

16º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Competência: Agosto a Setembro de 2025

Autos Principais n.º 0817028-32.2023.8.12.0001

Incidente Processual de RMA n.º 0806724-68.2023.8.12.0002



EXMO SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DA COMARCA DE DOURADOS/MS.

Autos Principais n.º 0817028-32.2023.8.12.0001

Incidente Processual de RMA n.º 0806724-68.2023.8.12.0002

Requerentes: JChagas Alimentos Ltda e Outros (Grupo JChagas)

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA., nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no art. 22, II, alínea “c”, da Lei 11.101/05, apresentar o **Relatório Mensal das Atividades (RMA)**, devendo ser intimadas todas as partes cadastradas no processo principal para tomarem ciência e, querendo, postularem o que entenderem de direito.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560

Índice



Aspectos jurídicos

- Considerações Iniciais
- Quadro Detalhado de Prazos Processuais



Visão Geral do Grupo Recuperando

- Histórico de Atividade
- Razões da Crise
- Composição e Funcionamento do Grupo
- Alterações Contratuais
- Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo



Quadro de Funcionários



Endividamento e Dados Contábeis

- Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial
- Passivo Fiscal
- Das Demonstrações Contábeis



Informações Financeiras – Grupo Jchagas

- Empresas (CHF Holding, CHF Alimentos, Fogo Atacado, JC Agro, JC Alimentos, JC Holding)
- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado do Exercício
- Fluxo de caixa
- Comentários Relevantes



Informações Financeiras – Conglomerado

- Receita Bruta, Resultado Líquido, Balanço Patrimonial e Fluxo de Caixa
- Índices de Liquidez e Endividamento
- Comentários Relevantes
- Honorários da Administradora Judicial
- Considerações Finais



Aspectos jurídicos

Considerações Iniciais

Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém contundente, a situação fática dos devedores desde a distribuição da demanda recuperacional até a presente data, especialmente com relação ao mês Agosto a Setembro de 2025.

Objetiva, também, aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução dos recuperandos desde a propositura da ação recuperacional, assim como, demonstrar as medidas adotadas pelos devedores para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação do cenário de crise e o soerguimento do grupo empresarial.

Visando dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), com base nos documentos que foram fornecidos, acompanhada de diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados do grupo devedor.

Frisa-se que, o presente documento traz informações contábeis relativas a período anterior à sua apresentação, por ser absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade após o encerramento do mês vigente, além disso, após o fechamento é comum que ocorram retificações e esclarecimentos que acabam demandando maior tempo para se fazer uma análise pormenorizada.





Aspectos jurídicos

Quadro Detalhado de Prazos Processuais

Cronograma Processual			
Data	Fls.	Evento	Lei 11.101/05
29/03/2023	01-1.411	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 47
18/04/2023	1.731-1.749	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inc. I, ao V e §1º
26/04/2023	1.792-1.796	Publicação do deferimento no D.J.E	-
26/04/2023	1.833	Publicação do 1º Edital pela devedora	art. 52, §1º
25/04/2023	-	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
26/06/2023	3388-3402	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
09/08/2023	6010	Publicação do Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.J.E	art. 53, § único
10/07/2023	5234-5259	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ pelo AJ	art. 22, II, "h"
08/09/2023	-	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o art. 53, § único - recebimento do PRJ)	art. 55, § único
26/06/2023	3346-3385	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
09/08/2023	6011-6018	Publicação do 2º Edital pelo AJ	art. 7º, §2º
21/08/2023	-	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
13/11/2023	6865-6871	Decisão que Prorroga o Stay Period até a realização da AGC	Art. 6º, § 4º
29/08/2024	8187	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
30/10/2024	8481-8497	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
06/11/2024	8499-8541	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
05/02/2025	8787-8828	Continuação da AGC em 2ª Convocação	art. 36, I
06/05/2025	9488-9520	Continuação da AGC em 2ª Convocação	art. 36, I
04/07/2025	9941-9972	Continuação da AGC em 2ª Convocação	art. 36, I
26/09/2025	10.441-10.489	Continuação da AGC em 2ª Convocação	art. 36, I
17/10/2025	10.634-10.700	Continuação da AGC em 2ª Convocação	art. 36, I
13/11/2025	11.023-11.047	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
04/12/2025	-	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (até 2 anos após a concessão da RJ)	art. 61





Visão Geral da Recuperanda

Histórico de Atividade:

As atividades do grupo iniciaram em meados do ano de 1972, na cidade de Naviraí/MS, sob a pessoa jurídica denominada “Depósito de Doces Santa Inês”, sendo que o recuperando José Chagas da Silva era apenas um dos colaboradores da empresa, vindo a tornar-se sócio no ano de 1983, quando ampliou as atividades e fundou o “Atacado Dispranavi” .

Em 1990, com o crescimento do Estado e da própria região Sul, os negócios foram prosperando, abrindo-se a oportunidade de ampliação, quando decidiram atuar tanto no atacado como no varejo, nascendo assim o “Supermercado Chama”. Em 1998, foi constituída a primeira filial do supermercado, na cidade de Dourados/MS.

Em 2004 houve a cisão da sociedade, ficando o recuperando José Chagas à frente das lojas de Naviraí, oportunidade em que seu filho, Fábio Chagas, ingressou no quadro societário da denominada “JCHAGAS ALIMENTOS LTDA” (matriz).

Desde então, o GRUPO JCHAGAS vem em crescente expansão, ampliando seus negócios em todo o estado de Mato Grosso do Sul.





Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo (1/3):

Apresenta-se a composição societária do **Grupo Jchagas**, demonstrando de forma objetiva a estrutura dos sócios e suas respectivas participações nas empresas que integram o grupo, conforme ilustrado no organograma abaixo.





Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo (2/3):

As empresas que compõem o **Grupo JChagas** desenvolvem as seguintes atividades:

- Atividades comerciais no ramo alimentício, atuando desde a criação de bovinos até a fabricação de produtos alimentícios;
- Comercialização e distribuição de produtos em geral;
- Transporte de cargas nas modalidades intermunicipal, interestadual e internacional;
- Serviços de administração e planejamento, prestados para as empresas do próprio grupo.

Além disso, os Produtores Rurais integrantes do grupo, conforme seus atos constitutivos, atuam na criação de bovinos para corte, destinando a produção obtida à comercialização pelas empresas do grupo, dentro das atividades acima mencionadas.





Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo (3/3):

O pedido de recuperação judicial foi proposto pelo “**Grupo JChagas**” composto por 06 (seis) pessoas jurídicas e 02 (dois) produtores rurais, **todos com sede no Município de Naviraí/MS**, sendo eles,

- JChagas Alimentos LTDA - CNPJ 06.813.685/0001-71;
- JChagas Agropecuária LTDA - CNPJ 32.969.070/0001-49;
- Fogo Atacado LTDA - CNPJ 26.833.137/0001-10;
- JChagas Holding Ltda - CNPJ 43.891.162/0001-70;
- CHF Comércio de Gêneros Alimentícios LTDA - CNPJ 05.980.062/0001-20;
- CHF Holding LTDA - CNPJ 97.548.707/0001-79;
- José Chagas dos Santos - CPF: 112.190.921-34; e
- Fabio Chagas da Silva - CPF: 899.435.111-68.





Visão Geral da Recuperanda

Alterações Contratuais

No período de competência de **agosto a setembro de 2025**, não foram registradas alterações contratuais no Grupo JChagas. A estrutura societária e administrativa permaneceu inalterada, sem registros de modificações nos atos constitutivos ou nos órgãos de gestão das empresas do grupo.

Também não houve comunicação de abertura ou encerramento de filiais, bem como de mudanças relacionadas ao quadro de sócios ou à integralização de capital. Essa estabilidade contratual evidencia que, no período em análise, o grupo concentrou seus esforços na manutenção das operações e na condução do processo de recuperação judicial, sem movimentações formais de caráter societário.

Dessa forma, ressalta-se que a última alteração contratual registrada ocorreu no ano de 2024, não havendo atualizações relevantes a serem reportadas na presente competência.





Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo (1/3):

No período de **agosto a setembro de 2025**, o Grupo JChagas manteve suas atividades empresariais sem alterações na atividade, estrutura societária ou rede de estabelecimentos, permanecendo a operação regular conforme declarações apresentadas.

Quanto ao **fluxo de caixa**, as recuperandas informaram que está buscando linhas de crédito para aquisição de estoques, visando restabelecer os resultados obtidos antes da necessidade da recuperação judicial. Além disso, relatou que bens foram colocados à venda como medida adicional para reparação do fluxo de caixa e reforço de liquidez.

Nas iniciativas de **redução de gastos**, o grupo destacou a realização de **reduções, renegociações e rescisões de contratos**, aliadas à reorganização interna com objetivo de diminuir o quadro de funcionários, bem como uma atuação contínua na redução de perdas operacionais apontadas como relevantes para o equilíbrio financeiro. A respeito de **negócios novos**, a empresa reportou apenas que há trabalho constante para conseguir novos clientes e parceiros comerciais, sem registro de efetiva celebração de novas parcerias no período analisado.

Em relação a **impactos no faturamento**, o grupo comunicou que diversos fornecedores **cortaram limites e faturamentos**, além da **diminuição de créditos e bloqueio de cadastros**, fatores que geraram fortes impactos negativos nas receitas. Também relatou que o anúncio da recuperação judicial provocou reflexos relevantes, resultando em queda superior a 70% no faturamento em comparação ao ano anterior, somado à existência de pagamentos realizados com atraso no período.

Sobre os **ativos**, foi informado que não houve deterioração, exceto as depreciações usuais de balanço, sem qualquer dano extraordinário registrado. Quanto às obrigações correntes, fornecedores, prestadores de serviços e demais despesas foram honrados na medida do possível, com a adoção de novos prazos de pagamento para adequação à capacidade financeira do grupo. As empresas também informaram que os tributos pós-RJ estão sendo pagos em dia durante o período analisado.

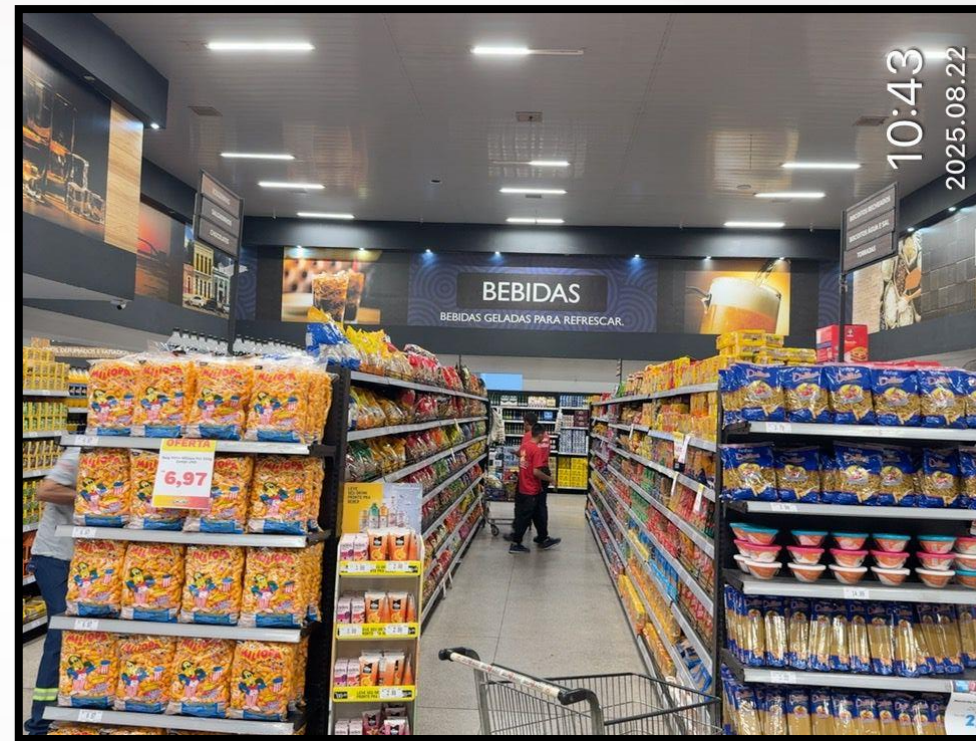
Por fim, no que diz respeito às atividades vinculadas aos **produtores rurais**, o grupo declarou que **não houve fatos positivos ou negativos específicos**, havendo apenas a **oscilação normal do mercado de commodities**, sem impactos relevantes adicionais às operações do grupo.





Visão Geral da Recuperanda

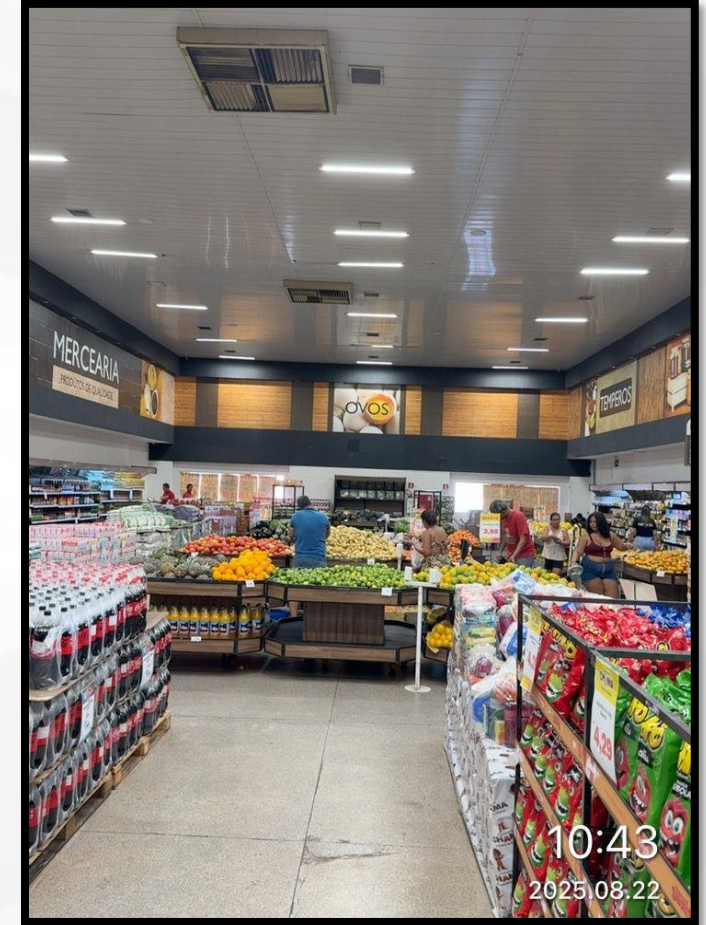
Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo (2/3):





Visão Geral da Recuperanda

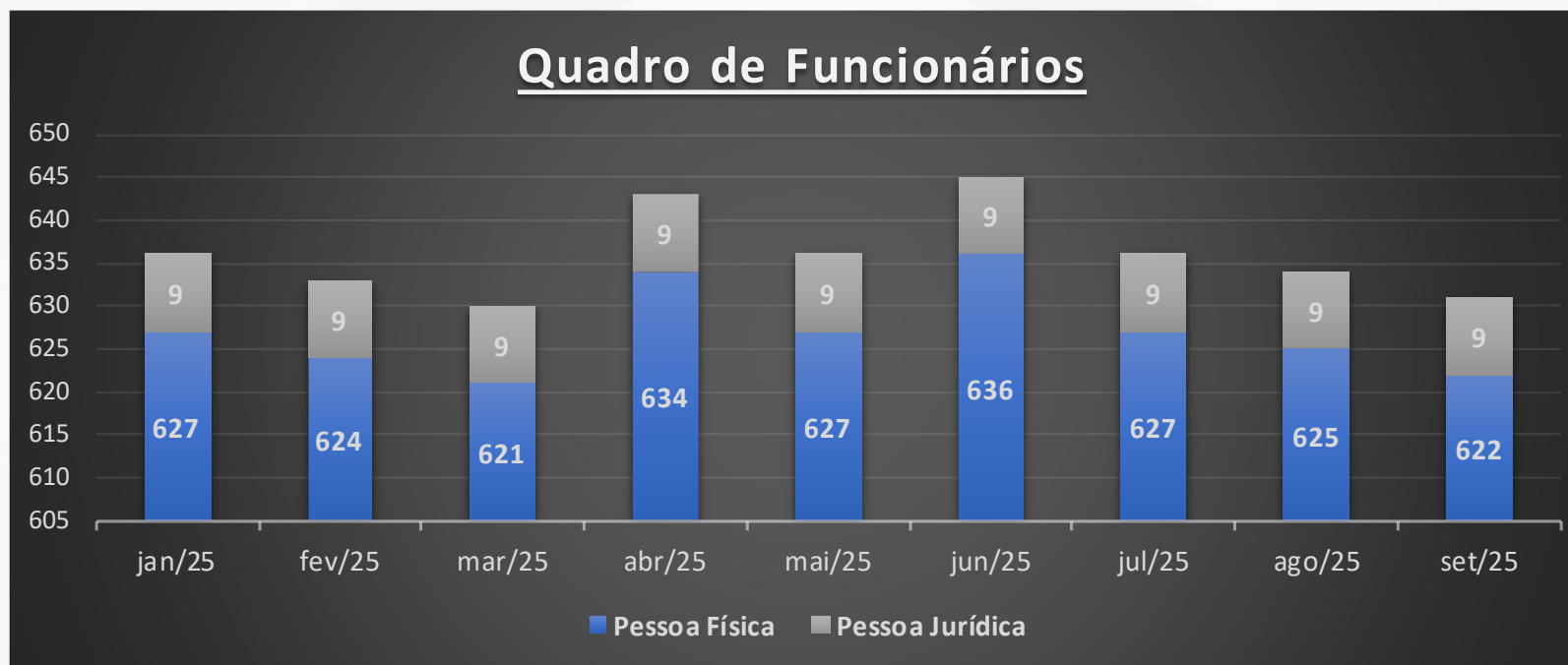
Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo (3/3):





Quadro de Funcionários

Durante o bimestre de agosto a setembro de 2025, observou-se a manutenção do equilíbrio no quadro funcional do Grupo JChagas, com movimentações ajustadas conforme as necessidades operacionais das unidades. Em agosto, o grupo registrou 38 admissões e 40 desligamentos, resultando em **625 colaboradores CLT** e **9 prestadores PJ**. Já em setembro, houve 30 admissões frente a 33 desligamentos, totalizando **622 vínculos CLT**, mantendo-se estável o número de prestadores de serviços.



Conforme demonstrado no gráfico, a estrutura funcional apresenta variações pontuais, mas dentro do esperado para o setor, evidenciando controle e gestão eficiente de pessoal. A movimentação do período revela o contínuo processo de adequação da força de trabalho, com destaque para a estabilidade nos contratos PJ, mantidos em 9 unidades contratadas. As admissões e desligamentos ocorreram dentro da normalidade legal, o que reforça o comprometimento das Recuperandas com a regularidade trabalhista e a preservação dos postos de trabalho durante o processo de recuperação judicial.

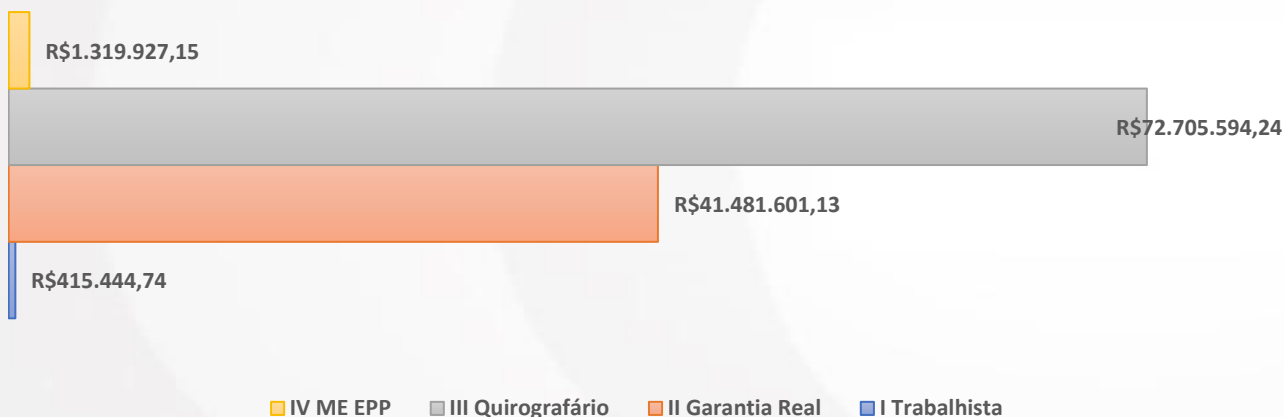


Endividamento

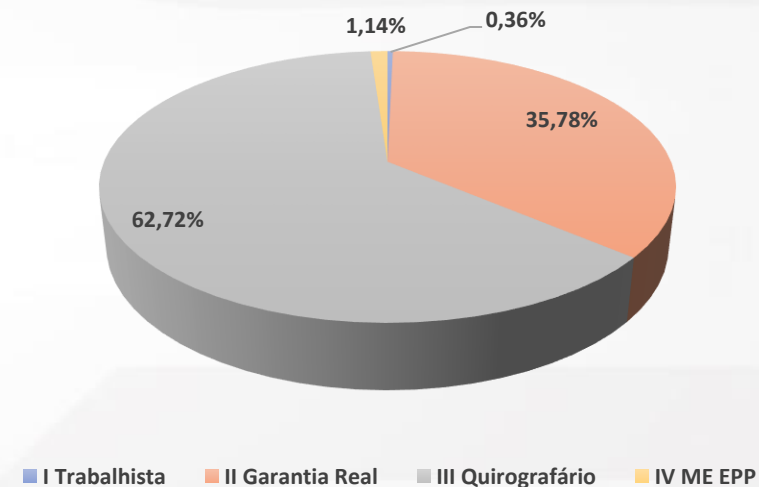
Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial

O passivo **Concursal** do Grupo BJ totaliza **R\$ 115.922.567,26**, distribuído entre as classes Trabalhista, Garantia Real, Quirografária e ME/EPP, sendo os créditos quirografários e com garantia real os de maior representatividade, subdivididos da seguinte maneira e proporção:

PASSIVO CONCURSAL



Distribuição dos Credores por Natureza





Endividamento

Passivo Fiscal

Com base nas certidões encaminhadas pelo Grupo JChagas, observa-se que, no período analisado, foram apresentados os documentos municipais, estaduais e federais referentes a todas as empresas do grupo e às pessoas físicas relacionadas. As certidões municipais e estaduais possuem, em sua maioria, **situação negativa**, sem indicação de valores pendentes.

A única empresa que apresentou distinção foi a **JChagas Alimentos Ltda – CNPJ 06.813.685/0001-71**, que possui **Certidão Positiva com Efeito de Negativa** no âmbito municipal e federal, além de **certidão estadual positiva**, todas **sem valores informados** na documentação enviada. Para as demais empresas e pessoas físicas vinculadas, todas as certidões apresentadas constam como **negativas**, dentro dos respectivos prazos de validade, não havendo indicação de novos débitos fiscais no período.

NOME	CPF/CNPJ	MUNICIPAL			ESTADUAL			FEDERAL		
		CERTIDÃO	VALIDADE	VALOR	CERTIDÃO	VALIDADE	VALOR	CERTIDÃO	VALIDADE	VALOR
JCHAGAS AGROPECUARIA LTDA	32.969.070/0001-49	NEGATIVA	15/01/2026	R\$ -	NEGATIVA	16/12/2025	R\$ -	NEGATIVA	15/04/2026	R\$ -
FOGO ATACADO LTDA	26.833.137/0001-10	NEGATIVA	15/01/2026	R\$ -	NEGATIVA	16/12/2025	R\$ -	NEGATIVA	15/04/2026	R\$ -
CHF COMERCIO - ME	05.980.062/0001-20	NEGATIVA	15/01/2026	R\$ -	NEGATIVA	16/12/2025	R\$ -	NEGATIVA	15/04/2026	R\$ -
CHF HOLDING LTDA	97.548.707/0001-79	NEGATIVA	15/01/2026	R\$ -	NEGATIVA	16/12/2025	R\$ -	NEGATIVA	15/04/2026	R\$ -
JCHAGAS HOLDING LTDA	43.891.162/0001-70	NEGATIVA	15/01/2026	R\$ -	NEGATIVA	16/12/2025	R\$ -	NEGATIVA	15/04/2026	R\$ -
JCHAGAS ALIMENTOS LTDA	06.813.685/0001-71	POSIT. EFEITO NEGATIVA	11/11/2025	R\$ -	POSITIVO	-	R\$ -	POSIT. PARCELAMENTO ATIVO	-	R\$ -
FABIO CHAGAS DA SILVA	899.435.111-68	NEGATIVA	15/01/2026	R\$ -	NEGATIVA	16/12/2025	R\$ -	NEGATIVA	15/04/2026	R\$ -
FABIO CHAGAS DA SILVA	49.705.823/0001-01	NEGATIVA	15/01/2026	R\$ -	NEGATIVA	16/12/2025	R\$ -	NEGATIVA	15/04/2026	R\$ -
JOSE CHAGAS DOS SANTOS	112.190.921-34	NEGATIVA	15/01/2026	R\$ -	NEGATIVA	16/12/2025	R\$ -	POSIT. EFEITO NEGATIVA	15/04/2026	R\$ -



Das Demonstrações Contábeis

Com relação aos documentos contábeis das Recuperandas, foram entregues aqueles alusivos às competências de agosto a setembro de 2025.

- Balanços Patrimoniais;
- Demonstrativos de Resultados dos Exercícios; e
- Fluxo de Caixa
- Imposto de Renda dos Sócios Fabio e Jose Chagas

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir:

- ✓ CHF Holding
- ✓ CHF Alimentos
- ✓ Fogo Atacado
- ✓ JChagas Agro
- ✓ JChagas Alimentos
- ✓ JChagas Holding

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CHF HOLDING

COMPETÊNCIA: AGOSTO A SETEMBRO DE 2025



Balanço Patrimonial - CHF holding

ATIVO	SET/25	AGO/25	A.H.
	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	
CIRCULANTE	R\$ 204.222	R\$ 204.222	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 200.022	R\$ 200.022	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 4.200	R\$ 4.200	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	0,00%

PASSIVO	SET/25	AGO/25	A.H.
	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	
CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
-	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.255	R\$ 4.255	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 4.255	R\$ 4.255	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.364.967	R\$ 1.364.967	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.365.000	R\$ 1.365.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (33)	R\$ (33)	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - CHF Holding

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	SET/25	AGO/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEASAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OCUPAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPEASAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%

MARGENS	SET/25	AGO/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Fluxo de caixa – Método indireto - CHF Holding

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	SET/25	AGO/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO AJUSTADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 200.022	R\$ 200.022	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 200.022	R\$ 200.022	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Comentários Relevantes - CHF Holding

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Durante o período de agosto a setembro de 2025, o **Ativo** total manteve-se estável, encerrando ambos os meses com o saldo de R\$ 1.369.222, sem variação percentual. O **Ativo Circulante** permaneceu em R\$ 204.222, composto majoritariamente pela conta **Disponível**, que representou R\$ 200.022, e por **Outros Créditos**, no valor de R\$ 4.200, mantendo equilíbrio nas disponibilidades e ausência de movimentações operacionais no período. O **Ativo Não Circulante** seguiu inalterado, com R\$ 1.165.000 aplicados integralmente em **Imobilizado**, sem registro de novas aquisições ou baixas.

No **Passivo Circulante** não apresentou saldo registrado, enquanto o **Não Circulante** manteve o valor de R\$ 4.255, integralmente relacionado à conta **Outras Obrigações**, sem novas inclusões ou liquidações no período. O **Patrimônio Líquido** permaneceu em R\$ 1.364.967, composto pelo **Capital Social** de R\$ 1.365.000 e **Prejuízos Acumulados** de R\$ (33), sem alteração frente ao mês anterior, evidenciando a manutenção do equilíbrio patrimonial e a ausência de movimentações contábeis relevantes.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** não registrou variações de receitas, custos ou despesas, apresentando resultado operacional e líquido nulo, em virtude da ausência de atividade operacional ou financeira no período analisado. Assim, não houve reflexos nos indicadores de rentabilidade e margem, que permaneceram inalterados.

No **Fluxo de Caixa**, tanto as atividades **operacionais, de investimento** quanto **de financiamento** não apresentaram movimentações. As **disponibilidades iniciais e finais** mantiveram-se em R\$ 200.022, sem alteração, resultando em **variação de caixa nula** no encerramento do mês. Essa constância reflete a ausência de entradas ou saídas financeiras durante o período, mantendo o mesmo comportamento dos meses anteriores.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CHF ALIMENTOS

COMPETÊNCIA: AGOSTO A SETEMBRO DE 2025



Balanço Patrimonial - CHF Alimentos

ATIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 2.778.069	R\$ 2.878.986	
CIRCULANTE	R\$ 763.377	R\$ 864.294	13,22%
DISPONÍVEL	R\$ 33.717	R\$ 52.710	56,33%
CONTAS A RECEBER CP	R\$ 728.278	R\$ 810.428	11,28%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 1.383	R\$ 1.156	-16,37%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.998.912	R\$ 1.998.912	0,00%
CONTAS A RECEBER LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ 99.785	R\$ 99.785	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.899.127	R\$ 1.899.127	0,00%
COMPENSAÇÃO ATIVA	R\$ 15.780	R\$ 15.780	0,00%

PASSIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 2.778.069	R\$ 2.878.986	
CIRCULANTE	R\$ 898.664	R\$ 1.036.233	15,31%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 705.299	R\$ 841.656	19,33%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	R\$ 193.365	R\$ 194.577	0,63%
NÃO CIRCULANTE.	R\$ 452.433	R\$ 452.433	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 194.433	R\$ 194.433	0,00%
OBRIGAÇÕES COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 258.000	R\$ 258.000	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.411.193	R\$ 1.374.540	-2,60%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 100.000	R\$ 100.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 1.311.193	R\$ 1.274.540	-2,80%
COMPENSAÇÃO PASSIVA	R\$ 15.780	R\$ 15.780	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: $\text{Ativo} = \text{Passivo} + \text{Patrimônio Líquido}$. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - CHF Alimentos

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	AGO/25	SET/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 201.361	R\$ 205.841	2,22%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 201.361	R\$ 205.841	2,22%
(-) CPV	R\$ (167.318)	R\$ (182.250)	8,92%
RESULTADO BRUTO	R\$ 34.043	R\$ 23.590	-30,70%
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ (62.488)	R\$ (60.651)	-2,94%
DESPEASAS COM PESSOAL	R\$ (50.265)	R\$ (31.646)	-37,04%
DESPEASAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (10.875)	R\$ -	0,00%
DESPEASAS GERAIS	R\$ -	R\$ (28.779)	0,00%
DESPEASAS FISCAIS	R\$ (1.348)	R\$ (226)	-83,21%
DESPEASAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (28.444)	R\$ (37.060)	30,29%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (9.028)	R\$ 1.837	-
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ (9.028)	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ 1.837	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ (14)	R\$ (1.428)	9764,02%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPEASAS OPERACIONAIS	R\$ (14)	R\$ (1.428)	9764,02%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (37.486)	R\$ (36.652)	-2,23%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (37.486)	R\$ (36.652)	-2,23%

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

MARGENS	AGO/25	SET/25
BRUTA	16,91%	11,46%
EBIT	-14,13%	-18,00%
EBITDA	-14,13%	-18,00%
LÍQUIDA	-18,62%	-17,81%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa - Método indireto - CHF Alimentos

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	AGO/25	SET/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (37.486)	R\$ (36.652)	-2,23%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO AJUSTADO	R\$ (37.486)	R\$ (36.652)	-2,23%
<u>VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO</u>	<u>R\$ (106.527)</u>	<u>R\$ 72.424</u>	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (106.527)	R\$ 72.424	-
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ (57.732)	R\$ (82.149)	
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A PAGAR	R\$ (48.740)	R\$ 154.574	-
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ (55)	R\$ (1)	-98,09%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (144.014)	R\$ 35.772	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
PARTICIPAÇÃO EM AÇÕES E QUOTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ (14.805)	R\$ (16.778)	13,33%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (14.805)	R\$ (16.778)	13,33%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 192.535	R\$ 33.717	-82,49%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 33.717	R\$ 52.710	56,33%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (158.818)	R\$ 18.993	

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Comentários Relevantes - CHF Alimentos

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

No período analisado, o Ativo apresentou estabilidade, com variações entre os meses. O **Ativo Circulante** teve incremento de **13,22%**, totalizando R\$ 864.294 em setembro, sendo impulsionado principalmente pela elevação nas **Contas a Receber CP**, que subiram **11,28%**, passando de R\$ 728.278 em agosto para R\$ 810.428. A conta **Disponível** também registrou crescimento de **56,33%**, alcançando R\$ 52.710 em setembro, em comparação com R\$ 33.717 no mês anterior, devido ao maior volume de recebimentos e ajustes nas movimentações financeiras. O **Ativo Não Circulante** permaneceu inalterado, com o saldo de R\$ 1.998.912.

O **Passivo** também apresentou movimentações dentro da normalidade, com aumento de **15,31%** no **Passivo Circulante**, que subiu de R\$ 898.664 em agosto para R\$ 1.036.233 em setembro. Esse aumento foi devido ao crescimento das **Obrigações Operacionais** em **(-19,33%)**, totalizando R\$ 841.656 em setembro, em função do aumento nos compromissos com fornecedores e outros pagamentos operacionais. O **Patrimônio Líquido**, por sua vez, teve uma diminuição de **(-2,60%)**, fechando o período com R\$ 1.374.540, refletindo uma queda nos **Lucros Acumulados** de **(-2,80%)**, resultando em R\$ 1.274.540.

Na **Demonstração de Resultados do Exercício**, a **Receita Bruta** registrou um aumento de **2,22%**, passando de R\$ 201.361 para R\$ 205.841, devido a elevação nas vendas de produtos da empresa. O **Resultado Bruto** apresentou uma queda de **(-30,70%)**, reflexo do aumento no **CPV**, que cresceu **8,92%**, resultando em (R\$ 182.250) no final de setembro. As **Despesas Operacionais** mantiveram-se sob controle, embora tenha ocorrido uma redução nas **Despesas com Pessoal**, que caíram **(-37,04%)**, em função da folha de pagamento e benefícios dos funcionários. O **Resultado Operacional (EBIT)** registrou uma variação negativa de **30,29%**, passando de (R\$ 28.444) em agosto para (R\$ 37.060) em setembro, em razão da desaceleração nas operações e aumento nos custos operacionais. O **Resultado Financeiro** variou, com a conta de **Despesas Financeiras** sendo reduzida de (R\$ 9.028) para um saldo positivo de R\$ 1.837, resultando na melhora do **Resultado Financeiro**. Como consequência dessas movimentações, o **Resultado Antes dos Impostos** passou de (R\$ 37.486) para (R\$ 36.652), apresentando variação de **(-2,23%)**. O Resultado Líquido do período refletiu esse mesmo comportamento.

No **Fluxo de Caixa**, as Atividades Operacionais apresentaram variação de (R\$ 144.014) em agosto para R\$ 35.772 em setembro, movimento associado às mudanças nas **Variações do Ativo e Passivo**, que passaram de (R\$ 106.527) para R\$ 72.424, representando reversão do fluxo operacional no período. A conta **Contas a Pagar**, por sua vez, apresentou aumento, saindo de (R\$ 48.740) para R\$ 154.574, variação que contribuiu diretamente para o resultado operacional observado. Nas **Atividades de Financiamento**, houve uma variação em **Empréstimos e Financiamentos**, que passou de (R\$ 14.805) em agosto para (R\$ 16.778) em setembro, registrando um acréscimo de **13,33%**. Ao final do mês de setembro, a **Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** evoluiu de (R\$ 158.818) para R\$ 18.993, acompanhando as modificações nas atividades operacionais e de financiamento. O saldo inicial do período apresentou redução de **(-82,49%)**, enquanto o saldo final avançou **56,33%**, refletindo a movimentação financeira registrada no mês.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FOGO ATACADO

COMPETÊNCIA: AGOSTO A SETEMBRO DE 2025



Balanço Patrimonial - Fogo Atacado

ATIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 4.535.877	R\$ 4.479.473	
CIRCULANTE	R\$ 135.787	R\$ 135.673	-0,08%
DISPONÍVEL	R\$ 128.773	R\$ 129.310	0,42%
CONTAS A RECEBER	R\$ 7.015	R\$ 6.364	-9,28%
ESTOQUE	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.396.343	R\$ 4.340.053	-1,28%
CONTAS A RECEBER LP	R\$ 4.383.647	R\$ 4.327.192	-1,29%
INVESTIMENTOS	R\$ 12.696	R\$ 12.861	1,30%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	R\$ 3.747	R\$ 3.747	0,00%

PASSIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 4.535.877	R\$ 4.479.473	
CIRCULANTE	R\$ 201.722	R\$ 154.279	-23,52%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 157.485	R\$ 108.959	-30,81%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	R\$ 44.237	R\$ 45.320	2,45%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 6.556.684	R\$ 6.556.684	0,00%
OBRIGAÇÕES COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 6.556.684	R\$ 6.556.684	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (2.226.276)	R\$ (2.235.236)	0,40%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 400.000	R\$ 400.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.616.986)	R\$ (2.626.276)	0,35%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$ (9.290)	R\$ (8.961)	-3,54%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	R\$ 3.747	R\$ 3.747	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - Fogo Atacado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	AGO/25	SET/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 3	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 3	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ 3	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (9.293)	R\$ (8.961)	-3,57%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (8.534)	R\$ (8.202)	-3,89%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (759)	R\$ (759)	0,00%
DESPESAS FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (9.290)	R\$ (8.961)	-3,54%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (9.290)	R\$ (8.961)	-3,54%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (9.290)	R\$ (8.961)	-3,54%

MARGENS	AGO/25	SET/25
MARGEM BRUTA	100,00%	-
MARGEM EBIT	-322571,53%	-
MARGEM EBITDA	-322571,53%	-
MARGEM LÍQUIDA	-322571,53%	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.



Fluxo de caixa - Método indireto - Fogo Atacado

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	AGO/25	SET/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (9.290)	R\$ (8.961)	-3,54%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO AJUSTADO	R\$ (9.290)	R\$ (8.961)	-3,54%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 9.425	R\$ 9.663	2,53%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ 3.600	R\$ 57.106	1486,28%
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 132	R\$ 132	0,49%
AUMENTO/REDUÇÃO OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 5.693	R\$ (47.575)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 135	R\$ 702	420,93%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
PARTICIPAÇÕES EM AÇÕES E QUOTAS	R\$ (165)	R\$ (165)	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (165)	R\$ (165)	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO CAPITAL SOCIAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 128.803	R\$ 128.773	-0,02%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 128.773	R\$ 129.310	0,42%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (30)	R\$ 537	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Comentários Relevantes - Fogo Atacado^(1/2)

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** apresentou variação de **(1,24%)**, encerrando setembro em R\$ 4.479.473 frente aos R\$ 4.535.877 registrados em agosto. O **Ativo Circulante** manteve estabilidade **(-0,08%)**, encerrando o mês com R\$ 135.673. Dentro dele, o **Disponível** registrou crescimento de **0,42%**, totalizando R\$ 129.310, impulsionado por entradas pontuais na conta bancária e acréscimo em aplicações financeiras de curto prazo. A conta **Contas a Receber** apresentou redução de **(-9,28%)**, finalizando setembro com R\$ 6.364, em função da liquidação de adiantamentos a fornecedores e recebimentos de títulos no mês. No **Ativo Não Circulante**, observou-se uma queda de **(-1,28%)**, encerrando em R\$ 4.340.053. O principal impacto ocorreu em **Contas a Receber de Longo Prazo**, que reduziram **(-1,29%)**, passando para R\$ 4.327.192, movimento decorrente da baixa parcial no saldo de mútuos e empréstimos a receber. A conta **Investimentos** registrou uma evolução de **1,30%**, refletindo atualização do valor na conta capital do Sicredi. As **Contas de Compensação** permaneceram inalteradas.

O **Passivo** totalizou R\$ 4.479.473, com redução de **(-1,24%)** em relação ao mês anterior. O **Passivo Circulante** registrou uma diminuição de **(-23,52%)**, encerrando setembro com R\$ 154.279. Esse movimento decorre, principalmente, da redução em **Obrigações Operacionais**, que diminuíram **(-30,81%)**, passando para R\$ 108.959, em razão de pagamentos a fornecedores de mercadorias e serviços ao longo do mês. As **Obrigações Provisão** cresceram **2,45%**, refletindo ajustes nas provisões de férias e 13º salário. O **Passivo Não Circulante** permaneceu estável, mantendo saldo de R\$ 6.556.684 em **Obrigações com Pessoas Ligadas**. O **Patrimônio Líquido** encerrou setembro em (R\$ 2.235.236), apresentando uma variação de **0,40%**, explicada pela movimentação no **Resultado do Exercício**, que passou de (R\$ 9.290) para (R\$ 8.961), representando uma melhora de **(-3,54%)** no resultado acumulado. Os **Lucros/Prejuízos Acumulados** variaram **0,35%**, acompanhando esse ajuste. As demais contas patrimoniais mantiveram seus saldos.

A Demonstração do Resultado manteve comportamento estável entre agosto e setembro, refletindo a baixa atividade operacional da empresa no período. A **Receita Bruta e Líquida** variou de R\$ 3 em agosto para R\$ 0 em setembro, movimento decorrente da **ausência de vendas** no mês. Nas **Despesas Operacionais**, observou-se uma redução de R\$ 9.293 para R\$ 8.961, variação de **(-3,57%)**. Essa movimentação decorreu principalmente da diminuição nas **Despesas com Pessoal**, que passaram de R\$ 8.534 para R\$ 8.202, equivalente a **(-3,89%)**, motivada por menor custo com pessoal direto e benefícios.

O **Resultado Operacional (EBIT)** acompanhou a melhora marginal observada nas despesas operacionais, reduzindo o prejuízo de R\$ (9.290) para R\$ (8.961), variação de **(-3,54%)**. Como não ocorreram receitas ou despesas financeiras, o **Resultado Financeiro** permaneceu zerado, assim como os **Resultados Não Operacionais**. Dessa forma, o **Resultado Antes dos Impostos** e o **Resultado Líquido do Período** repetem o mesmo comportamento.





Comentários Relevantes - Fogo Atacado_(2/2)

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Observando o Fluxo de Caixa no período analisado, o Resultado do Exercício apresentou variação de **(-3,54%)**, passando de (R\$ 9.290) em agosto para (R\$ 8.961) em setembro, impacto que se refletiu no Resultado Ajustado, que apresentou a mesma variação. As **Variações do Ativo e Passivo** registraram crescimento de **2,53%**, totalizando R\$ 9.663 em setembro. Essa movimentação foi influenciada principalmente pelo aumento na conta **Contas a Receber**, que passou de R\$ 3.600 para R\$ 57.106, decorrente do aumento nos Adiantamentos a Terceiros e Fornecedores.

As **Provisões Tributárias** permaneceram estáveis, com variação de **0,49%**, mantendo saldo de R\$ 132. A conta **Outras Contas a Pagar** apresentou redução, passando de R\$ 5.693 em agosto para (R\$ 47.575) em setembro, representando uma reversão, que impactou diretamente o fluxo operacional, em função da diminuição em Fornecedores e ajustes em Obrigações Sociais e Trabalhistas.

Como resultado dessas movimentações, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** evoluiu de R\$ 135 em agosto para R\$ 702 em setembro. Nas **Atividades de Investimento**, não ocorreram alterações, mantendo desembolso de (R\$ 165) em ambos os meses, sem variação percentual. Nas **Atividades de Financiamento**, não houve movimentações no período, permanecendo com saldo zerado. Ao final, a **Variação do Caixa e Equivalentes** passou de (R\$ 30) em agosto para R\$ 537 em setembro, refletindo uma variação positiva decorrente das movimentações operacionais registradas no período.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS AGRO

COMPETÊNCIA: AGOSTO A SETEMBRO DE 2025



Balanco Patrimonial - Jchagas Agro

ATIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 35.089.569	R\$ 35.133.574	
CIRCULANTE	R\$ 7.064.607	R\$ 7.062.207	-0,03%
CAIXAS E BANCOS	R\$ 14.139	R\$ 14.139	0,00%
APLICAÇÃO FINANCEIRAS	R\$ 2.564	R\$ 164	-93,62%
CLIENTES	R\$ 1.000.566	R\$ 1.000.566	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 2.811.038	R\$ 2.811.038	0,00%
CREDITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 3.236.300	R\$ 3.236.300	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 28.024.961	R\$ 28.071.368	0,17%
OUTROS CRÉDITOS LP	R\$ 2.000	R\$ 2.000	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 28.022.961	R\$ 28.069.368	0,17%

PASSIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 35.089.569	R\$ 35.133.574	
CIRCULANTE	R\$ 1.912	R\$ 1.912	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.912	R\$ 1.912	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 29.756.865	R\$ 30.074.920	1,07%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 5.696.896	R\$ 5.696.896	0,00%
CONTROLADORIA, CONTROLADAS E COLIGADAS	R\$ 24.059.970	R\$ 24.378.024	1,32%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 5.330.791	R\$ 5.056.742	-5,14%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 14.508.532	R\$ 14.508.532	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (9.177.741)	R\$ (9.451.790)	2,99%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - Jchagas Agro

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	AGO/25	SET/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (286.614)	R\$ (274.049)	-4,38%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (236.303)	R\$ (245.174)	3,75%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (50.311)	R\$ (28.875)	-42,61%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (286.614)	R\$ (274.049)	-4,38%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (286.614)	R\$ (274.049)	-4,38%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (286.614)	R\$ (274.049)	-4,38%

MARGENS	AGO/25	SET/25
BRUTA	-	-
EBIT	-	-
EBITDA	-	-
LÍQUIDA	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.



Fluxo de caixa - Método indireto - Jchagas Agro

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	AGO/25	SET/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (286.614)	R\$ (274.049)	-4,38%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VALORES RECEBIDOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VALORES PAGOS	R\$ (236.303)	R\$ (354.190)	49,89%
RECEBIMENTOS DE LUCROS E DIVIDENDOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
TRIBUTOS	R\$ (50.311)	R\$ (28.875)	-42,61%
OUTROS RECEBIMENTOS/PAGAMENTOS LÍQUIDOS	R\$ (2.315)	R\$ 2.401	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (288.929)	R\$ (380.664)	31,75%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
COMPRA IMOBILIZADO	R\$ (44.137)	R\$ (46.406)	5,14%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (44.137)	R\$ (46.406)	5,14%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
ENTRADA/SAÍDA DE LUCROS	R\$ 333.066	R\$ 427.070	28,22%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ 333.066	R\$ 427.070	28,22%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 14.139	R\$ 14.139	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 14.139	R\$ 14.139	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.



Comentários Relevantes - Jchagas Agro^(1/2)

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo total** registrou variação de **0,13%**, passando de R\$ 35.089.569 para R\$ 35.133.574 em setembro. O **Ativo Circulante** manteve-se estável, com variação negativa de **(-0,03%)**, encerrando o mês com R\$ 7.062.207. Dentro desse grupo, **Caixas e Bancos** permaneceu inalterado, enquanto **Aplicações Financeiras** apresentou redução de **(-93,62%)**, reduzindo-se de R\$ 2.564 para R\$ 164, movimento associado à utilização de recursos anteriormente alocados em liquidez imediata. As demais contas **Clientes, Outros Créditos e Créditos com Pessoas Ligadas** mantiveram-se sem alterações no período. O **Ativo Não Circulante** teve um crescimento fechando setembro em R\$ 28.071.368. O aumento decorre exclusivamente do **Imobilizado**, que registrou um de acréscimo de **0,17%**, refletindo atualização em ativos em formação incorporados ao grupo de imobilizado. As demais contas, como **Outros Créditos de Longo Prazo**, permaneceram inalteradas.

No **Passivo Circulante** permaneceu estável, mantendo saldo de R\$ 1.912, sem novas obrigações operacionais ou fiscais no período. Já o **Passivo Não Circulante** apresentou variação de **1,07%**, passando de R\$ 29.756.865 para R\$ 30.074.920, impulsionado pelo aumento de **1,32%** na conta de **Controladoria, Controladas e Coligadas**, que subiu de R\$ 24.059.970 para R\$ 24.378.024, refletindo ajustes nos adiantamentos registrados entre partes relacionadas. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantiveram-se sem alteração. O **Patrimônio Líquido** apresentou redução de **(-5,14%)**, encerrando setembro em R\$ 5.056.742. Essa variação decorre do comportamento dos **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que tiveram aumento de **2,99%** no saldo de prejuízos acumulados, passando de R\$ (9.177.741) para R\$ (9.451.790). O **Capital Social** permaneceu inalterado no período.

No período analisado, a empresa não apresentou receitas operacionais, mantendo Receita Bruta e Receita Líquida zeradas em ambos os meses. As **Despesas Operacionais** totalizaram R\$ 286.614 em agosto e R\$ 274.049 em setembro, representando uma variação de **(-4,38%)**, refletindo redução no total das despesas incorridas no período. Dentro desse grupo, as **Despesas Administrativas** apresentaram variação positiva de **3,75%**, passando de R\$ 236.303 para R\$ 245.174. Essa movimentação ocorreu devido as despesas como energia elétrica, serviços de terceiros, materiais e demais insumos.

As **Despesas Tributárias** demonstraram redução de **(-42,61%)**, variando de (R\$ 50.311) em agosto para (R\$ 28.875) em setembro, devido ao imposto municipal. O **Resultado Antes dos Impostos** e o **Resultado Líquido do Período** permaneceram idênticos ao EBIT, encerrando setembro em (R\$ 274.049), com variação de **(-4,38%)** frente a agosto.





Comentários Relevantes - Jchagas Agro^(2/2)

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, observou-se algumas variações entre os períodos analisados. Em agosto, o **Caixa Operacional** encerrou negativo em (R\$ 288.928,98), enquanto em setembro o valor foi de (R\$ 380.663,92), representando variação de **31,75%**. Essa diferença decorre, principalmente, do aumento nos **Valores Pagos**, que passaram de (R\$ 236.303,06) para (R\$ 354.190,22). Houve também uma redução nos **Tributos Pagos**, que caíram de (R\$ 50.310,87) para (R\$ 28.874,59), o que representa uma queda de **(-42,61%)**. Já os **Outros Recebimentos/Pagamentos Líquidos** mostraram mudança importante, saindo de (R\$ 2.315,05) em agosto para R\$ 2.400,89 em setembro, contribuindo parcialmente para compensar a saída operacional do mês.

Nas **Atividades de Investimento**, manteve-se o padrão de desembolso relacionado às aquisições de imobilizado. Os valores passaram de R\$ 44.136,61 para R\$ 46.406,43, variação de **5,14%**, evidenciando continuidade nos investimentos estruturais da empresa.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS ALIMENTOS

COMPETÊNCIA: AGOSTO A SETEMBRO DE 2025





Balanço Patrimonial - JChagas Alimentos

ATIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 147.323.612	R\$ 144.522.230	
CIRCULANTE	R\$ 54.791.095	R\$ 52.264.571	-4,61%
DISPONÍVEL	R\$ 4.200.303	R\$ 3.890.603	-7,37%
CONTAS A RECEBER	R\$ 33.445.885	R\$ 32.355.076	-3,26%
ESTOQUE	R\$ 16.847.179	R\$ 15.757.710	-6,47%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 297.727	R\$ 261.182	-12,27%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 91.469.127	R\$ 91.169.081	-0,33%
CONTAS A RECEBER LP	R\$ 6.790.352	R\$ 6.799.825	0,14%
INVESTIMENTOS	R\$ 14.515.715	R\$ 14.515.980	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 61.283.059	R\$ 60.973.276	-0,51%
INTANGÍVEL	R\$ 8.880.000	R\$ 8.880.000	0,00%
COMPENSAÇÃO ATIVA	R\$ 1.063.390	R\$ 1.088.578	2,37%

PASSIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 147.323.612	R\$ 144.522.230	
CIRCULANTE	R\$ 69.198.200	R\$ 69.786.910	0,85%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 65.889.705	R\$ 66.307.488	0,63%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	R\$ 3.308.495	R\$ 3.479.422	5,17%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 121.346.908	R\$ 120.847.633	-0,41%
OBRIGAÇÕES	R\$ 121.346.908	R\$ 120.847.633	-0,41%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (44.284.885)	R\$ (47.200.891)	6,58%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 6.252.000	R\$ 6.252.000	0,00%
RESERVA DE CAPITAL	R\$ 4.966.211	R\$ 4.966.211	0,00%
LUCROS ACUMULADOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (54.229.375)	R\$ (55.902.008)	3,08%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$ (1.273.721)	R\$ (2.517.093)	97,62%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	R\$ 1.063.390	R\$ 1.088.578	2,37%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: $\text{Ativo} = \text{Passivo} + \text{Patrimônio Líquido}$. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.



Demonstração do Resultado - JChagas Alimentos

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	AGO/25	SET/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 15.571.972	R\$ 15.490.164	-0,53%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 15.571.972	R\$ 15.490.164	-0,53%
(-) CPV	R\$ (10.809.753)	R\$ (13.550.094)	25,35%
RESULTADO BRUTO	R\$ 4.762.218	R\$ 1.940.070	-59,26%
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ (5.014.813)	R\$ (4.996.113)	-0,37%
DESPESA COM PESSOAL	R\$ (2.208.598)	R\$ (2.136.160)	-3,28%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ (756.866)	R\$ (547.340)	-27,68%
DESPESAS GERAIS	R\$ (1.996.820)	R\$ (2.231.231)	11,74%
DESPESAS FISCAIS	R\$ (52.529)	R\$ (81.381)	54,93%
			0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (252.594)	R\$ (3.056.044)	1109,86%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ 651.506	R\$ 140.039	-78,51%
OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	R\$ 651.506	R\$ 140.039	-78,51%
OUTRAS DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ 398.912	R\$ (2.916.005)	-
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 398.912	R\$ (2.916.005)	-

MARGENS	AGO/25	SET/25
BRUTA	30,58%	12,52%
EBIT	-1,62%	-19,73%
EBITDA	-1,62%	-19,73%
LÍQUIDA	2,56%	-18,82%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Fluxo de caixa - Método indireto - JChagas Alimentos

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	AGO/25	SET/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 398.912	R\$ (2.916.005)	-
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ (865.640)	R\$ 2.289.484	-
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ (292.538)	R\$ (292.332)	-0,07%
CONTAS A RECEBER	R\$ 809.909	R\$ 1.113.230	37,45%
ESTOQUE	R\$ 323.247	R\$ 1.089.470	237,04%
DIMINUIÇÃO CONTAS A PAGAR	R\$ (1.726.896)	R\$ 346.200	-
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 20.637	R\$ 32.916	59,49%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (466.728)	R\$ (626.521)	34,24%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
PARTICIPAÇÕES EM AÇÕES E QUOTAS	R\$ (265)	R\$ (265)	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO DE IMOBILIZADO	R\$ 600.825	R\$ 602.115	0,21%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 600.560	R\$ 601.850	0,21%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ 145.147	R\$ (284.685)	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ 145.147	R\$ (284.685)	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 3.878.712	R\$ 4.157.690	7,19%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 4.157.690	R\$ 3.848.335	-7,44%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 278.979	R\$ (309.356)	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Comentários Relevantes - JChagas Alimentos^(1/2)

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

No **Ativo Total**, observa-se variação do saldo total de R\$ 147.323.612 para R\$ 144.522.230, influenciada principalmente pela movimentação do **Ativo Circulante**, que apresentou redução de **(-4,61%)**, encerrando setembro em R\$ 52.264.571. Dentro dessa classe, o **Disponível** registrou uma redução de **(-7,37%)**, com saldo final de R\$ 3.890.603, em razão da diminuição dos saldos nas contas bancárias. Enquanto **Contas a Receber** apresentou variação de **(-3,26%)**, passando para R\$ 32.355.076, reflexo da redução nos valores de faturas e cartões no curto prazo. O **Estoque** apresentou redução de **(-6,47%)**, totalizando R\$ 15.757.710, movimento associado à diminuição registrada na conta de mercadorias estocadas, ao passo que as **Despesas do Exercício Seguinte** acompanharam variação de **(-12,27%)**, finalizando em R\$ 261.182.

No **Ativo Não Circulante**, manteve-se estabilidade no comportamento das contas, encerrando o mês com R\$ 91.169.081, representando variação de **(-0,33%)**. Os **Créditos a Receber de Longo Prazo** registraram aumento de **0,14%**, enquanto o **Imobilizado** apresentou redução de **(-0,51%)**, finalizando em R\$ 60.973.276. O **Intangível** permaneceu inalterado, com saldo de R\$ 8.880.000, e a **Compensação Ativa** apresentou variação de **2,37%**, encerrando o período em R\$ 1.088.578.

No **Passivo**, o **Circulante** registrou uma variação positiva de **0,85%**, encerrando em R\$ 69.786.910, sendo influenciado pelas **Obrigações Operacionais**, que variaram **0,63%**, devido ao aumento nos compromissos financeiros de curto prazo, e pelas **Obrigações Provisionadas**, que apresentaram variação de **5,17%**, alcançando R\$ 3.479.422, em função do acréscimo nas provisões reconhecidas no período. O **Não Circulante** apresentou variação de **0,41%**, encerrando setembro com R\$ 120.847.633.

O **Patrimônio Líquido** registrou variação de **6,58%**, influenciado pelo comportamento das contas de resultado e pela movimentação acumulada do período. O saldo final do PL em setembro foi de R\$ (47.200.891), com destaque para a variação de **97,62%** no **Resultado do Exercício**, cujo saldo passou para R\$ (2.517.093), e para a variação de **3,08%** nos **Prejuízos Acumulados**, encerrando em R\$ (55.902.008), decorrente da incorporação do resultado negativo ao acumulado. Por fim, as **Contas de Compensação** apresentaram variação de **2,37%**, totalizando R\$ 1.088.578 ao final de setembro.



Comentários Relevantes - JChagas Alimentos(2/2)

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Nas Demonstrações, a **Receita Bruta** apresentou uma variação de **(-0,53%)**, passando de R\$ 15.571.972 em agosto para R\$ 15.490.164 em setembro, mantendo estabilidade nas operações comerciais. As deduções permaneceram inalteradas, preservando o comportamento da **Receita Líquida**, que acompanhou a mesma variação. O **Custo dos Produtos Vendidos (CPV)** registrou um acréscimo de **25,35%**, influenciado pela movimentação dos estoques e pela elevação das entradas de mercadorias do período, refletindo diretamente na alteração do **Resultado Bruto**, que passou de R\$ 4.762.218 para R\$ 1.940.070, resultando em um recuo de **(-59,26%)**. Já as **Despesas Operacionais** apresentaram uma redução de **(-0,37%)**, totalizando (R\$ 5.014.813) em agosto e (R\$ 4.996.113) em setembro, sustentadas pela queda referente as **Despesas com Pessoal**, cuja variação foi de **(-3,28%)**, bem como pela diminuição das **Outras Despesas Operacionais** de **(-27,68%)**, e pelo aumento registrado nas **Despesas Gerais**, que apresentaram uma elevação de **11,74%**. As **Despesas Fiscais** registraram variação de **54,93%**, conforme as obrigações contabilizadas no período.

Como consequência dessas movimentações, o **Resultado Operacional (EBIT)** variou de (R\$ 252.594) para (R\$ 3.056.044). Nos resultados não recorrentes, as contas de **Outros Resultados Não Operacionais** apresentaram uma variação de **(-78,51%)**, decorrente da redução das receitas eventuais de R\$ 651.506 para R\$ 140.039. O **Resultado Antes dos Impostos** manteve o mesmo comportamento do desempenho operacional, passando de R\$ 398.912 em agosto para (R\$ 2.916.005) em setembro. Sem constituição de provisões de IRPJ ou CSLL, o **Resultado Líquido do Período** correspondeu aos mesmos valores apresentados.

No período analisado, o **Fluxo de Caixa Operacional** refletiu as variações do resultado e dos ajustes contábeis. O **Resultado do Exercício/Período** passou de R\$ 398.912 para (R\$ 2.916.005). Nas contas operacionais, verificou-se uma variação de **37,45%** em **Contas a Receber** e de **237,04%** em **Estoques**, acompanhando o giro das operações. A **Diminuição de Contas a Pagar** passou de (R\$ 1.726.896) para R\$ 346.200, enquanto as **Provisões Tributárias** registraram variação de **59,49%**. Essas movimentações resultaram em um **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** de (R\$ 466.728) em agosto e (R\$ 626.521) em setembro, apresentando aumento do consumo de caixa em **34,24%** no período. No **Fluxo de Investimentos**, as **Participações em Ações e Quotas** permaneceram estáveis e o **Aumento/Redução de Imobilizado** apresentou alteração de **0,21%**, resultando em **Caixa Líquido de Investimentos** entre R\$ 600.560 e R\$ 601.850.

No **Fluxo de Financiamento**, não houve alterações relacionadas a capital, enquanto os **Empréstimos/Financiamentos** variaram de R\$ 145.147 para (R\$ 284.685), refletindo nos valores do **Caixa Líquido de Financiamento**. Na Demonstração do **Caixa e Equivalentes**, o saldo inicial do exercício apresentou crescimento de **7,19%**, atingindo R\$ 4.157.690, enquanto o saldo final registrou redução de **(-7,44%)**, encerrando setembro em R\$ 3.848.335.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS HOLDING

COMPETÊNCIA: AGOSTO A SETEMBRO DE 2025





Balanço Patrimonial - JChagas Holding

ATIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 17.087.365	R\$ 17.087.365	
CIRCULANTE	R\$ 17.083.871	R\$ 17.083.871	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 17.082.943	R\$ 17.082.943	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 928	R\$ 928	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.494	R\$ 3.494	0,00%
OUTROS CRÉDITOS LP	R\$ 3.494	R\$ 3.494	0,00%

PASSIVO	AGO/25	SET/25	A.H.
	R\$ 17.087.364	R\$ 17.087.364	
CIRCULANTE	R\$ 99	R\$ 174	75,55%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 99	R\$ 174	75,55%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.602.424	R\$ 4.602.424	0,00%
CONTROLADORIA, CONTROLADAS E COLIGADAS	R\$ 4.602.424	R\$ 4.602.424	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 12.484.841	R\$ 12.484.766	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 12.489.473	R\$ 12.489.473	0,00%
LUCROS ACUMULADOS	R\$ (4.632)	R\$ (4.707)	1,62%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.



Demonstração do Resultado - JChagas Holding

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	AGO/25	SET/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (99)	R\$ (75)	-24,47%
DESPESA COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (99)	R\$ (75)	-24,47%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (99)	R\$ (75)	-24,47%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (99)	R\$ (75)	-24,47%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (99)	R\$ (75)	-24,47%

MARGENS	AGO/25	SET/25
BRUTA	-	-
EBIT	-	-
EBITDA	-	-
LÍQUIDA	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**



Fluxo de caixa - Método indireto - JChagas Holding

FLUXO DE CAIXA	AGO/25	SET/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
VALORES PAGOS A EMPREGADOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VALORES PAGOS	R\$ (69)	R\$ (69)	0,00%
VALORES RECEBIDOS	R\$ 69	R\$ 69	0,00%
OUTROS RECEBIMENTOS (PAGAMENTOS) LÍQUIDOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
PAGAMENTOS LUCROS E DIVIDENDOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 0	R\$ 0	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 0	R\$ 0	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**



Comentários Relevantes - JChagas Holding

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

No **Ativo**, o total permaneceu em R\$ 17.087.365 nos dois meses, com estabilidade nas contas que o compõem. O **Ativo Circulante** registrou R\$ 17.083.871 tanto em agosto quanto em setembro, sem alterações no período. Dentro dessa classe, o saldo de **Outros Créditos**, formado principalmente por adiantamentos e participações societárias, manteve-se em R\$ 17.082.943. A conta **Disponível** permaneceu em R\$ 928, sustentada por saldos bancários e aplicações de liquidez imediata. O **Ativo Não Circulante** totalizou R\$ 3.494 em ambos os meses, composto integralmente por **Outros Créditos LP**, também sem alterações.

No **Passivo**, o total permaneceu em R\$ 17.087.364, apresentando pequena movimentação apenas no **Passivo Circulante**, que passou de R\$ 99 para R\$ 174, resultando em uma variação de **75,55%**, vinculada às obrigações registradas na conta **Outras Obrigações**, incluindo movimentações em conta garantida. O **Passivo Não Circulante** manteve saldo de R\$ 4.602.424, referente às contas de **Controladoria, Controladas e Coligadas**, sem movimentação no período. No **Patrimônio Líquido**, o total apresentou um ajuste, passando de R\$ 12.484.841 para R\$ 12.484.766, enquanto o **Capital Social** permaneceu em R\$ 12.489.473. A conta de **Lucros Acumulados** apresentou alteração de **1,62%**, ao passar de R\$ (4.632) para R\$ (4.707), conforme composição apresentada.

Nas Demonstrações do Resultado, não houve registros de **Receita Bruta, Receita Líquida** ou **Resultado Bruto** nos dois meses. A movimentação ocorreu apenas em **Despesas Administrativas**, totalizando R\$ (99) em agosto e R\$ (75) em setembro, variação de **(-24,47%)**, compostas por juros passivos, tarifas bancárias e IOF. Com isso, o **Resultado Operacional**, o **Resultado Antes dos Impostos** e o **Resultado Líquido** reproduziram esses mesmos valores, sem demais alterações nas demais contas.

O **Fluxo Operacional** manteve-se estável, com **valores pagos** de R\$ (69) e **valores recebidos** de R\$ 69, resultando em **Caixa Líquido Operacional zerado** nos dois meses. Não houve movimentações nas atividades de **Investimentos** ou **Financiamento**. Os saldos **no início** e **no fim do exercício** permaneceram sem alteração na posição de caixa da Jchagas Holding.



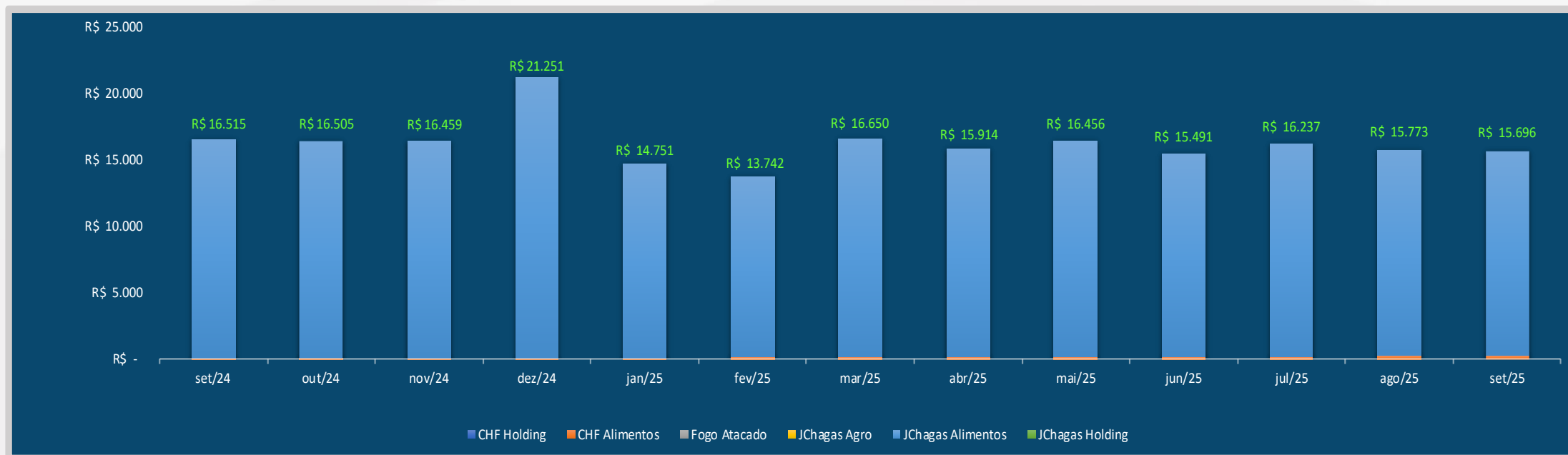
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CONGLOMERADO

COMPETÊNCIA: AGOSTO A SETEMBRO DE 2025





Receita Bruta

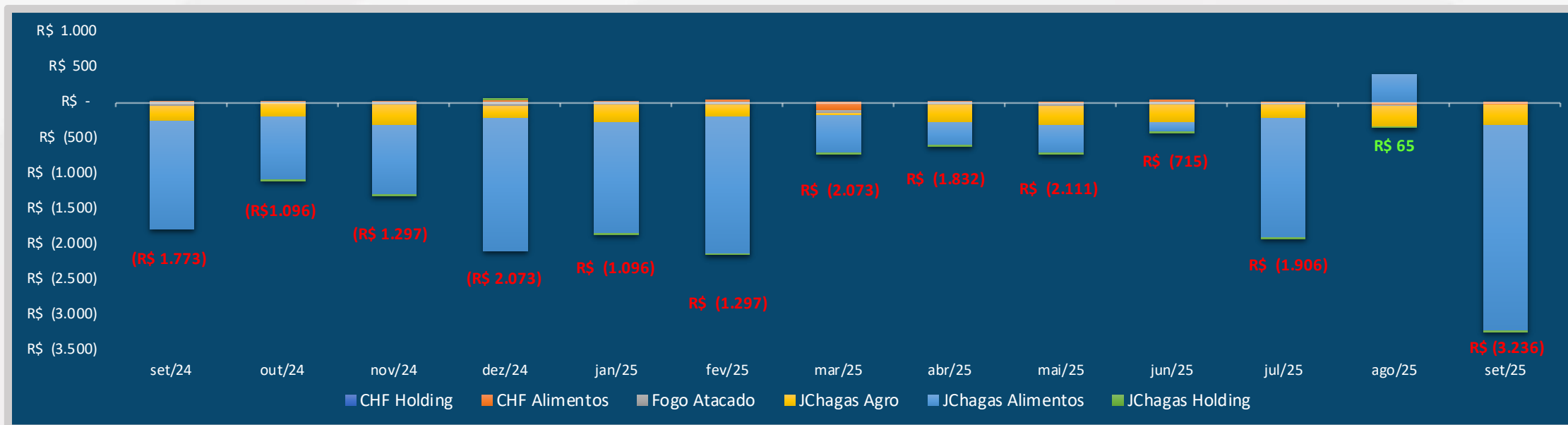


**R\$ em milhares de reais.*

Receita Bruta: O gráfico acima retrata o conglomerado da Receita das empresas pertencentes ao Grupo. Este conglomerado de dados financeiros é visualmente representado, com cada empresa individualmente destacada e suas respectivas contribuições para a Receita evidenciadas, por meio de diferentes cores. Este gráfico proporciona uma visão abrangente da distribuição dentro do grupo, permitindo uma análise comparativa da performance de cada empresa e sua influência na Receita global. As variações de cores fornecem uma indicação visual imediata da composição relativa da Receita de cada empresa em relação ao total.



Resultado Líquido

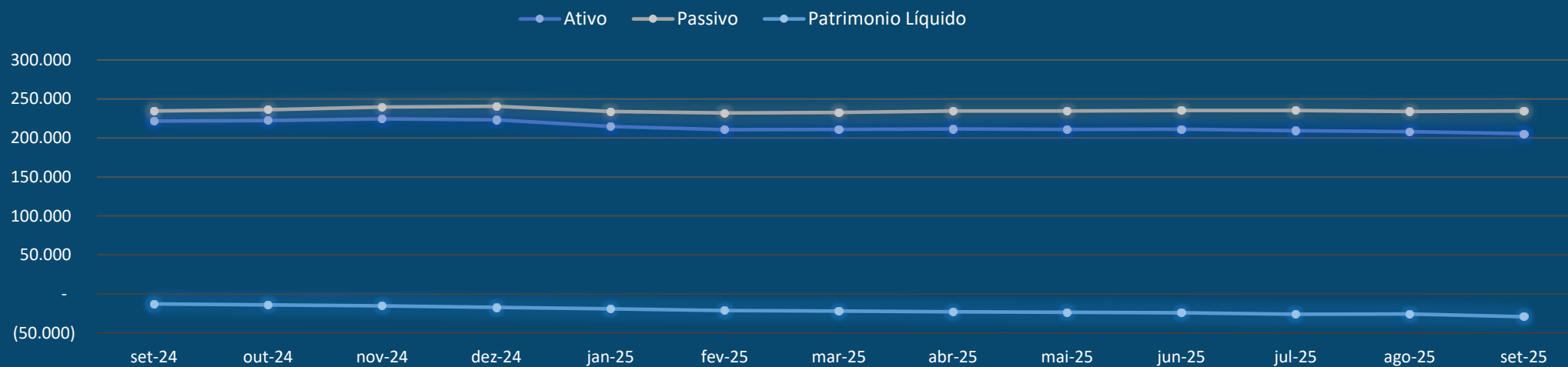


**R\$ em milhares de reais.*

Resultado Líquido: O gráfico acima retrata o conglomerado do Resultado Líquido das empresas pertencentes ao Grupo. Este conglomerado de dados financeiros é visualmente representado, com cada empresa individualmente destacada e suas respectivas contribuições para o resultado, evidenciadas por meio de diferentes cores. Este gráfico proporciona uma visão abrangente da distribuição do Resultado Líquido dentro do grupo, permitindo uma análise comparativa da performance de cada empresa e sua influência no resultado global. As variações de cores fornecem uma indicação visual imediata da composição relativa do resultado de cada empresa em relação ao total.



Balanço Patrimonial



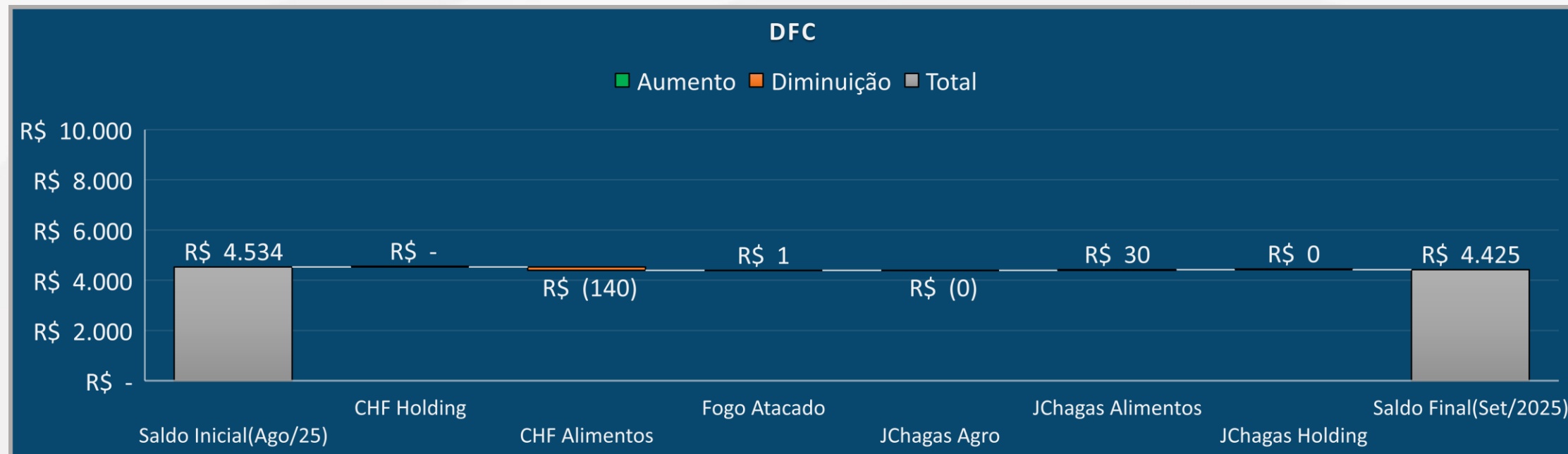
	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Ativo	221.836	222.388	224.547	223.316	214.731	210.799	210.858	211.559	210.834	211.259	209.428	208.184	205.471
Passivo	234.696	236.345	239.801	240.642	233.862	232.041	232.885	234.531	234.530	235.337	235.412	234.103	234.626
Patrimonio Líquido	(12.860)	(13.957)	(15.254)	(17.326)	(19.131)	(21.241)	(22.027)	(22.972)	(23.696)	(24.079)	(25.985)	(25.919)	(29.155)

***R\$ em milhares de reais.**

Balanço Patrimonial: O gráfico acima demonstra o conglomerado dos saldos do ativo, passivo e patrimônio líquido de todas as empresas.



Fluxo de Caixa



****R\$ em milhares de reais.***

Demonstração do Fluxo de Caixa: O gráfico acima demonstra o conglomerado dos saldos de caixa de todas as empresas, com as respectivas contribuições de cada empresa.



Índices de Liquidez

Competência: Setembro de 2025.

Índices de Liquidez	CHF Holding	CHF Alimentos	Fogo Atacado	JChagas Agro	JChagas Alimentos	JChagas Holding
Liquidez Imediata	-	0,05	0,84	7,39	0,06	5,32
Liquidez Corrente	-	0,83	0,88	3692,87	0,75	97952,36
Liquidez Seca	-	0,83	0,88	3692,87	0,52	97952,36
Liquidez Geral	321,79	0,58	0,67	0,23	0,31	3,71

(-) Representa a impossibilidade do cálculo do índice devido a ausência de saldo.

Índices de Liquidez: os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:

- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento



Índices de Endividamento

Competência: Setembro de 2025.

Índices de Endividamento	CHF Holding	CHF Alimentos	Fogo Atacado	JChagas Agro	JChagas Alimentos	JChagas Holding
Endividamento Curto Prazo	-	0,36	0,03	0,00	0,48	0,00
Endividamento Longo Prazo	0,00	0,16	1,46	0,86	0,84	0,27
Endividamento Geral	-	0,52	1,50	0,86	1,32	0,27

(-) Representa a impossibilidade do cálculo do índice devido a ausência de saldo.

Endividamento: O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras.

- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.



Comentários Relevantes

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período de Agosto de Setembro de 2025.

Os valores mencionados no texto estão em milhares de R\$.

Estrutura Patrimonial:

Entre **agosto e setembro de 2025**, o **Ativo Total** do Grupo apresentou redução, recuando de R\$ 208.180 para R\$ 205.467 no encerramento do trimestre. O **Passivo Total** manteve estabilidade, permanecendo em R\$ 234.103 nos dois meses analisados, sem alterações estruturais relevantes. O **Patrimônio Líquido Consolidado** permaneceu negativo, passando de (R\$ 25.919) em agosto para (R\$ 29.155) em setembro.

Fluxo de Caixa:

A variação consolidada do caixa resultou em saldo final de R\$ 4.425 em setembro, frente aos R\$ 4.534 registrados em agosto. O gráfico da **DFC** demonstra que a principal movimentação no período refere-se à redução de caixa em **CHF Alimentos** (R\$ 140). Houve ainda aumento de R\$ 1 em **Fogo Atacado** e incremento de R\$ 30 em **JChagas Alimentos**, enquanto as demais empresas permaneceram praticamente estáveis. Assim, o consumo líquido de caixa entre agosto e setembro foi moderado, preservando o saldo consolidado ao final do trimestre.

Índices de Liquidez e Endividamento:

Os **índices de liquidez** apresentaram realidades distintas entre as empresas. A **CHF Holding** manteve Liquidez Geral de 321,79, refletindo essencialmente seu perfil patrimonial consolidado. A **CHF Alimentos** registrou Liquidez Imediata de 0,05, além de Liquidez Corrente e Seca de 0,83, em razão de um ativo circulante reduzido diante das obrigações operacionais. A **Fogo Atacado** apresentou Liquidez Imediata de 0,84 e Liquidez Geral de 0,67, demonstrando equilíbrio entre ativos de curto e longo prazo. A **JChagas Agro** continuou exibindo índices elevados de Liquidez Corrente e Seca (3692,87) e Liquidez Imediata de 7,39, influenciados pelos créditos registrados no ativo, com destaque para Outros Créditos e Créditos com Pessoas Ligadas. A **JChagas Alimentos** registrou Liquidez Corrente de 0,75 e Seca de 0,52, números que reforçam a dependência operacional do giro de curto prazo. O índice consolidado da **JChagas Holding** permaneceu elevado, destacando Liquidez Corrente e Seca de 97.952,36 e Liquidez Geral de 3,71, coerente com sua estrutura financeira apoiada em ativos de maior estabilidade. Quanto ao **endividamento**, verifica-se que a **Fogo Atacado** (1,50) e a **JChagas Alimentos** (1,32) concentram os maiores índices gerais, ambos relacionados majoritariamente às obrigações de curto prazo e aos compromissos operacionais. A **CHF Alimentos** apresentou índice geral de 0,52, distribuído entre curto e longo prazo. Em contrapartida, a **JChagas Agro** (0,86) e a **JChagas Holding** (0,27) mantiveram menor exposição relativa, indicando estrutura de capital menos dependente de terceiros.

Os índices devem ser analisados com cautela, pois algumas ausências de saldo promovem uma distorção nos índices.





Honorários da Administradora Judicial

Por fim, no tocante aos honorários da Administradora Judicial, conforme decisão de fls. 2932-2938, os honorários da auxiliar do juízo foram arbitrados em 3,0% do valor do débito, a ser pago em 48 parcelas mensais, tendo início o pagamento em junho de 2023 e as demais parcelas efetuadas até o dia 10 de cada mês.

- A esse respeito, registra-se que pende de pagamento as parcelas 'balão': i) de fevereiro de 2025, no valor de R\$ 200.000,00; e ii) de agosto de 2025, no valor de R\$ 200.000,00.



Considerações Finais

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Nesse sentido, é importante que o grupo recuperando equilibre cuidadosamente seus objetivos de investimento de longo prazo com suas necessidades de liquidez de curto prazo, a fim de garantir o regular desenvolvimento das atividades para possibilitar e o cumprimento do plano, com a superação da crise econômico-financeira enfrentada.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta Administradora Judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS

