



EXMO SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE  
AQUIDAUANA/MS

Processo nº: 0800723-97.2019.8.12.0005

Recuperação Judicial

Requerente: Simasul Siderurgia Ltda e Outros.

**PRADEBON & CURY ADVOGADOS ASSOCIADOS,**  
Administradora Judicial nomeada nos autos do processo em  
epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa  
Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades.

Termos em que,  
Pede deferimento.

Campo Grande/MS, 15 de dezembro de 2019.

PRADEBON & CURY ADVOGADOS ASSOCIADOS  
José Eduardo Chemin Cury  
Administrador Judicial

(67) 3029-2979 |  (67) 99202-4466  
Rua Dona Bia Taveira, 216, Jardim dos Estados  
Campo Grande – MS, CEP 79.020-070

[curyconsultores.com.br](http://curyconsultores.com.br)

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES  
SETEMBRO/2019

(67) 3029-2979 |  (67) 99202-4466  
Rua Dona Bia Taveira, 216, Jardim dos Estados  
Campo Grande – MS, CEP 79.020-070

[curyconsultores.com.br](https://curyconsultores.com.br)

## 1. Síntese.

Trata-se de Recuperação Judicial do grupo econômico liderado pela empresa Simasul Siderurgia Ltda., deferida em 23/04/2019, conforme decisão de fls. 1074-1082.

A Recuperanda apresentou ao Administrador Judicial a documentação e seu Relatório Mensal, tendo como referência a competência 09/2019, o qual passamos a analisar.

## 2. Relatório Mensal da Recuperanda.

Da análise do Relatório da Recuperanda, bem como das atividades desenvolvidas ao longo do mês de Setembro/2019, destacamos os seguintes pontos:

- *protocolo de carta de intenções junto à Secretaria de Governo a fim de iniciar as tratativas de negociação para a volta dos incentivos fiscais e negociação do passivo;*
- *aumento na eficiência do processo produtivo com aproveitamento de finos de carvão no forno, objetivando economia e sustentabilidade;*
- *funcionamento do gerador em horário de pico contribuindo com economia de 14,36%;*
- *redução de custos com a maior participação de carvão de florestas próprias, proporcionando além de economia de custos, amortização do investimento de corte e queima;*

(67) 3029-2979 |  (67) 99202-4466  
Rua Dona Bia Taveira, 216, Jardim dos Estados  
Campo Grande – MS, CEP 79.020-070

[curyconsultores.com.br](http://curyconsultores.com.br)

*- melhorias no processo de compra e logística do carvão;*

Em suma, são diversas as atividades destacadas pela empresa relativa à competência 09/2019 sendo que algumas delas certamente produzirão efeitos positivos, garantindo maior eficiência, bem como podendo contribuir para uma melhora em seus indicadores de lucratividade.

### **3. Acompanhamento Estratégico.**

Além do desempenho econômico-financeiro, a recuperação das empresas passará necessariamente por diversos ajustes, três grandes áreas: Gestão Tributária, Gestão dos Processos Produtivos e Gerenciamento de Fluxo de Caixa.

Nota-se que na Gestão Tributária, a revisão do passivo tributário e sua regularização a fim de obter os benefícios fiscais que a empresa outrora possuía, é uma das medidas mais relevantes no sentido de recuperar e manter a viabilidade econômica do grupo.

Nesse ponto, verifica-se que apesar de poucos resultados até então, o protocolo de carta de intenções junto à Secretaria de Governo se revela como um primeiro passo concreto neste sentido, deixando a etapa de planejamento para início de tratativas para regularização tributária.

No que se refere à Gestão dos Processos Produtivos, entendidos estes como aqueles processos que afetam o processo produtivo, independente de geração de lucro ou não, temos que a empresa vem empenhando esforços na melhoria contínua de suas atividades, buscando eficiência e redução de gargalos.

Ora, com um melhor aproveitamento da matéria-prima e maior eficiência na utilização de seus ativos, a expectativa é que possamos vislumbrar redução de custos e melhoria na sua rentabilidade.

Nesse sentido, diversas foram as ações adotadas pela empresa neste contexto, desde o melhor aproveitamento de matéria-prima (finos de carvão), utilização de gerador, aumento de participação de florestas próprias na produção de carvão, e melhorias no processo de compra e logística do carvão.

Por fim, quanto ao Gerenciamento de Fluxo de Caixa, este será mais bem analisado juntamente com as informações gerenciais e contábeis da empresa.

#### **4. Recursos Humanos.**

No que se refere aos Recursos Humanos, a Recuperanda Simasul Siderurgia Ltda. encerrou o mês de Setembro/2019 com 171 (cento e setenta e um) colaboradores Ativos, além de 09 funcionários afastados.

Com efeito, no tocante à movimentação dos trabalhadores, destaca-se que houve um pagamento de remuneração mensal totalizando R\$ 299.569,75.

Nas demais empresas do grupo, ainda com referência ao mês de Setembro/2019, existem 25 funcionários ativos, totalizando uma despesa mensal com salários/remunerações de R\$ 34.702,16.

## 5. Desempenho.

A recuperanda, ainda que com ligeira queda em seu volume de produção, tem mantido constante a produção acima de 6.000 toneladas mensais. Em Setembro/2019 foram produzidas 6.044 toneladas de ferro gusa:

<b>SIMASUL SIDERURGIA LTDA.</b>		<b>MÊS A MÊS - 2.019</b>							
<b>VOLUME DE PRODUÇÃO E VENDAS</b>									
<b>VOLUME EM TONS. - FERRO GUSA</b>	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
Produção	5.116	5.234	6.420	6.254	6.044				29.068
Vendas	5.813	5.445	6.842	6.315	5.392				29.806
<b>FATURAMENTO BRUTO - R\$ (INCLUI DESCONTOS CLIENTE)</b>									
Ferro Gusa	6.815.114	6.761.974	9.046.641	8.214.558	7.406.583				38.244.870
Sub-produtos	757.515	5.422	229.795	91.883	9.371				1.093.986
<b>TOTAL</b>	<b>7.572.630</b>	<b>6.767.395</b>	<b>9.276.436</b>	<b>8.306.441</b>	<b>7.415.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>PREÇO BRUTO MEDIO C/IMPOSTOS</b>									
Ferro Gusa	1.172,39	1.241,87	1.322,30	1.300,84	1.373,69				1.282,22

Todavia, houve significativa queda de faturamento e vendas em razão de problemas enfrentados pelo cliente da recuperanda, gerando uma diferença de 652 toneladas não vendidas que permanecem no estoque da empresa (cerca de 10%).

No que se refere ao faturamento (R\$ 7,4 milhões), houve uma queda em relação aos meses anteriores, contudo, ainda em patamares superiores ao dos meses de Maio de Junho do ano corrente.

Já no que se refere ao Fluxo de Caixa, em que pese o superávit de caixa, este é decorrente de compromissos assumidos mas não liquidados, na medida que o Caixa fora impactado pela mudança no prazo de pagamento de seu principal consumidor, que mudou seu prazo de pagamento de 2 dias para 20 dias.

Inobstante isto, verifica-se que a atividade operacional continua apresentando resultado positivo na medida em que há um saldo excedente de caixa na correlação entre Entrada de Recursos e Custos Variáveis, senão vejamos:

SIMASUL SIDERURGIA LTDA.		REAL VS. ORÇADO - SETEMBRO 2.019	
FLUXO DE CAIXA - R\$			
CONTAS / PERÍODO (DIA)	Real	Orçado	Varição
<b>ENTRADA DE RECURSOS</b>	<b>6.663.497</b>	<b>9.916.500</b>	<b>(3.253.003)</b>
Fornecedores	(3.314.337)	(5.342.004)	2.027.667
Frete de Venda	(737.727)	(1.520.277)	782.550
Frete de Compra	(629.325)	(847.049)	217.724
Impostos ICMS PIS/COFINS	(2.758)	(856.622)	853.864
<b>TOTAL CUSTO VARIÁVEL</b>	<b>(4.684.147)</b>	<b>(8.565.952)</b>	<b>3.881.805</b>
<b>ENTRADA DE RECURSOS LÍQUIDOS</b>	<b>1.979.350</b>	<b>1.350.548</b>	<b>628.802</b>
Salários, Horas Extras, Férias e 13º Salário	(313.825)	(321.837)	8.012
Pró Labore Sócio Administrador	(49.500)	(62.029)	12.529
Benefícios - Funcionários	0	(3.600)	3.600
Depósito de FGTS	0	(28.608)	28.608
GPS INSS Retido na Fonte e Empresa	0	(142.959)	142.959
Gastos com Carvoeira	(68.219)	0	(68.219)
Manutenção Predial/Equipos Veículos	(137.083)	(38.270)	(98.813)
Locação de Máquinas e Equipamentos	(1.630)	(25.000)	23.370
Energia Elétrica	(284.683)	(366.264)	81.581
Combustível Produção	(100.258)	(51.724)	(48.534)
Combustível Administração	(4.830)	(5.000)	170
Uniformes - EPI	(19.020)	(20.000)	980
Aluguel e Arrendamentos	(52.800)	(127.467)	74.667
Consultoria de Gestão e Contábil Fiscal	(15.000)	(57.000)	42.000
Serv. Consultoria Adm./Ambiental	(6.500)	(10.000)	3.500
Serviços Jurídicos / Advogados	(107.000)	(25.000)	(82.000)
Administrador Judicial	(20.000)	(20.000)	0
Gastos Diretoria	(21.200)	0	(21.200)
Viagens, Estádias, Lanches e Refeições	(25.726)	(29.000)	3.274
Outros Gastos Administrativos	(37.356)	(26.393)	(10.963)
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS E COMERCIAIS</b>	<b>(1.264.630)</b>	<b>(1.360.151)</b>	<b>95.521</b>
<b>GERAÇÃO OPERACIONAL DE CAIXA</b>	<b>714.720</b>	<b>(9.603)</b>	<b>724.323</b>
Aquisição de Ativos Tangíveis	(198.737)	(32.000)	(166.737)
<b>GERAÇÃO DE CAIXA APÓS INVESTIMENTOS</b>	<b>515.983</b>	<b>(41.603)</b>	<b>557.586</b>
Processos Judiciais	(21.736)		(21.736)
Amortização Dívida c/ Pessoa Física	(248.822)	(351.502)	102.680
<b>SUPERÁVIT/DÉFICIT DE CAIXA</b>	<b>245.425</b>	<b>(393.105)</b>	<b>638.530</b>

Em síntese, os desembolsos relacionados aos custos de comercialização e produção têm se mantido em níveis inferiores à receita de vendas, proporcionando uma margem de contribuição positiva.

Contudo, o resultado da empresa continua sendo afetado negativamente pela sua eficiência, ou seja pelo total de despesas, conforme fica claro no DRE:

**SIMASUL SIDERURGIA LTDA.**
**REAL VS. ORÇADO - SETEMBRO 2.019**
**DEMONSTRATIVO DE RESULTADO - R\$**

CONTAS / PERÍODO (DIA)	Real	Orçado	Variação
<b>VENDAS BRUTAS</b>	<b>7.521.035</b>	<b>9.803.813</b>	<b>(2.282.778)</b>
Impostos e Taxas	(1.768.248)	(2.348.815)	580.567
Descontos Concedidos	(105.081)		(105.081)
<b>VENDAS LÍQUIDAS</b>	<b>5.647.706</b>	<b>7.454.998</b>	<b>(1.807.292)</b>
<u>Frete s/ Vendas</u>	<u>(993.407)</u>	<u>(1.178.874)</u>	<u>185.467</u>
<u>Custos de Matéria-Prima</u>	<u>(3.052.558)</u>	<u>(5.128.531)</u>	<u>2.075.973</u>
Carvão Vegetal	(1.760.675)	(3.104.830)	1.344.155
Minério de Ferro	(1.038.437)	(1.307.134)	268.697
Silica/Outros Insumos	(3.288)	(17.787)	14.499
Calçário	(23.096)	(34.551)	11.455
Frete s/Compras	(227.062)	(664.229)	437.167
<b>LUCRO DIRETO</b>	<b>1.601.741</b>	<b>1.147.593</b>	<b>454.148</b>
	<b>28,4%</b>	<b>15,4%</b>	<b>-25,1%</b>
<u>Custos Fixos e Despesas Administrativas</u>	<u>(2.168.292)</u>	<u>(1.373.976)</u>	<u>(794.316)</u>
Salários e Encargos Sociais	(668.634)	(606.182)	(62.442)
Pró Labore Sócio Administrador	(85.000)	(85.000)	0
Benefícios a Funcionários	(7.429)	(3.800)	(3.829)
Oxigênio	(14.645)	(6.000)	(8.645)
Uniformes IPI	(7.332)	(20.000)	12.668
Aluguéis e Arrendamentos	(63.700)	(127.467)	73.767
Serviços de Assessoria e Consultoria	(132.689)	(95.000)	(37.689)
Administrador Judicial	(20.000)	(20.000)	0
Gastos com Carroaria	(68.700)	(6.000)	(62.700)
Energia Elétrica	(364.549)	(263.876)	(100.673)
Manutenção Predial Equipos Veículos	(189.518)	(38.270)	(151.248)
Locação de Máquinas e Equipamentos	(22.481)	(22.688)	207
Combustíveis	(119.108)	(41.413)	(77.695)
Telefonia e Internet	(3.279)	(4.899)	1.620
Sistemas Informáticos	(5.864)	(6.260)	396
Viagens, Estádias, Lanches e Refeições	(22.315)	(27.000)	4.685
Depreciação/Exaustão	(448.020)	(91.889)	(356.131)
Outras Despesas Administrativas	(35.129)	(8.422)	(26.707)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(566.551)</b>	<b>(226.383)</b>	<b>(340.168)</b>
	<b>-10,0%</b>	<b>-3,0%</b>	<b>-18,8%</b>
Despesas Financeiras	(130.629)	(125.812)	(4.717)
Receitas Financeiras			0
<b>RESULTADO APÓS DEPS.RECS. FINANCS.</b>	<b>(697.080)</b>	<b>(352.195)</b>	<b>(344.885)</b>
	<b>-12,3%</b>	<b>-4,7%</b>	<b>19,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>(118.530)</b>	<b>(134.494)</b>	<b>15.964</b>
	<b>-2,1%</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-0,9%</b>
<b>PONTO DE EQUILIBRIO VENDAS LÍQUIDAS - R\$</b>	<b>8.105.595</b>	<b>9.742.928</b>	<b>(1.637.334)</b>
<b>PONTO DE EQUILIBRIO - TONS.</b>	<b>7.738</b>	<b>9.475</b>	<b>(1.737)</b>
	<b>143,5%</b>	<b>130,7%</b>	<b>90,6%</b>

Pelo que se verifica do DRE apresentado, o faturamento girou em R\$ 7,5 milhões em Setembro/2019, o que resultou um lucro bruto de R\$ 1,6 milhões, que corresponde a uma margem de contribuição de 28,36%.

Destaca-se, como já mencionado em relatórios anteriores, que a margem de contribuição é a medida que representa a lucratividade



da atividade operacional e, portanto, não restam dúvidas de que a atividade operacional por si só pode ser lucrativa.

Todavia, ao analisarmos o Resultado Operacional negativo (R\$ 566 mil de prejuízos), acrescido de um Resultado Financeiro também negativo (R\$ 130 mil negativo), verificamos que a empresa não está conseguindo apresentar resultados positivos.

O EBITDA de -R\$ 118,5 mil é um indicador ainda mais grave, contudo, verifica-se uma significativa melhora em relação ao mês anterior em que o EBITDA era de -R\$ 761,8 mil.

Veja-se, que a empresa já diagnosticou a necessidade de fortes correções e ajustes, sendo certo que tais ajustes deverão, provavelmente, vir acompanhadas com seu Plano de Recuperação ainda a ser apresentado.

Dessa forma, convém apenas apontar que a empresa recuperanda tem demonstrado dificuldade em se reestruturar, sendo que a urgência é cada vez maior, uma vez que já caminhamos para a apresentação do seu Plano de Recuperação.

## **6. Análise Contábil.**

Como já mencionado nos relatórios anteriores, a Recuperanda está em processo de implantação de melhores controles gerenciais e contábeis, conforme destacado pela sua Consultoria:

As ações descritas no último relatório estão já estão parcialmente executadas e outras em fase adiantada de implementação. Algumas já estão gerando resultados embora que parciais, porém, notamos o esforço da Diretoria a seguir os aconselhamentos desta consultoria, embora a cultura de centralização ainda façam parte do dia a dia da empresa, todas as modernas ferramentas de gestão estão disponíveis e os departamentos de controle criados e treinados, sentimos os resultados e controles surtirem seus efeitos embora que parciais. O tempo e a quebra de paradigmas são os desafios a serem vencidos.

Assim, deve-se ver com bons olhos que houve avanço neste sentido, o que permitirá uma melhor confiabilidade nas informações contábeis e financeiras por ela produzidas, facilitando a análise de sua viabilidade quando da votação do Plano de Recuperação.

Inobstante isto, se fez necessário alguns alertas à Recuperanda, notadamente quanto à qualidade das informações contábeis produzidas, especialmente no que diz respeito à correta segregação de custos e despesas.

Verifica-se que algumas despesas estão sendo contabilizadas sem que haja segregação entre custo x despesas, como é o caso das contas relativas à "Salários e Encargos Sociais", "Energia Elétrica", além de outros que demandam uma análise mais aprofundada.

Ora, não restam dúvidas de que boa parte dos funcionários estão alocados no processo produtivo, além de que boa parte da energia elétrica é consumida no processo produtivo, não se tratando de despesas gerais da empresa, mas sim de custo.

De toda sorte, referido alerta é importante na medida em que tais ajustes devem fazer parte da revisão contábil e gerencial que vem sendo implantada e, com o avanço de tal processo, *mister* se faz chamar

atenção à necessidade de melhoria nas informações contábeis relativas ao processo produtivo.

## **7. Da Conclusão.**

Diante do exposto, realizadas as considerações necessárias, esta administradora judicial espera ter correspondido à confiança nela depositada, certo de que, colocamo-nos à disposição para quaisquer outros esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente.

Campo Grande/MS, 15 de dezembro de 2019.

**PRADEBON & CURY ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
José Eduardo Chemin Cury  
Administrador Judicial

(67) 3029-2979 |  (67) 99202-4466  
Rua Dona Bia Taveira, 216, Jardim dos Estados  
Campo Grande – MS, CEP 79.020-070

[curyconsultores.com.br](http://curyconsultores.com.br)