

5º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Competência: Janeiro a Dezembro de 2025

Recuperação Judicial Silveira & Bicudo Ltda (Supermercado Santa Clara)

Autos Principais n.º 0804143-62.2023.8.12.0008

Incidente Processual de RMA n.º 0800599-95.2025.8.12.0008

REDE DE SUPERMERCADOS

SANTA CLARA



EXMO SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DA COMARCA DE CORUMBÁ/MS

Autos Principais n.º 0804143-62.2023.8.12.0008

Incidente Processual (RMA) n.º 0800599-95.2025.8.12.0008

Requerentes: Silveira & Bicudo Ltda (Supermercado Santa Clara) – Em Recuperação Judicial

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA, nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, em atendimento ao art. 22, II, alínea “c”, da Lei 11.101/05, apresentar o Relatório Mensal das Atividades (RMA), devendo ser intimadas todas as partes cadastradas no processo principal, para tomarem ciência e requererem o que entenderem de direito.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560



➤ Este índice possui botões automáticos nas imagens que permitem voltar ou avançar entre as páginas do relatório.

Índice



Aspectos jurídicos

- Considerações Iniciais
- Quadro Detalhado de Prazos Processuais



Visão Geral do Grupo Recuperando

- Histórico de Atividade
- Composição e Funcionamento do Grupo
- Estabelecimentos da Recuperanda
- Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo



Quadro de Funcionários



Endividamento e Dados Contábeis



Informações Financeiras - Grupo Santa Clara

- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado do Exercício
- Fluxo de caixa
- Comentários Relevantes



Considerações Finais



Aspectos jurídicos

Considerações Iniciais

A fim de dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo de recuperação judicial, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), competência de **Janeiro a Dezembro de 2025**, esclarecendo de maneira breve, porém, contundente, a situação fática do Grupo Recuperando, com base nos documentos que nos foram fornecidos, e informações colhidas com contadores, controladores e advogados da devedora.

A AJ aproveita o ensejo para informar ao juízo, Ministério Público e credores, que muito embora a Recuperanda tenha deixado de juntar aos autos deste incidente processual a documentação exigida, o fez de forma administrativa dentro do prazo determinado pelo juízo recuperacional.

Assim, ancorada no art. 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005, respeitando os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ n. 72/2020, valendo-se das informações e documentos fornecidos, a AJ apresenta o presente Relatório Mensal de Atividades da Silveira & Bicudo Ltda (Supermercado Santa Clara).





Aspectos jurídicos

Quadro Detalhado de Prazos Processuais

Cronograma Processual				
Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	26/10/2023	Tutela de Urgência Cautelar	1 a 22	art. 20-B
-	27/10/2023	Decisão que deferiu a tutela cautelar	188/191	art. 20-B
-	25/11/2023	Emenda à Inicial - Distribuição do pedido de RJ	236/255	Art. 48 e 51
			Anexos: 256/687	
-	07/12/2023	Decisão Nomeando a Cury Consultores para a realização da Constatação Prévia	691/693	art. 51-A
-	25/01/2024	Constatação Prévia realizada pela AJ	740/768	art. 51-A
-	14/03/2024	Deferimento do Processamento da RJ	1079/1087	art. 52
-	21/03/2024	Termo de Compromisso do AJ	1109	art. 33
-	19/03/2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	1101/1104	art. 52, §1.º
-	10/04/2024	Edital de Convocação dos Credores	1140/1146	Art. 52, § 1.º
-	12/04/2024	Publicação do Edital de Convocação de Credores	DJE Edição n. 5381 (certidão de fls. 1150)	art. 52, § 1.º
29/04/2024	-	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	Encaminhadas Administrativamente perante a AJ	art. 7º, § 1.º
20/05/2024	20/05/2024	Prazo para apresentação do PRJ	1344/1390	art. 53
-	05/06/2024	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	1391/1419	Art. 22, II, alínea 'h'



Aspectos jurídicos

Quadro Detalhado de Prazos Processuais

Cronograma Processual				
Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
14/06/2024	14/06/2024	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	1440/1454	art. 7.º, § 2.º
-	21/06/2024	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	DJe n. 5426 (certidão de fl. 1463)	art. 53
-	21/06/2024	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	DJe n. 5426 (certidão de fl. 1464)	art. 7º, II
03/07/2024	-	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais	-	art. 8º
23/07/2024	-	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ	-	art. 55
-	-	Prazo para realização da AGC	-	art. 56, §1º
-	-	Publicação do Edital: Convocação AGC	-	art. 36
-	-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	-	art. 37
-	-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	-	art. 37
02/09/2024	-	Encerramento do Período de Suspensão (<i>stay period</i>)	-	art. 6º, § 4º
-	13/09/2024	Deferimento de alienação da Loja 01 (CNPJ n.º 04.677.705/0001-07)	1983/1984	-
-	04/10/2024	Despacho de liberação do valor de R\$ 380.000,00	2018	-
-	18/12/2024	Despacho de indeferimento de transferência da inscrição estadual para local diverso (pedidos da recuperanda as fls. 2121/2122)	2134	-
-	27/01/2025	Habilitação pela via administrativa através do e-mail da AJ	2140	-
-	19/02/2025	Prestação de contas dos investimentos da recuperanda	2227/2745	-
-	19/02/2025	Propostas de alienação de ativos (Loja 5 e Caminhão VW 24.250)	2746/2793	-
-	12/03/2025	Manifestação do AJ – pelo acolhimento do pedido de alienação dos ativos	2799/2806	-



Aspectos jurídicos

Quadro Detalhado de Prazos Processuais

Cronograma Processual				
Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
31/03/2025		Decisão Interlocutória – autorização da alienação dos ativos, sendo a Loja 05 pelo valor de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), mediante entrada de R\$ 500.000,00 + 1x de R\$ 500.000,00 em até 120 dias, bem como do Caminhão 24.250, 6x2, placas NRQ-0985, branco, diesel, VW, pelo valor à vista de R\$ 280.000,00 (duzentos e oitenta mil reais), mediante depósito em subconta judicial.	2828/2829	-
07/04/2025		Prestação de Contas das recuperandas em relação aos valores obtidos com a venda de ativos	2832/2848	-
17/04/2025		Manifestação do AJ opinando pelo acolhimento do pedido de levantamento dos valores depositados na subconta, com posterior prestação de contas	2939/2946	-
23/04/2025		Despacho – deferimento do levantamento do montante da subconta	2950	-
	20/05/2025	Manifestação do AJ opinando sobre os pedidos do Banco do Brasil		-
	04/06/2025	Decisão Interlocutória – indeferiu pedido do Banco do Brasil acerca de possível caducidade.	3002	-
	10/06/2025	Manifestação do AJ – marcando AGC.	3006/3008	Art. 36
13/08/2025	13/08/2025	Assembleia Geral de Credores 1ª convocação – sem quórum.	3227/3228	Art. 37, §2º
20/08/2025	20/08/2025	Assembleia Geral de Credores 2ª convocação – suspensão até 23/09/2025.	3237/3249	Art. 37
23/09/2025	23/09/2025	Assembleia Geral de Credores 2ª convocação, continuação – suspensão até 07/11/2025.	3297/3300	Art. 37



Aspectos jurídicos

Quadro Detalhado de Prazos Processuais

Cronograma Processual				
Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
07/11/2025	07/11/2025	Assembleia Geral de Credores 2ª convocação, continuação – suspensão até 10/12/2025.	3315/3319	Art. 37
10/12/2025	10/12/2025	Assembleia Geral de Credores 2ª convocação, continuação – votação do Plano de Recuperação Judicial. Aprovação.	3372/3377	Art. 37





Visão Geral da Recuperanda

Histórico de Atividade:

A Rede de Supermercados Santa Clara, atuando desde 2005, é consolidada nas cidades de Aquidauana e Anastácio, no Estado de Mato Grosso do Sul, empregando diretamente 80 colaboradores. A rede, composta exclusivamente pelo casal Nilce da Assis Bicudo Silveira e Aparício Ramão Silveira, iniciou suas atividades em 2005 com a aquisição da loja 1.

Posteriormente, expandiu suas operações com a compra das lojas 2, 3 e 4, sendo esta última o maior investimento, adquirido entre 2017 e 2018, período em que enfrentou sua primeira crise financeira. Em 2019, o incentivo federal através de facilidades de crédito e benefícios tributários e trabalhistas contribuiu para a recuperação da empresa e possibilitou a aquisição da loja 5.

Com o fim da pandemia de Covid-19, a empresa realizou seu maior investimento com a inauguração da loja 6. Contudo, o retorno financeiro foi inferior a 50% do esperado, resultando na necessidade de empréstimos com altas taxas de juros e garantias. Adicionalmente, obstáculos sindicais, que serão detalhados posteriormente, contribuíram para a crise atual.





Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo

Apresenta-se a composição societária do Grupo SILVEIRA & BICUDO, demonstrando de forma objetiva a estrutura dos sócios e suas respectivas participações nas empresas que integram o grupo, conforme ilustrado no organograma abaixo.



Identificação Jurídica

Razão Social

SILVEIRA & BICUDO
SUPERMERCADOS LTDA

Nome Fantasia

Rede de Supermercados
Santa Clara



Dados de Registro

CNPJ

04.677.705/0001-07

NIRE

5420125183-8

Data de Constituição

20/09/2001



Capital e Natureza

Tipo Societário

Sociedade Empresária
Limitada

Capital Social

R\$ 200.000,00 (Integralizado)

Responsabilidade

Limitada ao valor das quota



Sócios e Administração

Nilce de Assis Bicudo
Silveira 50%

Aparício Ramão Silveira 50%

Administração

Exercida por ambos os sócios



Visão Geral da Recuperanda

Estabelecimentos da Recuperanda

Identificação: Loja 02

Silveira & Bicudo Supermercado Ltda

Nome Fantasia:

Supermercado Santa Clara Loja 02

CNPJ:

04.677.705/0002-80

Endereço:

Rua Estevão Alves Correa, 885, Centro,
Aquidauana/MS

Identificação: Loja 04

Silveira & Bicudo Supermercado Ltda

Nome Fantasia:

Supermercado Santa Clara Loja 04

CNPJ:

04.677.705/0004-41

Endereço:

Rua Aziz Scaff, 2478, COHAB, Anastácio/MS

Identificação: Loja 03

Silveira & Bicudo Supermercado Ltda

Nome Fantasia:

Supermercado Santa Clara Loja 03

CNPJ:

04.677.705/0003-60

Endereço:

Avenida Manoel Murtinho, 2027, Centro, Anastácio/MS

Identificação: Loja 06

Silveira & Bicudo Supermercado Ltda

Nome Fantasia:

Supermercado Santa Clara Loja 06

CNPJ:

04.677.705/0006-03

Endereço:

Avenida Mato Grosso do Sul, 437,
Nova Aquidauana, Aquidauana/MS

Anastácio: 2 Lojas

Aquidauana: 2 Lojas

Nota da AJ

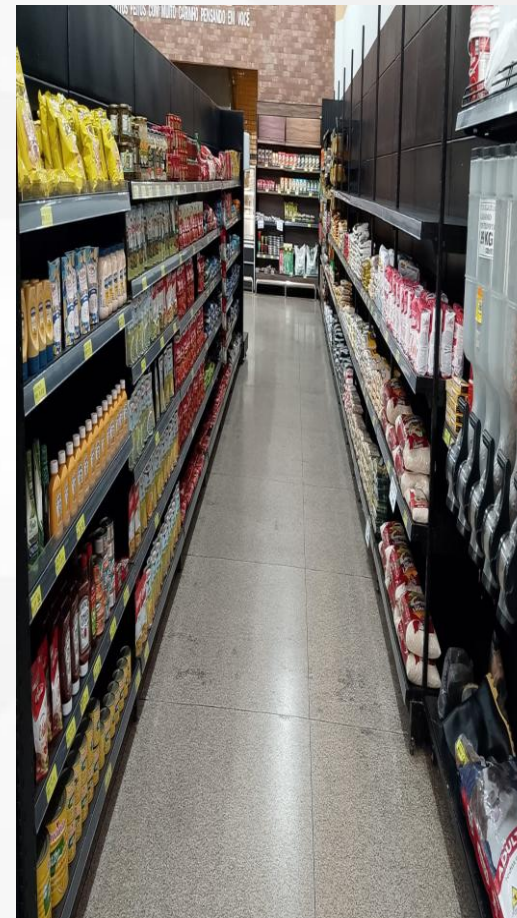
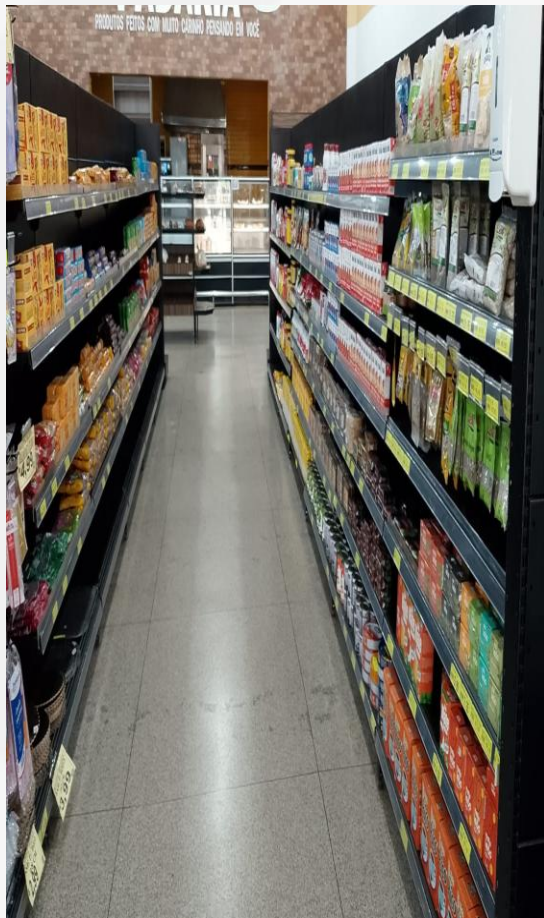
As lojas 01 e 05 foram alienadas conforme fls. 1983/1984 e 2828/2829, respectivamente.



Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo

➤ Supermercado Santa Clara - Aquidauana/MS

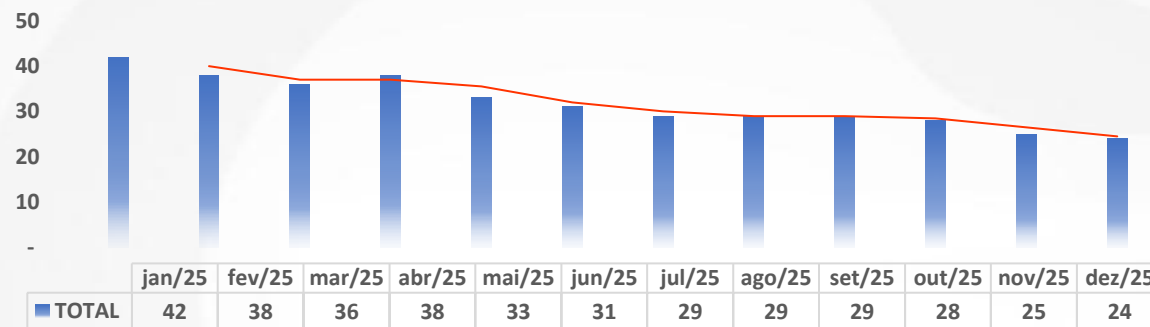




Quadro de Funcionários

No exercício de 2025, o Grupo **Santa Clara** apresentou redução gradual do quadro de colaboradores. O total de vínculos ativos passou de **42** em janeiro para **24** em dezembro, representando retração líquida de **18 postos de trabalho** no período. A principal redução ocorreu no primeiro semestre, especialmente entre **janeiro e junho**, em razão dos desligamentos registrados nos meses iniciais. Conforme demonstrado nos gráficos abaixo.

COLABORADORES ATIVOS



Quadro Geral	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Nº Funcionários-CLT	45	42	38	39	34	33	29	29	29	29	28	25
Admissões	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-
Demissões (-)	(3)	(4)	(2)	(2)	(1)	(2)	-	-	(1)	(1)	(3)	(1)
TOTAL	42	38	36	38	33	31	29	29	29	28	25	24

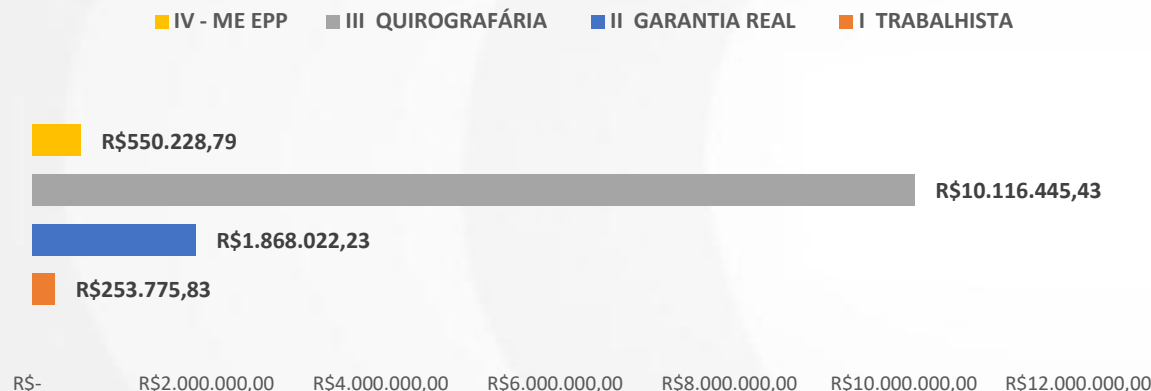
No segundo semestre, observou-se relativa estabilidade entre julho e setembro, com manutenção de **29 colaboradores**, seguida de nova redução pontual no último trimestre. As transferências internas entre filiais não impactaram o total consolidado do grupo, tratando-se apenas de redistribuição de pessoal entre unidades. A evolução do quadro funcional evidencia processo de adequação da estrutura de pessoal às condições operacionais verificadas no exercício.



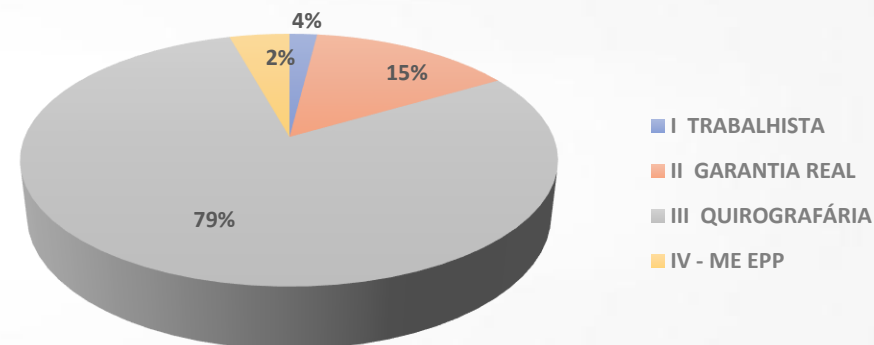
Endividamento

O endividamento total do **Grupo Santa Clara**, considerando as obrigações sujeitas aos efeitos da Recuperação Judicial, atingiu o montante global de **R\$ 12.788.472,28**. Desse total, o passivo concursal corresponde integralmente ao valor mencionado, evidenciando que a totalidade das obrigações listadas encontra-se submetida ao regime recuperacional, a estrutura do passivo concursal reflete a distribuição entre as classes previstas na Lei nº 11.101/2005, com predominância da **Classe III – Quirografária**, que concentra a maior parcela do endividamento, seguida pelas classes **Garantia Real**, **Trabalhista** e **ME/EPP**.

PASSIVO CONCURSAL



DISTRIBUIÇÃO CONCURSAL



No detalhamento do passivo concursal, a **Classe III – Quirografária** totalizou **R\$ 10.116.445,43**, representando a maior participação na composição do endividamento. A **Classe II – Garantia Real** apresentou saldo de **R\$ 1.868.022,23**, enquanto a **Classe I – Trabalhista** somou **R\$ 253.775,83**. A **Classe IV – ME/EPP** registrou o montante de **R\$ 550.228,79**, compondo parcela complementar do passivo concursal, observa-se, portanto, que a estrutura do endividamento demonstra elevada concentração na classe quirografária, característica comum em processos de Recuperação Judicial envolvendo operações comerciais de varejo, reforçando a necessidade de reestruturação do passivo com foco na equalização das obrigações sem garantia real.

Das Demonstrações Contábeis

No que tange aos documentos contábeis das Requerentes, a análise abrange o período de **janeiro a dezembro de 2025**, contemplando inclusive os intervalos de ausência documental do relatório anterior. Para a elaboração dos indicadores a seguir, foram processados os seguintes demonstrativos:

- **Balanços Patrimoniais;**
- **Demonstrações do Resultado do Exercício (DRE); e**
- **Demonstrativos de Fluxo de Caixa (DFC).**

Ressalta-se que, embora o Fluxo de Caixa tenha sido apresentado, o documento restringiu-se a informar os **saldos inicial e final**, sem detalhar as variações e movimentações ocorridas durante os períodos correspondentes. Ademais, verificou-se que os Balanços Patrimoniais apresentam divergências entre os **ativos e passivos** nos meses de outubro, novembro e dezembro.

Com base nesse conjunto de dados, foram elaborados os *slides* subsequentes:

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SUPERMERCADO SANTA CLARA

COMPETÊNCIA: JANEIRO A DEZEMBRO DE 2025





Balanço Patrimonial - Ativo

ATIVO	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	A.H.
	R\$ 14.276.752	R\$ 14.299.834	R\$ 14.394.738	R\$ 14.229.906	R\$ 13.978.803	R\$ 14.147.842	R\$ 14.481.776	R\$ 14.759.674	R\$ 14.634.529	R\$ 13.488.866	R\$ 13.796.492	R\$ 14.027.657	
CIRCULANTE	R\$ 1.574.316	R\$ 1.629.343	R\$ 1.756.028	R\$ 1.591.196	R\$ 1.340.093	R\$ 1.509.132	R\$ 1.843.066	R\$ 2.120.964	R\$ 2.158.214	R\$ 985.422	R\$ 1.293.048	R\$ 1.524.213	-3,18%
CAIXAS E EQUIVALENTES	R\$ (23.303)	R\$ (7.126)	R\$ (46.084)	R\$ 452.687	R\$ (61.257)	R\$ (124.747)	R\$ (129.035)	R\$ (127.822)	R\$ 230.209	R\$ (171.308)	R\$ (90.856)	R\$ 9.144	-
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ (295)	R\$ (798)	R\$ (1.772)	R\$ (1.772)	R\$ (776)	R\$ (617)	R\$ 146	R\$ 146	R\$ 146	R\$ 146	100,00%
CLIENTES	R\$ 538.747	R\$ 505.126	R\$ 588.870	R\$ (148.304)	R\$ (59.477)	R\$ 82.800	R\$ 332.549	R\$ 523.263	R\$ 207.883	R\$ (203.761)	R\$ (10.608)	R\$ 142.303	-73,59%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 536.299	R\$ 511.171	R\$ 498.047	R\$ 488.608	R\$ 476.853	R\$ 463.948	R\$ 453.079	R\$ 451.235	R\$ 445.072	R\$ 531.379	R\$ 545.231	R\$ 501.561	-6,48%
ESTOQUES	R\$ 522.574	R\$ 620.171	R\$ 715.491	R\$ 799.004	R\$ 985.746	R\$ 1.088.904	R\$ 1.187.248	R\$ 1.274.905	R\$ 1.274.905	R\$ 828.966	R\$ 849.135	R\$ 871.059	66,69%
DESPESAS ANTECIPADAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 12.702.435	R\$ 12.670.491	R\$ 12.638.710	R\$ 12.638.710	R\$ 12.638.710	R\$ 12.638.710	R\$ 12.638.710	R\$ 12.638.710	R\$ 12.476.315	R\$ 12.503.444	R\$ 12.503.444	R\$ 12.503.444	-1,57%
OUTROS CRÉDITOS LP	R\$ (15.690)	R\$ (47.635)	R\$ (79.416)	R\$ (79.416)	R\$ (79.416)	R\$ (79.416)	R\$ (79.416)	R\$ (79.416)	R\$ (241.754)	R\$ (214.625)	R\$ (214.625)	R\$ (214.625)	1267,89%
INVESTIMENTOS	R\$ 135.865	R\$ 135.865	R\$ 135.865	R\$ 135.865	R\$ 135.865	R\$ 135.865	R\$ 135.865	R\$ 135.865	R\$ 135.808	R\$ 135.808	R\$ 135.808	R\$ 135.808	-0,04%
IMOBILIZADO	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	R\$ 12.582.261	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**



Balanço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	A.H.
	R\$ 14.276.752	R\$ 14.299.834	R\$ 14.394.738	R\$ 14.229.906	R\$ 13.978.803	R\$ 14.147.842	R\$ 14.481.776	R\$ 14.759.674	R\$ 14.634.529	R\$ 13.535.866	R\$ 13.798.304	R\$ 14.091.569	
CIRCULANTE	R\$ 7.138.846	R\$ 7.239.361	R\$ 7.394.133	R\$ 7.344.970	R\$ 7.319.468	R\$ 7.515.036	R\$ 7.871.694	R\$ 8.187.749	R\$ 8.268.351	R\$ 8.561.818	R\$ 8.871.256	R\$ 9.166.333	28,40%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	R\$ 4.644.718	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 639.866	R\$ 643.268	R\$ 640.688	R\$ 640.605	R\$ 639.839	R\$ 646.396	R\$ 656.729	R\$ 664.470	R\$ 666.904	R\$ 707.776	R\$ 713.838	R\$ 720.927	12,67%
FORNECEDORES	R\$ 169.033	R\$ 112.235	R\$ 147.185	R\$ (29.216)	R\$ (151.113)	R\$ (73.458)	R\$ 179.228	R\$ 402.301	R\$ 389.927	R\$ 886.495	R\$ 1.096.321	R\$ 1.282.723	658,86%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	R\$ 1.685.230	R\$ 1.839.141	R\$ 1.961.543	R\$ 2.088.863	R\$ 2.186.024	R\$ 2.297.381	R\$ 2.391.020	R\$ 2.476.261	R\$ 2.566.803	R\$ 2.322.829	R\$ 2.416.379	R\$ 2.517.965	49,41%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	0,00%
FORNECEDORES LP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	R\$ 2.512.465	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 4.625.441	R\$ 4.548.008	R\$ 4.488.140	R\$ 4.372.471	R\$ 4.146.871	R\$ 4.120.341	R\$ 4.097.617	R\$ 4.059.460	R\$ 3.853.714	R\$ 2.461.584	R\$ 2.414.584	R\$ 2.412.772	-47,84%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	R\$ 200.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 4.425.441	R\$ 4.348.008	R\$ 4.288.140	R\$ 4.172.471	R\$ 3.946.871	R\$ 3.920.341	R\$ 3.897.617	R\$ 3.859.460	R\$ 3.653.714	R\$ 2.261.584	R\$ 2.214.584	R\$ 2.212.772	-50,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**



Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 303.965	R\$ 274.918	R\$ 260.279	R\$ 275.533	R\$ 303.765	R\$ 345.582	R\$ 360.272	R\$ 304.308	R\$ -	R\$ 194.784	R\$ 295.410	R\$ 256.862	-15,50%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	R\$ (5.125)	R\$ (468)	R\$ 46	R\$ -	R\$ (11.659)	R\$ (14.476)	R\$ (18.770)	R\$ (15.920)	R\$ (1.469)	R\$ (9.586)	R\$ (13.964)	R\$ (17.212)	235,86%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 298.840	R\$ 274.451	R\$ 260.325	R\$ 275.533	R\$ 292.106	R\$ 331.106	R\$ 341.501	R\$ 288.389	R\$ (1.469)	R\$ 185.198	R\$ 281.446	R\$ 239.650	-19,81%
(-) CPV	R\$ (205.193)	R\$ (148.914)	R\$ (144.309)	R\$ (124.296)	R\$ (307.654)	R\$ (156.886)	R\$ (156.843)	R\$ (140.524)	R\$ -	R\$ (130.913)	R\$ (170.444)	R\$ (148.507)	-27,63%
RESULTADO BRUTO	R\$ 93.647	R\$ 125.537	R\$ 116.016	R\$ 151.237	R\$ (15.548)	R\$ 174.219	R\$ 184.658	R\$ 147.865	R\$ (1.469)	R\$ 54.285	R\$ 111.002	R\$ 91.143	-2,67%
(+/-) RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (207.721)	R\$ (186.067)	R\$ (161.522)	R\$ (254.976)	R\$ (193.005)	R\$ (191.989)	R\$ (197.452)	R\$ (175.588)	R\$ (195.817)	R\$ (91.581)	R\$ (96.589)	R\$ (144.099)	-30,63%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (207.721)	R\$ (186.067)	R\$ (161.522)	R\$ (254.976)	R\$ (193.005)	R\$ (191.989)	R\$ (197.452)	R\$ (175.588)	R\$ (195.817)	R\$ (91.581)	R\$ (96.589)	R\$ (144.099)	-30,63%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (114.074)	R\$ (60.530)	R\$ (45.506)	R\$ (103.739)	R\$ (208.553)	R\$ (17.769)	R\$ (12.794)	R\$ (27.723)	R\$ (197.286)	R\$ (37.296)	R\$ 14.413	R\$ (52.956)	-53,58%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	R\$ (1.429)	R\$ (1.557)	R\$ (886)	R\$ (1.034)	R\$ (8.400)	R\$ (788)	R\$ (2.694)	R\$ (2.415)	R\$ -	R\$ (701)	R\$ (6.888)	R\$ (2.235)	56,44%
OUTRAS NÃO RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS NÃO DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ (1.429)	R\$ (1.557)	R\$ (886)	R\$ (1.034)	R\$ (8.400)	R\$ (788)	R\$ (2.694)	R\$ (2.415)	R\$ -	R\$ (701)	R\$ (6.888)	R\$ (2.235)	56,44%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (115.503)	R\$ (62.087)	R\$ (46.392)	R\$ (104.772)	R\$ (216.953)	R\$ (18.558)	R\$ (15.487)	R\$ (30.138)	R\$ (197.286)	R\$ (37.996)	R\$ 7.525	R\$ (55.191)	-52,22%

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.



Fluxo de Caixa

Nota

Os dados de Fluxo de Caixa apresentados limitam-se **aos saldos inicial e final de cada período**. Devido à ausência de detalhamento das movimentações intermediárias nos documentos fornecidos, não foi possível realizar a análise das variações operacionais e financeiras.

O **Fluxo de Caixa** é um método de apuração financeira que demonstra as entradas e saídas de dinheiro no caixa da empresa de forma detalhada e cronológica. Ele registra diretamente os recebimentos (como vendas à vista) e os pagamentos (como fornecedores, salários e tributos). É uma forma clara de visualizar o movimento real de dinheiro no período. Esse método facilita a análise da liquidez e o planejamento financeiro. É bastante utilizado para controle operacional e tomada de decisão no curto prazo.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.



Comentários Relevantes

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Com base nas demonstrações do **Ativo** e do **Passivo** apresentadas para o intervalo de janeiro a dezembro de 2025, observa-se que o **Ativo Total** da entidade manteve uma trajetória de relativa estabilidade nominal ao longo dos doze meses, iniciando o exercício em R\$ 14.276.752 e encerrando em R\$ 14.027.657. No grupo do **Ativo Circulante**, que registrou uma retração consolidada de 3,18% no ano, destaca-se o crescimento acentuado e ininterrupto na conta de **Estoques**, que saltou de R\$ 522.574 em janeiro para R\$ 871.059 em dezembro, representando um incremento de 66,69% no período. Em contrapartida, a liquidez imediata demonstrou volatilidade, com a conta de **Caixas e Equivalentes** apresentando saldos reduzidos na maior parte do ano e encerrando o exercício com R\$ 9.144. No que tange ao **Ativo Não Circulante**, a estrutura patrimonial permaneceu concentrada no **Imobilizado**, que não sofreu variações nominais, mantendo-se em R\$ 12.582.261 durante todos os meses, o que indica a ausência de novos investimentos em ativos fixos ou desmobilizações relevantes.

Pelo lado do **Passivo**, verifica-se uma expansão de 28,40% nas obrigações de curto prazo, com o **Passivo Circulante** evoluindo de R\$ 7.138.846 em janeiro para R\$ 9.166.333 no fechamento de dezembro. Este incremento foi impulsionado primordialmente pela conta de **Fornecedores**, que registrou uma variação positiva de 658,86% no acumulado do ano, sinalizando uma extensão dos prazos de pagamento ou acúmulo de débitos operacionais. Adicionalmente, as **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias** apresentaram alta de 49,41%, encerrando o ano em R\$ 2.517.965, enquanto o endividamento bancário representado por **Empréstimos e Financiamentos** no circulante manteve-se rígido e sem amortizações no valor de R\$ 4.644.718 em todos os meses do exercício.

Como resultado desse descompasso entre o crescimento das obrigações exigíveis e a estagnação dos ativos realizáveis, o **Patrimônio Líquido** sofreu uma redução de 47,84%, caindo de R\$ 4.625.441 para R\$ 2.412.772, movimento reflexo do prejuízo contínuo na conta de **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que apresentou uma variação negativa de 50% ao longo dos doze meses analisados.

O desempenho operacional ao longo do exercício de 2025 foi marcado por uma trajetória de retração nas vendas e compressão das margens. A **Receita Bruta** iniciou o ano no patamar de R\$ 303.965 e, após atingir seu ápice em julho (R\$ 360.272), entrou em um ciclo de queda, encerrando o período com R\$ 256.862 em dezembro, o que representa uma redução anual acumulada de 15,50%. A **Receita Líquida** acompanhou essa tendência de baixa, totalizando R\$ 239.650 no último mês, impactada pelo aumento de 235,86% nas deduções sobre as vendas ao longo do ano. No que tange aos custos, o **(-) CPV** (Custo dos Produtos Vendidos) apresentou uma redução de 27,63% no acumulado, fechando dezembro em R\$ 148.507, o que permitiu a manutenção de um **Resultado Bruto** positivo de R\$ 91.143 no encerramento do exercício.





Comentários Relevantes

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Entretanto, a estrutura de gastos fixos exerceu pressão sobre o resultado final. As **Receitas (Despesas) Operacionais**, compostas integralmente por **Despesas Administrativas**, totalizaram um consumo de R\$ 144.099 em dezembro, valor que, embora tenha sofrido redução de 30,63% em relação ao início do ano, superou o resultado bruto gerado pela operação. Essa dinâmica trouxe um **Resultado Operacional (EBIT)** negativo na maior parte dos meses, com um *déficit* de R\$ 52.956 em dezembro e um pico de perda operacional de R\$ 208.553 registrado em maio.

Adicionalmente, o grupo de **Outros Resultados Não Operacionais** contribuiu com despesas líquidas constantes, encerrando o ano em R\$ 2.235. Como consequência direta desse cenário de receitas, o **Resultado Líquido do Período** foi deficitário em 11 dos 12 meses analisados, culminando em um prejuízo líquido de R\$ 55.191 em dezembro, evidenciando a recorrência de saldos negativos da empresa ao longo de praticamente todo o ano de 2025.





Deliberação da AGC – Plano aprovado pelos Credores

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Em 10/12/2025, ocorreu a continuidade da 2ª convocação da Assembleia Geral de Credores (AGC), destinada à deliberação acerca do Plano de Recuperação Judicial (PRJ) apresentado pela Recuperanda.

Submetido à votação, o PRJ foi aprovado com 82,18% dos votos favoráveis dos credores presentes, conforme ata (fls. 3.372/3.377) e descritivo de votos (fl. 3.383) da AGC.

RESULTADOS VOTAÇÃO					
Resultado Votação Aprovação do Plano - Art. 45, § 1º § 2º					
Resultado Classe	% Aprovação por Créditos	% Aprovação por cabeça	Resultado por classe	Resultado Total	Contrário
I-Trabalhista	36,76%	68,75%	Aprovado	Aprovado	17,8%
II-Garantia Real	100,00%	100,00%	Aprovado		
III-Quirografário	57,66%	66,67%	Aprovado		
IV-ME/EPP	100,00%	100,00%	Aprovado	82,18%	
Total					

Ressalta-se, contudo, que o PRJ aprovado ainda pende de homologação pelo d. Juízo recuperacional, providência necessária para a produção de seus efeitos.

Ademais, conforme entendimento do Superior Tribunal de Justiça (STJ), após as alterações promovidas pela Lei nº 14.112/2020, a homologação deverá ocorrer após a Recuperanda apresentar Certidões Negativas de Débitos Fiscais (ou certidões com efeito de negativa) ou comprovante de parcelamento dos débitos fiscais.



Considerações Finais

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS

