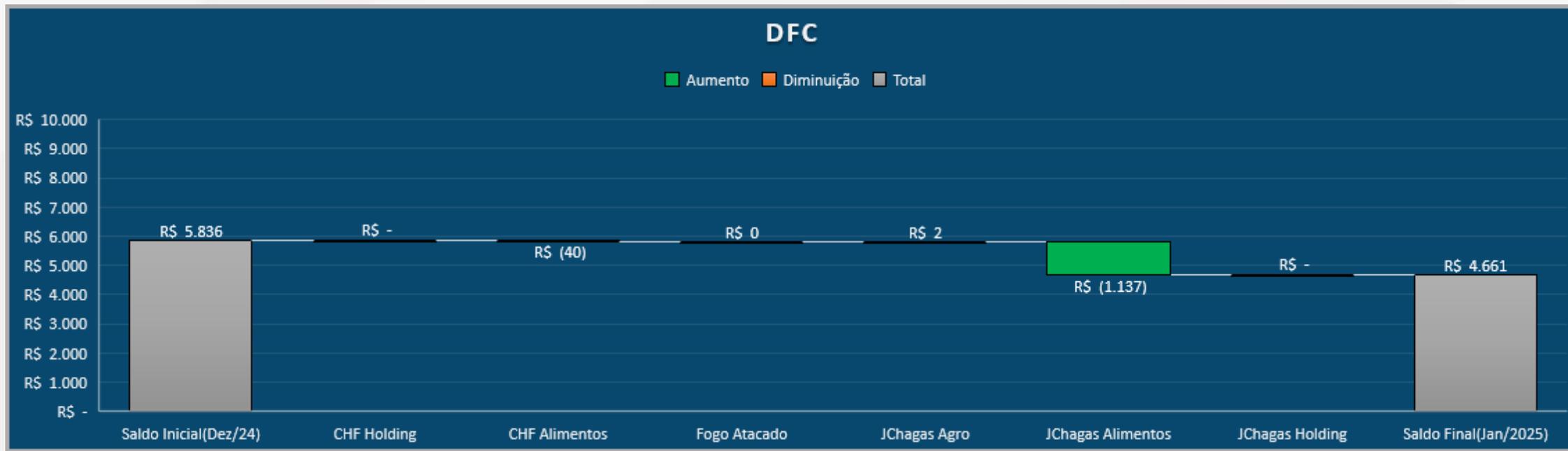
**Resultado Líquido:** O gráfico acima retrata o conglomerado do Resultado Líquido das empresas pertencentes ao Grupo. Este conglomerado de dados financeiros é visualmente representado, com cada empresa individualmente destacada e suas respectivas contribuições para o resultado, evidenciadas por meio de diferentes cores. Este gráfico proporciona uma visão abrangente da distribuição do Resultado Líquido dentro do grupo, permitindo uma análise comparativa da performance de cada empresa e sua influência no resultado global. As variações de cores fornecem uma indicação visual imediata da composição relativa do resultado de cada empresa em relação ao total.

# Balanco Patrimonial



**\*R\$ em milhares de reais.**

**Balanco Patrimonial:** O gráfico acima demonstra o conglomerado dos saldos do ativo, passivo e patrimônio líquido de todas as empresas.



**\*R\$ em milhares de reais.**

**Demonstração do Fluxo de Caixa:** O gráfico acima demonstra o conglomerado dos saldos de caixa de todas as empresas, com as respectivas contribuições de cada empresa.

**Competência: Janeiro de 2025.**

| Índices de Liquidez | CHF Holding | CHF Alimentos | Fogo Atacado | JChagas Agro | JChagas Alimentos | JChagas Holding |
|---------------------|-------------|---------------|--------------|--------------|-------------------|-----------------|
| Liquidez Imediata   | -           | 0,11          | 0,71         | 8,41         | 0,06              | 24657,49        |
| Liquidez Corrente   | 0,15        | 1,06          | 0,79         | 3679,23      | 0,90              | 24657,49        |
| Liquidez Seca       | 0,15        | 1,06          | 0,79         | 3679,23      | 0,59              | 1,35            |
| Liquidez Geral      | 1,04        | 0,56          | 0,70         | 0,25         | 0,35              | 3,84            |

(-) Representa a impossibilidade do cálculo do índice devido a ausência de saldo.

**Índices de Liquidez:** os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:

- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento

# Índices de Endividamento

**Competência: Janeiro de 2025.**

| Índices de Endividamento  | CHF Holding | CHF Alimentos | Fogo Atacado | JChagas Agro | JChagas Alimentos | JChagas Holding |
|---------------------------|-------------|---------------|--------------|--------------|-------------------|-----------------|
| Endividamento Curto Prazo | -           | 0,21          | 0,04         | 0,00         | 0,44              | 0,00            |
| Endividamento Longo Prazo | 0,00        | 0,18          | 1,38         | 0,80         | 0,81              | 0,26            |
| Endividamento Geral       | -           | 0,39          | 1,42         | 0,80         | 1,25              | 0,26            |

(-) Representa a impossibilidade do cálculo do índice devido a ausência de saldo.

**Endividamento:** O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras.

- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.

***Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período de dezembro de 2024 a Janeiro de 2025.***

***Os valores mencionados no texto estão em milhares de R\$.***

## **Estrutura Patrimonial:**

A análise da estrutura patrimonial entre dezembro de 2024 e janeiro de 2025 demonstra um cenário de estabilidade. O **Ativo Total** apresentou variação marginal de **3,84%**, passando de R\$ 223.316 para R\$ 214.731. O **Passivo Total reduziu** em **2,82%**, saindo de R\$ 240.642 para R\$ 233.862, indicando uma leve redução na dependência de capital de terceiros. Já o **Patrimônio Líquido** registrou um aumento de **10,42%**, ao passar de R\$ (17.326) para R\$ (19.131), refletindo o efeito dos prejuízos acumulados sobre a estrutura financeira da empresa.

## **Fluxo de Caixa:**

A variação do caixa em janeiro de 2025 resultou em uma redução de **R\$ 1.175**, encerrando o período com **Saldo Final de R\$ 4.661**, comparado ao **Saldo Inicial de R\$ 5.836** em dezembro. A principal contribuição para essa variação foi o impacto negativo de **R\$ (1.137)** registrado pela **JChagas Alimentos**. As demais empresas apresentaram variações pouco significativas ou saldo nulo, como **CHF Holding**, **Fogo Atacado** e **JChagas Holding**, exceto o saldo negativo da **CHF Alimentos**, com **R\$ (40)**.

## **Índices (de Liquidez e de Endividamento):**

Os índices de liquidez das empresas em janeiro de 2025 continuam apresentando variações entre si. A **Liquidez Imediata** evidencia baixa capacidade de cobertura de passivos circulantes por parte de **CHF Alimentos** (0,11), **JChagas Alimentos** (0,06) e **JChagas Agro** (8,41), com destaque para **JChagas Holding** (24.657,49), reflexo da ausência do Passivo Circulante. Na **Liquidez Corrente**, os maiores índices foram observados em **JChagas Holding** (24.657,49) e **JChagas Agro** (3.679,23), enquanto **CHF Alimentos** (1,06) e **Fogo Atacado** (0,79) permanecem próximos de patamares estáveis. Na **Liquidez Geral**, os melhores índices continuam sendo de **JChagas Holding** (3,84) e **CHF Holding** (1,04).

Os **índices de endividamento** também revelam diferentes perfis financeiros. **CHF Holding** não apresentou endividamento registrado no período. **Fogo Atacado** mantém sua concentração no longo prazo (1,38), enquanto **CHF Alimentos** (0,21 no curto e 0,18 no longo prazo) e **JChagas Alimentos** (0,44 no curto e 0,81 no longo prazo) apresentam a sua estrutura de dívida. **JChagas Agro** mantém exposição concentrada no longo prazo (0,80), e **JChagas Holding** segue com níveis reduzidos de endividamento (0,26 no longo prazo), com ausência de dívidas de curto prazo.

***Os índices devem ser analisados com cautela, pois algumas ausências de saldo promovem uma distorção nos índices.***

# Honorários da Administradora Judicial

fls. 1823

Conforme decisão de fls. 2932-2938, os honorários da Administradora Judicial foram arbitrados em 3,0% do valor do débito, a ser pago em 48 parcelas mensais, tendo início o pagamento em junho de 2023 e as demais parcelas efetuadas até o dia 10 de cada mês.

- A esse respeito, registra-se que pende de pagamento as parcelas mensais referentes aos meses de janeiro à abril de 2025 (parcelas 17 à 20), cada uma no valor de R\$ 50.000,00, totalizando o saldo de R\$ 200.000,00 devido em favor da auxiliar do juízo.
- Ademais, também encontra-se pendente o pagamento de parcelas 'balão', uma que venceu em agosto de 2024 e outra em fevereiro de 2025, que totalizam a quantia de R\$ 400.000,00.

# Considerações Finais

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Nesse sentido, é importante que a empresa equilibre cuidadosamente seus objetivos de investimento de longo prazo com suas necessidades de liquidez de curto prazo, a fim de garantir o regular desenvolvimento das atividades para possibilitar, ao final, eventual cumprimento do plano e superação da crise econômico-financeira enfrentada.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta Administradora Judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

*Elaborado por:* CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.  
José Eduardo Chemin Cury  
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ [cury@curyconsultores.com.br](mailto:cury@curyconsultores.com.br)

📍 Avenida Paulista, 1471,  
5º andar, Conj.511, Bela Vista,  
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio  
Branco, 2810, Centro,  
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,  
Jardim dos Estados, CEP:  
79020-070, Campo Grande/MS



Site

