

# ***8º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)***

***Competência: Abril e Maio de 2026***

***Autos Principais n.º 0803598-16.2024.8.12.0021***

***Incidente Processual n.º 0806930-88.2024.8.12.0021***

Grupo  
Teles 



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE TRÊS LAGOAS/MS.**

**Processo de Recuperação Judicial nº:** 0803598-16.2024.8.12.0021

**Incidente Processual de RMA nº:** 0806930-88.2024.8.12.0021

**Requerentes:** Administradora de Bens Teles, Silva e Oliveira Ltda, Marcio Teles da Silva e Selso Soares de Oliveira Junior (Grupo Teles) – Em Recuperação Judicial.

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA**, nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, apresentar o **Relatório Mensal das Atividades (RMA)**, referente aos meses de **Abril e Maio de 2026**, devendo serem intimadas todas as partes cadastradas no processo principal para tomarem ciência e requererem o que entender de direito.

Sem mais, estamos à disposição para eventuais esclarecimentos que se mostrarem necessários.

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.**

**José Eduardo Chemin Cury**

**Administrador Judicial**

**OAB/MS 9.560**



# Índice

➤ Este índice possui botões automáticos nas imagens que permitem voltar ou avançar entre as páginas do relatório.



## Aspectos jurídicos

- Considerações Iniciais
- Quadro Detalhado de Prazos Processuais



## Visão Geral do Grupo Recuperando

- Histórico de Atividade
- Composição e Funcionamento da Recuperanda
- Diligências nas áreas de exploração do Grupo



## Quadro de Funcionários



## Endividamento

- Passivo Global
- Passivo Fiscal
- Das Demonstrações Contábeis



## Informações Financeiras – Administradora De Bens

- Balanço patrimonial
- Demonstração do Resultado do Exercício
- Fluxo de caixa
- Comentários Relevantes
- Considerações Finais



## Considerações Iniciais

A fim de dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo de recuperação judicial, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), competência de **Abril e Maio de 2026**, esclarecendo de maneira breve, porém contundente, a situação fática do Grupo Recuperando, com base nos documentos que nos foram fornecidos, diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados da devedora.

Assim, ancorada no art. 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005, respeitando os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ n. 72/2020, valendo-se das informações e documentos fornecidos, a AJ apresenta o presente **Relatório Mensal de Atividades da Administradora de Bens Teles (Grupo Teles)**.





## Quadro Detalhado de Prazos Processuais

| Data da ocorrência | Evento                                                                                                | Fls.                                            | LREF                    |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|
| 23/04/2024         | Distribuição do pedido de RJ                                                                          | 01-39                                           | Art. 48 e 51            |
| 29/04/2024         | Deferimento do Processamento da RJ e nomeação da Cury Consultores como AJ                             | 2659-2664                                       | art. 52                 |
| 14/05/2024         | Aceite do Encargo de AJ                                                                               | 2669-2670                                       | art. 33                 |
| 15/05/2024         | Assinatura de Termo de Compromisso                                                                    | 2671                                            |                         |
| 13/05/2024         | Publicação do Deferimento do Processamento da RJ                                                      | DJE Edição n. 5401 (certidão de fls. 2667-2668) | art. 52, §1.º           |
| 15/01/2025         | Edital de Convocação dos Credores                                                                     | 3293-3295                                       | Art. 52, § 1.º          |
| 17/01/2025         | Publicação do Edital de Convocação de Credores                                                        | DJE Edição n. 5559 (certidão de fl. 3299)       | art. 52, § 1.º          |
| 03/02/2025         | Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ) | Encaminhadas Administrativamente perante a AJ   | art. 7º, § 1.º          |
| 12/07/2024         | Prazo para apresentação do Plano de Recuperação Judicial                                              | 2835-2871                                       | art. 53                 |
| 24/07/2024         | Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ                                                      | 2993-3020                                       | Art. 22, II, alínea 'h' |
| 20/03/2025         | Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências                | 3393-3401                                       | art. 7.º, § 2.º         |
| 17/03/2025         | Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano                                                    | 3390                                            | art. 53                 |
| 14/04/2025         | Publicação do Edital Lista de Credores do AJ                                                          | 3551-3552                                       | art. 7º, II             |
| 24/04/2025         | Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais                                               | -                                               | art. 8º                 |
| 16/04/2025         | Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ                                                      | -                                               | art. 55                 |





## Quadro Detalhado de Prazos Processuais

### Assembleia Geral de Credores:

| Data da ocorrência | Evento                                             | Fls.      | LREF          |
|--------------------|----------------------------------------------------|-----------|---------------|
| 05/06/2025         | Publicação do Edital: Convocação AGC               | 3601      | art. 36       |
| 16/07/2025         | Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação       | 3607-3611 | art. 37       |
| 21/07/2025         | Encerramento do Período de Suspensão (stay period) | -         | art. 6º, § 4º |
| 23/07/2025         | Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação       | 3614-3619 | art. 37       |
| 01/10/2025         | Continuação AGC                                    | 3670-3677 | art. 37       |
| 28/11/2025         | Continuação AGC                                    | 3702-3710 | art. 37       |
| 27/01/2026         | Continuação AGC                                    | 3718-3730 | art. 37       |
| 07/04/2026         | Continuação AGC                                    | 3759-3769 | art. 37       |
| 08/06/2026         | Continuação AGC                                    | 3787-3800 | art. 37       |
| 07/08/2026         | Continuação AGC                                    |           | art. 37       |







# Visão Geral do Grupo

fls. 450

## **Histórico de Atividade (1/2):**

Segundo consta na inicial, em 2003, o Recuperando Sr. Marcio Teles da Silva, iniciou a atividade empresarial de cultivo de soja e milho e arrendamento de áreas degradadas pela pecuária para corrigir e adubar o solo, transformando-as em terras produtivas para exploração agrícola.

Em 2006, visando expandir a atividade, adquiriu a primeira propriedade familiar, na cidade de Nova Andradina/MS, sendo este o marco temporal para a sua expansão no ramo agrícola local. A partir de então, a família passou a demonstrar maior representatividade na região com a agricultura, adquirindo, em 2011, 40 alqueires na cidade, os quais em 2018, foram substituídos pela aquisição de 56 alqueires, também em Nova Andradina, área essa atualmente denominada Fazenda Vera Cruz.

Em 2017, fora constituída a empresa Recuperanda ADMINISTRADORA DE BENS TELES E SILVA LTDA, com o objetivo de formalizar a exploração agrícola familiar, expandindo a atuação para o estado de Mato Grosso em 2023, mediante abertura de uma filial na cidade de Alta Floresta, consolidando sua presença em uma das regiões mais promissoras do país no ramo.

Apesar disso, os empréstimos bancários continuaram a ocorrer na pessoa física dos produtores rurais, evidenciando a confusão entre as obrigações entre a pessoa jurídicas e as pessoas físicas Recuperandas.

Em 2024, mediante alteração contratual (fls. 2521-2536), passou a ser denominada ADMINISTRADORA DE BENS TELES, SILVA E OLIVEIRA LTDA, ingressando ao quadro societário o Recuperando Selso Soares de Oliveira Junior, filho do Sr. Marcio que atua ativamente em conjunto com o grupo familiar desde 2018, dando, exponencialmente, solidez ao negócio.

No total, o grupo conta com aproximadamente 1.761 hectares, distribuídos entre áreas próprias, arrendamentos e subarrendamentos, englobando os municípios de Nova Andradina/MS, Ivinhema/MS e Alta Floresta/MT, contando com 06 colaboradores e maquinários modernos.

Apesar da solidez e crescimento vivenciado ao longo da trajetória, o segmento operado é desafiador, principalmente em decorrência do fator climático que, por sua vez, vem assolando as safras do grupo Recuperando desde 2020, forçando-os a contratar empréstimos bancários com altos juros, cujas dívidas alcançaram valores exorbitantes, impactando diretamente no caixa do grupo Recuperando, os quais não vislumbram outra alternativa senão o instituto da Recuperação Judicial, a fim de resguardar a atividade rural, o empreendimento, a economia local e a comunidade como um todo.





# Visão Geral do Grupo

fls. 451

## Histórico de Atividade (2/2):

### **2003 (Origem)**

**Início das atividades pelo Sr. Marcio Teles da Silva. Foco na recuperação de áreas degradadas pela pecuária e conversão para exploração agrícola (soja e milho)**



### **2017 - 2023 (Profissionalização e Fronteiras)**

**Constituição formal da Administradora de Bens Teles e Silva Ltda. e expansão estratégica para Alta Floresta/MT (2023).**



**Grupo  
Teles**



### **2006 - 2018 (Expansão no MS)**

**Aquisição da primeira propriedade familiar e expansão em Nova Andradina/MS (atualmente Fazenda Vera Cruz).**

### **2024 (Consolidação)**

**Inclusão do sócio Selso Soares de Oliveira Junior. O grupo solidifica sua base estrutural, operando maquinários modernos e consolidando sua atuação familiar.**





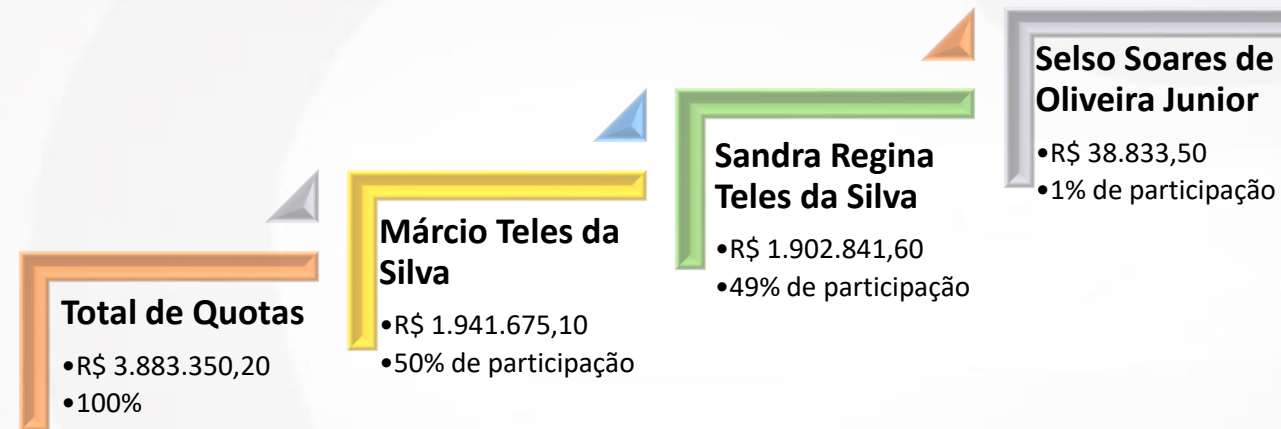


# Visão Geral do Grupo

fls. 452

## Composição e Funcionamento do Grupo (1/3):

Como se denota do tipo societário adotado, o grupo Recuperando Administradora de Bens Teles, Silva e Oliveira LTDA é uma empresa de pequeno porte/microempresa, constituída por prazo indeterminado, cujo capital social subscrito e totalmente integralizado é de R\$ 3.883.350,20 (três milhões oitocentos e oitenta e três mil trezentos e cinquenta reais e vinte centavos), representado por 3.883.350,20 (três milhões oitocentos e oitenta e três mil trezentos e cinquenta e vinte), com valor nominal de R\$ 0,01 cada uma. A seguir, apresenta-se a composição atual do quadro societário da empresa, evidenciando a distribuição das quotas entre os sócios:



Diante da 4ª Alteração no Contrato Social, passou a ter a seguinte redação ADMINISTRADORA DE BENS TELES, SILVA E OLIVEIRA LTDA, inscrito no CNPJ N.º 29.188.384/0001-08 - CONSOLIDAÇÃO SOCIAL, com NIRE N.º 542.0124795-4. Apesar de consolidar toda a atividade em empresa, os empréstimos bancários continuaram a ocorrer na pessoa física dos produtores rurais dos Recuperandos Márcio e Selso, haja vista a necessidade de levantar valores para a continuidade das atividades, evidenciando a confusão entre as obrigações entre a pessoa jurídicas e as pessoas físicas Recuperandas.





# Visão Geral do Grupo

fls. 453

## Composição e Funcionamento do Grupo (2/3):

Segundo relatado, observa-se que o grupo Recuperando conta com uma **capacidade de exploração de aproximadamente 1.761 hectares**, distribuídos entre propriedade próprias, arrendamentos e subarrendamentos, abrangendo uma extensa área que engloba os municípios de Nova Andradina/MS, Ivinhema/MS e Alta Floresta/MT.

De acordo com o contrato social da empresa, o objetivo social possui enfoque no setor agropecuário e de administração patrimonial.



### **Agricultura**

- Cultivo de Soja
- Cultivo de Milho
- Cultivo de Trigo



### **Pecuária**

- Criação de bovinos



### **Gestão de Serviços**

- Administração de Bens



# Visão Geral do Grupo

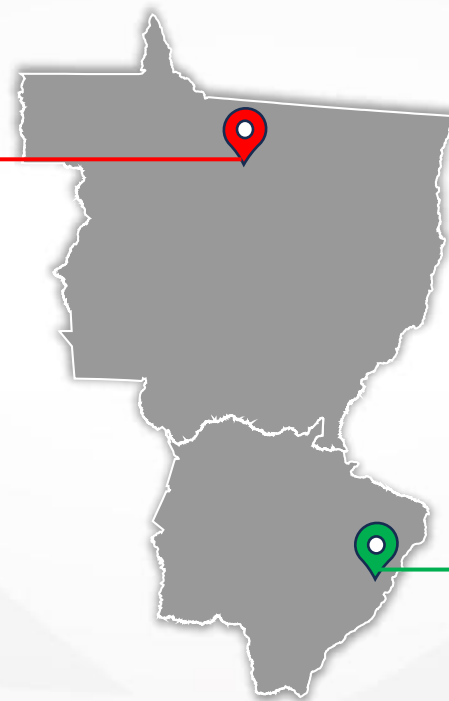
fls. 454

## Composição e Funcionamento do Grupo (3/3):

Conforme registrado no contrato social, o grupo possui sede matriz no município de Nova Andradina/MS. Em continuidade à sua expansão estratégica, foi aberta uma filial em Alta Floresta/MT, região de destaque no agronegócio. Ambas as unidades estão com CNPJ ativo, operando nos ramos de cultivo de soja, milho, trigo e criação de bovinos. A estrutura geográfica dos devedores está representada nos quadros abaixo, que destacam as informações cadastrais da matriz e da filial, bem como suas respectivas localizações.

### GRUPO TELES – FILIAL

- **CNPJ:** 29.188.384/0002-80
- **Endereço:** Estrada Terceira Sul, Fazenda Império I e II, SN, Lote 9010911126310 – Comunidade Ouro Verde, CEP 78580-000 - Cidade de **Alta Floresta, Estado do Mato Grosso MT**



| Unidades Rurais do Grupo                                                                                  |           |                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fazenda                                                                                                   | Área (ha) | Localização                                                                                             |
|  Fazenda Império       | 836,91    |  Alta Floresta – MT  |
|  Fazenda Vera Cruz     | 379,3585  |  Nova Andradina – MS |
|  Fazenda Santa Rosinha | 484,00    |  Ivinhema - MS       |

### GRUPO TELES – MATRIZ

- **CNPJ:** 29.188.384/0001-08
- **Endereço:** Sítio a Estrada N.A. 01, S/N, KM 12; Fazend. Vera Cruz – Bairro Bernardo, CEP 79750-000 - **Nova Andradina, Mato Grosso do Sul**



#### Mapas dos Estados:

- Mato Grosso do Sul - MS
- Mato Grosso -MT





# Visão Geral do Grupo

fls. 455

## Diligências nas áreas de exploração do Grupo (1/2):

No período correspondente à competência de **abril a maio de 2026**, o Grupo Teles manteve a regularidade de suas atividades vinculadas à atividade rural, não verificando alterações na atividade empresarial, estrutura societária e nos estabelecimentos operacionais dos devedores.

Conforme informado, **houve corte de crédito** e as compras **passaram a ser todas à vista**. Nesse contexto, o grupo informou que a continuidade operacional permanece vinculada à safra de milho, que aguarda o reconhecimento de essencialidade pelo juízo.

No campo da gestão administrativa e produtiva, foi relatada a continuidade da organização do processo produtivo, bem como a implementação de novas práticas de gestão visando a redução dos custos e a melhoria da performance financeira.

Durante o período analisado, **não foram feitos novos negócios com parceiros novos no momento**, permanecendo as relações comerciais já existentes. Foi, também, enfatizado o **pedido de declaração de essencialidade da safra de milho** e a **liberação de penhora sobre a soja da ADM**, medidas relacionadas à continuidade da atividade operacional.

Em relação aos fatores que impactaram as atividades, os devedores informaram que houve **poucas chuvas**, e a **estiagem se prolongou**, de modo que a **safra de milho foi prejudicada pelas condições climáticas**.

Por fim, **não houve deterioração dos bens** do grupo, bem como que fornecedores, prestadores de serviços e demais despesas **estão sendo pagas em dia**, mantendo-se a continuidade das atividades dentro das condições relatadas pela Recuperanda.







# Visão Geral do Grupo

fls. 456

## Diligências nas áreas de exploração do Grupo (2/2):

As imagens a seguir, retratam o regular funcionamento da exploração rural pelo grupo, evidenciando as condições atuais das lavouras e das áreas produtivas no período analisado.



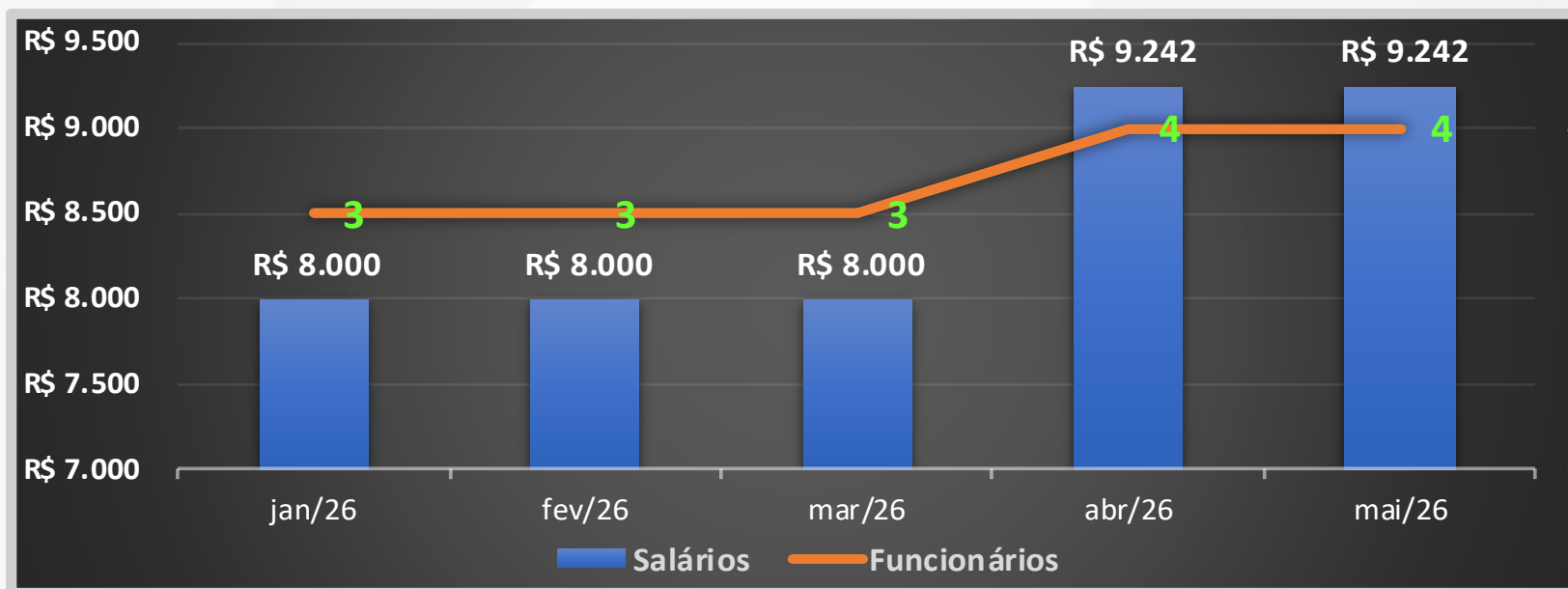


# Quadro de Funcionários

fls. 457

No período correspondente à competência de **abril a maio de 2026**, o **Grupo Teles** apresentou aumento em seu quadro funcional, passando de **3 colaboradores** nos meses anteriores para **4 colaboradores** em abril e maio. No mesmo período, a folha salarial passou de **R\$ 8.000** para **R\$ 9.242**, acompanhando a ampliação do quadro demonstrada no gráfico.

Assim, observa-se que o grupo manteve estabilidade entre abril e maio de 2026, com **4 colaboradores registrados** em ambos os meses, sem novas variações no período analisado.







O passivo sujeito à Recuperação Judicial do **Grupo Teles** totaliza **R\$ 33.062.613,92**, conforme atualização do Quadro Geral de Credores promovida pelo Administrador Judicial. A maior parcela da dívida está concentrada na **Classe II – Garantia Real**, com saldo de **R\$ 22.164.421,81**, equivalente a **67,04%** do passivo concursal, representado integralmente pelo Banco do Brasil. Em seguida, a **Classe III – Quirografário** apresenta saldo de **R\$ 10.576.337,78**, correspondente a **31,99%** do total. As classes de menor representatividade são a **Classe I – Trabalhista**, com **R\$ 246.283,08 (0,74%)**, e a **Classe IV – ME/EPP**, com **R\$ 75.571,25 (0,23%)**.

| Item          | Valor (R\$)      |
|---------------|------------------|
| ME/EPP        | R\$75.571,25     |
| QUIROGRAFÁRIO | R\$10.576.337,78 |
| GARANTIA REAL | R\$22.164.421,81 |
| TRABALHISTA   | R\$246.283,08    |



Gráfico de pizza 3D mostrando a distribuição da origem dos dados:

| Origem        | Porcentagem |
|---------------|-------------|
| TRABALHISTA   | 0%          |
| GARANTIA REAL | 67%         |
| QUIROGRAFÁRIO | 32%         |
| ME/EPP        | 1%          |

A estrutura do endividamento demonstra a predominância de créditos classificados como **garantia real**, refletindo a concentração da dívida em credor com garantia sobre ativos do grupo, notadamente o **Banco do Brasil**, que detém a maior participação no conjunto de credores. A participação da classe quirografária evidencia a presença de diversos credores sem garantia específica, enquanto as classes trabalhista e ME/EPP apresentam participação reduzida na composição do passivo concursal.





## Passivo Fiscal (2/2):

Com base nas certidões encaminhadas pelo **Grupo Teles**, referentes à competência de **abril e maio de 2026**, verifica-se que foram apresentadas informações fiscais da empresa **Administradora de Bens Teles – CNPJ 29.188.384/0001-08**, abrangendo as esferas **municipal, estadual e federal**.

No âmbito **municipal**, a certidão apresentada consta como **negativa**, com validade até **18/07/2026**, não havendo indicação de valores pendentes. Já nas esferas **estadual e federal**, foram encaminhadas certidões **positivas**, com validade até **18/08/2026 e 16/12/2026**, respectivamente, porém sem detalhamento dos valores vinculados aos eventuais débitos.

Quanto à **Administradora de Bens Teles – Filial**, inscrita no **CNPJ 29.188.384/0002-80**, não foram encaminhadas certidões fiscais nas esferas **municipal, estadual e federal**, constando no quadro a informação de **“não enviado”**.

Dessa forma, embora tenham sido apresentadas certidões da matriz, a ausência de documentação da filial e de detalhamento dos valores nas certidões positivas impossibilita a consolidação integral do passivo fiscal do grupo no período analisado.

| QUADRO GERAL DE CERTIDÕES DO GRUPO    |                    |             |            |       |             |            |       |             |            |       |
|---------------------------------------|--------------------|-------------|------------|-------|-------------|------------|-------|-------------|------------|-------|
| EMPRESAS DO GRUPO                     |                    | MUNICIPAL   |            |       | ESTADUAL    |            |       | FEDERAL     |            |       |
| NOME                                  | CPF/CNPJ           | CERTIDÃO    | VALIDADE   | VALOR | CERTIDÃO    | VALIDADE   | VALOR | CERTIDÃO    | VALIDADE   | VALOR |
| ADMINISTRADORA DE BENS TELES          | 29.188.384/0001-08 | NEGATIVA    | 18/07/2026 | R\$ - | POSITIVA    | 18/08/2026 | R\$ - | POSITIVA    | 16/12/2026 | R\$ - |
| ADMINISTRADORA DE BENS TELES - FILIAL | 29.188.384/0002-80 | NÃO ENVIADO | -          | R\$ - | NÃO ENVIADO | -          | R\$ - | NÃO ENVIADO | -          | R\$ - |





# **Das Demonstrações Contábeis**

fls. 460

Em relação aos documentos contábeis que viabilizam a análise numérica da empresa com **competência de Abril e Maio de 2026**, foram entregues:

- Balanços Patrimoniais;
- Demonstrativos de Resultados dos Exercícios; e
- Demonstrações de Fluxo de Caixa;

**Importante ressaltar que a Administradora Judicial não é responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realiza trabalho de auditoria independente, de forma que todas as informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração do Grupo.**





# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – ADMINISTRADORA DE BENS

COMPETÊNCIA: ABRIL E MAIO DE 2026







# Balanco Patrimonial - Administradora De Bens

| ATIVO                 | ABR/26               | MAI/26               | A.H.         |
|-----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                       | R\$ 3.920.119        | R\$ 3.920.119        |              |
| <b>CIRCULANTE</b>     | <b>R\$ 631.769</b>   | <b>R\$ 631.769</b>   | <b>0,00%</b> |
| DISPONÍVEL            | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%        |
| CLIENTES              | R\$ 547.310          | R\$ 547.310          | 0,00%        |
| OUTROS CRÉDITOS       | R\$ (953)            | R\$ (953)            | 0,00%        |
| IMPOSTOS A RECUPERAR  | R\$ 85.412           | R\$ 85.412           | 0,00%        |
| ESTOQUE               | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%        |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b> | <b>R\$ 3.288.350</b> | <b>R\$ 3.288.350</b> | <b>0,00%</b> |
| IMOBILIZADO DIVERSOS  | R\$ 3.288.350        | R\$ 3.288.350        | 0,00%        |
| DEPRECIACÃO           | R\$ -                | R\$ -                | 0,00%        |

| PASSIVO                             | ABR/26                 | MAI/26                 | A.H.         |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------|
|                                     | R\$ 3.920.119          | R\$ 3.920.119          |              |
| <b>CIRCULANTE</b>                   | <b>R\$ 2.123.164</b>   | <b>R\$ 2.136.831</b>   | <b>0,64%</b> |
| FORNECEDORES                        | R\$ 1.866.565          | R\$ 1.866.565          | 0,00%        |
| EMPRESTIMOS/FINANCIAMENTOS          | R\$ -                  | R\$ -                  | 0,00%        |
| CONTAS A PAGAR                      | R\$ -                  | R\$ -                  | 0,00%        |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS             | R\$ 256.222            | R\$ 269.890            | 5,33%        |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS              | R\$ 376                | R\$ 376                | 0,00%        |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                   | R\$ -                  | R\$ -                  | 0,00%        |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>               | <b>R\$ 3.137.810</b>   | <b>R\$ 3.137.810</b>   | <b>0,00%</b> |
| FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO        | R\$ 3.137.810          | R\$ 3.137.810          | 0,00%        |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR               | R\$ -                  | R\$ -                  | 0,00%        |
| OUTRAS PROVISÕES DE NATUREZA FISCAL | R\$ -                  | R\$ -                  | 0,00%        |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>           | <b>R\$ (1.340.854)</b> | <b>R\$ (1.354.522)</b> | <b>1,02%</b> |
| CAPITAL SUBSCRITO                   | R\$ 3.883.350          | R\$ 3.883.350          | 0,00%        |
| LUCROS E PREJUÍZOS ACUMULADOS       | R\$ (5.224.204)        | R\$ (5.237.872)        | 0,26%        |

**Balanco Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

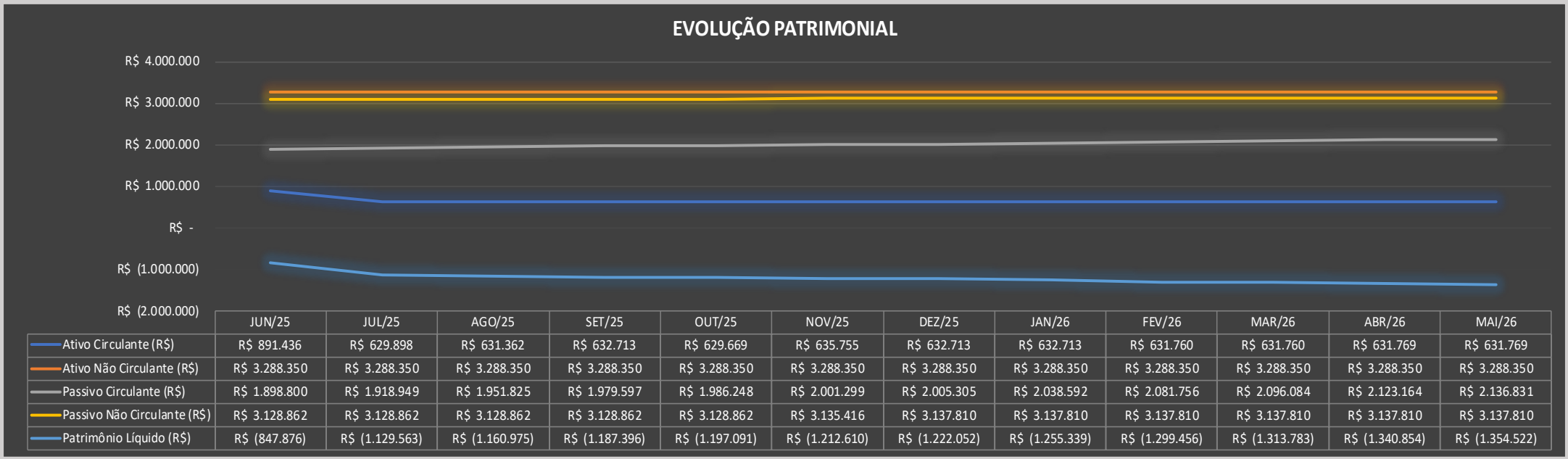
**A.H.:** A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

\*R\$ em reais.





# Balanço Patrimonial - Evolução Gráfica



O gráfico apresenta a evolução patrimonial da empresa, Ele demonstra as variações mensais em cinco componentes: **Ativo Circulante, Ativo Não Circulante, Passivo Circulante, Passivo Não Circulante e Patrimônio Líquido.**

- **Ativo Circulante:** indica os bens e direitos que a empresa pode converter em dinheiro no curto prazo.
- **Ativo Não Circulante:** refere-se aos bens e direitos que a empresa possui com baixa liquidez ou longo prazo de conversão.
- **Passivo Circulante:** mostra as obrigações de curto prazo da empresa.
- **Passivo Não Circulante:** representa as obrigações de longo prazo.
- **Patrimônio Líquido:** reflete a diferença entre o total de ativos e o total de passivos da empresa.

As variações apresentadas no gráfico e na tabela refletem a dinâmica patrimonial da empresa ao longo dos meses analisados.





# Comentários Relevantes - Balanço Patrimonial

fls. 464

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** da empresa permaneceu em R\$ 3.920.119,35 nos dois períodos, sem qualquer movimentação de débito ou crédito nas contas do ativo em maio. O único vetor de variação patrimonial nos dois meses ocorreu integralmente no passivo e no resultado, com o aprofundamento progressivo do **Patrimônio Líquido** negativo pela absorção dos prejuízos mensais.

O **Ativo Circulante** de R\$ 631.769,15, estático em maio, é dominado pela conta **Duplicatas a Receber - Clientes Diversos** de R\$ 547.310,31, sem movimentação de recebimento em nenhum dos dois meses. O segundo maior item do circulante é **Tributos a Recuperar**, de R\$ 85.411,83 em abril e estático em maio, composto por **COFINS a Recuperar** de R\$ 63.595,25, **PIS a Recuperar** de R\$ 13.806,85, **Crédito Ressarcido em PERDCOMP - COFINS** de R\$ 4.092,74 e **Crédito Ressarcido em PERDCOMP - PIS** de R\$ 3.916,99. A conta **Adiantamentos para Rescisões** apresenta saldo negativo de R\$ -952,99 nos dois meses, sem movimentação, indicando que se trata de um adiantamento já pago que aguarda a concretização da rescisão correspondente. O **Ativo Não Circulante** de R\$ 3.288.350,20, imóvel nos dois meses, está integralmente classificado no **Imobilizado** e composto por dois bens imóveis e um bem móvel.

No **Passivo Circulante**, o grupo **Fornecedores Nacionais** é o de maior expressão, com R\$ 1.866.565,19, e permaneceu sem qualquer pagamento ou novo lançamento em maio. A abertura analítica disponível no balancete de maio identifica dezesseis credores, com concentração em **COMID Máquinas Ltda** de R\$ 1.415.835,76, que representa por si só 75,86% do total do grupo. As **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias** cresceram 5,33% no período, de R\$ 256.222,28 em abril para R\$ 269.889,72 em maio, e a abertura por subconta evidencia o mecanismo desse crescimento. As **Obrigações com o Pessoal** avançaram de R\$ 148.374,87 para R\$ 156.763,09, com **Salários e Ordenados a Pagar** subindo de R\$ 106.927,57 para R\$ 112.430,41 e **Pró-Labore a Pagar** de R\$ 41.447,30 para R\$ 44.332,68.

O **Passivo Não Circulante** de R\$ 3.137.809,86 é formado integralmente por **Empréstimos de Sócios**, sem movimentação nos dois meses, classificado como obrigação de longo prazo sem prazo de amortização identificável nos documentos disponíveis.

O **Patrimônio Líquido** aprofundou-se de R\$ -1.313.783,42 antes de abril para R\$ -1.340.854,15 ao final de abril, e para R\$ -1.354.521,59 ao final de maio, conforme calculado pela soma do **Capital Social** de R\$ 3.883.350,20 com os **Lucros/Prejuízos Acumulados** negativos que cresceram de R\$ -5.197.133,62 para R\$ -5.224.204,35 e depois para R\$ -5.237.871,79. O saldo de **Prejuízos Acumulados** de R\$ 5.376.559,04, confrontado com o **Capital Social** de R\$ 3.883.350,20, evidencia que o capital foi integralmente consumido e há ainda R\$ 1.493.208,84 de prejuízo excedente.





# Demonstração do Resultado - Administradora de Bens

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO | ABR/26       | MAI/26       | A.H.    |
|----------------------------------------|--------------|--------------|---------|
| RECEITA BRUTA                          | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%   |
| ( - ) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA        | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%   |
| RECEITA LÍQUIDA                        | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%   |
| (-) CPV                                | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%   |
| RESULTADO BRUTO                        | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%   |
| (+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS  | R\$ (27.071) | R\$ (13.667) | -49,51% |
| DESPESA COM PESSOAL                    | R\$ (10.738) | R\$ (10.425) | -2,91%  |
| DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO                | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%   |
| DESPESA ADMINISTRATIVAS                | R\$ (16.333) | R\$ (3.242)  | -80,15% |
| RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)           | R\$ (27.071) | R\$ (13.667) | -49,51% |
| RESULTADO FINANCEIRO                   | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%   |
| RECEITAS FINANCEIRAS                   | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%   |
| DESPESAS FINANCEIRAS                   | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%   |
| RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS           | R\$ (27.071) | R\$ (13.667) | -49,51% |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO           | R\$ (27.071) | R\$ (13.667) | -49,51% |

| MARGENS        | ABR/26 | MAI/26 |
|----------------|--------|--------|
| MARGEM BRUTA   | -      | -      |
| MARGEM EBIT    | -      | -      |
| MARGEM EBITDA  | -      | -      |
| MARGEM LÍQUIDA | -      | -      |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

**\* As margens não foram apresentadas pela ausência de Receita Líquida no período.**

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**\*R\$ em reais.**

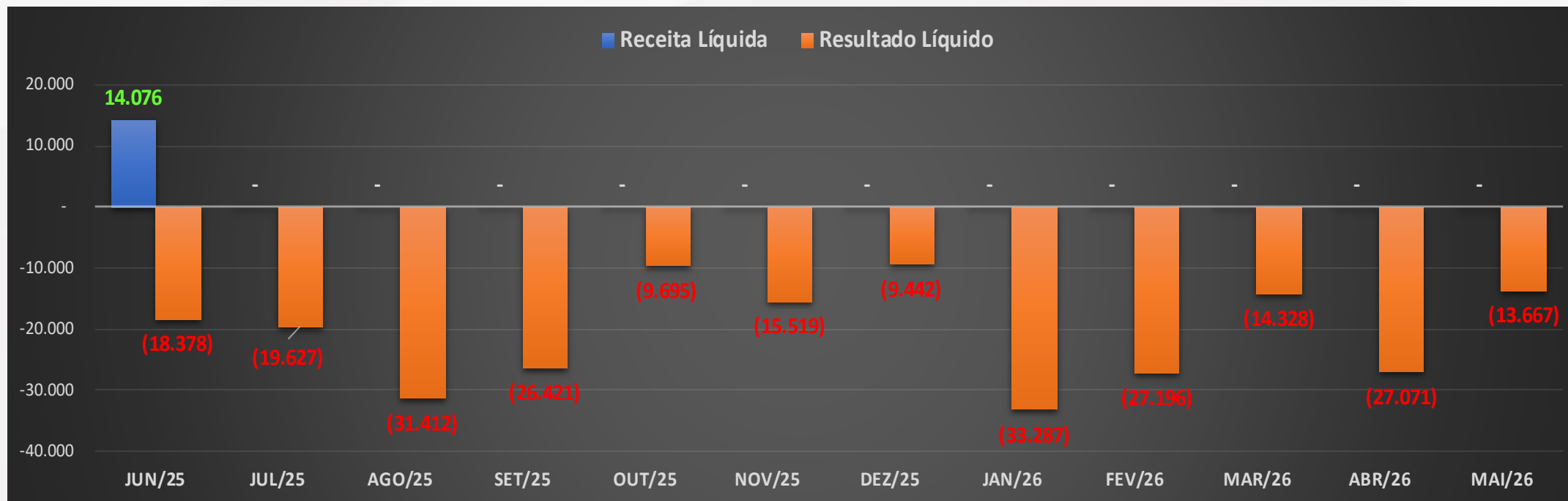






# Demonstração do Resultado - Evolução Gráfica

fls. 466



\*R\$ em reais.

O gráfico apresenta a comparação entre a **Receita Líquida** e o **Resultado Líquido**, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais da empresa, enquanto o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita da empresa e como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.







# Comentário - Demonstração do Resultado do Exercício

fls. 467

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Na **DRE**, a empresa não registrou **Receita Bruta** em nenhum dos dois meses, e a integralidade do resultado negativo origina-se exclusivamente das **Despesas Operacionais**.

Em abril, o prejuízo de R\$ -27.070,73 foi composto por **Despesas com Pessoal** de R\$ 10.737,98, distribuídas entre **Salários e Ordenados** de R\$ 6.000,00, **INSS** de R\$ 2.997,98, **FGTS** de R\$ 573,33, **Férias** de R\$ 666,67 e **13º Salário** de R\$ 500,00, e por **Despesas Administrativas** de R\$ 16.332,75, compostas por **Materiais de Uso e Consumo** de R\$ 13.000,00, **Pró-Labore** de R\$ 3.242,00 e **Serviços Profissionais** de R\$ 90,75.

Em maio, o prejuízo recuou 49,51% para R\$ -13.667,44, inteiramente explicado pela ausência do lançamento de **Materiais de Uso e Consumo**, que havia representado R\$ 13.000,00 em abril e não foi registrado em maio, enquanto todas as demais rubricas de pessoal permaneceram em valores próximos, com leve redução no **INSS** de R\$ 2.997,98 para R\$ 2.685,44.





| FLUXO DE CAIXA                                            | ABR/26       | MAI/26       | AH           |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL</b>                       |              |              |              |
| Caixa Gerado Pelas Operações                              | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| Imposto de Renda da Fonte sobre Dividendos Recebidos      | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| Imposto, Taxas e Constriuibção Social                     | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>              | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS</b>                     |              |              |              |
| Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Investimento  | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO</b>         | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
|                                                           |              |              |              |
| <b>FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>                     |              |              |              |
| Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Financiamento | R\$ -        | R\$ -        | 0,00%        |
| <b>CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO</b>        | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,00%</b> |
| <b>DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES</b>      |              |              |              |
| <b>VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>          | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>0,0%</b>  |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

\*R\$ em reais.





# Comentários Relevantes - Fluxo de Caixa

fls. 469

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

A **Demonstração dos Fluxos de Caixa** apresentou variação nula de caixa nos dois meses, com saldo de abertura e encerramento em zero, sem ingresso ou desembolso registrado em qualquer das três frentes operacional, de investimento ou de financiamento.

Essa condição é coerente com a ausência de **Disponível** no balanço e com a inexistência de receita, mas contrasta com os pagamentos parciais identificados nas **Obrigações com o Pessoal** no balancete.



# Considerações Finais

fls. 470

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta Administradora Judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

*Elaborado por:* CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.  
José Eduardo Chemin Cury  
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ [cury@curyconsultores.com.br](mailto:cury@curyconsultores.com.br)

📍 Avenida Paulista, 1471,  
5º andar, Conj.511, Bela Vista,  
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio  
Branco, 2810, Centro,  
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,  
Jardim dos Estados, CEP:  
79020-070, Campo Grande/MS

