

14º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Competência: Fevereiro a Abril de 2025

Autos Principais n.º 0817028-32.2023.8.12.0001

Incidente Processual de RMA n.º 0806724-68.2023.8.12.0002



EXMO SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DA COMARCA DE DOURADOS/MS.

Autos Principais n.º 0817028-32.2023.8.12.0001

Incidente Processual de RMA n.º 0806724-68.2023.8.12.0002

Requerentes: JChagas Alimentos Ltda e Outros (Grupo JChagas)

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA., nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no art. 22, II, alínea “c”, da Lei 11.101/05, apresentar o **Relatório Mensal das Atividades (RMA)**, devendo ser intimadas todas as partes cadastradas no processo principal para tomarem ciência e, querendo, postularem o que entenderem de direito.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560



Índice

➤ Este índice possui botões automáticos nas imagens que permitem voltar ou avançar entre as páginas do relatório.

fls. 1879



Aspectos jurídicos

- Considerações Iniciais
- Quadro Detalhado de Prazos Processuais



Visão Geral do Grupo Recuperando

- Histórico de Atividade
- Razões da Crise
- Composição e Funcionamento do Grupo
- Alterações Contratuais



Quadro de Funcionários



Endividamento e Dados Contábeis

- Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial
- Passivo Fiscal e Créditos Não Sujeitos à RJ
- Das Demonstrações Contábeis



Informações Financeiras – Grupo Jchagas

- Empresas (CHF Holding, CHF Alimentos, Fogo Atacado, JC Agro, JC Alimentos, JC Holding)
- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado do Exercício
- Fluxo de caixa
- Comentários Relevantes



Informações Financeiras – Conglomerado

- Receita Bruta, Resultado Líquido, Balanço Patrimonial e Fluxo de Caixa
- Índices de Liquidez e Endividamento
- Comentários Relevantes
- Honorários da Administradora Judicial
- Considerações Finais



Considerações Iniciais

Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém contundente, a situação fática dos devedores desde a distribuição da demanda recuperacional até a presente data, especialmente com relação ao mês de Fevereiro a Abril de 2025.

Objetiva, também, aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução dos recuperandos desde a propositura da ação recuperacional, assim como, demonstrar as medidas adotadas pelos mesmos para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação da crise e consequente o soerguimento do grupo empresarial.

Visando dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), com base nos documentos que nos foram fornecidos, diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados do grupo devedor.

Frisa-se que, o presente documento traz informações contábeis relativas a período anterior à sua apresentação, por ser absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade após o encerramento do mês vigente, além disso, após o fechamento é comum que ocorram retificações e esclarecimentos que acabam demandando maior tempo para se fazer uma análise pormenorizada.





Quadro Detalhado de Prazos Processuais

Cronograma Processual		
Data	Evento	Lei 11.101/05
29/03/2023	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	-
18/04/2023	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inc. I, ao V e §1º
26/04/2023	Publicação do deferimento no D.J.E	-
26/04/2023	Publicação do 1º Edital pela devedora	art. 52, §1º
25/04/2023	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
26/06/2023	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
09/08/2023	Publicação do Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.J.E	art. 53, § único
10/07/2023	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ pelo AJ	art. 22, II, "h"
08/09/2023	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o art. 53, § único - recebimento do PRJ)	art. 55, § único
09/08/2023	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
09/08/2023	Publicação do 2º Edital pelo AJ	art. 7º, §2º
21/08/2023	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
13/11/2023	Decisão que Prorroga o Stay Period até a realização da AGC	Art. 6º, § 4º
29/08/2024	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
30/10/2024	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
06/11/2024	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
06/05/2025	Continuação da AGC em 2ª Convocação	-
04/07/2025	Continuação da AGC em 2ª Convocação	-
Stay Period prorrogado até AGC	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra a devedora (180 dias após o deferimento da RJ - stay period)	art. 6º, §4º
-	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
-	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (até 2 anos após a concessão da RJ)	art. 61





Visão Geral da Recuperanda

fls. 1882

Histórico de Atividade:

As atividades do grupo iniciaram em meados do ano de 1972, na cidade de Naviraí/MS, sob a pessoa jurídica denominada “Depósito de Doces Santa Inês”, sendo que o recuperando José Chagas da Silva era apenas um dos colaboradores da empresa, vindo a tornar-se sócio no ano de 1983, quando ampliou as atividades e fundou o “Atacado Dispranavi” .

Em 1990, com o crescimento do Estado e da própria região Sul, os negócios foram prosperando, abrindo-se a oportunidade de ampliação, quando decidiram atuar tanto no atacado como no varejo, nascendo assim o “Supermercado Chama”. Em 1998, foi constituída a primeira filial do supermercado, na cidade de Dourados/MS.

Em 2004 houve a cisão da sociedade, ficando o recuperando José Chagas à frente das lojas de Naviraí, oportunidade em que seu filho, Fábio Chagas, ingressou no quadro societário da denominada “JCHAGAS ALIMENTOS LTDA” (matriz).

Desde então, o GRUPO JCHAGAS vem em crescente expansão, ampliando seus negócios em todo o estado de Mato Grosso do Sul.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 1883

Composição e Funcionamento do Grupo (1/3):

Apresenta-se a composição societária do **Grupo Jchagas**, demonstrando de forma objetiva a estrutura dos sócios e suas respectivas participações nas empresas que integram o grupo, conforme ilustrado no organograma abaixo.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 1884

Composição e Funcionamento do Grupo (2/3):

As empresas que compõem o **Grupo JChagas** desenvolvem as seguintes atividades:

- Atividades comerciais no ramo alimentício, atuando desde a criação de bovinos até a fabricação de produtos alimentícios;
- Comercialização e distribuição de produtos em geral;
- Transporte de cargas nas modalidades intermunicipal, interestadual e internacional;
- Serviços de administração e planejamento, prestados para as empresas do próprio grupo.

Além disso, os Produtores Rurais integrantes do grupo, conforme seus atos constitutivos, atuam na criação de bovinos para corte, destinando a produção obtida à comercialização pelas empresas do grupo, dentro das atividades acima mencionadas.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 1885

Composição e Funcionamento do Grupo (3/3):

O pedido de recuperação judicial foi proposto pelo “**Grupo JChagas**” composto por 06 (seis) pessoas jurídicas e 02 (dois) produtores rurais, **todos com sede no Município de Naviraí/MS**, sendo eles,

- JChagas Alimentos LTDA;
- JChagas Agropecuária LTDA;
- Fogo Atacado LTDA;
- JChagas Holding Ltda;
- CHF Comércio de Gêneros Alimentícios LTDA;
- CHF Holding LTDA;
- José Chagas dos Santos; e
- Fabio Chagas da Silva.

Os proponentes e sócios das empresas, Sr. José Chagas e Sr. Fábio Chagas, atuam na atividade rural, sendo que o primeiro (José) na criação de bovinos, contando com 02 fazendas e cerca de 700 cabeças de gado; e o segundo (Fábio) no cultivo de cana de açúcar, destinando os produtos e mercadorias produzidos para serem comercializados pela JChagas Alimentos, sendo os valores recebidos pelas vendas do canavial, alocado como capital de giro do Grupo.

Foram solicitadas atualizações sobre as movimentações de gado e o uso dos imóveis rurais em negociações. No entanto, até o presente momento, não obtivemos retorno. O grupo fomenta a atividade econômica através da geração de empregos, pagamento de impostos, entre outros, em plena consonância com o art. 47 da Lei 11.101/2005.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 1886

Alterações Contratuais

Vislumbra-se que o Grupo JChagas manteve sua estrutura societária e administrativa inalteradas ao longo do trimestre, não havendo abertura ou fechamento de estabelecimentos desde o pedido de recuperação judicial. Contudo, vale consignar que, no período de fevereiro a abril de 2025, houve alterações contratuais formais devidamente registradas para duas empresas do grupo:

- **JCHAGAS HOLDING LTDA:** mudança de endereço para Avenida Dourados, nº 1575 – Bairro Residencial Morumbi, CEP 79.950-000, Naviraí/MS.
- **FOGO ATACADO:** alteração de endereço para Rua Hélio Brancaleao, nº 218 – Bairro Centro, CEP 79.950-000, Naviraí/MS.
- **FOGO ATACADO:** integralização de capital social no valor de R\$ 400.000,00, distribuídos em 400.000 quotas de R\$ 1,00 cada, em moeda corrente nacional, pelo único sócio.

As alterações mencionadas foram deferidas pela Junta Comercial do Estado de Mato Grosso do Sul, conforme documentação apresentada no RMA.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 1887

Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo (1/2):

Durante o trimestre em análise, o Grupo JChagas confirmou a **manutenção das atividades empresariais** nas frentes em que atua, abrangendo a criação de bovinos, produção e comercialização de alimentos, distribuição de produtos diversos, transporte de cargas e atividades de planejamento e administração corporativa. Não houve alterações na estrutura societária ou nos órgãos de administração, tampouco abertura ou fechamento de estabelecimentos.

Sobre o fluxo de caixa, os representantes relataram que, após o deferimento da Recuperação Judicial, **ocorreu corte nas linhas de crédito e bloqueio de vendas a prazo por parte de instituições financeiras e fornecedores**, o que afetou diretamente o faturamento da companhia. A redução de receita alcançou mais de **70% em relação ao mesmo período do ano anterior**, segundo o grupo. Para mitigar esses efeitos, foram adotadas medidas como: **busca por novas linhas de crédito, renegociação e rescisão de contratos e tentativas de venda de ativos** visando recompor o caixa.

O grupo afirmou estar empenhada na **prospecção de novos clientes e parceiros comerciais**, ainda que os impactos de reputação pela divulgação da recuperação judicial tenham dificultado negociações, resultando em **redução de limites de crédito e cadastros bloqueados** por fornecedores. Apesar disso, o grupo declarou que **os tributos e despesas originadas após o pedido de RJ estão sendo pagos em dia**, e que fornecedores e prestadores de serviços estão sendo atendidos **na medida do possível**, mediante prazos renegociados.

No período não foram relatados danos relevantes a ativos, sendo registradas apenas as **depreciações usuais de balanço**. Além disso, a empresa afirmou que **não houve fatos negativos com produtores rurais**, salvo a **oscilação no mercado de commodities**.

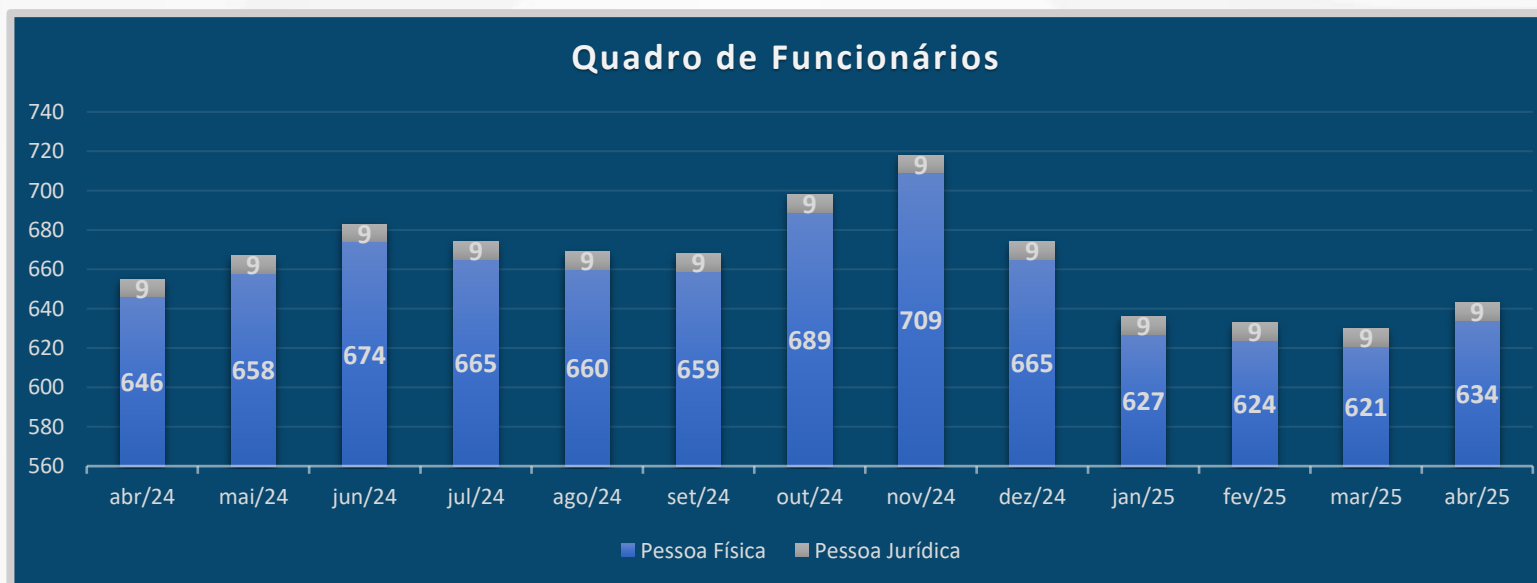




Quadro de Funcionários

fls. 1888

No período de fevereiro a abril de 2025, o quadro de colaboradores do **Grupo JChagas** apresentou variações moderadas, refletindo os ajustes das Recuperandas no corpo funcional. Em Fevereiro, foram registradas 41 admissões e 35 desligamentos, totalizando um saldo líquido de 6 contratações, encerrando o mês com 624 funcionários CLT ativos. No mês seguinte (março), houve 29 admissões e 38 desligamentos, ocasionando uma redução líquida de 9 colaboradores, com o mês encerrando em 621 funcionários. Já em abril, o grupo demonstrou uma retomada nas contratações, com 48 admissões frente a 26 desligamentos, resultando em um acréscimo líquido de 22 colaboradores, encerrando o período com 634 CLT's ativos. Durante o trimestre, o número de prestadores de serviço como Pessoa Jurídica permaneceu estável em 9 profissionais, sem variações nos registros de admissões ou desligamentos.



O gráfico acima evidencia a leve redução no quadro de funcionários em março, seguida por uma recomposição em abril. Esse comportamento reflete a estratégia das Recuperandas em manter o dimensionamento de pessoal alinhado às necessidades operacionais e à capacidade financeira, promovendo ajustes graduais no quadro funcional sem comprometer a regularidade das atividades.



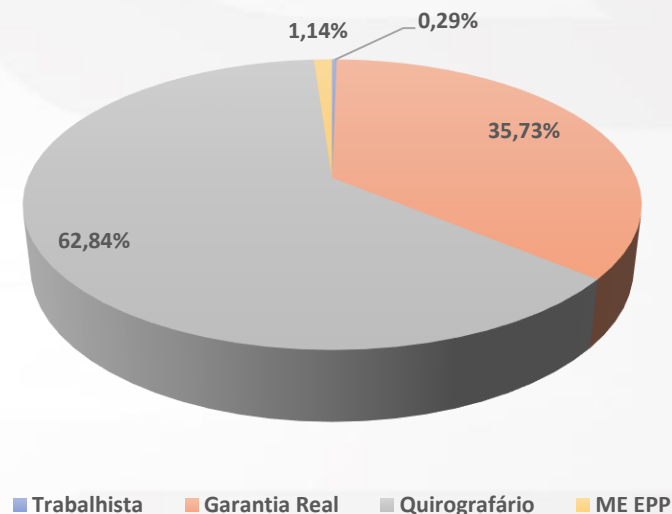
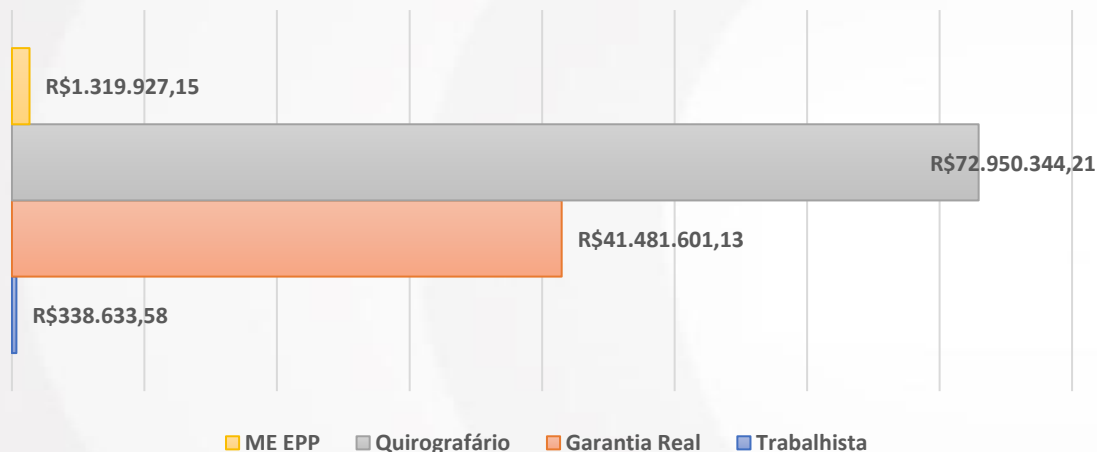
Endividamento

fls. 1889

Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial

No que se refere aos créditos submetidos à recuperação judicial (Concursal), na medida que as impugnações de crédito forem julgadas, a Administradora Judicial atualiza a relação de credores, que pode ser consultada em seu endereço eletrônico. Veja-se que, até o presente momento, o crédito concursal global perfaz R\$ 116.090.506,07, subdivididos da seguinte maneira e classes:

PASSIVO CONCURSAL



Não obstante, faz-se a ressalva de que o Quadro Geral de Credores (QGC) ainda pode sofrer alterações, na medida em que os incidentes de impugnação de crédito forem julgados e eventuais pedidos de habilitação de novos créditos forem realizados.



Endividamento

fls. 1890

Passivo Fiscal e Créditos Não Sujeitos à RJ

O saldo atualizado dos créditos não sujeitos (Extraconcursal) permaneceu em R\$ 5.584.390,02.

O Grupo Recuperando continua sem enviar o saldo do passivo fiscal atualizado.

Nota Informamos que o Administrador Judicial vem, por meio de comunicações enviadas por e-mail, solicitando esclarecimentos ao grupo recuperando acerca do saldo do passivo fiscal, que é composto por débitos de natureza municipal, estadual e federal. Contudo, até o presente momento, não obtivemos qualquer retorno por parte das recuperandas quanto às informações requeridas.





Das Demonstrações Contábeis

fls. 1891

Com relação aos documentos contábeis das Recuperandas, foram entregues aqueles alusivos às competências de fevereiro a abril de 2025.

- Balanços Patrimoniais;
- Demonstrativos de Resultados dos Exercícios; e
- Declaração de Faturamento.

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir:

- ✓ Fábio Chagas
- ✓ José Chagas
- ✓ CHF Holding
- ✓ CHF Alimentos
- ✓ Fogo Atacado
- ✓ JChagas Agro
- ✓ JChagas Alimentos
- ✓ JChagas Holding





INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CHF HOLDING

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO A ABRIL DE 2025





Balanco Patrimonial - CHF holding

ATIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	
CIRCULANTE	R\$ 204.222	R\$ 204.222	R\$ 204.222	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 200.022	R\$ 200.022	R\$ 200.022	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 4.200	R\$ 4.200	R\$ 4.200	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	R\$ 1.165.000	0,00%

PASSIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	R\$ 1.369.222	
CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
-				0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.255	R\$ 4.255	R\$ 4.255	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 4.255	R\$ 4.255	R\$ 4.255	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.364.967	R\$ 1.364.967	R\$ 1.364.967	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.365.000	R\$ 1.365.000	R\$ 1.365.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (33)	R\$ (33)	R\$ (33)	0,00%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - CHF holding

fls. 1894

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OCUPAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

MARGENS	FEV/25	MAR/25	ABR/25
MARGEM BRUTA	-	-	-
MARGEM EBIT	-	-	-
MARGEM EBITDA	-	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa – Método indireto - CHF Holding

fls. 1895

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO AJUSTADO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 200.022	R\$ 200.022	R\$ 200.022	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 200.022	R\$ 200.022	R\$ 200.022	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Comentários Relevantes - CHF Holding

fls. 1896

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

No período analisado, os saldos permaneceram estáveis em todos os grupos patrimoniais. No **Ativo**, o total foi de R\$ 1.369.222, com R\$ 204.222 alocados no **Ativo Circulante**, composto majoritariamente pelo saldo em **Disponibilidades** no valor de R\$ 200.022, divididos entre Caixa Matriz e Depósitos Bancários à Vista, e R\$ 4.200 em **Outros Adiantamentos**. O **Ativo Não Circulante** manteve-se em R\$ 1.165.000, integralmente registrado em **Imobilizado**, distribuído entre terrenos e edificações.

No **Passivo**, o valor total espelhou o Ativo, encerrando em R\$ 1.369.222. O **Passivo Não Circulante** totalizou R\$ 4.255, classificado como **Outras Obrigações a Longo Prazo**. O **Patrimônio Líquido** foi de R\$ 1.364.967, composto por Capital Social integralizado no valor de R\$ 1.365.000 e **Prejuízos Acumulados** de R\$ 33.

Durante o trimestre, a empresa não apresentou movimentações operacionais, financeiras ou de investimento, mantendo todos os valores da **Demonstração do Resultado do Exercício** e do **Fluxo de Caixa** inalterados. O saldo final de **Caixa e Equivalentes** também se manteve constante em R\$ 200.022, não havendo variações no período.





INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CHF ALIMENTOS

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO A ABRIL DE 2025



Balanco Patrimonial - CHF Alimentos

fls. 1898

ATIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 2.596.623	R\$ 2.599.888	R\$ 2.696.727	
CIRCULANTE	R\$ 588.311	R\$ 591.576	R\$ 687.335	16,83%
DISPONÍVEL	R\$ 79.760	R\$ 101.735	R\$ 121.973	52,93%
CONTAS A RECEBER CP	R\$ 507.482	R\$ 488.878	R\$ 564.506	11,24%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 1.070	R\$ 963	R\$ 856	-20,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.997.832	R\$ 1.997.832	R\$ 1.998.912	0,05%
CONTAS A RECEBER LP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ 98.705	R\$ 98.705	R\$ 99.785	1,09%
IMOBILIZADO	R\$ 1.899.127	R\$ 1.899.127	R\$ 1.899.127	0,00%
COMPENSAÇÃO ATIVA	R\$ 10.480	R\$ 10.480	R\$ 10.481	0,01%

PASSIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 2.596.623	R\$ 2.599.888	R\$ 2.696.727	
CIRCULANTE	R\$ 522.479	R\$ 674.903	R\$ 771.478	47,66%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 328.461	R\$ 480.930	R\$ 572.274	74,23%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	R\$ 194.018	R\$ 193.973	R\$ 199.205	2,67%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 464.735	R\$ 464.735	R\$ 464.735	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 206.735	R\$ 206.735	R\$ 206.735	0,00%
OBRIGAÇÕES COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 258.000	R\$ 258.000	R\$ 258.000	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.598.930	R\$ 1.449.771	R\$ 1.450.034	-9,31%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 100.000	R\$ 100.000	R\$ 100.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 1.498.930	R\$ 1.349.771	R\$ 1.350.034	-9,93%
COMPENSAÇÃO PASSIVA	R\$ 10.480	R\$ 10.480	R\$ 10.481	0,01%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.



Demonstração do Resultado - CHF Alimentos

fls. 1899

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 110.642	R\$ 154.788	R\$ 170.126	53,76%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 110.642	R\$ 154.788	R\$ 170.126	53,76%
(-) CPV	R\$ (20.461)	R\$ (212.408)	R\$ (95.342)	365,98%
RESULTADO BRUTO	R\$ 90.181	R\$ (57.620)	R\$ 74.783	-17,07%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (47.906)	R\$ (49.869)	R\$ (75.599)	57,81%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (18.679)	R\$ (45.582)	R\$ (59.578)	218,97%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (26.888)	R\$ (2.699)	R\$ (15.508)	-42,32%
DESPESAS FISCAIS	R\$ (2.339)	R\$ (1.588)	R\$ (513)	-78,09%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 42.275	R\$ (107.488)	R\$ (816)	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (6.944)	R\$ (8.186)	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (6.944)	R\$ (8.186)	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.080	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.080	0,00%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ 35.331	R\$ (115.675)	R\$ 263	-99,25%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 35.331	R\$ (115.675)	R\$ 263	-99,25%

MARGENS	FEV/25	MAR/25	ABR/25
BRUTA	81,51%	-37,23%	43,96%
EBIT	38,21%	-69,44%	-0,48%
EBITDA	38,21%	-69,44%	-0,48%
LÍQUIDA	31,93%	-74,73%	0,15%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa - Método indireto - CHF Alimentos

fls. 1900

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 35.331	R\$ (115.675)	R\$ 263	-99,25%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO AJUSTADO	R\$ 35.331	R\$ (115.675)	R\$ 263	-99,25%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (6.317)	R\$ 169.497	R\$ 21.019	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (6.317)	R\$ 169.497	R\$ 21.019	-
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ (7.471)	R\$ 10.781	R\$ (75.621)	
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A PAGAR	R\$ 722	R\$ 159.273	R\$ 96.652	13289,09%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 432	R\$ (557)	R\$ (12)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 29.015	R\$ 53.822	R\$ 21.282	-26,65%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
PARTICIPAÇÃO EM AÇÕES E QUOTAS	R\$ -	R\$ -	R\$ (1.080)	-100,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ (1.080)	-100,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ (6.921)	R\$ (31.847)	R\$ 35	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (6.921)	R\$ (31.847)	R\$ 35	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 253.652	R\$ 275.745	R\$ 297.720	17,37%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 275.745	R\$ 297.720	R\$ 317.970	15,31%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 22.093	R\$ 21.975	R\$ 20.238	

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

A análise dos demonstrativos da CHF Alimentos entre fevereiro a abril de 2025 evidencia variação no **Ativo Total**, encerrando o período em R\$ 2.696.727. O crescimento de **16,83%** no **Ativo Circulante** foi impulsionado pelo aumento de **52,93%** na conta **Disponível**, que passou de R\$ 79.760 para R\$ 121.973, reflexo do maior volume de recebimentos em espécie e cartões registrado nos caixas e aplicações financeiras do Sicredi. As **Contas a Receber CP** também apresentaram crescimento de **11,24%**, saindo de R\$ 507.482 para R\$ 564.506, influenciadas pela elevação no saldo de títulos e recebíveis via crediário e cartões de crédito. Em contrapartida, as **Despesas do Exercício Seguinte** recuaram **20,00%**, encerrando o mês em R\$ 856, devido à apropriação mensal de parcelas de IPTU. No **Ativo Não Circulante**, a variação foi residual, com saldo final de R\$ 1.998.912, apresentando alta de **1,09%** nos **Investimentos**, em razão de aporte de R\$ 1.080 na Conta Capital Sicredi.

Do lado do **Passivo**, a conta **Obrigações Operacionais** apresentou variação de **74,23%**, encerrando abril com R\$ 572.274, puxada pelo aumento nas contas de Fornecedores e Honorários e Salários a Pagar. Já as **Obrigações Provisão** cresceram **2,67%**, totalizando R\$ 199.205, influenciadas pela provisão de férias e 13º salário. O **Passivo Não Circulante** manteve-se em R\$ 464.735, sem alterações no período. O **Patrimônio Líquido** variou negativamente em **9,31%**, encerrando em R\$ 1.450.034, reflexo da apuração de prejuízo líquido no mês de março. O **Capital Social** manteve-se em R\$ 100.000, enquanto os **Lucros Acumulados** reduziram de R\$ 1.498.930 para R\$ 1.350.034.

Na **Demonstração do Resultado**, a **Receita Líquida** teve crescimento de **53,76%**, passando de R\$ 110.642 para R\$ 170.126, impulsionada pelo aumento nas vendas via convênios, licitações e carteira digital. O **CPV** variou **365,98%**, alcançando R\$ 212.408 em março e encerrando em R\$ 95.342 em abril. O **Resultado Bruto** caiu **17,07%** no período, totalizando R\$ 74.783. As **Despesas Operacionais** aumentaram **57,81%**, com destaque para **Despesas com Pessoal**, que saltaram de R\$ 18.679 para R\$ 59.578, incluindo folha, encargos e mão de obra temporária. O **Resultado Operacional (EBIT)** encerrou abril com R\$ (816) e o **Resultado Líquido do Período** foi de R\$ 263, com redução de **99,25%** em relação a fevereiro.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, o saldo final recuou **26,65%**, totalizando R\$ 21.282 em abril. O impacto negativo foi influenciado principalmente pela variação de R\$ (75.621) nas **Contas a Receber**, compensada parcialmente pela entrada de R\$ 96.652 em **Contas a Pagar**. Não houve novos investimentos em fevereiro e março, sendo registrado apenas aporte de R\$ 1.080 em abril. No financiamento, houve amortizações pontuais de empréstimos, e o saldo de **Caixa e Equivalentes** fechou o período em R\$ 317.958, representando variação positiva de **15,31%** no trimestre.





INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FOGO ATACADO

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO A ABRIL DE 2025



Balanco Patrimonial - Fogo Atacado

fls. 1903

ATIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 4.725.299	R\$ 4.686.473	R\$ 4.643.162	
CIRCULANTE	R\$ 159.854	R\$ 139.062	R\$ 136.544	-14,58%
DISPONÍVEL	R\$ 145.082	R\$ 128.144	R\$ 128.805	-11,22%
CONTAS A RECEBER	R\$ 14.444	R\$ 10.755	R\$ 7.739	-46,42%
ESTOQUE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 328	R\$ 164	R\$ -	-100,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.561.699	R\$ 4.543.664	R\$ 4.502.871	-1,29%
CONTAS A RECEBER LP	R\$ 4.550.135	R\$ 4.531.935	R\$ 4.490.835	-1,30%
INVESTIMENTOS	R\$ 11.564	R\$ 11.729	R\$ 12.036	4,08%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	R\$ 3.747	R\$ 3.747	R\$ 3.747	0,00%

PASSIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 4.725.299	R\$ 4.686.472	R\$ 4.643.162	
CIRCULANTE	R\$ 208.620	R\$ 211.932	R\$ 210.192	0,75%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 168.675	R\$ 171.083	R\$ 169.364	0,41%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	R\$ 39.945	R\$ 40.849	R\$ 40.828	2,21%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 6.556.684	R\$ 6.556.684	R\$ 6.556.684	0,00%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 168.675	R\$ 171.083	R\$ 169.364	0,41%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (2.043.752)	R\$ (2.085.890)	R\$ (2.127.461)	4,10%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 400.000	R\$ 400.000	R\$ 400.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.398.780)	R\$ (2.443.751)	R\$ (2.485.890)	3,63%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$ (44.972)	R\$ (42.139)	R\$ (41.571)	-7,56%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	R\$ 3.747	R\$ 3.747	R\$ 3.747	0,00%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - Fogo Atacado

fls. 1904

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (45.044)	R\$ (42.275)	R\$ (41.856)	-7,08%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (44.114)	R\$ (41.352)	R\$ (40.927)	-7,23%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ (164)	R\$ (164)	R\$ (164)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (765)	R\$ (759)	R\$ (765)	0,00%
DESPESAS FISCAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (45.044)	R\$ (42.275)	R\$ (41.856)	-7,08%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 72	R\$ 136	R\$ 284	294,82%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ 72	R\$ 161	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (25)	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ 284	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (44.972)	R\$ (42.138)	R\$ (41.571)	-7,56%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (44.972)	R\$ (42.138)	R\$ (41.571)	-7,56%

MARGENS	FEV/25	MAR/25	ABR/25
MARGEM BRUTA	-	-	-
MARGEM EBIT	-	-	-
MARGEM EBITDA	-	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa - Método indireto - Fogo Atacado

fls. 1905

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (44.972)	R\$ (42.138)	R\$ (41.571)	-7,56%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO AJUSTADO	R\$ (44.972)	R\$ (42.138)	R\$ (41.571)	-7,56%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 45.504	R\$ 25.365	R\$ 42.539	-6,52%
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ 39.460	R\$ 21.889	R\$ 44.115	11,80%
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 49	R\$ (51)	R\$ (17)	-
AUMENTO/REDUÇÃO OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 5.995	R\$ 3.527	R\$ (1.559)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 533	R\$ (16.773)	R\$ 968	81,67%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
PARTICIPAÇÕES EM AÇÕES E QUOTAS	R\$ (165)	R\$ (165)	R\$ (307)	86,15%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (165)	R\$ (165)	R\$ (307)	86,15%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO CAPITAL SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 144.715	R\$ 145.082	R\$ 128.144	-11,45%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 145.082	R\$ 128.144	R\$ 128.805	-11,22%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 368	R\$ (16.938)	R\$ 661	79,67%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Comentários Relevantes - Fogo Atacado^(1/2)

fls. 1906

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** apresentou redução de R\$ 82.137, encerrando o período em R\$ 4.643.162. O **Ativo Circulante** recuou **14,58%**, com destaque para a conta **Disponível**, que variou negativamente em **11,22%**, saindo de R\$ 145.082 para R\$ 128.805. Essa redução está vinculada à baixa de aplicações financeiras no Sicredi, especialmente resgates da poupança e do fundo Sicredinvest, e à menor entrada líquida nas contas bancárias operacionais. A conta **Contas a Receber CP** teve retração de **46,42%**, passando de R\$ 14.444 para R\$ 7.739, influenciada pela redução nos adiantamentos a funcionários e maior quitação de títulos e convênios no período. As **Despesas do Exercício Seguinte** foram zeradas em abril, após apropriação da última parcela de seguro registrada no início do trimestre.

No **Ativo Não Circulante**, houve queda de **1,30%** nas **Contas a Receber LP**, com saldo final de R\$ 4.490.835, explicada pela amortização de mútuos registrados em Títulos a Receber. Em contrapartida, os **Investimentos** cresceram **4,08%**, atingindo R\$ 12.036, com novos aportes na Conta Capital Sicredi.

Do lado do **Passivo**, o **Passivo Circulante** se manteve estável em R\$ 210.192, com variação de **0,41%** nas **Obrigações Operacionais**, e crescimento de **2,21%** nas **Obrigações Provisionadas**, por conta de ajustes nas provisões de 13º salário. O **Passivo Não Circulante** permaneceu fixo em R\$ 6.556.684, representado integralmente por obrigações com pessoas ligadas.

O **Patrimônio Líquido** apresentou variação negativa de **4,10%**, totalizando R\$ (2.127.461), em razão do acúmulo de resultados líquidos negativos nos três meses. Os **Prejuízos Acumulados** passaram de R\$ 2.398.780 para R\$ 2.485.890, considerando a somatória dos resultados do exercício: R\$ (44.972) em fevereiro, R\$ (42.139) em março e R\$ (41.571) em abril.

A **Demonstração de Resultado** permanece sem **Receita Operacional**, enquanto as **Receitas Financeiras** foram pontuais, com entrada de R\$ 72 em fevereiro, R\$ 161 em março e nenhum valor em abril. As **Despesas com Pessoal** representaram o principal custo mensal, encerrando abril em R\$ 40.927. A conta de **Outras Receitas Não Operacionais** registrou R\$ 284 em abril, correspondente a um lançamento pontual de ajuste.





Comentários Relevantes - Fogo Atacado^(2/2)

fls. 1907

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

No período analisado, o **Fluxo de Caixa Operacional** encerrou abril com saldo positivo de R\$ 968, revertendo o resultado negativo registrado em março (R\$ - 16.773). Essa variação representa crescimento de **81,67%** em relação à base de comparação, sendo impulsionada pelas variações no ativo e passivo, que totalizaram R\$ 42.539 no último mês.

As **Contas a Receber** apresentaram aumento acumulado de R\$ 44.115 em abril, refletindo o menor volume de recebimentos em relação à competência, com impacto direto no caixa. Em contrapartida, a linha de **Outras Contas a Pagar** contribuiu negativamente no mês, com saída de R\$ 1.559, enquanto nos meses anteriores havia gerado entrada de caixa.

No **Fluxo de Caixa de Investimentos**, a conta **Participações em Ações e Quotas** apresentou aplicação acumulada de R\$ 637 no trimestre, com destaque para abril, que concentrou (R\$ 307) desse total. Essa movimentação representa uma variação de **86,15%** no período, associada a novos aportes em ativos permanentes ou capital social de participações. Não houve registro de movimentações no **Fluxo de Financiamento**, mantendo-se zerado durante os três meses.

Por fim, o **Caixa e Equivalentes** reduziu-se de R\$ 144.715 para R\$ 128.805, representando variação acumulada de **-11,22%** no trimestre. Essa redução decorre, principalmente, do saldo negativo de caixa operacional em março e dos aportes realizados em investimentos no mês de abril. Ainda assim, a **variação líquida de caixa** no último mês foi positiva em R\$ 661, o que indica uma recuperação na liquidez.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS AGRO

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO A ABRIL DE 2025



ATIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 34.806.981	R\$ 34.852.482	R\$ 34.894.056	
CIRCULANTE	R\$ 7.046.821	R\$ 7.051.169	R\$ 7.047.926	0,02%
DISPONÍVEL	R\$ 14.790	R\$ 19.137	R\$ 14.464	-2,20%
CONTAS A RECEBER	R\$ 1.000.566	R\$ 1.000.566	R\$ 1.000.566	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 2.811.038	R\$ 2.811.038	R\$ 2.811.038	0,00%
CREDITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 3.220.427	R\$ 3.220.427	R\$ 3.221.857	0,04%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 27.760.160	R\$ 27.801.313	R\$ 27.846.130	0,31%
OUTROS CRÉDITOS LP	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 27.758.160	R\$ 27.799.313	R\$ 27.844.130	0,31%

PASSIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 34.806.981	R\$ 34.852.482	R\$ 34.894.055	
CIRCULANTE	R\$ 1.912	R\$ (348.693)	R\$ 1.912	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.912	R\$ (346.229)	R\$ 1.912	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ (2.464)	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 27.858.581	R\$ 28.282.090	R\$ 28.560.412	2,52%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 5.696.896	R\$ 5.696.896	R\$ 5.696.896	0,00%
CONTROLADORIA, CONTROLADAS E COLIGADAS	R\$ 22.161.685	R\$ 22.585.195	R\$ 22.863.517	3,17%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 6.946.488	R\$ 6.919.084	R\$ 6.331.730	-8,85%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 14.508.532	R\$ 14.508.532	R\$ 14.508.532	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (7.562.044)	R\$ (7.589.448)	R\$ (8.176.802)	8,13%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

**R\$ em reais.*





Demonstração do Resultado - Jchagas Agro

fls. 1910

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (160.543)	R\$ (27.404)	R\$ (238.249)	48,40%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (159.012)	R\$ (1.398)	R\$ (236.186)	48,53%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (1.531)	R\$ (26.005)	R\$ (2.062)	34,69%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (160.543)	R\$ (27.404)	R\$ (238.249)	48,40%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ (377)	R\$ -	R\$ -	100,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ (377)	R\$ -	R\$ -	100,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (160.920)	R\$ (27.404)	R\$ (238.249)	48,05%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (160.920)	R\$ (27.404)	R\$ (238.249)	48,05%

MARGENS	FEV/25	MAR/25	ABR/25
BRUTA	-	-	-
EBIT	-	-	-
EBITDA	-	-	-
LÍQUIDA	-	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa - Método indireto - Jchagas Agro

fls. 1911

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (160.920)	R\$ (27.404)	R\$ (238.249)	48,05%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
VALORES RECEBIDOS	R\$ 274.361	R\$ 488.331	R\$ 372.933	35,93%
VALORES PAGOS	R\$ (231.777)	R\$ (442.830)	R\$ (332.789)	43,58%
RECEBIMENTOS DE LUCROS E DIVIDENDOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
TRIBUTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RECEBIMENTOS/PAGAMENTOS LÍQUIDOS	R\$ (2.750)	R\$ -	R\$ -	100,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 39.834	R\$ 45.501	R\$ 40.144	0,78%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
COMPRA IMOBILIZADO	R\$ (41.910)	R\$ (41.153)	R\$ (44.816)	6,93%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (41.910)	R\$ (41.153)	R\$ (44.816)	6,93%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PAGAMENTO DE LUCRO E DIVIDENDOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 16.081	R\$ 14.005	R\$ 18.352	14,13%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 14.005	R\$ 18.352	R\$ 13.679	-2,32%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (2.076)	R\$ 4.347	R\$ (4.673)	125%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** apresentou variação positiva de R\$ 87.075, com saldo final de R\$ 34.894.056, resultado de acréscimos pontuais no imobilizado e em contas com pessoas ligadas. O **Ativo Circulante** manteve-se estável, encerrando abril com R\$ 7.047.926. Dentro dessa composição, o **Disponível** apresentou queda de **2,20%**, finalizando em R\$ 14.464, reflexo de saídas superiores às entradas nas contas bancárias do Banco do Brasil.

A conta **Créditos com Pessoas Ligadas** teve crescimento, originado de novos adiantamentos aos sócios no mês de abril. Já o **Ativo Não Circulante** cresceu **0,31%**, impulsionado pela evolução do **Imobilizado**, que passou de R\$ 27.758.160 para R\$ 27.844.130, com incremento de R\$ 85.970 no grupo de ativos em formação (consórcios).

No **Passivo**, o **Circulante** oscilou sem alteração estrutural, mantendo o saldo de R\$ 1.912. O **Passivo Não Circulante** registrou variação de **2,52%**, encerrando em R\$ 28.560.412, puxado por aumento nos valores a pagar à coligada JChagas Alimentos, que subiu de R\$ 22.161.685 para R\$ 22.863.517, conforme verificado nos lançamentos da conta de **Controladora, Controladas e Coligadas**.

O **Patrimônio Líquido** apresentou redução de **-8,85%**, encerrando abril com R\$ 6.331.730, resultado do acúmulo de prejuízos operacionais no período. A conta de **Lucros/Prejuízos Acumulados** teve variação de **8,13%**, saindo de (R\$ 7.562.044) em fevereiro para (R\$ 8.176.802) em abril, com impacto direto dos resultados líquidos mensais.

Na **Demonstração do Resultado**, não foram apuradas **Receitas Operacionais** no trimestre. As **Despesas Operacionais** totalizaram (R\$ 238.249) em abril, com crescimento acumulado de **48,40%** no período, sendo compostas majoritariamente por **Despesas Administrativas**, que evoluíram de R\$ 159.012 em fevereiro para R\$ 236.186 em abril, incluindo despesas com pessoal, serviços terceirizados, honorários e custos fixos da estrutura societária. As **Despesas Tributárias** oscilaram no período, encerrando abril em (R\$ 2.062), relacionadas ao recolhimento de taxas e tributos incidentes sobre a operação.





Comentários Relevantes - Jchagas Agro^(2/2)

fls. 1913

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Resultado Operacional (EBIT)** refletiu os mesmos valores, não havendo receitas ou despesas financeiras. A conta de **Outros Resultados Operacionais** apresentou baixa pontual de R\$ 377 em fevereiro, classificada como outras despesas operacionais, sem recorrência nos meses seguintes. O **Resultado Líquido do Período** fechou no trimestre com saldo de (R\$ 238.249), frente ao saldo inicial em fevereiro de (R\$ 160.920).

No **Fluxo de Caixa Operacional**, a empresa registrou saldos positivos nos três meses, totalizando R\$ 125.479 no trimestre, com entrada líquida de R\$ 40.144 em abril. O **Fluxo de Investimentos** somou R\$ 127.879 em aplicações no imobilizado, especialmente voltadas a consórcios e ativos imobilizados em andamento. Não houve movimentações no **Fluxo de Financiamento**.

O saldo final de **Caixa e Equivalentes** passou de R\$ 16.081 em fevereiro para R\$ 13.679 em abril, refletindo variação acumulada de **-14,93%**.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS ALIMENTOS

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO A ABRIL DE 2025





Balanço Patrimonial - JChagas Alimentos

fls. 1915

ATIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 150.413.766	R\$ 150.461.909	R\$ 151.018.491	
CIRCULANTE	R\$ 56.874.119	R\$ 56.814.572	R\$ 57.520.495	1,14%
DISPONÍVEL	R\$ 4.157.630	R\$ 4.132.958	R\$ 4.247.176	2,15%
CONTAS A RECEBER	R\$ 32.846.287	R\$ 32.598.991	R\$ 32.745.277	-0,31%
ESTOQUE	R\$ 19.812.213	R\$ 19.921.369	R\$ 20.382.388	2,88%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 57.990	R\$ 161.253	R\$ 145.654	151,17%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 92.596.575	R\$ 92.704.266	R\$ 92.517.724	-0,09%
CONTAS A RECEBER LP	R\$ 6.477.619	R\$ 6.579.697	R\$ 6.633.718	2,41%
INVESTIMENTOS	R\$ 14.490.954	R\$ 14.491.219	R\$ 14.514.475	0,16%
IMOBILIZADO	R\$ 62.748.003	R\$ 62.753.349	R\$ 62.489.531	-0,41%
INTANGÍVEL	R\$ 8.880.000	R\$ 8.880.000	R\$ 8.880.000	0,00%
COMPENSAÇÃO ATIVA	R\$ 943.072	R\$ 943.072	R\$ 980.272	3,94%

PASSIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 150.413.766	R\$ 150.461.909	R\$ 151.018.491	
CIRCULANTE	R\$ 65.989.935	R\$ 67.290.698	R\$ 68.804.938	4,27%
OBRIGAÇÕES OPERACIONAIS	R\$ 63.511.324	R\$ 64.699.731	R\$ 66.071.183	4,03%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	R\$ 2.478.612	R\$ 2.590.967	R\$ 2.733.756	10,29%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 125.074.319	R\$ 124.388.987	R\$ 123.710.201	-1,09%
OBRIGAÇÕES	R\$ 125.074.319	R\$ 124.388.987	R\$ 123.710.201	-1,09%
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS LP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (41.593.560)	R\$ (42.160.848)	R\$ (42.476.920)	2,12%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 6.252.000	R\$ 6.252.000	R\$ 6.252.000	0,00%
RESERVA DE CAPITAL	R\$ 4.966.211	R\$ 4.966.211	R\$ 4.966.211	0,00%
LUCROS ACUMULADOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (50.871.402)	R\$ (50.871.402)	R\$ (53.379.058)	4,93%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$ (1.940.369)	R\$ (2.507.657)	R\$ (316.072)	-83,71%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	R\$ 943.072	R\$ 943.072	R\$ 980.272	3,94%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

***R\$ em reais.**



Demonstração do Resultado - JChagas Alimentos

fls. 1916

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 13.631.456	R\$ 16.495.604	R\$ 15.743.843	15,50%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ (1.039.397)	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 13.631.456	R\$ 15.456.207	R\$ 15.743.843	15,50%
(-) CPV	R\$ (11.168.399)	R\$ (11.517.293)	R\$ (12.155.425)	8,84%
RESULTADO BRUTO	R\$ 2.463.057	R\$ 3.938.914	R\$ 3.588.418	45,69%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (4.640.547)	R\$ (3.963.756)	R\$ (4.432.138)	-4,49%
DESPESA COM PESSOAL	R\$ (2.093.846)	R\$ (2.129.769)	R\$ (2.126.910)	1,58%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ (854.624)	R\$ (355.320)	R\$ (615.755)	-27,95%
DESPESAS GERAIS	R\$ (1.638.546)	R\$ (1.449.767)	R\$ (1.658.312)	1,21%
DESPESAS FISCAIS	R\$ (53.530)	R\$ (28.900)	R\$ (31.160)	-41,79%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (2.177.490)	R\$ (24.842)	R\$ (843.719)	-61,25%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 209.400	R\$ (470.727)	R\$ -	-100,00%
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 209.400	R\$ -	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRA	R\$ -	R\$ (470.727)	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ 27.721	R\$ (34.138)	R\$ 527.647	1803,44%
OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	R\$ 27.721	R\$ 272.968	R\$ 527.647	1803,44%
OUTRAS DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ (307.106)	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (1.940.369)	R\$ (529.708)	R\$ (316.072)	-83,71%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (1.940.369)	R\$ (529.708)	R\$ (316.072)	-83,71%

MARGENS	FEV/25	MAR/25	ABR/25
BRUTA	18,07%	25,48%	22,79%
EBIT	-15,97%	-0,16%	-5,36%
EBITDA	-15,97%	-0,16%	-5,36%
LÍQUIDA	-14,23%	-3,43%	-2,01%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.





Fluxo de caixa - Método indireto - JChagas Alimentos

fls. 1917

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (1.940.369)	R\$ (529.708)	R\$ (316.072)	-83,71%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:	R\$ 1.533.840	R\$ 411.557	R\$ 218.174	-85,78%
DEPRECIÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ (288.159)	R\$ (288.472)	R\$ (288.727)	0,20%
CONTAS A RECEBER	R\$ 2.869.514	R\$ 106.592	R\$ (121.737)	-
ESTOQUE	R\$ 785.132	R\$ (109.157)	R\$ (461.018)	-
DIMINUIÇÃO CONTAS A PAGAR	R\$ (2.106.780)	R\$ 569.501	R\$ 1.378.947	-
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 274.132	R\$ 133.093	R\$ (289.290)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (406.530)	R\$ (118.151)	R\$ (97.898)	-75,92%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
PARTICIPAÇÕES EM AÇÕES E QUOTAS	R\$ (265)	R\$ (265)	R\$ (23.256)	8675,80%
AUMENTO/REDUÇÃO DE IMOBILIZADO	R\$ 575.960	R\$ 283.125	R\$ 552.545	-4,07%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 575.695	R\$ 282.860	R\$ 529.289	-8,06%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ (157.806)	R\$ (218.012)	R\$ (236.637)	49,95%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (157.806)	R\$ (218.012)	R\$ (236.637)	49,95%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 4.028.636	R\$ 4.039.995	R\$ 3.986.692	-1,04%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 4.039.995	R\$ 3.986.692	R\$ 4.181.446	3,50%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 11.359	R\$ (53.303)	R\$ 194.754	1614,60%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Comentários Relevantes - JChagas Alimentos^(1/2)

fls. 1918

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** variou positivamente em R\$ 604.725, encerrando abril com saldo de R\$ 151.018.491, influenciado principalmente pela movimentação no **Ativo Circulante**, que cresceu **1,14%**, totalizando R\$ 57.520.495. Dentro deste grupo, o **Disponível** apresentou crescimento de **2,15%**, alcançando R\$ 4.247.176, impulsionado pela entrada líquida no caixa operacional no mês. O **Estoque** teve aumento de **2,88%**, saindo de R\$ 19.812.213 para R\$ 20.382.388, resultado de incremento nas mercadorias disponíveis para revenda. As **Despesas do Exercício Seguinte** subiram **151,17%** no período, com saldo final de R\$ 145.654, associado a adiantamentos de IPTU, IPVA e Licenciamento feitos pela empresa no período.

No **Ativo Não Circulante**, a conta **Contas a Receber LP** aumentou **2,41%**, encerrando em R\$ 6.633.718, com novos lançamentos de títulos a receber a longo prazo. Por outro lado, o **Imobilizado** apresentou redução de **0,41%**, reflexo das baixas contábeis em ativos fixos e amortizações mensais. A conta **Compensação Ativa** variou **3,94%**, ligada ao controle de bens em poder de terceiros.

Do lado do **Passivo**, o **Passivo Circulante** cresceu **4,27%**, com saldo de R\$ 68.804.938, sendo impulsionado pelo aumento de **10,29%** nas **Obrigações Provisionadas**, totalizando R\$ 2.733.756, com destaque para provisões de encargos trabalhistas como Férias, 13º Salário. O **Passivo Não Circulante** reduziu-se **-1,09%**, ficando em R\$ 123.710.201, reflexo do pagamento de financiamentos e amortizações de dívidas com pessoas ligadas.

O **Patrimônio Líquido** demonstrou variação de **2,12%**, encerrando abril com saldo negativo de R\$ 42.476.920, devido ao acúmulo de prejuízos operacionais no trimestre. Os **Prejuízos Acumulados** aumentaram **4,93%**, saindo de R\$ 50.871.402 para R\$ 53.379.058, absorvendo o resultado do período.

Na **Demonstração do Resultado**, a empresa registrou crescimento de **15,50%** na **Receita Bruta**, que passou de R\$ 13.631.456 em fevereiro para R\$ 15.743.843 em abril. A **Receita Líquida** acompanhou o aumento, enquanto o **CPV** subiu **8,84%**, encerrando abril em (R\$ 12.155.425). O **Resultado Bruto** apresentou variação de **45,69%**, totalizando R\$ 3.588.418.





Comentários Relevantes - JChagas Alimentos(2/2)

fls. 1919

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

As **Despesas Operacionais** totalizaram (R\$ 4.432.138) em abril, representando redução de **-4,49%** em relação ao valor de fevereiro (R\$ 4.640.547). Os principais componentes foram as **Despesas com Pessoal**, que encerraram o mês com (R\$ 2.126.910), e as **Despesas Gerais**, com (R\$ 1.658.312). As **Despesas Fiscais** apresentaram queda de **-41,79%**, reduzindo de (R\$ 53.530) em fevereiro para (R\$ 31.160) em abril.

O **EBIT** de abril foi negativo em (R\$ 843.719), com variação de **-61,25%** sobre fevereiro. Os **Outros Resultados Não Operacionais** apresentaram entrada de R\$ 527.647, provenientes de receitas não recorrentes registradas no mês. O **Resultado Líquido** encerrou o mês de abril com prejuízo de (R\$ 316.072).

No **Fluxo de Caixa Operacional**, houve saída líquida de (R\$ 97.898) em abril, com redução acumulada de **-75,92%** em relação a fevereiro (R\$ 406.530). A melhora no fluxo foi favorecida por aumento nos pagamentos a fornecedores e ajustes positivos nos saldos de estoque. No **Fluxo de Investimentos**, o saldo líquido foi positivo em R\$ 529.289, com R\$ 552.545 recuperados de imobilizado e uma saída pontual de (R\$ 23.256) em participações societárias. Já no **Fluxo de Financiamento**, os pagamentos de empréstimos totalizaram (R\$ 236.637) em abril, com crescimento de **49,95%** no comparativo com fevereiro.

A conta **Variação do Caixa e Equivalentes** oscilou **3,50%** no acumulado, encerrando abril com saldo de R\$ 4.181.446.





INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JCHAGAS HOLDING

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO A ABRIL DE 2025





Balanco Patrimonial - JChagas Holding

fls. 1921

ATIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 16.887.589	R\$ 16.887.589	R\$ 16.937.651	
CIRCULANTE	R\$ 16.884.157	R\$ 16.884.157	R\$ 16.934.157	0,30%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 16.883.230	R\$ 16.883.230	R\$ 16.933.230	0,30%
DISPONÍVEL	R\$ 927	R\$ 927	R\$ 927	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.432	R\$ 3.432	R\$ 3.494	1,81%
OUTROS CRÉDITOS LP	R\$ 3.432	R\$ 3.432	R\$ 3.494	1,81%

PASSIVO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
	R\$ 16.887.589	R\$ 16.887.588	R\$ 16.937.651	
CIRCULANTE	R\$ 728	R\$ 853	R\$ 928	27,49%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 728	R\$ 853	R\$ 928	27,49%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.401.024	R\$ 4.401.024	R\$ 4.451.024	1,14%
CONTROLADORIA,CONTROLADAS E COLIGADAS	R\$ 4.401.024	R\$ 4.401.024	R\$ 4.451.024	1,14%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 12.485.837	R\$ 12.485.712	R\$ 12.485.699	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 12.489.473	R\$ 12.489.473	R\$ 12.489.473	0,00%
LUCROS ACUMULADOS	R\$ (3.636)	R\$ (3.761)	R\$ (3.774)	3,80%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa e, o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

*R\$ em reais.





Demonstração do Resultado - JChagas Holding

fls. 1922

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) CPV	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (43)	R\$ (125)	R\$ (138)	217,84%
DESPESA COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (43)	R\$ (125)	R\$ (138)	217,84%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FISCAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (43)	R\$ (125)	R\$ (138)	217,84%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ 124	0,00%
RECEITA FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	R\$ 124	0,00%
DESPESAS FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ (43)	R\$ (125)	R\$ (13)	-69,32%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (43)	R\$ (125)	R\$ (13)	-69,32%

MARGENS	FEV/25	MAR/25	ABR/25
BRUTA	-	-	-
EBIT	-	-	-
EBITDA	-	-	-
LÍQUIDA	-	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Fluxo de caixa - Método indireto - JChagas Holding

fls. 1923

FLUXO DE CAIXA	FEV/25	MAR/25	ABR/25	A.H.
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL				
VALORES PAGOS A EMPREGADOS	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ -	-100,00%
VALORES PAGOS	R\$ (728)	R\$ (798)	R\$ (50.923)	6894,96%
VALORES RECEBIDOS	R\$ 728	R\$ 853	R\$ 50.928	6895,72%
OUTROS RECEBIMENTOS LÍQUIDOS	R\$ -	R\$ (55)	R\$ (6)	-100,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ (0)	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS				
PAGAMENTOS LUCROS E DIVIDENDOS	R\$ (50.000)	R\$ (50.000)	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (50.000)	R\$ (50.000)	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ (50.000)	R\$ (50.000)	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (50.000)	R\$ (50.000)	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES				
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ (0)	R\$ (0)	R\$ (0)	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ (0)	R\$ (0)	R\$ (0)	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	R\$ (0)	-100,00%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**





Comentários Relevantes - JChagas Holding

fls. 1924

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

A rubrica **Total Ativo** apresentou crescimento de R\$ 50.062, encerrando abril com R\$ 16.937.651. No **Ativo Circulante**, houve variação de **0,30%**, influenciada pelo aumento na conta **Outros Créditos**, que passou de R\$ 16.883.230 para R\$ 16.933.230, devido a novos adiantamentos registrados. O saldo de **Disponível** manteve-se estável em R\$ 927 em todo o período. No **Ativo Não Circulante**, o saldo passou de R\$ 3.432 para R\$ 3.494, com variação de **1,81%**, reflexo de aumento na aplicação financeira registrada como Conta Capital - Sicredi.

No **Passivo Circulante**, houve elevação de **27,49%**, com o saldo final de abril em R\$ 928, proveniente de obrigações diversas. Já o **Passivo Não Circulante** subiu de R\$ 4.401.024 para R\$ 4.451.024, crescimento de **1,14%**, atribuído a novo lançamento na conta de **Controladora, Controladas e Coligadas**, conforme identificado no lançamento de crédito à JChagas Alimentos. O **Patrimônio Líquido** seguiu estável em R\$ 12.485.699, sem movimentações no capital social ou novas reservas.

A empresa não apresentou **Receitas Operacionais** no período. As **Despesas Operacionais** aumentaram **217,84%**, passando de (R\$ 43) para (R\$ 138), impactadas por tarifas bancárias, juros passivos e IOF. No mês de abril, foi registrada **Receita Financeira** de R\$ 124,28, proveniente de rendimentos bancários. O **Resultado Líquido** foi um prejuízo de (R\$ 13), representando redução de **69,32%** frente ao valor de fevereiro (R\$ 43).

No **Fluxo De Caixa Operacional**, observou-se compensação entre recebimentos e pagamentos, com saldo final neutro em abril. Os **Valores Pagos** subiram para (R\$ 50.923), refletindo principalmente repasses a empregados em meses anteriores. Em contrapartida, os **Valores Recebidos** atingiram R\$ 50.928, justificando o equilíbrio no fluxo. Não houve movimentações no **Fluxo De Financiamento**, e o fluxo de **Investimentos** foi zerado no mês.





INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CONGLOMERADO

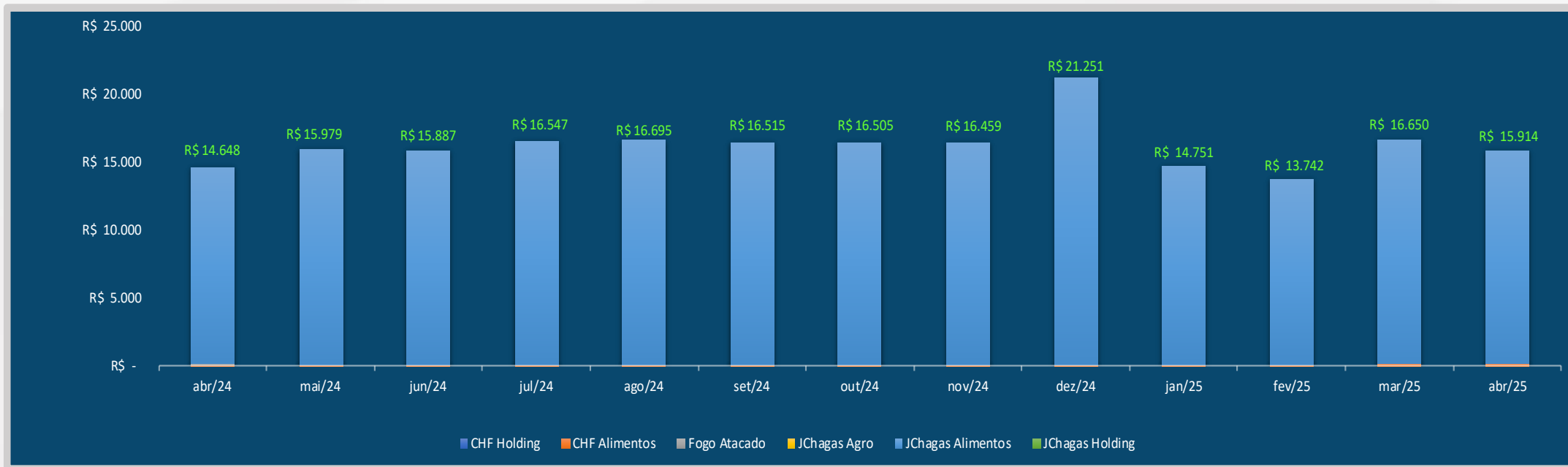
COMPETÊNCIA: FEVEREIRO A ABRIL DE 2025





Receita Bruta

fls. 1926



***R\$ em milhares de reais.**

Receita Bruta: O gráfico acima retrata o conglomerado da Receita das empresas pertencentes ao Grupo. Este conglomerado de dados financeiros é visualmente representado, com cada empresa individualmente destacada e suas respectivas contribuições para a Receita evidenciadas, por meio de diferentes cores. Este gráfico proporciona uma visão abrangente da distribuição dentro do grupo, permitindo uma análise comparativa da performance de cada empresa e sua influência na Receita global. As variações de cores fornecem uma indicação visual imediata da composição relativa da Receita de cada empresa em relação ao total.

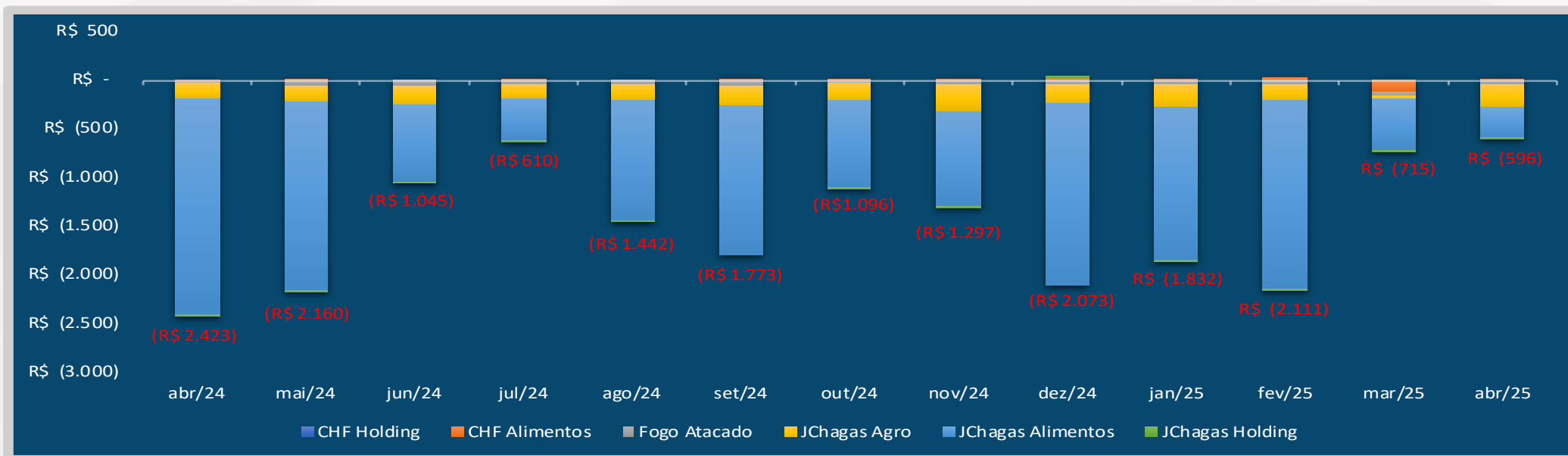




Resultado Líquido

fls. 1927

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO CHEMIN CURY e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 02/07/2025 às 15:47, sob o número W002507667106. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.jms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0806724-68.2023.8.12.0002 e código PNP113E1.



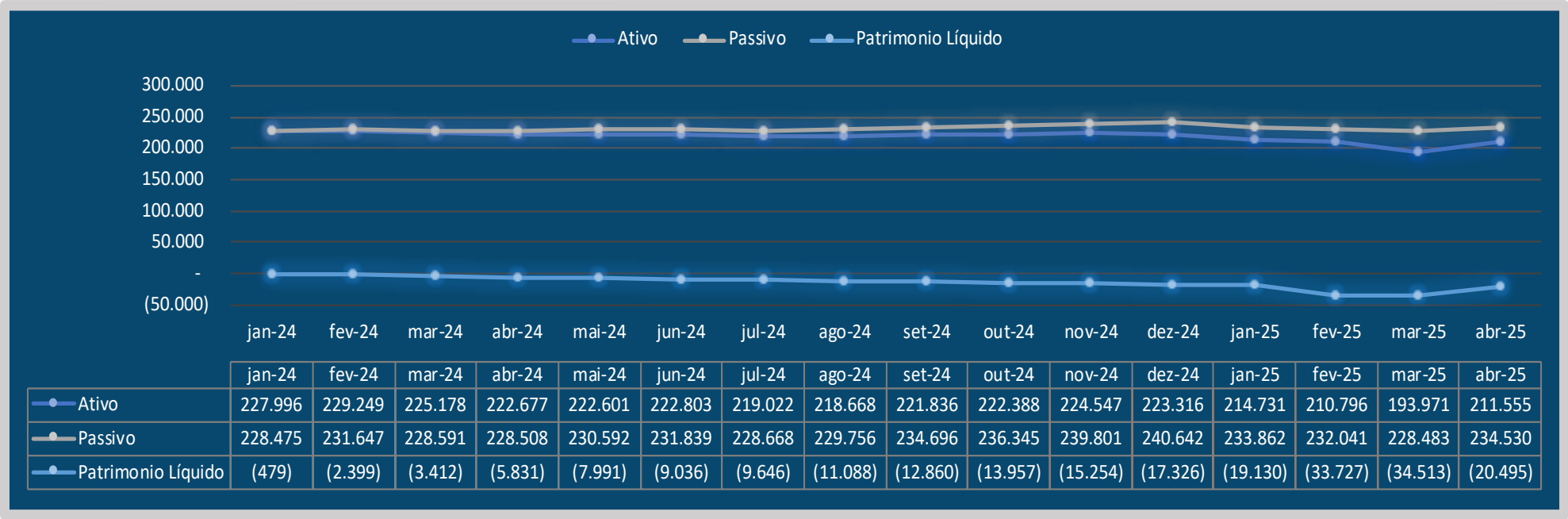
**R\$ em milhares de reais.*

Resultado Líquido: O gráfico acima retrata o conglomerado do Resultado Líquido das empresas pertencentes ao Grupo. Este conglomerado de dados financeiros é visualmente representado, com cada empresa individualmente destacada e suas respectivas contribuições para o resultado, evidenciadas por meio de diferentes cores. Este gráfico proporciona uma visão abrangente da distribuição do Resultado Líquido dentro do grupo, permitindo uma análise comparativa da performance de cada empresa e sua influência no resultado global. As variações de cores fornecem uma indicação visual imediata da composição relativa do resultado de cada empresa em relação ao total.





Balanço Patrimonial



*R\$ em milhares de reais.

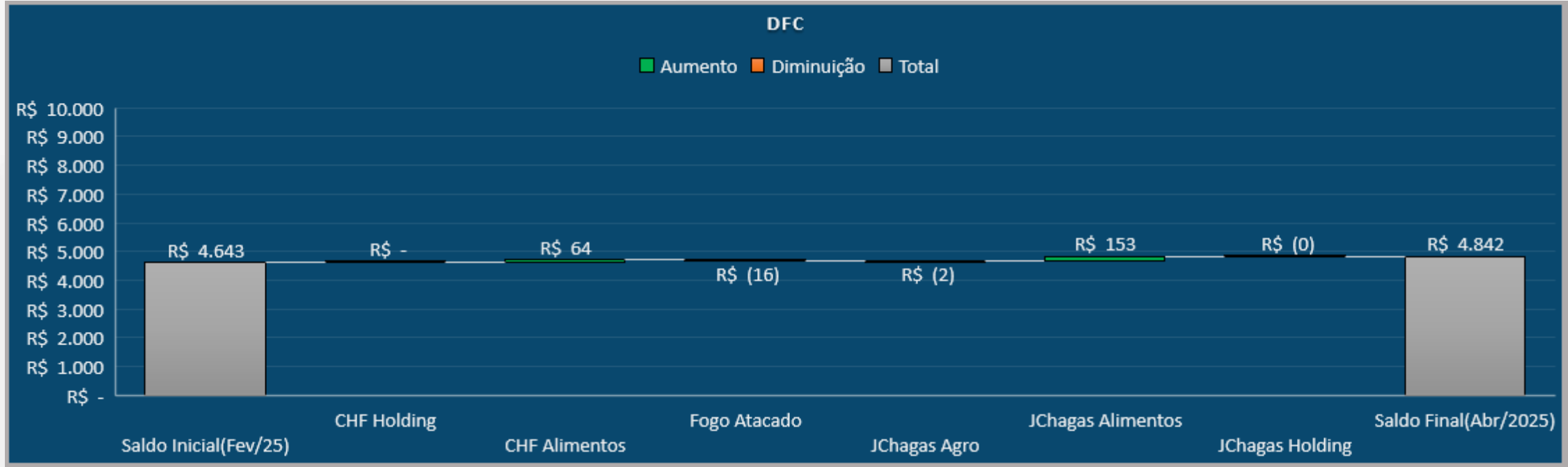
Balanço Patrimonial: O gráfico acima demonstra o conglomerado dos saldos do ativo, passivo e patrimônio líquido de todas as empresas.





Fluxo de Caixa

fls. 1929



****R\$ em milhares de reais.***

Demonstração do Fluxo de Caixa: O gráfico acima demonstra o conglomerado dos saldos de caixa de todas as empresas, com as respectivas contribuições de cada empresa.





Competência: Abril de 2025.

Índices de Liquidez	CHF Holding	CHF Alimentos	Fogo Atacado	JChagas Agro	JChagas Alimentos	JChagas Holding
Liquidez Imediata	-	0,16	0,61	7,56	0,06	1,00
Liquidez Corrente	-	0,89	0,65	3685,40	0,84	18245,46
Liquidez Seca	-	0,89	0,65	3685,40	0,54	18245,46
Liquidez Geral	321,79	2,17	0,69	0,25	0,33	3,80

(-) Representa a impossibilidade do cálculo do índice devido a ausência de saldo.

Índices de Liquidez: os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:

- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento





Índices de Endividamento

fls. 1931

Competência: Abril de 2025.

Índices de Endividamento	CHF Holding	CHF Alimentos	Fogo Atacado	JChagas Agro	JChagas Alimentos	JChagas Holding
Endividamento Curto Prazo	-	0,29	0,05	0,00	0,46	0,00
Endividamento Longo Prazo	0,00	0,17	1,41	0,82	0,82	0,26
Endividamento Geral	-	0,46	1,46	0,82	1,27	0,26

(-) Representa a impossibilidade do cálculo do índice devido a ausência de saldo.

Endividamento: O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras.

- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.





Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período de Fevereiro a Abril de 2025.

Os valores mencionados no texto estão em milhares de R\$.

Estrutura Patrimonial:

Durante o trimestre, o Grupo JChagas apresentou variação positiva no Ativo Total, que passou de R\$ 210.796 em fevereiro para R\$ 211.555 em abril. O **Passivo Total** também evoluiu no período, encerrando abril com saldo de R\$ 234.530, frente aos R\$ 232.041 registrados em fevereiro. Diante disso, O **Patrimônio Líquido Consolidado** permaneceu negativo, ainda que com oscilação, saindo de (R\$ 33.727) em fevereiro para (R\$ 20.495) em abril de 2025, reflexo da recuperação parcial no valor do ativo frente à estabilização do passivo.

Fluxo de Caixa:

A variação de caixa do Grupo no trimestre registrou saldo positivo de R\$ 198, com saldo final de R\$ 4.842 em abril, frente aos R\$ 4.643 em fevereiro. Conforme ilustrado no gráfico de DFC, o mês de março concentrou a maior entrada de caixa (R\$ 153), com pequenas movimentações nos demais meses. A movimentação total do fluxo indica estabilidade operacional no período, sem impactos significativos em relação ao saldo anterior.

Índices de Liquidez e Endividamento:

No que se refere à liquidez, os indicadores evidenciam realidades distintas entre as empresas. Em suma, os índices estão bem distorcidos impossibilitando qualquer tipo de análise pontual ou específica.

Quanto ao endividamento, observa-se que **JChagas Alimentos** (1,27) e **Fogo Atacado** (1,46) apresentaram os maiores índices de endividamento geral, com concentração no longo prazo. A **CHF Alimentos** (0,46) também demonstrou estrutura de dívida, separada entre curto e longo prazo. Em contrapartida, **JChagas Holding** (0,26) e **JChagas Agro** (0,82) mantêm perfil de exposição.

Os índices devem ser analisados com cautela, pois algumas ausências de saldo promovem uma distorção nos índices.





Honorários da Administradora Judicial

fls. 1933

Por fim, no tocante aos honorários da Administradora Judicial, conforme decisão de fls. 2932-2938, os honorários da auxiliar do juízo foram arbitrados em 3,0% do valor do débito, a ser pago em 48 parcelas mensais, tendo início o pagamento em junho de 2023 e as demais parcelas efetuadas até o dia 10 de cada mês.

- A esse respeito, registra-se que pende de pagamento as parcelas mensais referentes aos meses de junho e julho (parcelas 22 e 23), cada uma no valor de R\$ 50.000,00, totalizando o saldo de R\$ 100.000,00 devido em favor da auxiliar do juízo.
- Ademais, também encontra-se pendente o pagamento de parcelas 'balão': i) de agosto de 2024, no montante de R\$ 150.000,00; e ii) de fevereiro de 2025, no valor de R\$ 200.000,00.



Considerações Finais

fls. 1934

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Nesse sentido, é importante que a empresa equilibre cuidadosamente seus objetivos de investimento de longo prazo com suas necessidades de liquidez de curto prazo, a fim de garantir o regular desenvolvimento das atividades para possibilitar, ao final, eventual cumprimento do plano e superação da crise econômico-financeira enfrentada.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta Administradora Judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS

