

15º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Competência: Maio a Julho de 2025

Autos Principais n.º 0817028-32.2023.8.12.0001

Incidente Processual de RMA n.º 0806724-68.2023.8.12.0002



EXMO SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DA COMARCA DE DOURADOS/MS.

Autos Principais n.º 0817028-32.2023.8.12.0001

Incidente Processual de RMA n.º 0806724-68.2023.8.12.0002

Requerentes: JChagas Alimentos Ltda e Outros (Grupo JChagas)

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA., nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no art. 22, II, alínea “c”, da Lei 11.101/05, apresentar o **Relatório Mensal das Atividades (RMA)**, devendo ser intimadas todas as partes cadastradas no processo principal para tomarem ciência e, querendo, postularem o que entenderem de direito.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560

Índice



Aspectos jurídicos

- Considerações Iniciais
- Quadro Detalhado de Prazos Processuais



Visão Geral do Grupo Recuperando

- Histórico de Atividade
- Razões da Crise
- Composição e Funcionamento do Grupo
- Alterações Contratuais
- Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo



Quadro de Funcionários



Endividamento e Dados Contábeis

- Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial
- Passivo Fiscal
- Das Demonstrações Contábeis



Informações Financeiras – Grupo Jchagas

- Empresas (CHF Holding, CHF Alimentos, Fogo Atacado, JC Agro, JC Alimentos, JC Holding)
- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado do Exercício
- Fluxo de caixa
- Comentários Relevantes



Informações Financeiras – Conglomerado

- Receita Bruta, Resultado Líquido, Balanço Patrimonial e Fluxo de Caixa
- Índices de Liquidez e Endividamento
- Comentários Relevantes
- Honorários da Administradora Judicial
- Considerações Finais



Aspectos jurídicos

Considerações Iniciais

Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém contundente, a situação fática dos devedores desde a distribuição da demanda recuperacional até a presente data, especialmente com relação ao mês de Maio a Julho de 2025.

Objetiva, também, aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução dos recuperandos desde a propositura da ação recuperacional, assim como, demonstrar as medidas adotadas pelos devedores para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação do cenário de crise e o soerguimento do grupo empresarial.

Visando dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), com base nos documentos que foram fornecidos, acompanhada de diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados do grupo devedor.

Frisa-se que, o presente documento traz informações contábeis relativas a período anterior à sua apresentação, por ser absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade após o encerramento do mês vigente, além disso, após o fechamento é comum que ocorram retificações e esclarecimentos que acabam demandando maior tempo para se fazer uma análise pormenorizada.





Aspectos jurídicos

Quadro Detalhado de Prazos Processuais

Cronograma Processual			
Data	Fls.	Evento	Lei 11.101/05
29/03/2023	01-1.411	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 47
18/04/2023	1.731-1.749	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inc. I, ao V e §1º
26/04/2023	1.792-1.796	Publicação do deferimento no D.J.E	-
26/04/2023	1.833	Publicação do 1º Edital pela devedora	art. 52, §1º
25/04/2023	-	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
26/06/2023	3388-3402	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
09/08/2023	6010	Publicação do Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.J.E	art. 53, § único
10/07/2023	5234-5259	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ pelo AJ	art. 22, II, "h"
08/09/2023	-	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o art. 53, § único - recebimento do PRJ)	art. 55, § único
26/06/2023	3346-3385	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
09/08/2023	6011-6018	Publicação do 2º Edital pelo AJ	art. 7º, §2º
21/08/2023	-	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
13/11/2023	6865-6871	Decisão que Prorroga o Stay Period até a realização da AGC	Art. 6º, § 4º
29/08/2024	8187	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
30/10/2024	8481-8497	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
06/11/2024	8499-8541	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
05/02/2025	8787-8828	Continuação da AGC em 2ª Convocação	art. 36, I
06/05/2025	9488-9520	Continuação da AGC em 2ª Convocação	art. 36, I
04/07/2025	9941-9972	Continuação da AGC em 2ª Convocação	art. 36, I
26/09/2025	-	Continuação da AGC em 2ª Convocação	art. 36, I
Stay Period prorrogado até AGC	-	Fim do prazo de Stay Period prorrogado	art. 6º, §4º
-	-	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
-	-	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (até 2 anos após a concessão da RJ)	art. 61





Visão Geral da Recuperanda

Histórico de Atividade:

As atividades do grupo iniciaram em meados do ano de 1972, na cidade de Naviraí/MS, sob a pessoa jurídica denominada “Depósito de Doces Santa Inês”, sendo que o recuperando José Chagas da Silva era apenas um dos colaboradores da empresa, vindo a tornar-se sócio no ano de 1983, quando ampliou as atividades e fundou o “Atacado Dispranavi” .

Em 1990, com o crescimento do Estado e da própria região Sul, os negócios foram prosperando, abrindo-se a oportunidade de ampliação, quando decidiram atuar tanto no atacado como no varejo, nascendo assim o “Supermercado Chama”. Em 1998, foi constituída a primeira filial do supermercado, na cidade de Dourados/MS.

Em 2004 houve a cisão da sociedade, ficando o recuperando José Chagas à frente das lojas de Naviraí, oportunidade em que seu filho, Fábio Chagas, ingressou no quadro societário da denominada “JCHAGAS ALIMENTOS LTDA” (matriz).

Desde então, o GRUPO JCHAGAS vem em crescente expansão, ampliando seus negócios em todo o estado de Mato Grosso do Sul.





Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo (1/3):

Apresenta-se a composição societária do **Grupo Jchagas**, demonstrando de forma objetiva a estrutura dos sócios e suas respectivas participações nas empresas que integram o grupo, conforme ilustrado no organograma abaixo.





Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo (2/3):

As empresas que compõem o **Grupo JChagas** desenvolvem as seguintes atividades:

- Atividades comerciais no ramo alimentício, atuando desde a criação de bovinos até a fabricação de produtos alimentícios;
- Comercialização e distribuição de produtos em geral;
- Transporte de cargas nas modalidades intermunicipal, interestadual e internacional;
- Serviços de administração e planejamento, prestados para as empresas do próprio grupo.

Além disso, os Produtores Rurais integrantes do grupo, conforme seus atos constitutivos, atuam na criação de bovinos para corte, destinando a produção obtida à comercialização pelas empresas do grupo, dentro das atividades acima mencionadas.





Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo (3/3):

O pedido de recuperação judicial foi proposto pelo “**Grupo JChagas**” composto por 06 (seis) pessoas jurídicas e 02 (dois) produtores rurais, **todos com sede no Município de Naviraí/MS**, sendo eles,

- JChagas Alimentos LTDA - CNPJ 06.813.685/0001-71;
- JChagas Agropecuária LTDA - CNPJ 32.969.070/0001-49;
- Fogo Atacado LTDA - CNPJ 26.833.137/0001-10;
- JChagas Holding Ltda - CNPJ 43.891.162/0001-70;
- CHF Comércio de Gêneros Alimentícios LTDA - CNPJ 05.980.062/0001-20;
- CHF Holding LTDA - CNPJ 97.548.707/0001-79;
- José Chagas dos Santos - CPF: 112.190.921-34; e
- Fabio Chagas da Silva - CPF: 899.435.111-68.





Visão Geral da Recuperanda

Alterações Contratuais

No período de competência de **maio a julho de 2025**, não foram registradas alterações contratuais no Grupo JChagas. A estrutura societária e administrativa permaneceu inalterada, sem registros de modificações nos atos constitutivos ou nos órgãos de gestão das empresas do grupo.

Também não houve comunicação de abertura ou encerramento de filiais, bem como de mudanças relacionadas ao quadro de sócios ou à integralização de capital. Essa estabilidade contratual evidencia que, no período em análise, o grupo concentrou seus esforços na manutenção das operações e na condução do processo de recuperação judicial, sem movimentações formais de caráter societário.

Dessa forma, ressalta-se que a última alteração contratual registrada ocorreu no ano de 2024, não havendo atualizações relevantes a serem reportadas na presente competência.





Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo (1/4):

No período de **maio a julho de 2025**, o Grupo manteve a atividade empresarial sem alterações de objeto social ou de estrutura societária, preservando as operações em suas unidades. Quanto ao **fluxo de caixa**, a principal estratégia relatada foi a **busca por linhas de crédito** destinadas à aquisição de estoques, como forma de recompor o capital de giro e retomar os resultados positivos anteriores ao deferimento da recuperação judicial.

As medidas de **redução de gastos** contemplaram renegociações e rescisões de contratos, reorganização interna com redução do quadro de pessoal e esforço contínuo para diminuição de perdas operacionais. Apesar desses ajustes, a empresa relatou dificuldades decorrentes do bloqueio de cadastros, diminuição de limites de crédito e corte de faturamentos junto a fornecedores, o que impactou negativamente o desempenho comercial.

No período, não foram registradas **novas parcerias de grande relevância**, embora haja relato de esforços contínuos na prospecção de clientes e parceiros comerciais. Como pontos de atenção, destacou-se a existência de pagamentos em atraso e os reflexos negativos da publicidade da recuperação judicial, que resultaram em queda de faturamento, estimada em mais de **70% em relação ao ano anterior**.

No tocante aos **ativos**, não houve registros de danos significativos além das **depreciações contábeis habituais**, mantendo-se o acompanhamento patrimonial pelas demonstrações financeiras encaminhadas.

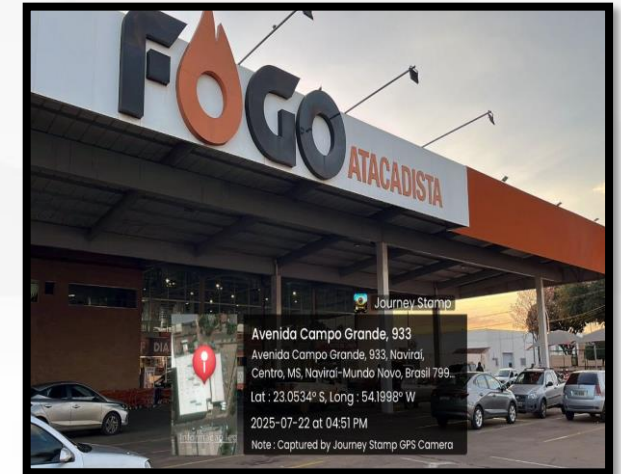
Em relação às obrigações correntes, as despesas com fornecedores e prestadores de serviços posteriores ao deferimento da recuperação judicial vêm sendo honradas dentro das possibilidades de negociação, muitas vezes com prazos ajustados.





Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo (2/4):





Visão Geral da Recuperanda

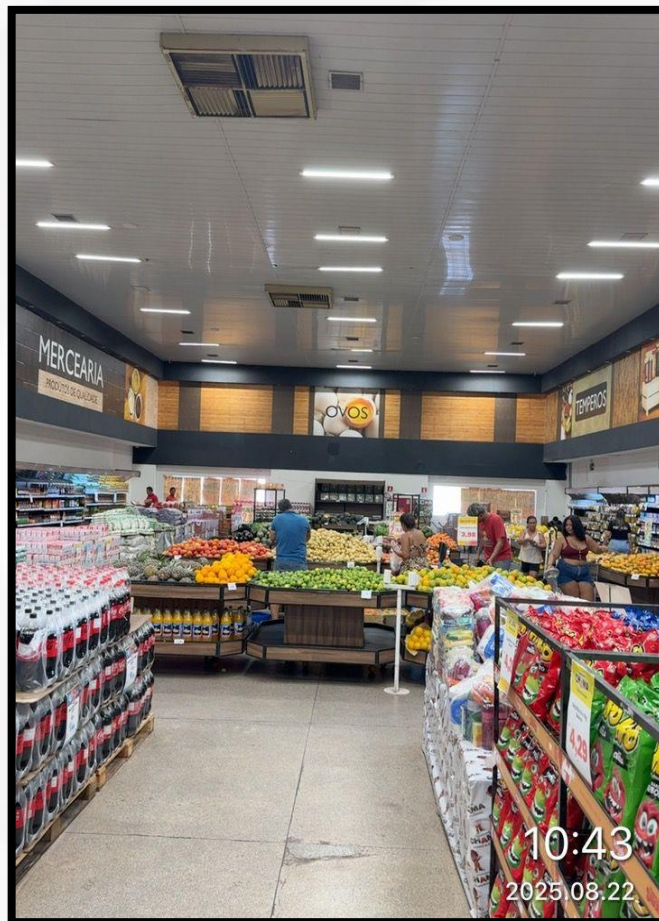
Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo (3/4):





Visão Geral da Recuperanda

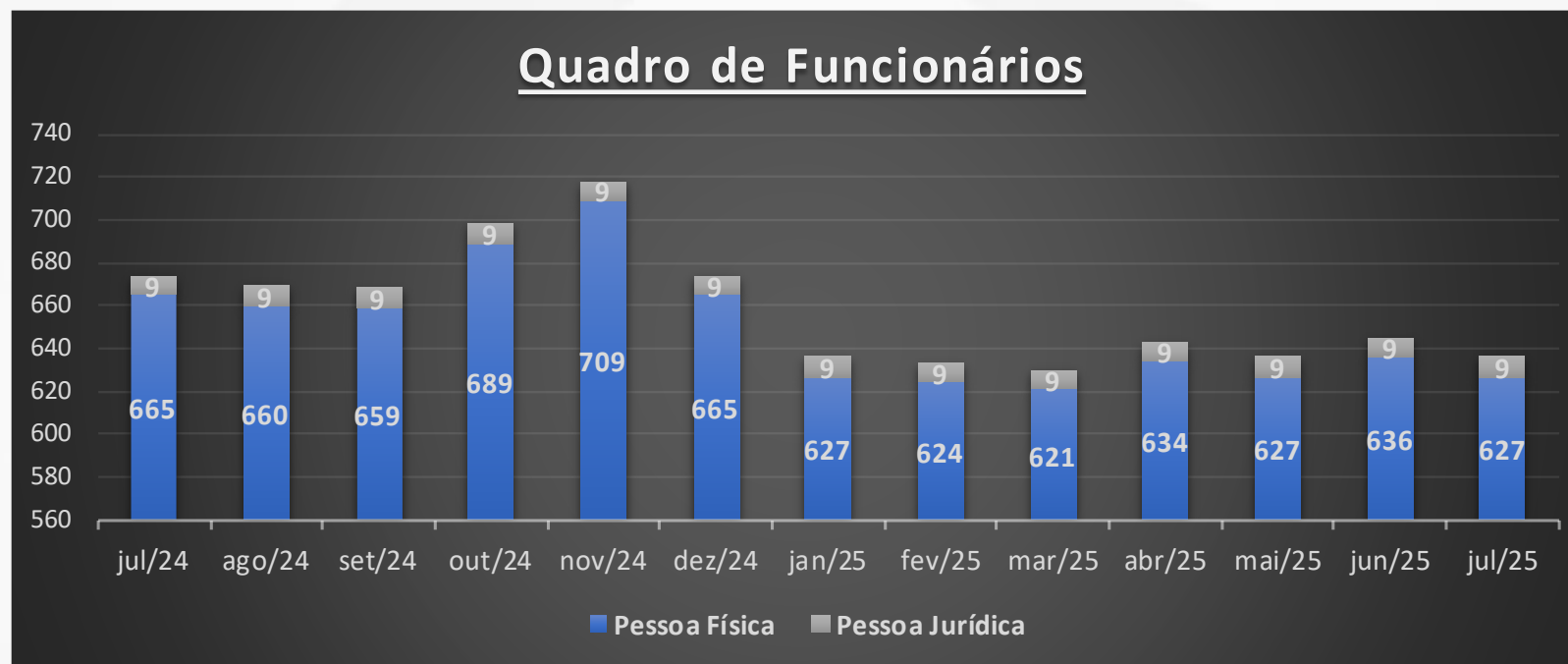
Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo (4/4):





Quadro de Funcionários

Durante o período de maio a julho de 2025, observou-se uma manutenção da estabilidade no número total de colaboradores, ainda que o período tenha registrado movimentações de admissões e desligamentos. Em maio, o grupo contava com **627 colaboradores CLT** e **9 prestadores PJ**, número que **evoluiu para 636 colaboradores CLT** em junho, resultado de **47 admissões** frente a **38 desligamentos** no período. Já em julho, houve **54 admissões** e **63 desligamentos**, resultando na **composição exata de 627 vínculos CLT**, mantendo o número de prestadores de serviço inalterado.



As movimentações mensais demonstram que o grupo tem promovido adequações no quadro funcional conforme a necessidade operacional, **sem alterações no número de pessoas jurídicas (mantido em 9)**. As rescisões foram efetuadas dentro dos prazos legais, mantendo o compromisso da empresa com os direitos trabalhistas e a regularidade das obrigações.

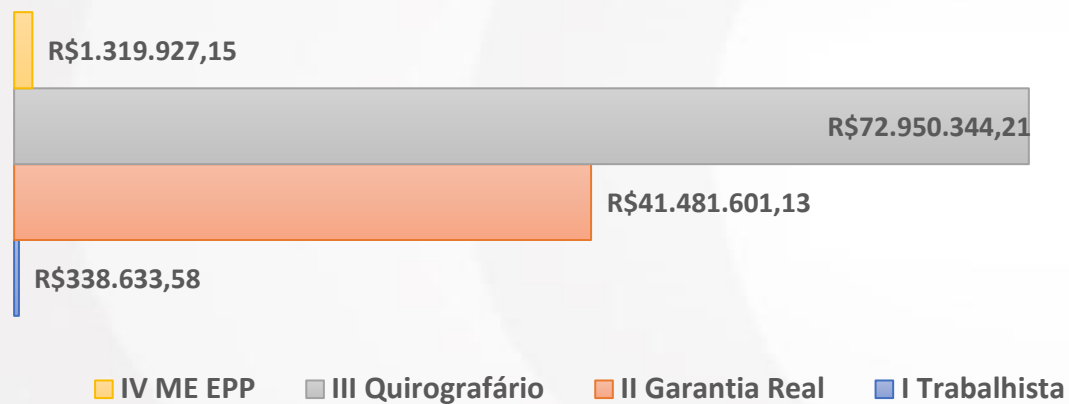


Endividamento

Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial

O passivo **Concursal** do Grupo BJ totaliza **R\$ 116.090.506,07**, distribuído entre as classes Trabalhista, Garantia Real, Quirografia e ME/EPP, sendo os créditos quirografários e com garantia real os de maior representatividade, subdivididos da seguinte maneira e classes:

PASSIVO CONCURSAL





Endividamento

Passivo Fiscal

Em relação ao passivo fiscal do **Grupo JChagas**, observa-se que foram encaminhados alguns documentos, incluindo Certidões Negativas de Débitos (CNDs). Entretanto, dentre os débitos de natureza **federal, estadual e municipal**, apenas os **débitos federais** foram devidamente detalhados para análise.

Os valores informados referem-se especificamente à empresa **JChagas Alimentos Ltda – CNPJ 06.813.685/0001-71**, que apresentou um total de **R\$ 5.366.154,95**, sendo composto por **R\$ 1.162,27** referentes a **INSS (Conta Corrente da RFB)** e **R\$ 5.364.992,68** inscritos em **Dívida Ativa de natureza previdenciária junto à PGFN**.

*Os demais débitos, de caráter **estadual e municipal**, não foram encaminhados à Administradora Judicial até o fechamento deste período, impossibilitando a consolidação integral da situação fiscal do grupo.*

JCHAGAS ALIMENTOS LTDA CNPJ 06.813.685/0001-71		
BASE DO DÉBITO	TIPO DE DÉBITO	VALOR TOTAL
RFB - Conta Corrente	INSS	R\$ 1.162,27
RFB -PGFN - Dívida Ativa	Previdenciário	R\$ 5.364.992,68
TOTAL GERAL		R\$ 5.366.154,95



Das Demonstrações Contábeis

Com relação aos documentos contábeis das Recuperandas, foram entregues aqueles alusivos às competências de maio a julho de 2025.

- Balanços Patrimoniais;
- Demonstrativos de Resultados dos Exercícios; e
- Fluxo de Caixa

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir:

- ✓ CHF Holding
- ✓ CHF Alimentos
- ✓ Fogo Atacado
- ✓ JChagas Agro
- ✓ JChagas Alimentos
- ✓ JChagas Holding



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CHF HOLDING

COMPETÊNCIA: MAIO A JULHO DE 2025



Balanço Patrimonial - CHF holding

ATIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	
CIRCULANTE	R\$ 204.222	R\$ 204.222	R\$ 204.222	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 200.022	R\$ 200.022	R\$ 200.022	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 4.200	R\$ 4.200	R\$ 4.200	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	0,00%

PASSIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	
CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
-	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.255	R\$ 4.255	R\$ 4.255	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 4.255	R\$ 4.255	R\$ 4.255	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.364.967	R\$ 1.364.967	R\$ 1.364.967	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.365.000	R\$ 1.365.000	R\$ 1.365.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (33)	R\$ (33)	R\$ (33)	0,03%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

**R\$ em reais.*





Demonstração do Resultado - CHF holding

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OCUPAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%

MARGENS	MAI/25	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	-	-	-
MARGEM EBIT	-	-	-
MARGEM EBITDA	-	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Fluxo de caixa – Método indireto - CHF Holding

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO AJUSTADO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 200.022	R\$ 200.022	R\$ 200.022	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 200.022	R\$ 200.022	R\$ 200.022	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Comentários Relevantes - CHF Holding

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

No período analisado, o **Ativo** totalizou R\$ 1.369.222 de maio a julho, mantendo-se estável, sem variações entre os meses. O **Ativo Circulante** permaneceu em R\$ 204.222, composto principalmente pelo **Disponível** de R\$ 200.022, distribuído entre caixa e depósitos bancários, além de **Outros Créditos** de R\$ 4.200 registrados como adiantamentos. O **Ativo Não Circulante** foi de R\$ 1.165.000, integralmente representado pelo **Imobilizado**, composto por terrenos e edificações, igualmente sem alterações ao longo do trimestre.

O **Passivo** também se manteve em R\$ 1.369.222 durante o período. Não houve registro de obrigações no **Passivo Circulante**, enquanto o **Não Circulante** permaneceu em R\$ 4.255, registrado em **Outras Obrigações a Longo Prazo**, sem movimentações entre maio e julho. O **Patrimônio Líquido** totalizou R\$ 1.364.967, formado pelo **Capital Social** de R\$ 1.365.000, compensado por **Prejuízos Acumulados** de R\$ 33.

A **Demonstração do Resultado** não apresentou movimentações nos meses de maio, junho e julho, mantendo-se sem receitas ou despesas operacionais, financeiras ou tributárias, o que resultou em **resultado líquido nulo** no trimestre.

De igual modo, o **Fluxo de Caixa** não registrou variações, com o saldo mantido em R\$ 200.022 entre início e fim do exercício, sem entradas ou saídas de recursos nas atividades operacionais, de investimento ou de financiamento.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CHF ALIMENTOS

COMPETÊNCIA: MAIO A JULHO DE 2025



Balanço Patrimonial - CHF Alimentos

ATIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 2.763.623	R\$ 2.829.000	R\$ 2.879.371	
CIRCULANTE	R\$ 754.232	R\$ 819.609	R\$ 864.679	14,64%
DISPONÍVEL	R\$ 146.049	R\$ 173.905	R\$ 192.535	31,83%
CONTAS A RECEBER CP	R\$ 606.122	R\$ 643.868	R\$ 670.535	10,63%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 2.061	R\$ 1.835	R\$ 1.609	-21,96%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.998.912	R\$ 1.998.912	R\$ 1.998.912	0,00%
CONTAS A RECEBER LP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ 99.785	R\$ 99.785	R\$ 99.785	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.899.127	R\$ 1.899.127	R\$ 1.899.127	0,00%
COMPENSAÇÃO ATIVA	R\$ 10.480	R\$ 10.480	R\$ 15.780	50,57%

PASSIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 2.763.623	R\$ 2.829.000	R\$ 2.879.371	
CIRCULANTE	R\$ 846.835	R\$ 880.062	R\$ 962.479	13,66%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 642.657	R\$ 676.287	R\$ 766.201	19,22%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	R\$ 204.178	R\$ 203.774	R\$ 196.279	-3,87%
NÃO CIRCULANTE.	R\$ 464.735	R\$ 464.735	R\$ 452.433	-2,65%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 206.735	R\$ 206.735	R\$ 194.433	-5,95%
OBRIGAÇÕES COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 258.000	R\$ 258.000	R\$ 258.000	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.441.574	R\$ 1.473.724	R\$ 1.448.679	0,49%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 100.000	R\$ 100.000	R\$ 100.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 1.341.574	R\$ 1.373.724	R\$ 1.348.679	0,53%
COMPENSAÇÃO PASSIVA	R\$ 10.480	R\$ 10.480	R\$ 15.780	50,57%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: $\text{Ativo} = \text{Passivo} + \text{Patrimônio Líquido}$. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - CHF Alimentos

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 182.906	R\$ 170.225	R\$ 175.453	-4,07%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 182.906	R\$ 170.225	R\$ 175.453	-4,07%
(-) CPV	R\$ (124.906)	R\$ (64.103)	R\$ (140.162)	12,21%
RESULTADO BRUTO	R\$ 57.999	R\$ 106.122	R\$ 35.291	-39,15%
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ (66.459)	R\$ (73.972)	R\$ (60.336)	-9,21%
DESPEASAS COM PESSOAL	R\$ (53.673)	R\$ (54.012)	R\$ (41.979)	-21,79%
OUTRAS DESPEASAS OPERACIONAIS	R\$ (1.500)	R\$ (70)	R\$ (3.849)	156,62%
DESPEASAS GERAIS	R\$ (10.973)	R\$ (19.664)	R\$ (12.247)	11,61%
DESPEASAS FISCAIS	R\$ (314)	R\$ (226)	R\$ (2.261)	620,49%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (8.460)	R\$ 32.150	R\$ (25.045)	196,04%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPEASAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (8.460)	R\$ 32.150	R\$ (25.045)	196,04%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (8.460)	R\$ 32.150	R\$ (25.045)	196,04%

MARGENS	MAI/25	JUN/25	JUL/25
BRUTA	31,71%	62,34%	20,11%
EBIT	-4,63%	18,89%	-14,27%
EBITDA	-4,63%	18,89%	-14,27%
LÍQUIDA	-4,63%	18,89%	-14,27%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa - Método indireto - CHF Alimentos

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (8.460)	R\$ 32.150	R\$ (25.045)	196,04%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO AJUSTADO	R\$ (8.460)	R\$ 32.150	R\$ (25.045)	196,04%
<u>VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO</u>	<u>R\$ 49.582</u>	<u>R\$ 14.371</u>	<u>R\$ 70.762</u>	<u>42,72%</u>
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 49.582	R\$ 14.371	R\$ 70.762	42,72%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ (41.614)	R\$ (37.746)	R\$ (21.989)	
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A PAGAR	R\$ 91.256	R\$ 52.161	R\$ 92.759	1,65%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ (60)	R\$ (44)	R\$ (8)	-86,83%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 41.122	R\$ 46.521	R\$ 45.717	11,17%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
PARTICIPAÇÃO EM AÇÕES E QUOTAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ (17.046)	R\$ (18.752)	R\$ (20.158)	18,26%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (17.046)	R\$ (18.752)	R\$ (20.158)	18,26%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 121.972	R\$ 146.048	R\$ 173.817	42,50%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 146.048	R\$ 173.817	R\$ 199.376	36,51%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 24.076	R\$ 27.768	R\$ 25.559	

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Comentários Relevantes - CHF Alimentos

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo** registrou crescimento de R\$ 2.763.623 em maio para R\$ 2.879.371 em julho. O **Ativo Circulante** apresentou crescimento de **14,64%**, passando de R\$ 754.232 para R\$ 864.679, impulsionado pelo aumento do **Disponível**, que avançou **31,83%** no trimestre, encerrando em R\$ 192.535, composto por caixa, bancos e aplicações financeiras. As **Contas a Receber de Curto Prazo** registraram crescimento de **10,63%** e somaram R\$ 670.535 em julho, formadas por títulos a receber, cartões de crédito e débito, convênios e adiantamentos a clientes. As **Despesas do Exercício Seguinte** apresentaram redução de **-21,96%**, ligadas principalmente a IPTU e tributos antecipados. O **Ativo Não Circulante** manteve-se em R\$ 1.998.912, concentrado em **Imobilizado** com um saldo de R\$ 1.899.127, referentes a terrenos e ativos em formação, e **Investimentos** que permaneceram em R\$ 99.785. Houve crescimento de **50,57%** na conta de **Compensação Ativa**, registrada como bens de terceiros sob responsabilidade da companhia.

No **Passivo**, o **Circulante** cresceu **13,66%**, atingindo R\$ 962.479, movimento explicado principalmente pelo aumento das **Obrigações Operacionais**, que avançaram **19,22%** no trimestre, chegando a R\$ 766.201, compostas por fornecedores de mercadorias e serviços, salários e encargos sociais a recolher. As **Obrigações Provisionadas** apresentaram redução de **-3,87%**, ligadas a provisões de férias e 13º salário. O **Não Circulante** registrou redução de **-2,65%**, impactado pela diminuição de **-5,95%** nos **Empréstimos e Financiamentos** (consórcios de longo prazo), que fecharam julho em R\$ 194.433, enquanto as **Obrigações com Pessoas Ligadas** permaneceram estáveis em R\$ 258.000. O **Patrimônio Líquido** encerrou em R\$ 1.448.679, com crescimento de **0,49%** no trimestre, resultado do ajuste nos **Lucros Acumulados**, que oscilaram ao longo dos meses e somaram R\$ 1.348.679 em julho.

A **Demonstração do Resultado** apontou oscilação na **Receita Bruta**, que variou de R\$ 182.906 em maio para R\$ 175.453 em julho, refletindo redução de **-4,07%**. O **Resultado Bruto** caiu **-39,15%** no período, encerrando em R\$ 35.291, após a elevação do **(-) CPV** em julho (R\$ 140.162). As **Despesas Operacionais** totalizaram (R\$ 60.336) em julho, com destaque para a redução de **-21,79%** nas **Despesas com Pessoal** (pró-labore, salários, encargos e benefícios), frente ao crescimento das **Despesas Fiscais**, que atingiram -R\$ 2.261 (tributos municipais e taxas diversas). O **Resultado Operacional (EBIT)** apresentou variações no período, com um saldo negativo em maio de (R\$ 8.460), ampliando o prejuízo para R\$ 25.045 em julho. O **Resultado Líquido** acompanhou essa trajetória, resultando em uma baixa de R\$ 25.045 no final do trimestre.

No **Fluxo de Caixa**, as **Atividades Operacionais** permaneceram positivas em **11,17%**, encerrando julho com geração líquida de R\$ 45.717, reflexo das variações no Ativo e Passivo Circulante. Nas **Atividades de Financiamento**, houve saídas recorrentes, com desembolso de R\$ 20.158 em julho, relacionadas à redução de empréstimos/financiamentos. Ao final, o **Caixa** apresentou um crescimento de **36,51%**, passando de R\$ 146.048 em maio para R\$ 199.376 em julho.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FOGO ATACADO

COMPETÊNCIA: MAIO A JULHO DE 2025



Balanço Patrimonial - Fogo Atacado

ATIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 4.606.978	R\$ 4.570.063	R\$ 4.539.342	
CIRCULANTE	R\$ 137.096	R\$ 138.044	R\$ 135.817	-0,93%
DISPONÍVEL	R\$ 128.312	R\$ 128.653	R\$ 128.803	0,38%
CONTAS A RECEBER	R\$ 8.784	R\$ 9.391	R\$ 7.014	-20,15%
ESTOQUE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.466.136	R\$ 4.428.272	R\$ 4.399.778	-1,49%
CONTAS A RECEBER LP	R\$ 4.453.935	R\$ 4.415.906	R\$ 4.387.247	-1,50%
INVESTIMENTOS	R\$ 12.201	R\$ 12.366	R\$ 12.531	2,70%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	R\$ 3.747	R\$ 3.747	R\$ 3.747	0,00%

PASSIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 4.606.978	R\$ 4.570.063	R\$ 4.539.342	
CIRCULANTE	R\$ 215.866	R\$ 215.300	R\$ 195.897	-9,25%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 172.367	R\$ 171.765	R\$ 152.743	-11,39%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	R\$ 43.499	R\$ 43.535	R\$ 43.154	-0,79%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 6.556.684	R\$ 6.556.684	R\$ 6.556.684	0,00%
OBRIGAÇÕES COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 6.556.684	R\$ 6.556.684	R\$ 6.556.684	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (2.169.318)	R\$ (2.205.668)	R\$ (2.216.986)	2,20%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 400.000	R\$ 400.000	R\$ 400.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.527.461)	R\$ (2.569.318)	R\$ (2.605.668)	3,09%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$ (41.858)	R\$ (36.349)	R\$ (11.318)	-72,96%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	R\$ 3.747	R\$ 3.747	R\$ 3.747	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - Fogo Atacado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (41.858)	R\$ (37.714)	R\$ (11.318)	-72,96%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (41.056)	R\$ (36.955)	R\$ (10.350)	-74,79%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (765)	R\$ (759)	R\$ (939)	22,72%
DESPESAS FISCAIS	R\$ (36)	R\$ -	R\$ (29)	-18,75%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (41.858)	R\$ (37.714)	R\$ (11.318)	-72,96%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ 1.365	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ 1.365	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (41.858)	R\$ (36.349)	R\$ (11.318)	-72,96%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (41.858)	R\$ (36.349)	R\$ (11.318)	-72,96%

MARGENS	MAI/25	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	-	-	-
MARGEM EBIT	-	-	-
MARGEM EBITDA	-	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa - Método indireto - Fogo Atacado

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (41.858)	R\$ (36.349)	R\$ (11.318)	-72,96%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO AJUSTADO	R\$ (41.858)	R\$ (36.349)	R\$ (11.318)	-72,96%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 41.530	R\$ 36.855	R\$ 11.633	-71,99%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ 35.856	R\$ 37.421	R\$ 31.036	-13,44%
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ (12)	R\$ (17)	R\$ (122)	948,54%
AUMENTO/REDUÇÃO OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 5.686	R\$ (549)	R\$ (19.281)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (327)	R\$ 506	R\$ 315	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
PARTICIPAÇÕES EM AÇÕES E QUOTAS	R\$ (165)	R\$ (165)	R\$ (165)	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (165)	R\$ (165)	R\$ (165)	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO CAPITAL SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 128.973	R\$ 128.481	R\$ 128.822	-0,12%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 128.481	R\$ 128.822	R\$ 128.971	0,38%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (492)	R\$ 341	R\$ 150	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.



Comentários Relevantes - Fogo Atacado

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo** apresentou redução, passando de R\$ 4.606.978 em maio para R\$ 4.539.342 em julho. O **Ativo Circulante** recuou **-0,93%**, encerrando em R\$ 135.817, sendo formado principalmente pelo **Disponível**, que cresceu **0,38%** e totalizou R\$ 128.803, composto por caixa, bancos e aplicações financeiras. As **Contas a Receber** caíram **-20,15%** no trimestre, fechando em R\$ 7.014, valor ligado a adiantamentos a funcionários, créditos tributários (ICMS, PIS e COFINS) e acordos comerciais. O **Ativo Não Circulante** diminuiu **-1,49%**, encerrando em R\$ 4.399.778, composto majoritariamente por **Contas a Receber de Longo Prazo** (R\$ 4.137.247), principalmente mútuos e adiantamentos a sócios e **Investimentos** de R\$ 12.531.

No **Passivo**, o total acompanhou a retração do ativo, encerrando em R\$ 4.539.342. O **Passivo Circulante** caiu **-9,25%**, encerrando em R\$ 195.897, decorrente da redução de **-11,39%** nas **Obrigações Operacionais**, que somaram R\$ 152.743 em julho, compostas por fornecedores de mercadorias e serviços, salários e encargos sociais a recolher. As **Obrigações Provisionadas** diminuíram **-0,79%**, relacionadas principalmente a provisões de férias e 13º salário. O **Passivo Não Circulante** manteve-se em R\$ 6.556.684, integralmente representado por **Obrigações com Pessoas Ligadas**. O **Patrimônio Líquido** permaneceu negativo, encerrando em R\$ (2.216.986), reflexo dos **Lucros/Prejuízos Acumulados** que totalizaram (R\$ 2.605.668) em julho.

A **Demonstração do Resultado** não registrou receitas no trimestre, permanecendo apenas despesas operacionais. As **Despesas com Pessoal** responderam pela maior parte dos gastos, passando de (R\$ 41.056) em maio para (R\$ 10.350) em julho, contemplando salários, férias, 13º salário, encargos sociais e benefícios. As **Despesas Gerais** oscilaram entre (R\$ 765) e (R\$ 939), enquanto as **Despesas Fiscais** ficaram próximas de (R\$ 30) em julho. O **Resultado Operacional (EBIT)** foi negativo em todo o período, variando de (R\$ 41.858) em maio para (R\$ 11.318) em julho, o que refletiu diretamente em prejuízo líquido acumulado no trimestre.

No **Fluxo de Caixa**, as **Atividades Operacionais** apresentaram um resultado líquido de R\$ 315 em julho, influenciado pela redução nas **Contas a Receber** e aumento em **outras contas a pagar**. Não houve movimentações em investimentos além das participações já registradas, e tampouco em financiamentos. O caixa final evoluiu de R\$ 128.481 em junho para R\$ 128.971 em julho, representando uma variação de 0,38% no período.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS AGRO

COMPETÊNCIA: MAIO A JULHO DE 2025



Balanco Patrimonial - Jchagas Agro

ATIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 34.941.522	R\$ 34.994.809	R\$ 35.039.504	
CIRCULANTE	R\$ 7.051.256	R\$ 7.060.386	R\$ 7.058.679	0,11%
CAIXAS E BANCOS	R\$ 16.695	R\$ 14.139	R\$ 14.139	-15,31%
APLICAÇÃO FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ 3.457	R\$ 249	100,00%
CLIENTES	R\$ 1.000.566	R\$ 1.000.566	R\$ 1.000.566	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 2.811.038	R\$ 2.811.038	R\$ 2.811.038	0,00%
CREDITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 3.222.957	R\$ 3.231.186	R\$ 3.232.686	0,30%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 27.890.266	R\$ 27.934.423	R\$ 27.980.825	0,32%
OUTROS CRÉDITOS LP	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 27.888.266	R\$ 27.932.423	R\$ 27.978.825	0,32%

PASSIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 34.941.522	R\$ 34.994.809	R\$ 35.039.503	
CIRCULANTE	R\$ 1.912	R\$ 1.912	R\$ 1.912	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.912	R\$ 1.912	R\$ 1.912	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 28.881.208	R\$ 29.178.797	R\$ 29.420.186	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 5.696.896	R\$ 5.696.896	R\$ 5.696.896	0,00%
CONTROLADORIA, CONTROLADAS E COLIGADAS	R\$ 23.184.313	R\$ 23.481.901	R\$ 23.723.291	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 6.058.402	R\$ 5.814.100	R\$ 5.617.405	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 14.508.532	R\$ 14.508.532	R\$ 14.508.532	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (8.450.130)	R\$ (8.694.432)	R\$ (8.891.127)	0,00%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - Jchagas Agro

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (273.329)	R\$ (244.302)	R\$ (196.695)	-28,04%
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (248.510)	R\$ (230.167)	R\$ (145.249)	-41,55%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (24.819)	R\$ (14.135)	R\$ (51.446)	107,28%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (273.329)	R\$ (244.302)	R\$ (196.695)	-28,04%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (273.329)	R\$ (244.302)	R\$ (196.695)	-28,04%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (273.329)	R\$ (244.302)	R\$ (196.695)	-28,04%

MARGENS	MAI/25	JUN/25	JUL/25
BRUTA	-	-	-
EBIT	-	-	-
EBITDA	-	-	-
LÍQUIDA	-	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**



Fluxo de caixa - Método indireto - Jchagas Agro

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (273.329)	R\$ (244.302)	R\$ (196.695)	-28,04%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
VALORES RECEBIDOS	R\$ 463.009	R\$ 436.074	R\$ -	-100,00%
VALORES PAGOS	R\$ (415.542)	R\$ (51.846)	R\$ (145.249)	-65,05%
RECEBIMENTOS DE LUCROS E DIVIDENDOS	R\$ -	R\$ -	R\$ (1.500)	-100,00%
TRIBUTOS	R\$ -	R\$ (192.456)	R\$ (51.446)	-100,00%
OUTROS RECEBIMENTOS/PAGAMENTOS LÍQUIDOS	R\$ -	R\$ (3.457)	R\$ 244.597	100,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 47.467	R\$ 188.315	R\$ 46.402	-2,24%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
COMPRA IMOBILIZADO	R\$ (44.136)	R\$ (44.157)	R\$ (46.402)	5,13%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (44.136)	R\$ (44.157)	R\$ (46.402)	5,13%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PAGAMENTO DE LUCRO E DIVIDENDOS	R\$ (1.100)	R\$ (146.714)	R\$ -	100,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (1.100)	R\$ (146.714)	R\$ -	100,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 14.464	R\$ 16.695	R\$ 14.139	-2,25%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 16.695	R\$ 14.139	R\$ 14.139	-15,31%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 2.231	R\$ (2.556)	R\$ 0	-100%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Comentários Relevantes - Jchagas Agro

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** apresentou crescimento de R\$ 34.941.522 em maio para R\$ 35.039.504 em julho. O **Ativo Circulante** manteve-se estável em R\$ 7.058.679, representado principalmente por **Créditos com Pessoas Ligadas**, que atingiram R\$ 3.232.686 em julho, compostos por **adiantamentos a sócios e à JChagas Holding**. As contas de **Clientes** permaneceram em R\$ 1.000.566, vinculadas a duplicatas a receber, enquanto os **Outros Créditos** totalizaram R\$ 2.811.038, correspondentes a adiantamentos a fornecedores. O **Disponível** reduziu em **-15,31%** no trimestre, encerrando em R\$ 14.139, formado por caixa geral e contas correntes bancárias. O **Ativo Não Circulante** cresceu **0,32%**, encerrando em R\$ 27.980.825, integralmente vinculado ao **Imobilizado**, composto por terrenos, edificações, benfeitorias, terras e consórcios em andamento.

O **Passivo, no Circulante** permaneceu em R\$ 1.912, representado por fornecedores de mercadorias e serviços. O **Não Circulante** apresentou alta de **1,87%**, passando para R\$ 29.420.186, composto por empréstimos e financiamentos de longo prazo (R\$ 5.696.896), distribuídos entre credores e por **Obrigações com Coligadas**, que somaram R\$ 23.723.291, principalmente relacionadas à JChagas Alimentos. O **Patrimônio Líquido** reduziu-se em **-4,03%** no trimestre, encerrando em R\$ 5.814.100, reflexo do aumento dos **Prejuízos Acumulados**, que alcançaram (R\$ 8.694.432), e o saldo do **Capital Social** permaneceu inalterado no período em R\$ 14.508.532.

Na **Demonstração do Resultado**, não houve registro de receitas no período. As **Despesas Operacionais** totalizaram R\$ 196.695 em julho, compostas principalmente por **Despesas Administrativas** de (R\$ 145.249) e por **Despesas Tributárias** de (R\$ 51.446), vinculadas a impostos e taxas municipais. O **Resultado Operacional (EBIT)** permaneceu negativo em todo o trimestre, encerrando julho em R\$ (196.695), o que resultou em **Prejuízo Líquido Acumulado** no período.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, o saldo apresentou uma entrada de R\$ 188.315 em junho, mas reduziu para R\$ 46.402 em julho. Esse resultado foi influenciado, principalmente, pela entrada de **Outros Recebimentos/Pagamentos Líquidos** de R\$ 244.597, que compensaram parcialmente as saídas com tributos e pagamentos diversos. Nas **Atividades de Investimento**, as saídas estiveram ligadas à **Compra de Imobilizado** de (R\$ 46.402) em julho. Já nas **Atividades de Financiamento**, não houve movimentações em julho, após pagamentos de lucros e dividendos nos meses anteriores. O saldo final de caixa permaneceu em R\$ 14.139, representando queda de **-15,31%** no trimestre.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS ALIMENTOS

COMPETÊNCIA: MAIO A JULHO DE 2025





Balanço Patrimonial - JChagas Alimentos

ATIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 150.164.845	R\$ 150.458.362	R\$ 148.512.830	
CIRCULANTE	R\$ 56.931.593	R\$ 57.478.881	R\$ 55.671.253	-2,21%
DISPONÍVEL	R\$ 4.277.913	R\$ 4.027.125	R\$ 3.904.432	-8,73%
CONTAS A RECEBER	R\$ 33.598.305	R\$ 34.275.317	R\$ 34.339.797	2,21%
ESTOQUE	R\$ 18.922.446	R\$ 19.051.073	R\$ 17.170.426	-9,26%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 132.929	R\$ 125.366	R\$ 256.598	93,03%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 92.246.765	R\$ 92.002.710	R\$ 91.778.187	-0,51%
CONTAS A RECEBER LP	R\$ 6.679.914	R\$ 6.733.680	R\$ 6.791.390	1,67%
INVESTIMENTOS	R\$ 14.514.920	R\$ 14.515.185	R\$ 14.515.450	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 62.171.931	R\$ 61.873.845	R\$ 61.591.347	-0,93%
INTANGÍVEL	R\$ 8.880.000	R\$ 8.880.000	R\$ 8.880.000	0,00%
COMPENSAÇÃO ATIVA	R\$ 986.487	R\$ 976.770	R\$ 1.063.390	7,80%

PASSIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 150.164.845	R\$ 150.458.362	R\$ 148.512.830	
CIRCULANTE	R\$ 69.024.558	R\$ 70.133.305	R\$ 70.281.213	1,82%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 66.138.433	R\$ 67.094.433	R\$ 67.128.213	1,50%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	R\$ 2.886.125	R\$ 3.038.872	R\$ 3.153.000	9,25%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 123.031.014	R\$ 122.359.341	R\$ 121.852.025	-0,96%
OBRIGAÇÕES	R\$ 123.031.014	R\$ 122.359.341	R\$ 121.852.025	-0,96%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS LP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (42.877.214)	R\$ (43.011.054)	R\$ (44.683.797)	4,21%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 6.252.000	R\$ 6.252.000	R\$ 6.252.000	0,00%
RESERVA DE CAPITAL	R\$ 4.966.211	R\$ 4.966.211	R\$ 4.966.211	0,00%
LUCROS ACUMULADOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (53.695.131)	R\$ (54.104.018)	R\$ (54.229.375)	0,99%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$ (400.294)	R\$ (125.246)	R\$ (1.672.633)	317,85%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	R\$ 986.487	R\$ 976.770	R\$ 1.063.390	7,80%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - JChagas Alimentos

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 16.272.948	R\$ 15.320.790	R\$ 16.061.247	-1,30%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 16.272.948	R\$ 15.320.790	R\$ 16.061.247	-1,30%
(-) CPV	R\$ (13.082.052)	R\$ (12.334.404)	R\$ (13.794.168)	5,44%
RESULTADO BRUTO	R\$ 3.190.896	R\$ 2.986.386	R\$ 2.267.079	-28,95%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (4.711.693)	R\$ (4.559.287)	R\$ (4.769.449)	1,23%
DESPESA COM PESSOAL	R\$ (2.150.510)	R\$ (2.107.267)	R\$ (2.191.762)	1,92%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ (813.540)	R\$ (622.391)	R\$ (628.079)	-22,80%
DESPESAS GERAIS	R\$ (1.712.749)	R\$ (1.793.535)	R\$ (1.898.254)	10,83%
DESPESAS FISCAIS	R\$ (34.893)	R\$ (36.095)	R\$ (51.354)	47,18%
				0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (1.520.796)	R\$ (1.572.901)	R\$ (2.502.370)	64,54%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ 1.120.502	R\$ 1.447.655	R\$ 829.738	-25,95%
OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	R\$ 1.120.502	R\$ 1.447.655	R\$ 829.738	-25,95%
OUTRAS DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (400.294)	R\$ (125.246)	R\$ (1.672.633)	317,85%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (400.294)	R\$ (125.246)	R\$ (1.672.633)	317,85%

MARGENS	MAI/25	JUN/25	JUL/25
BRUTA	19,61%	19,49%	14,12%
EBIT	-9,35%	-10,27%	-15,58%
EBITDA	-9,35%	-10,27%	-15,58%
LÍQUIDA	-2,46%	-0,82%	-10,41%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa - Método indireto - JChagas Alimentos

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (400.294)	R\$ (125.246)	R\$ (1.672.633)	317,85%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ (28.602)	R\$ (501.046)	R\$ 1.285.551	-
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ (288.894)	R\$ (289.026)	R\$ (289.252)	0,12%
CONTAS A RECEBER	R\$ (946.432)	R\$ (685.765)	R\$ (193.459)	-79,56%
ESTOQUE	R\$ 1.459.942	R\$ (128.627)	R\$ 1.880.647	28,82%
DIMINUIÇÃO CONTAS A PAGAR	R\$ (311.838)	R\$ 514.527	R\$ 24.006	-
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 58.620	R\$ 87.845	R\$ (136.391)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (428.896)	R\$ (626.293)	R\$ (387.082)	-9,75%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
PARTICIPAÇÕES EM AÇÕES E QUOTAS	R\$ (446)	R\$ (265)	R\$ (265)	-40,53%
AUMENTO/REDUÇÃO DE IMOBILIZADO	R\$ 606.494	R\$ 587.111	R\$ 571.751	-5,73%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 606.048	R\$ 586.846	R\$ 571.486	-5,70%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ (164.141)	R\$ (192.676)	R\$ (268.029)	63,29%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (164.141)	R\$ (192.676)	R\$ (268.029)	63,29%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 4.181.446	R\$ 4.194.458	R\$ 3.962.336	-5,24%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 4.194.458	R\$ 3.962.336	R\$ 3.878.712	-7,53%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 13.012	R\$ (232.122)	R\$ (83.625)	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Comentários Relevantes - JChagas Alimentos^(1/2)

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** apresentou uma variação negativa de R\$ 1.651.532 no trimestre, encerrando julho em R\$ 148.512.830. O **Ativo Circulante** reduziu em **-2,21%**, alcançando R\$ 55.671.253, reflexo da queda de **-8,73%** no **Disponível**, que encerrou o período em R\$ 3.904.432, composto por caixa, bancos e aplicações financeiras. O saldo de **Contas a Receber** cresceu **2,21%**, atingindo R\$ 34.339.797, formado por títulos de clientes, cartões de crédito e débito, cheques em carteira, convênios e adiantamentos comerciais. Em contrapartida, o **Estoque** recuou **-9,26%**, fechando em R\$ 17.170.426, relacionado à movimentação de mercadorias para revenda e transferências entre unidades. As **Despesas do Exercício Seguinte** aumentaram **93,03%**, alcançando R\$ 256.598, ligadas principalmente a seguros, IPTU e IPVA pagos antecipadamente.

No **Ativo Não Circulante**, o saldo recuou **-0,51%**, encerrando em R\$ 91.778.187. As **Contas a Receber de Longo Prazo** apresentou um crescimento de **1,67%**, atingindo R\$ 6.791.390, vinculada a mútuos e adiantamentos a sócios e empresas ligadas. O grupo de **Investimentos** manteve-se estável em R\$ 14.515.450, enquanto o **Imobilizado** reduziu **-0,93%**, refletindo as depreciações mensais sobre máquinas, equipamentos, veículos e benfeitorias. O **Intangível** permaneceu em R\$ 8.880.000, representado pelo fundo de comércio, e a **Compensação Ativa** avançou **7,80%**, encerrando em R\$ 1.063.390, relativa a bens de terceiros sob responsabilidade da companhia.

No **Passivo**, o total acompanhou a redução do ativo, encerrando em R\$ 148.512.830. O **Passivo Circulante** cresceu **1,82%**, somando R\$ 70.281.213, devido o aumento de **1,50%** nas **Obrigações Operacionais**, que totalizaram R\$ 67.128.213, compostas por fornecedores, títulos a pagar, salários, tributos a recolher e encargos sociais. As **Obrigações Provisonadas** aumentaram **9,25%**, alcançando R\$ 3.153.000, com destaque para a elevação das provisões de férias e 13º salário. O **Passivo Não Circulante** reduziu em **-0,96%**, encerrando em R\$ 121.852.025, composto por empréstimos e financiamentos de longo prazo, obrigações por aquisição de imobilizado, contas correntes de sócios e outras obrigações financeiras.

O **Patrimônio Líquido** permaneceu negativo e apresentou variação de **4,21%**, passando de R\$ (42.877.214) em maio para R\$ (44.683.797) em julho. Esse resultado reflete o aumento dos **Prejuízos Acumulados**, que somaram (R\$ 54.229.375), além do **Resultado do Exercício** negativo de (R\$ 1.672.633) registrado no período. As contas de **Capital Social** (R\$ 6.252.000) e **Reserva de Capital** (R\$ 4.966.211) mantiveram-se estáveis, sem alterações no trimestre. Houve ainda acréscimo de **7,80%** na conta de **Compensação Ativa**, vinculada a bens e contratos de terceiros sob responsabilidade da companhia.





Comentários Relevantes - JChagas Alimentos(2/2)

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Na **Demonstração do Resultado**, a **Receita Bruta** oscilou no período, passando de R\$ 16.272.948 em maio para R\$ 16.061.247 em julho, variação negativa de **-1,30%**. O **CPV** acompanhou essa movimentação, encerrando em (R\$ 13.794.168), resultando em queda de **-28,95%** no **Resultado Bruto**, que fechou julho em R\$ 2.267.079. As **Despesas Operacionais** totalizaram (R\$ 4.769.449) em julho, compostas principalmente por **Despesas Com Pessoal** (R\$ 2.191.762), **Despesas Gerais** (R\$ 1.898.254), além de encargos fiscais e outras despesas administrativas. O **EBIT** permaneceu negativo em todo o trimestre, atingindo R\$ (2.502.370) em julho. Em contrapartida, os **Outros Resultados Não Operacionais** registraram um saldo de R\$ 829.738 no mesmo mês, vinculados a ajustes e receitas não recorrentes, atenuando parcialmente o resultado. Assim, o **Resultado Líquido** acumulou um prejuízo de (R\$ 1.672.633) no trimestre.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, o trimestre foi deficitário, encerrando julho em R\$ (387.082). Os principais fatores foram o resultado líquido negativo do período e as variações no capital de giro, com destaque para contas a receber e contas a pagar. O **Fluxo de Investimentos** também foi negativo, com saída líquida de R\$ 571.486, decorrente de aumento/redução de imobilizado. Já no **Fluxo de Financiamento**, houve desembolso de (R\$ 268.029), relacionado à amortização de financiamentos. Com isso, o caixa final reduziu de R\$ 4.181.446 em maio para R\$ 3.878.712 em julho, representando uma queda acumulada de **-7,53%** no período.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS HOLDING

COMPETÊNCIA: MAIO A JULHO DE 2025





Balanço Patrimonial - JChagas Holding

ATIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 16.987.651	R\$ 17.037.364	R\$ 17.087.364	
CIRCULANTE	R\$ 16.984.157	R\$ 17.033.870	R\$ 17.083.870	0,59%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 16.983.230	R\$ 17.032.943	R\$ 17.082.943	0,59%
DISPONÍVEL	R\$ 927	R\$ 927	R\$ 927	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.494	R\$ 3.494	R\$ 3.494	0,00%
OUTROS CRÉDITOS LP	R\$ 3.494	R\$ 3.494	R\$ 3.494	0,00%

PASSIVO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 16.987.651	R\$ 17.037.364	R\$ 17.087.364	
CIRCULANTE	R\$ 928	R\$ 1.075	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 928	R\$ 1.075	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.501.024	R\$ 4.551.024	R\$ 4.602.424	2,25%
CONTROLADORIA, CONTROLADAS E COLIGADAS	R\$ 4.501.024	R\$ 4.551.024	R\$ 4.602.424	2,25%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 12.485.699	R\$ 12.485.266	R\$ 12.484.940	-0,01%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 12.489.473	R\$ 12.489.473	R\$ 12.489.473	0,00%
LUCROS ACUMULADOS	R\$ (3.774)	R\$ (4.207)	R\$ (4.533)	20,12%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: $\text{Ativo} = \text{Passivo} + \text{Patrimônio Líquido}$. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.



Demonstração do Resultado - JChagas Holding

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAI/25	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (147)	R\$ (159)	R\$ (167)	13,63%
DESPESA COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (147)	R\$ (159)	R\$ (167)	13,63%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FISCAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (147)	R\$ (159)	R\$ (167)	13,63%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (147)	R\$ (159)	R\$ (167)	13,63%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (147)	R\$ (159)	R\$ (167)	13,63%

MARGENS	MAI/25	JUN/25	JUL/25
BRUTA	-	-	-
EBIT	-	-	-
EBITDA	-	-	-
LÍQUIDA	-	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa - Método indireto - JChagas Holding

FLUXO DE CAIXA	MAI/25	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
VALORES PAGOS A EMPREGADOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
VALORES PAGOS	R\$ (50.998)	R\$ (51.145)	R\$ (50.096)	-1,77%
VALORES RECEBIDOS	R\$ 51.074	R\$ 51.233	R\$ 51.400	0,64%
OUTROS RECEBIMENTOS (PAGAMENTOS) LÍQUIDOS	R\$ (76)	R\$ (89)	R\$ (1.304)	1615,79%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ 0	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
PAGAMENTOS LUCROS E DIVIDENDOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ 0	R\$ -	R\$ -

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Comentários Relevantes - JChagas Holding

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** apresentou evolução de R\$ 16.987.651 em maio para R\$ 17.087.364 em julho. O **Ativo Circulante** representou praticamente a totalidade dos recursos, encerrando em R\$ 17.083.870, com um crescimento de **0,59%** no trimestre. Esse comportamento foi impulsionado pelos **Outros Créditos**, que somaram R\$ 17.082.943, formados majoritariamente por adiantamentos a empresas do grupo, incluindo a JChagas Agro, e participações societárias. O **Disponível** permaneceu estável em R\$ 927, composto por aplicações financeiras de curto prazo no Sicredi (poupança e Sicredinvest). O **Ativo Não Circulante** manteve-se em R\$ 3.494, integralmente vinculado a aplicações em conta capital no Sicredi.

No **Passivo**, o total acompanhou a evolução do ativo, encerrando julho em R\$ 17.087.364. O **Passivo Circulante**, que em maio registrava R\$ 928 e em junho R\$ 1.075, deixou de apresentar saldo em julho, ligado a **Outras Obrigações** de curto prazo. O **Não Circulante** apresentou crescimento de **2,25%** no trimestre, passando de R\$ 4.501.024 em maio para R\$ 4.602.424 em julho, composto integralmente por obrigações com controladas e coligadas, destacando-se a JChagas Alimentos. O **Patrimônio Líquido** encerrou julho em R\$ 12.484.940, registrando uma variação negativa de **-0,01%** no trimestre, formado pelo **Capital Social** de R\$ 12.489.473, que permaneceu estável, e pelos **Lucros Acumulados**, que ampliaram sua posição de R\$ (3.774) em maio para R\$ (4.533) em julho.

A **Demonstração do Resultado** não registrou receitas no trimestre. O resultado líquido negativo de (R\$ 167) em julho reflete exclusivamente as **Despesas Administrativas**, vinculadas a juros bancários, tarifas e IOF.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, os valores **Recebidos** de R\$ 51.400 e **Pagos** de (R\$ 50.096) em julho mantiveram a movimentação equilibrada, com a variação líquida positiva nos **Outros Recebimentos** de (R\$ 1.304), resultando em um **Caixa Líquido** neutro. Não houve registros nas **Atividades de Investimento** ou **Financiamento**, e o **Caixa** permaneceu inalterado ao longo do trimestre, sem variação significativa.



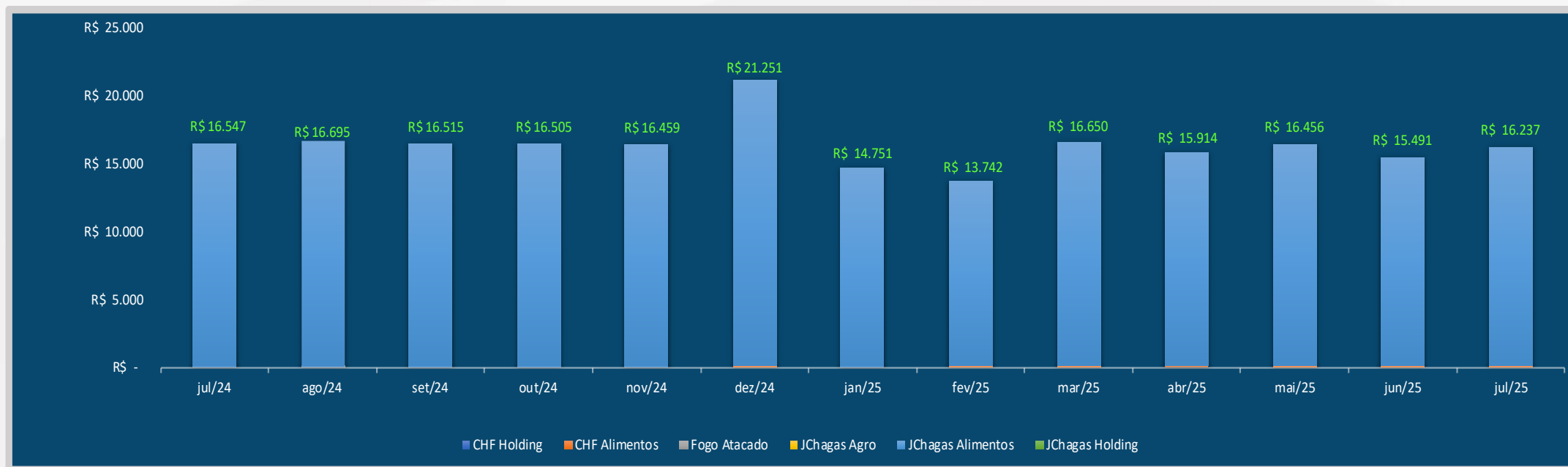
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CONGLOMERADO

COMPETÊNCIA: MAIO A JULHO DE 2025





Receita Bruta

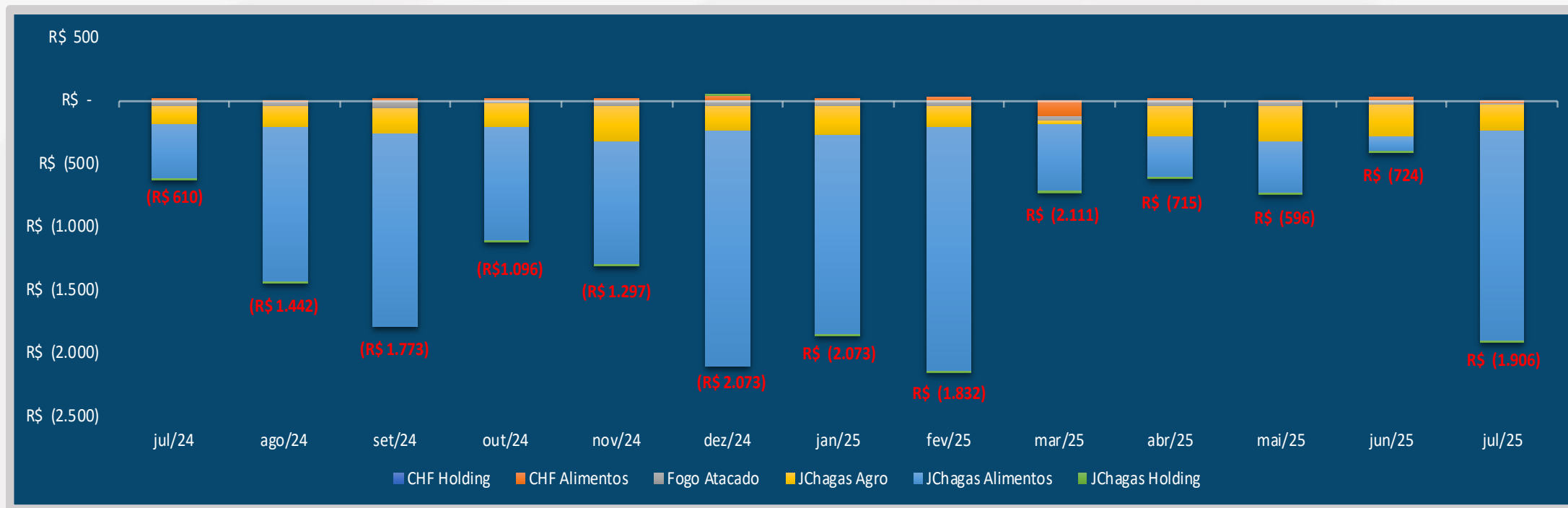


****R\$ em milhares de reais.***

Receita Bruta: O gráfico acima retrata o conglomerado da Receita das empresas pertencentes ao Grupo. Este conglomerado de dados financeiros é visualmente representado, com cada empresa individualmente destacada e suas respectivas contribuições para a Receita evidenciadas, por meio de diferentes cores. Este gráfico proporciona uma visão abrangente da distribuição dentro do grupo, permitindo uma análise comparativa da performance de cada empresa e sua influência na Receita global. As variações de cores fornecem uma indicação visual imediata da composição relativa da Receita de cada empresa em relação ao total.



Resultado Líquido

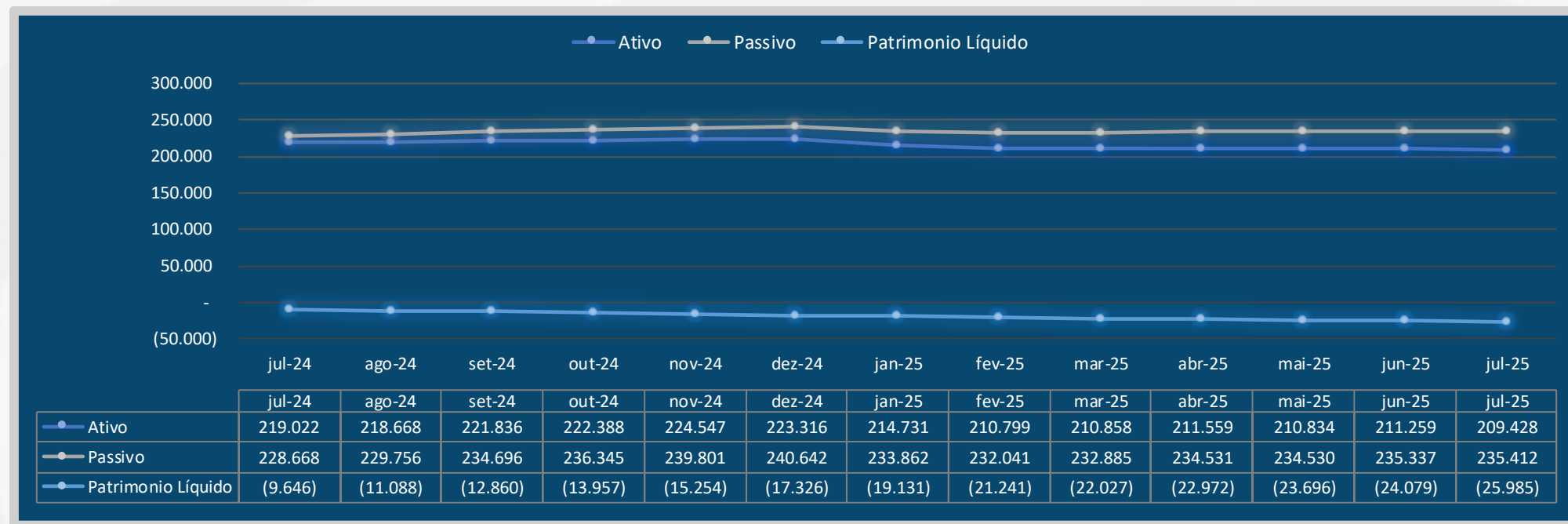


**R\$ em milhares de reais.*

Resultado Líquido: O gráfico acima retrata o conglomerado do Resultado Líquido das empresas pertencentes ao Grupo. Este conglomerado de dados financeiros é visualmente representado, com cada empresa individualmente destacada e suas respectivas contribuições para o resultado, evidenciadas por meio de diferentes cores. Este gráfico proporciona uma visão abrangente da distribuição do Resultado Líquido dentro do grupo, permitindo uma análise comparativa da performance de cada empresa e sua influência no resultado global. As variações de cores fornecem uma indicação visual imediata da composição relativa do resultado de cada empresa em relação ao total.



Balanço Patrimonial



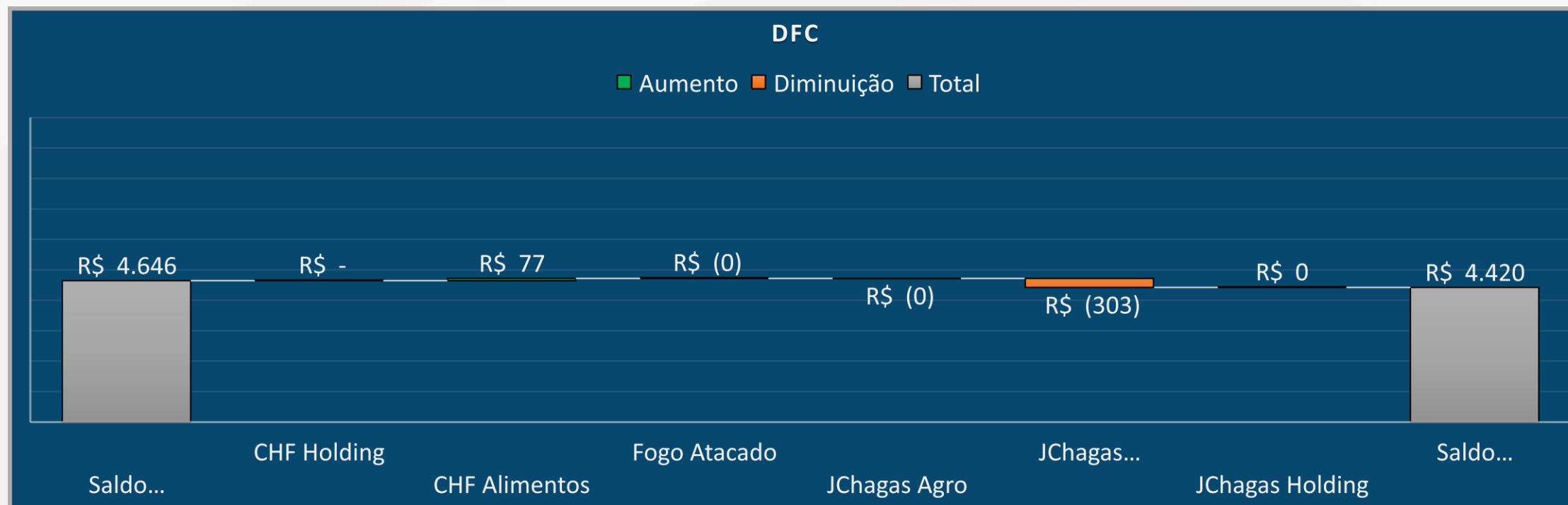
**R\$ em milhares de reais.*

Balanço Patrimonial: O gráfico acima demonstra o conglomerado dos saldos do ativo, passivo e patrimônio líquido de todas as empresas.





Fluxo de Caixa



*R\$ em milhares de reais.

Demonstração do Fluxo de Caixa: O gráfico acima demonstra o conglomerado dos saldos de caixa de todas as empresas, com as respectivas contribuições de cada empresa.



Índices de Liquidez

Competência: Julho de 2025.

Índices de Liquidez	CHF Holding	CHF Alimentos	Fogo Atacado	JChagas Agro	JChagas Alimentos	JChagas Holding
Liquidez Imediata	-	0,20	0,66	7,52	0,06	-
Liquidez Corrente	-	0,90	0,69	3691,02	0,79	-
Liquidez Seca	-	0,90	0,69	3691,02	0,55	-
Liquidez Geral	321,79	0,61	0,67	0,24	0,33	3,71

(-) Representa a impossibilidade do cálculo do índice devido a ausência de saldo.

Índices de Liquidez: os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:

- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento





Índices de Endividamento

Competência: Julho de 2025.

Índices de Endividamento	CHF Holding	CHF Alimentos	Fogo Atacado	JChagas Agro	JChagas Alimentos	JChagas Holding
Endividamento Curto Prazo	-	0,33	0,04	0,00	0,47	0,00
Endividamento Longo Prazo	0,00	0,16	1,44	0,84	0,82	0,27
Endividamento Geral	-	0,49	1,49	0,84	1,29	0,27

(-) Representa a impossibilidade do cálculo do índice devido a ausência de saldo.

Endividamento: O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras.

- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.



Comentários Relevantes

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período de Maio a Julho de 2025.

Os valores mencionados no texto estão em milhares de R\$.

Estrutura Patrimonial:

Durante o trimestre, o **Ativo Total** do Grupo apresentou redução, passando de R\$ 210.834 em maio para R\$ 209.428 em julho. O **Passivo Total** aumentou, saindo de R\$ 234.530 para R\$ 235.412 no mesmo período. O **Patrimônio Líquido Consolidado** permaneceu negativo, ampliando-se de R\$ (23.696) em maio para R\$ (25.985) em julho, reflexo do acúmulo de prejuízos operacionais nas controladas.

Fluxo de Caixa:

A variação consolidada do caixa resultou em saldo final de R\$ 4.420 em julho, frente aos R\$ 4.646 registrados em maio. O gráfico da DFC demonstra que a principal influência no período foi a saída líquida de recursos na **JChagas Alimentos** (R\$ 303), enquanto a **CHF Alimentos** contribuiu positivamente com R\$ 77. As demais empresas mantiveram movimentações pontuais e estáveis, resultando em leve redução acumulada do caixa no trimestre.

Índices de Liquidez e Endividamento:

Os **índices de liquidez** apresentam realidades distintas entre as empresas. A **CHF Holding** evidenciou Liquidez Geral de 321,79, destacando-se pelo perfil essencialmente patrimonial. A **JChagas Agro** apresentou índices elevados de Liquidez Corrente e Seca (3691,02), reflexo de adiantamentos e créditos mantidos em ativo circulante, embora com baixa liquidez imediata (7,52). Já a **JChagas Alimentos** registrou índices de Liquidez Corrente de 0,79 e Seca de 0,55, demonstrando dependência de estoques e contas a receber. O índice consolidado da **JChagas Holding** alcançou Liquidez Geral de 3,71, em linha com sua estrutura de ativos e passivos.

Quanto ao **endividamento**, verifica-se que a **Fogo Atacado** (1,49) e a **JChagas Alimentos** (1,29) concentram os maiores índices gerais, ambos vinculados majoritariamente a dívidas de curto prazo e obrigações operacionais. A **CHF Alimentos** apresentou índice geral de 0,49, distribuído entre curto e longo prazo. Em contrapartida, a **JChagas Agro** (0,84) e a **JChagas Holding** (0,27) registraram menor exposição relativa.

Os índices devem ser analisados com cautela, pois algumas ausências de saldo promovem uma distorção nos índices.

Considerações Finais

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Nesse sentido, é importante que a empresa equilibre cuidadosamente seus objetivos de investimento de longo prazo com suas necessidades de liquidez de curto prazo, a fim de garantir o regular desenvolvimento das atividades para possibilitar, ao final, eventual cumprimento do plano e superação da crise econômico-financeira enfrentada.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta Administradora Judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS

