



# 4º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência: Junho de 2024.

Processo: 0000324-39.2024.8.16.0030

Processo Incidental n°: 0022464-67.2024.8.16.0030

Recuperanda: Tríplíce Transportes e Logística Ltda. – Em Recuperação Judicial



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJL6G EQ29G GSGF6 5XVCA

**EXMO SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE CASCAVEL/PR**

**Processo de Recuperação Judicial nº: 0000324-39.2024.8.16.0030**

**Processo Incidental nº: 0022464-67.2024.8.16.0030**

**Requerente:** Tríplice Transportes e Logística Ltda – Em Recuperação Judicial

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA. (CURY CONSULTORES)**, nomeada AJ nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, apresentar o **Relatório Mensal de Atividades (RMA)**, referente ao mês de junho de 2024, devendo serem intimadas todas as partes cadastradas no processo principal para tomarem ciência e requererem o que entender de direito.

Sem mais, estamos à disposição para eventuais esclarecimentos que se mostrarem necessários.

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.**

**José Eduardo Chemin Cury**

**OAB/PR 119.131**



## Índice

<b>CONSIDERAÇÕES INICIAIS</b>	<b>4</b>
<b>VISÃO GERAL DA RECUPERANDA</b>	
• HISTÓRICO DE ATIVIDADE DA COMPANHIA	<b>5</b>
• RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA	<b>6</b>
• DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	<b>9</b>
• DESCRIÇÃO DA ESTRUTURA SOCIETÁRIA	<b>10</b>
• ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA	<b>11</b>
• QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	<b>12</b>
• RELAÇÃO DE CREDORES	<b>13</b>
• SITUAÇÃO FISCAL	<b>14</b>
<b>EVOLUÇÃO PROCESSUAL</b>	<b>15</b>
<b>ATIVIDADE DE FISCALIZAÇÃO</b>	<b>16</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS</b>	<b>19</b>
<b>INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - TRÍPLICE</b>	<b>20</b>
<b>COMENTÁRIOS</b>	<b>27</b>
<b>DOS HONORÁRIOS DA ADMINISTRADORA JUDICIAL</b>	<b>28</b>
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>	<b>29</b>



## Considerações Iniciais

A fim de dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo de recuperação judicial, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente ao período do mês de junho de 2024, esclarecendo de maneira breve, porém contundente, a situação fática da Recuperanda, com base nos documentos que nos foram fornecidos, diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados da devedora.

Importante reiterar que o presente RMA traz informações contábeis relativas ao mês de junho de 2024, ou seja, anterior a sua apresentação, eis que é absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade do mês até o dia 20 do mês posterior, sendo que, no presente caso, o escritório de contabilidade da devedora se comprometeu a enviar toda documentação contábil exigida pela AJ, até o dia 25 do mês subsequente.

Assim, ancorada no art. 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005, respeitando os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ n. 72/2020, valendo-se das informações e documentos fornecidos, a AJ apresenta o presente Relatório Mensal de Atividades da Tríplice Transportes e Logística Ltda.



## Visão Geral da Recuperanda (1/9)

### Histórico de Atividade da Companhia

A Tríplice Transportes teve início em 2011, tendo como objeto social, as atividades abaixo elencadas, de acordo com os dados do cartão CNPJ da empresa, retificando informação anteriormente prestada, em observância à manifestação da recuperanda de mov. 17.1 deste incidente.

SQ	CNAE'S	DESCRIÇÃO
1	49.30-2/02	Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional;
2	4930-2/03	Transporte rodoviário de produtos perigosos;
3	5211-7/99	Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda móveis;
4	5250-8/04	Organização logística do transporte de carga;
5	5250-8/05	Operador de transporte multimodal – OTM.

A empresa está estabelecida nas cidades de Foz do Iguaçu, Paranaguá e Guaíra, todas no Estado do Paraná. Além de atender a atividades de transporte nacionais e internacionais, a empresa também oferece serviços de armazenagem e logística.

Um ponto relevante é que a Tríplice integra o Mercosul, o que contribui para a geração de sessenta empregos diretos e trezentos empregos indiretos. Atualmente, a frota da empresa conta com 26 conjuntos de caminhões graneleiros e *siders*, além de uma estrutura completa para armazenamento e logística.

O quadro societário da Tríplice é composto exclusivamente pelos sócios José Enor de Oliveira e Cristiane Beltrame.

Destaca-se, ainda, que a empresa enfrenta dificuldades financeiras desde 2022. Apesar desses desafios, acredita-se que os benefícios da recuperação judicial possibilitarão condições para superar essa situação, motivo pelo qual ajuizou pedido de recuperação judicial.



## Visão Geral da Recuperanda (2/9)

### Razões da Crise Econômico-financeira

Conforme exposto, a Recuperanda assevera que a atividade desenvolvida é primordialmente pautada na utilização de caminhões e carretas, bens esses adquiridos por meio de financiamentos e empréstimos sob a garantia de alienação fiduciária. Desse modo, um dos principais objetivos da Requerente é o adimplemento das parcelas de financiamento que atualmente totalizam o montante de R\$ 530.000,00 por mês.

Com o início da crise e ausência de caixa para cumprir com as obrigações contraídas com os bancos e evitar ações de busca e apreensão dos veículos utilizados para o exercício da atividade econômica, a Requerente contraiu empréstimos e realizou o pagamento de três parcelas que estavam em atraso, entretanto, a partir de janeiro de 2024, a Recuperanda não possuiria recursos para adimplir com suas dívidas, o que reforça a necessidade da presente Recuperação Judicial.

Aliado a essa situação, apresentou demais acontecimentos sociais que contribuíram de maneira significativa para a crise ora enfrentada, dentre elas:

- a) *Greve dos Caminhoneiros em 2018, momento no qual devido a paralisação houve retração econômica de 7% do Produto Interno Bruto, sendo a atividade exercida pela Recuperanda a mais afetada;*
- b) *Covid-19 em 2020, período em que houve determinação de fechamento de comércio e isolamento social, o que conseqüentemente, impacta no transporte de cargas de mercadorias, uma vez que o comércio reduziu drasticamente o reabastecimento deixando, portando, de utilizar os serviços das transportadoras;*



## Visão Geral da Recuperanda (3/9)

*c) Alta dos preços dos combustíveis: em especial do diesel, nos anos de 2020 e 2022, realidade na qual o preço do principal combustível utilizados pelas transportadoras teve um aumento de 125%, passando de R\$ 3,14, para R\$ 7,07, o litro.*

*d) Queda do preço do frete internacional: defende a Recuperanda que nos últimos anos o preço do frete realizado para Argentina e Chile sofreu queda de 30%, o que lhe afetou consideravelmente, isso porque nesse período renovou grande parte de sua frota de caminhões sendo eles maioria sidereiros, que representam mais de 50% da sua frota;*

*e) Guerra na Ucrânia e Rússia: defende que o país ucraniano é um dos grandes influenciadores do preço do petróleo e a Rússia, por sua vez, afeta diretamente na importação pelo Brasil de fertilizantes, sendo que o transporte de fertilizantes do Porto de Paranaguá para o Paraguai é um dos principais contratos da Recuperanda;*

*f) Inflação em demasia: a alta dos preços no mercado nacional é diretamente proporcional à alta da taxa SELIC utilizada pelo Banco Central com o objetivo de equalizar a inflação. Consequentemente, os Bancos, maiores credores da Recuperanda, repassam os custos por meio da alta de juros, o que dificulta o adimplemento da Requerente, já que contraiu empréstimos e financiamentos para aquisição de sua frota;*



## Visão Geral da Recuperanda (4/9)

*g) Cenário político nacional: aduz a Recuperanda que acontecimentos como a paralização nos dias de jogos da Copa do Mundo de 2022, deslizamentos das rodovias catarinenses no final de 2022 e a paralização dos caminhoneiros durante as eleições de 2023, contribuíram negativamente para seu faturamento. Sustenta que eram esperados nos primeiros meses de 2023, em média, 550 cargas mensais, no entanto, em decorrência dos eventos supramencionados, foram transportadas tão somente 125 cargas; e*

*h) Alteração da Lei dos motoristas 13.103/2015: por fim, alega que a mudança legislativa refletiu na alteração da jornada de trabalho de motoristas, o que avolumou de forma considerável o tempo de execução de cada transporte realizado pela requerida, e ensejou a necessidade de contratação de fretes terceirizados para cumprir tempestivamente com os contratos até então pactuados.*

Nesse sentido, essas foram as razões que ocasionariam a crise ora enfrenta, segundo o relatado pela devedora.

Esta auxiliar do juízo diligenciou na averiguação dos fatos ocorridos e a real influência desses sobre a atividade econômica da Recuperanda. Com base nas informações prestadas na inicial, os acontecimentos influenciariam na subsistência econômica da transportadora a partir de 2020, seja com altas de juros de contratos de financiamento, Covid-19, greves, entre outros.



## Visão Geral da Recuperanda (5/9)

### Descrição das Atividades Empresariais

Segundo o que fora relatado, observa-se que a Recuperanda atua no transporte rodoviário de carga, intermunicipal, interestadual e internacional, além do transporte de produtos perigosos, atividades que se demonstram em consonância com o contrato social acostado à inicial, mov. 1.2, e com a certidão simplificada da Junta Comercial do Estado Paraná, mov.1.28, vejamos:

**CLÁUSULA SEGUNDA:** A sociedade tem como objeto social: "Transporte rodoviário de carga e produtos perigosos; Operador de Transporte Multimodal - OMT; Organização logística do transporte de carga; Depósito de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda móvel".

SQ	CNAE'S	DESCRIÇÃO
1	49.30-2/02	Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional;
2	4930-2/03	Transporte rodoviário de produtos perigosos;
3	5211-7/99	Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda móveis;
4	5250-8/04	Organização logística do transporte de carga;
5	5250-8/05	Operador de transporte multimodal – OTM.

Governo do Estado do Paraná  
 Secretaria de Estado da Indústria, Comércio e Serviços  
 Junta Comercial do Estado do Paraná

**JUCEPAR**  
 BIMONIAL ABRIL A JUNHO

**CERTIDÃO SIMPLIFICADA**

Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantis - SINREM

Certificamos que as informações abaixo constam dos documentos arquivados nesta Junta Comercial e são vigentes na data da sua expedição.

Nome Empresarial: TRÍPLICE TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA		Protocolo: PRC2318593150	
NIRE - 41207184511		Natureza Jurídica: Sociedade Empresária Limitada	
NIRE (Sede) 41207184511	CNPJ 14.422.441.0001-96	Data de Ato Constitutivo 29/09/2011	Início de Atividade 01/10/2011
Endereço Completo Rua Maria Inez Maran, Nº 591, Jardim Alvorada - Foz do Iguaçu/PR - CEP 85859-697			
Objeto Social TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGA E PRODUTOS PERIGOSOS OPERADOR DE TRANSPORTE MULTIMODAL - OMT ORGANIZACAO LOGISTICA DO TRANSPORTE DE CARGA DEPOSITO DE MERCADORIAS PARA TERCEIROS, EXCETO ARMAZENS GERAIS E GUARDA MOVEIS			

Portanto, a Recuperanda contém uma estrutura organizacional completa no que diz respeito ao transporte e logística. O que não evidencia a viabilidade econômica (a qual compete ao concurso de credores a sua devida análise), mas sim a factibilidade da atividade exercida. Diante disso, a Administradora Judicial entendeu por demonstradas as atividades desenvolvidas pela Recuperanda, bem como, que todos os seus componentes estão inscritos na Junta Comercial, de acordo com a exigência do art. 48 da LREF, razão pela qual passamos a sua estrutura societária.



## Visão Geral da Recuperanda<sup>(6/9)</sup>

### Descrição da Estrutura Societária

Como se denota do tipo societário adotado, a Recuperanda é uma sociedade empresária limitada, constituída por prazo indeterminado, cujo capital social subscrito e totalmente integralizado é de R\$ 350.000,00, representado por 350.000 ações ordinárias, com valor nominal de R\$ 1,00, cada.

Constata-se do contrato social que José Enor de Oliveira detentor de 60% das cotas sociais e Cristiane Beltrame com 40% das cotas, são os únicos a compor o quadro societário, respondendo cada um na proporção de suas cotas.

Realidade essa confirmada por meio de consulta ao site eletrônico da Rede Nacional para a Simplificação do Registro e da Legalização de Empresas e Negócios<sup>1</sup>

(<https://consultacnpj.redesim.gov.br/>)<sup>1</sup>



## Visão Geral da Recuperanda (7/9)

### Estabelecimentos da Recuperanda

A Recuperanda Tríplice Transportes e Logística Ltda é composta por uma matriz e três filiais:

**I. TRIPLICE TRANSPORTES LTDA (MATRIZ)**, NIRE 41207184511, CNPJ nº 14.422.441/0001-96, estabelecimento na Rua Maria Ignez Maran, nº 591, Jardim Alvorada, CEP 85859-697, na cidade de Foz do Iguaçu, Estado do Paraná;

**II. TRIPLICE TRANSPORTES LTDA (FILIAL)**, NIRE 41901243004, CNPJ nº 14.422.441/0002-77, estabelecimento na Rodovia BR 163, Km 344, sala 06, e Barracão, anexo Posto Alvorada 3, CEP 85980-000, na cidade de Guaíra-PR;

**III. TRIPLICE TRANSPORTES LTDA (FILIAL)**, NIRE 41901320980, CNPJ nº 14.422.441/0004-39, estabelecimento na Avenida Ayrton Senna da Silva, nº 2800, sala 06, Anexo Posto Atlântico, Emboguaçu, CEP 83209-100, na cidade de Paranaguá-PR; e

**IV. TRIPLICE TRANSPORTES LTDA (FILIAL)**, NIRE 41901864131, CNPJ/MF nº 14.422.441/0006-09, estabelecimento na Rodovia BR 277, Km 721, nº 9930, Anexo ao Posto de Serviços Acaray, Parque Três Fronteiras, CEP 85859-688, na cidade de Foz do Iguaçu/PR.



## Visão Geral da Recuperanda (8/9)

### Quadro de Funcionários

Sabe-se que a lei de insolvência brasileira, no processo de recuperação judicial, atenta-se ao impacto social da empresa Recuperanda, dentre eles a geração de emprego, tributos, desenvolvimento e riquezas (art. 47 da LREF).

Com base na relação de funcionários enviada pela Recuperanda, o gráfico abaixo apresenta a quantidade de funcionários e os respectivos gastos com a folha mensal de cada mês:



A Recuperanda, ainda, sustenta que, de forma indireta contribui para a geração de mais de 300 empregos, o que corrobora para o entendimento de manutenção da atividade economia.



## Visão Geral da Recuperanda (9/9)

### Relação de Credores

No que se refere aos credores da Recuperanda, a Administradora Judicial apresentou a relação de credores, bem como o respectivo edital, na forma preceituada no art. 7º, § 2º, da LREF, respectivamente, acostados nos movimentos 117 e 132 do processo principal.

Em síntese, apresenta-se os valores por classe, apurando que o passivo concursal perfaz a quantia de R\$ 3.289.866,73.

Classe	Crédito por Classe
Trabalhista	R\$ 484.644,59
Garantia Real	R\$ 279.999,34
Quirografária	R\$ 2.422.761,51
ME/EPP	R\$ 177.066,18
TOTAL	R\$ 3.289.866,73

Quanto aos créditos não sujeitos ao processo de recuperação, tem-se que sua principal constituição são contratos bancários garantidos por alienação fiduciária, que perfazem a quantia de R\$ 17.196.554,51, sendo o Sicredi seu principal credor extraconcursal.



## Situação Fiscal

### Passivo Fiscal e Créditos não sujeitos à RJ.

Quanto ao passivo fiscal, ao examinar o diagnóstico da situação fiscal disponibilizada pela Recuperanda, que abrangem débitos federais, estaduais e municipais, foi possível apurar que a devedora possui aproximadamente vencido e a vencer o valor global de R\$ 109.165,10 de passivo fiscal em junho de 2024, conforme detalhado.

Impostos	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Federais	R\$ 79.222,48	R\$ 60.702,54	R\$ 81.470,28	R\$ 99.443,46
Estaduais	R\$ 9.062,93	R\$ 18.476,36	R\$ 9.062,93	R\$ 9.062,93
Municipais	R\$ 658,81	R\$ 658,81	R\$ 658,81	R\$ 658,71
Total	R\$ 88.944,22	R\$ 79.837,71	R\$ 91.192,02	R\$ 109.165,10



Importante mencionar que esse valor é considerado aproximado, pois sofre constantes alterações sendo as obrigações fiscais fundamentais para a manutenção da saúde financeira do grupo econômico, bem como para evitar quaisquer sanções ou penalizações por parte dos órgãos fiscalizadores competentes.



## Evolução Processual

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Mov.	LREF
-	08/01/2024	Pedido de Tutela de Urgência Cautelar em Caráter Antecedente com Pedido Liminar	1.1	Art. 20-B, IV
-	16/01/2024	Deferimento do Processamento da RJ e nomeação desta Administradora Judicial	17.1	art. 52
-	24/01/2024	Termo de Compromisso do AJ	45.2	art. 33
-	26/01/2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	18	art. 52, §1º
-	08/04/2024	Edital de Convocação dos Credores	110.1	Art. 52, § 1º
-	10/04/2024	Publicação do Edital de Convocação de Credores	111.2	art. 52, § 1º
<b>25/04/2024</b>	-	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	-	art. 7º, § 1º
<b>01/04/2024</b>	27/03/2024	Prazo para apresentação do PRJ (60 dias a contar da publicação da decisão de mov. 17.1)	108	art. 53
<b>15/04/2024</b>	15/04/2024	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	112	Art. 22, II, alínea 'h'
<b>10/06/2024</b>	07/06/2024	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	117	art. 7.º, § 2.º
-	28/06/2024	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	133.2	art. 53
-	28/06/2024	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	132.2	art. 7º, II
<b>10/07/2024</b>	-	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais	-	art. 8º
<b>30/07/2024</b>	-	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ	-	art. 55
<b>26/05/2024</b>	-	Prazo para realização da AGC	-	art. 56, §1º
-*	-	Publicação do Edital: Convocação AGC	-	art. 36
-	-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	-	art. 37
-	-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	-	art. 37
<b>26/07/2024</b>	-	Encerramento do Período de Suspensão ( <i>stay period</i> )	-	art. 6º, § 4º

\*Importa destacar que ainda não foram indicadas as datas para a realização da Assembleia Geral de Credores.



## Da Atividade de Fiscalização

### Diligências nos Estabelecimentos da Recuperanda

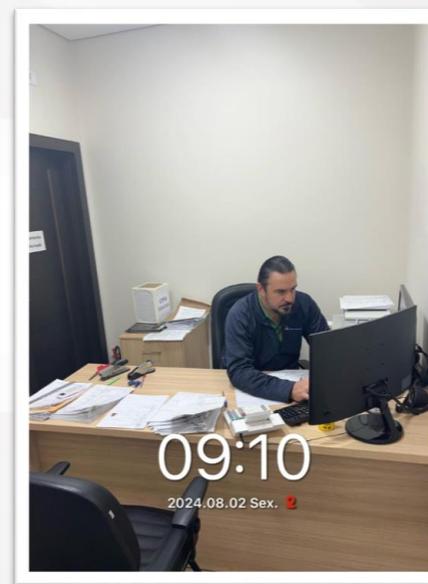
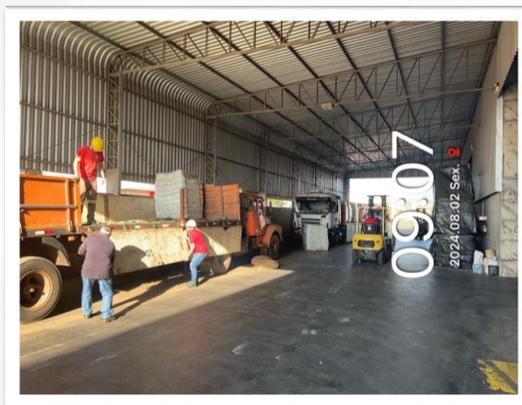
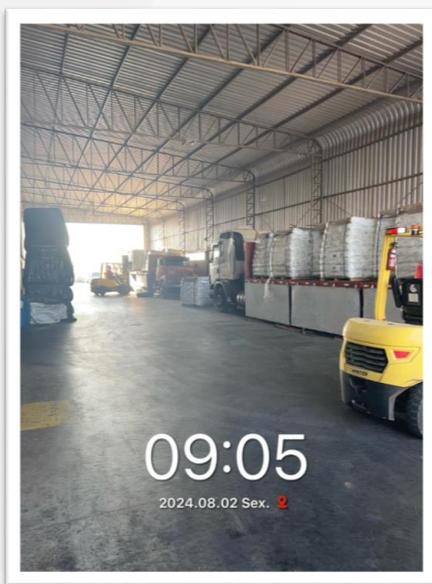
Constatou-se que as atividades estão sendo realizadas normalmente na matriz e filial I de Guaira/PR, não havendo qualquer sinal de paralização. Quanto as demais filiais, verificou-se que são apenas barracões alugados para armazenamento de mercadorias, que aguardam algumas regularizações junto a RFB (Receita Federal do Brasil) para funcionamento mais ostensivo. Elas não possuem colaboradores efetivos, exceto quando há volume de mercadorias que exigem sua utilização, o que ocorre a cada dois meses. Nestes casos, os colaboradores da matriz vão até as filiais e desenvolvem o trabalho necessário.

Ressalta-se, também, que a matriz responde legalmente por todas as suas filiais, sendo que as questões relacionadas ao funcionamento do negócio em si, foram colhidas através de questionamentos e diálogo com a Recuperanda.



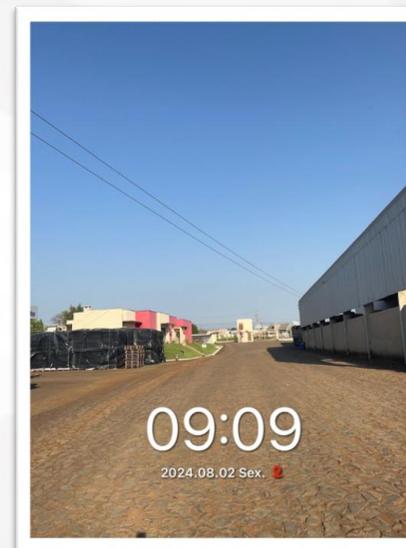
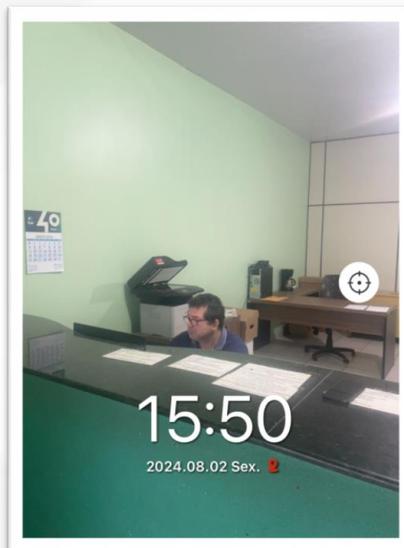
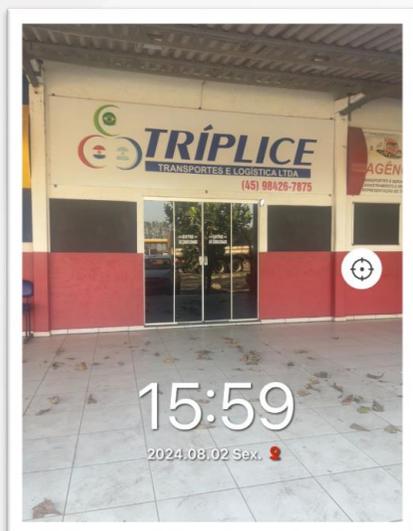
## Da Atividade de Fiscalização

Imagem da empresa em atividade:



## Da Atividade de Fiscalização

Imagem da empresa em atividade:



## Das Demonstrações Contábeis

Com relação aos documentos contábeis da Recuperanda, foram entregues referente a competência de **junho de 2024**:

- Balanços Patrimoniais;
- Demonstrativos de Resultados dos Exercícios; e
- Demonstrações de Fluxo de Caixa.

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir:





## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – TRÍPLICE

COMPETÊNCIA: JUNHO DE 2024



## Balanco Patrimonial

ATIVO	MAI/24	JUN/24	A.H.
	R\$ 32.873.525	R\$ 33.812.092	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 23.809.677</b>	<b>R\$ 25.000.396</b>	<b>5,00%</b>
CAIXAS E EQUIVALENTES	R\$ 41.434	R\$ 88.658	113,97%
CLIENTES	R\$ 4.217.448	R\$ 5.201.163	23,32%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 19.197.117	R\$ 19.356.884	0,83%
ESTOQUES	R\$ 1.143	R\$ 1.143	0,00%
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	R\$ 352.534	R\$ 352.548	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 9.063.848</b>	<b>R\$ 8.811.696</b>	<b>-2,78%</b>
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ 47.347	R\$ 47.347	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 9.016.501	R\$ 8.764.349	-2,80%

PASSIVO	MAI/24	JUN/24	A.H.
	R\$ 32.873.525	R\$ 33.812.092	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 24.358.583</b>	<b>R\$ 25.577.447</b>	<b>5,00%</b>
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PRVIDENCIÁRIAS	R\$ 255.391	R\$ 277.737	8,75%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 30.010	R\$ 44.192	47,26%
FORNECEDORES	R\$ 1.155.845	R\$ 1.173.820	1,56%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 13.608.296	R\$ 14.598.819	7,28%
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	R\$ 8.991.711	R\$ 9.147.155	1,73%
PROVISÕES	R\$ 317.331	R\$ 335.725	5,80%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 4.546.672</b>	<b>R\$ 4.546.672</b>	<b>0,00%</b>
OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	R\$ 4.546.672	R\$ 4.546.672	0,00%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>R\$ 3.968.270</b>	<b>R\$ 3.687.973</b>	<b>-7,06%</b>
CAPITAL SOCIAL	R\$ 3.380.324	R\$ 3.380.324	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 587.946	R\$ 307.649	-47,67%

**Balanco Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

**A.H.:** A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**\*R\$ em reais.**



## Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAI/24	JUN/24	A.H.
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>R\$ 2.561.839</b>	<b>R\$ 2.096.004</b>	<b>-18,18%</b>
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ (6.018)	R\$ (463)	-92,31%
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>R\$ 2.555.820</b>	<b>R\$ 2.095.541</b>	<b>-18,01%</b>
(-) CPV	R\$ (949.586)	R\$ (1.482.552)	56,13%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>R\$ 1.606.234</b>	<b>R\$ 612.989</b>	<b>-61,84%</b>
<b>(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ (783.052)</b>	<b>R\$ (845.873)</b>	<b>8,02%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (387.671)	R\$ (412.234)	6,34%
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OCUPAÇÃO	R\$ (7.372)	R\$ (10.406)	41,15%
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ (235.593)	R\$ (235.593)	0,00%
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ (21.224)	R\$ (27.358)	28,90%
DESPESAS COM VEÍCULOS	R\$ (3.252)	R\$ (8.588)	164,08%
DESPESAS GERAIS	R\$ (88.915)	R\$ (89.802)	1,00%
DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS	R\$ (1.210)	R\$ (3.724)	207,79%
CONTRIBUIÇÕES IMPOSTOS E TAXAS	R\$ (37.815)	R\$ (58.168)	53,82%
<b>RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>R\$ 823.181</b>	<b>R\$ (232.885)</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>R\$ (213.328)</b>	<b>R\$ (199.727)</b>	<b>-6,38%</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (215.433)	R\$ (215.445)	0,01%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ 2.105	R\$ 15.718	646,69%
<b>OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ 314.262</b>	<b>R\$ 139.884</b>	<b>-55,49%</b>
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ 314.262	R\$ 139.884	-55,49%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>R\$ 924.116</b>	<b>R\$ (292.728)</b>	<b>-</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ (16.582)</b>	<b>-100,00%</b>
CSLL	R\$ -	R\$ (5.977)	-100,00%
IR	R\$ -	R\$ (10.604)	-100,00%
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>R\$ 924.116</b>	<b>R\$ (309.310)</b>	<b>-</b>

EBITDA	MAI/24	JUN/24
(A) EBIT	823.181	(232.885)
MORT.	(235.593)	(235.593)
(A) - (B) = EBITDA	1.058.775	2.708

MARGENS	MAI/24	JUN/24
BRUTA	62,85%	29,25%
EBIT	32,21%	-11,11%
EBITDA	41,43%	0,13%
LÍQUIDA	36,16%	-14,76%

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

**\*R\$ em reais.**

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.



## Fluxo de caixa – Método indireto

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	MAI/24	JUN/24	AH
<b>FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL</b>			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 924.116	R\$ (309.310)	-
<b>AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES:</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 31.231</b>	<b>100,00%</b>
DEPRECIÇÃO / AMORTIZAÇÃO	R\$ 252.152	R\$ 252.152	0,00%
<b>RESULTADO AJUSTADO</b>	<b>R\$ 1.176.268</b>	<b>R\$ (25.926)</b>	<b>-</b>
<b>VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO</b>	<b>R\$ (1.353.331)</b>	<b>R\$ (82.297)</b>	<b>-93,92%</b>
AUMENTO/REDUÇÃO CONTAS A RECEBER	R\$ (1.890.220)	R\$ (1.128.793)	-40,28%
AUMENTO/REDUÇÃO ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO/REDUÇÃO FORNECEDORES	R\$ 93.508	R\$ 17.975	-80,78%
AUMENTO/REDUÇÃO OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 443.382	R\$ 1.028.520	131,97%
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ (177.062)</b>	<b>R\$ (108.223)</b>	<b>-38,88%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS</b>			
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	0,00%
<b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ 154.941	R\$ 155.444	0,32%
<b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO</b>	<b>R\$ 154.941</b>	<b>R\$ 155.444</b>	<b>0,32%</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES</b>			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 63.556	R\$ 41.437	-34,80%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 41.434	R\$ 88.658	113,97%
<b>VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>R\$ (22.121)</b>	<b>R\$ 47.221</b>	<b>-</b>

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

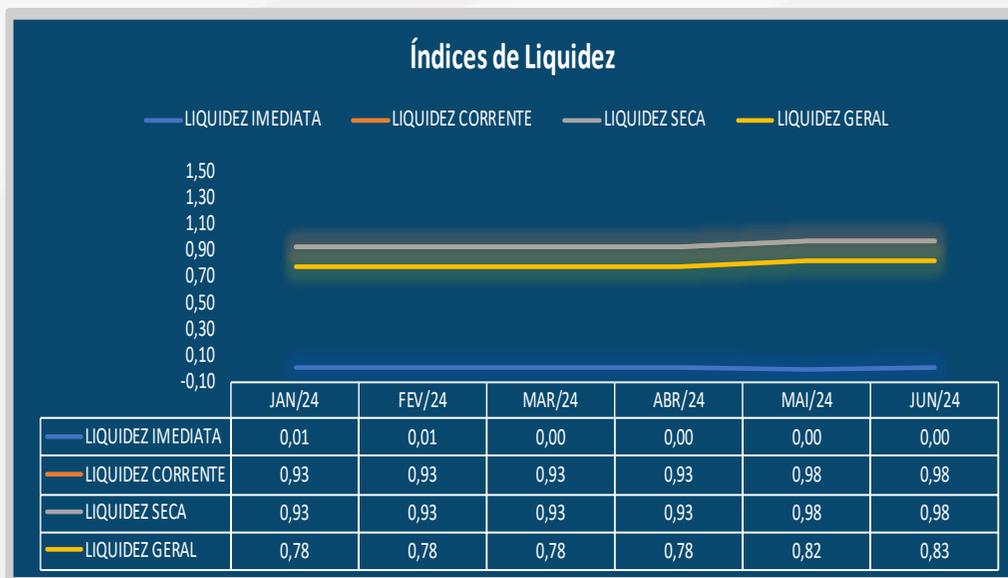
O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*\*R\$ em reais.*



## Índices de Liquidez



- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

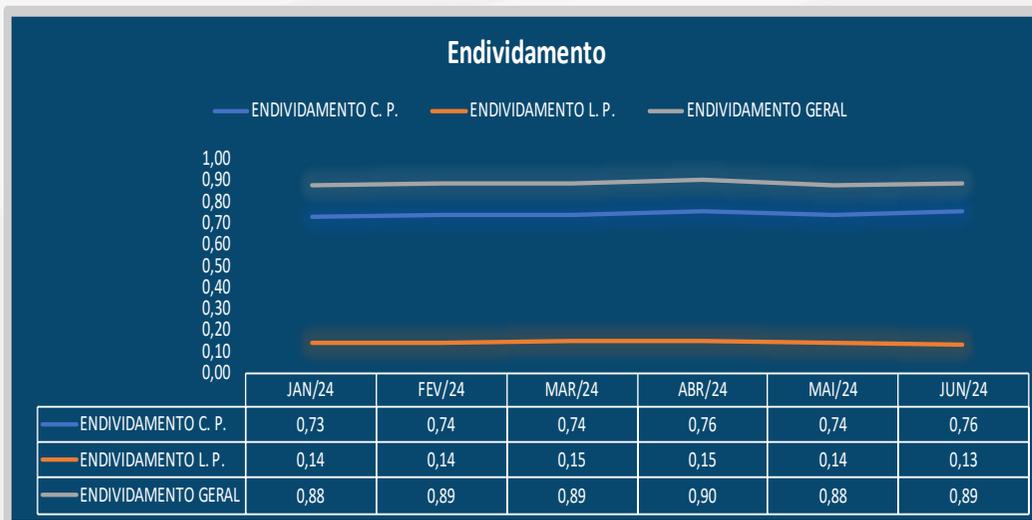
Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento

**Índices de Liquidez:** os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:



## Índices de Endividamento



- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.

**Endividamento:** O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras. Os principais objetivos de calcular o endividamento de uma empresa são: avaliação da saúde financeira, análise da estrutura de capital, risco financeiro, capacidade de pagamento, tomada de decisão de investimentos e comparação entre os pares.



## Informações Relevantes

Os principais indicadores de uma empresa representam métricas financeiras e operacionais que são utilizadas para avaliar seu desempenho, saúde financeira e eficiência operacional. Esses indicadores fornecem informações valiosas para gestores, investidores, analistas e outras partes interessadas. Aqui estão alguns dos principais indicadores e o que eles representam:

Indicadores	JAN/24	FEV/24	MAR/24	ABR/24	MAI/24	JUN/24
Receita Líquida	R\$ 1.425.829	R\$ 1.279.092	R\$ 1.526.138	R\$ 899.077	R\$ 2.555.820	R\$ 2.095.541
Custos	R\$ (1.009.764)	R\$ (722.294)	R\$ (939.214)	R\$ (914.676)	R\$ (949.586)	R\$ (1.482.552)
Resultado Líquido	R\$ (507.481)	R\$ (339.055)	R\$ (116.202)	R\$ (539.223)	R\$ 924.116	R\$ (309.310)
Margem Bruta	29,18%	43,53%	38,46%	-1,73%	62,85%	29,25%
Margem Líquida	-35,59%	-26,51%	-7,61%	-59,98%	36,16%	-14,76%
Ativo Total	R\$ 31.893.844	R\$ 31.419.077	R\$ 31.299.605	R\$ 31.257.578	R\$ 32.873.525	R\$ 33.812.092
Passivo Total	R\$ 27.969.366	R\$ 27.833.655	R\$ 27.830.386	R\$ 28.213.424	R\$ 28.905.255	R\$ 30.124.119
Patrimônio Líquido	R\$ 3.924.477	R\$ 3.585.422	R\$ 3.469.219	R\$ 3.044.154	R\$ 3.968.270	R\$ 3.687.973
Varição Fluxo de Caixa	R\$ (3.657)	R\$ (46.511)	R\$ (129.051)	R\$ (2.944)	R\$ (22.121)	R\$ 47.221

\*R\$ em reais.



## Comentários

### Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância nos números o mês de junho de 2024.

No relatório de maio para junho de 2024, foi observada algumas variações importantes. O **Ativo Circulante** apresentou um aumento de 5%, com destaque para a conta de **Caixas e Equivalentes**, que teve um crescimento significativo de 113,97%, passando de R\$ 41.434 para R\$ 88.658. Os valores a receber de **Cientes** também tiveram um crescimento relevante de 23,32%, totalizando R\$ 5.201.163. Por outro lado, o **Ativo Não Circulante** registrou uma queda de 2,78%, com destaque negativo para o **Imobilizado**, que apresentou uma redução de 2,80%, chegando a R\$ 8.764.349.

No **Passivo Circulante**, houve um aumento de 5%, impulsionado pelo crescimento nas **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias**, que aumentaram 8,75%, e nas **Obrigações Tributárias**, que registraram um salto de 47,26%. As **Outras Obrigações** subiram 7,28%, atingindo R\$ 14.598.819. O **Patrimônio Líquido** caiu 7,06%, passando de R\$ 3.968.270 em maio para R\$ 3.687.973 em junho, com uma redução significativa nos **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que apresentaram uma queda de 47,67%, saindo de R\$ 587.946 para R\$ 307.649.

No que tange aos resultados, a **Receita Líquida** sofreu uma redução de 18,01%, caindo de R\$ 2.555.820 para R\$ 2.095.541. Esse impacto negativo foi intensificado pelo aumento de 56,13% no **Custo dos Produtos Vendidos (CPV)**, o que resultou em uma queda de 61,84% no **Resultado Bruto**, que passou de R\$ 1.606.234 em maio para R\$ 612.989 em junho. Em relação ao **EBITDA**, ele apresentou uma oscilação significativa, caindo de R\$ 1.058.775 em maio para apenas R\$ 2.708 em junho, refletindo também uma queda na **Margem EBITDA**, de 41,43% para 0,13%.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, observou-se uma melhora relativa, com a redução do caixa líquido negativo em 38,88%, enquanto a **Varição do Caixa e Equivalentes** teve um aumento expressivo de 113,97%, resultando em R\$ 88.658 ao final do exercício.

No geral, observa-se um aumento relevante nos **Caixas e Equivalentes**, refletindo uma maior liquidez no curto prazo, apesar da queda no **Patrimônio Líquido** e na **Receita Líquida**. O aumento nas **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias** e nas **Obrigações Tributárias** sinaliza acréscimo sobre os passivos de curto prazo. O impacto na margem **EBITDA**, que praticamente zerou, junto com o **Resultado Líquido** negativo no mês de junho, em grande medida encontra-se justificado em razão do aumento nos **Custos de Produtos Vendidos (CPV)** e à redução no **Resultado Bruto**.



## Dos Honorários da Administradora Judicial

Conforme destacado no Relatório Detalhado do feito, acostado ao processo principal no mov. 162.1, resta pendente de apreciação judicial o arbitramento dos honorários desta Administradora Judicial.

Reforça-se que a AJ tem desempenhado diligentemente seus encargos legais, bem como atendendo a todos os respectivos prazos, desde sua nomeação em 16/01/2024 (mov. 17.1), tendo assumido compromisso em 24/01/2024 (mov. 45.1). Portanto, nota-se que a auxiliar do juízo vem exercendo seu *múnus* há, aproximadamente, 09 (nove) meses, sendo certo ainda, que manter equipe multidisciplinar exige um custo elevado.

Considerando a existência de inúmeras atribuições legais, dentre os quais se destaca, exemplificadamente, àquelas enumeradas no art. 22 da Lei 11.101/05, tornando-se certo o alto grau de complexidade e labor desenvolvido em processos dessa natureza e magnitude.

Nesse viés, atendo a todos os preceitos delineados e considerando o trabalho já realizado aos autos (principal e incidental), nota-se que a AJ exerce um papel fundamental para o bom êxito do soerguimento da empresa, que muitas vezes passa despercebido, que é o de criar um clima satisfatório para que as negociações entre credores e devedores seja eficaz. Trata-se de trabalho árduo, pois são credores de todas as classes, trabalhistas, bancários, além de muitos outros, sendo que cada um deles tem interesses específicos e diversos.

Outrossim, considerando a análise contábil apurada pelos relatórios de atividade, tal como apresentado neste, o percentual de 5% encontra-se dentro da capacidade de pagamento da Recuperanda e não será um fator que impedirá o soerguimento da empresa.

Por estas razões, a AJ reitera o arbitramento de seus honorários no percentual de 5% sobre o valor dos créditos sujeitos à RJ, diante do longo lapso sem receber qualquer remuneração por todos os serviços já realizados, além daqueles que ainda serão oportunamente prestados.



## Considerações Finais

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Nesse sentido, é importante que a empresa equilibre cuidadosamente seus objetivos de investimento de longo prazo com suas necessidades de liquidez de curto prazo, a fim de garantir o regular desenvolvimento das atividades para possibilitar, ao final, eventual cumprimento do plano e superação da crise econômico-financeira enfrentada.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta Administradora Judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

*Elaborado por:* CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.  
José Eduardo Chemin Cury  
OAB/PR 119.131

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

Avenida Paulista, 1471,  
5º andar, Conj.511, Bela Vista,  
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

Rua Visconde do Rio  
Branco, 2810, Centro,  
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

Rua Dona Bia Taveira, 216,  
Jardim dos Estados, CEP:  
79020-070, Campo Grande/MS



Site

