

8º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE (RMA)

Exercício: Maio de 2025

Processo nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")



EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS A ARBITRAGEM DA COMARCA DE CAMPINAS/SP.

Autos nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA., nomeada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao art. 22, II, alínea "c", da Lei 11.101/05, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE**, nos termos a seguir aduzidos:

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560



VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	4
• HISTÓRICO DE ATIVIDADE DA COMPANHIA	4
• SITUAÇÃO PÓS-DEFERIMENTO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	6
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA	8
ESTRUTURA EMPRESARIAL DO GRUPO	10
ESTRUTURA SOCIETÁRIA	13
COLABORADORES ATIVOS	14
QUADRO GERAL DE CREDORES	15
ANDAMENTO PROCESSUAL	18
DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	21
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - EMPRESAS	22
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - CONGLOMERADO	97
CONSIDERAÇÕES FINAIS	102

➤ **Histórico da Companhia**^(1/2)

O denominado "Grupo BJ", atuante precipuamente no setor de distribuição e revenda de combustíveis, teve o início de sua atividade empresarial no ano de 1961, através do Sr. Sérgio Barboza, quando arrendou seu primeiro posto de gasolina na Comarca de Piedade/SP (Posto do Sérgio).

Após seu falecimento no ano de 2008, sua filha Ângela e seus netos Eto e Sérgio Jimenez assumiram os negócios.

Narram que entre 2008 e 2018, o Grupo enfrentou desafios ocasionados pela Operação Lava Jato, mas conseguiu expandir e comprar mais 3 (três) postos de gasolina no município de Piedade/SP.

Em 2018, momento de instabilidade causada pela greve dos caminhoneiros, o Sr. Sérgio Jimenez assumiu a administração do Grupo, começando à reestruturá-lo. Após assumir a liderança, decidiu fechar os 2 (dois) postos que menos faturavam em Piedade/SP e, concomitantemente, abriu o primeiro em Sorocaba/SP (Auto Posto RSE Ltda). No mesmo ano, foi criada empresa BJ Transportadora e Logística Ltda. para atender à crescente demanda de transporte de combustíveis.

No ano seguinte, inaugurou a segunda unidade do posto na cidade de Sorocaba/SP (Auto Posto RSE 2 Ltda).

Ressalta-se, na exordial, que a pandemia de 2020 trouxe novos desafios, mas também oportunidades. Visando se adaptar ao mercado, o Sr. Jimenez decidiu expandir o nicho de clientela, passando a comprar combustível em atacado, de maneira a atender as demandas de frota de caminhões, transportadoras e maquinários agrícolas.

➤ **Histórico da Companhia**^(2/2)

Paralelamente, começou a ser implementado a distribuição de lubrificantes por meio da empresa BJ M.O.A. Ltda. Posteriormente, em decorrência do profícuo negócio, abriu-se a empresa BJ Distribuidora Ltda., que atualmente promove a distribuição de lubrificantes, baterias, pneus, produtos de limpeza, filtros de ar, dentre outros, abrangendo toda região do Estado de São Paulo.

No final de 2020, o Grupo BJ iniciou a construção de sua própria base de distribuição de combustível, com capacidade de armazenamento de até 6.000 milhões de litros.

Em 2023 e 2024, o Grupo continuou expandindo suas atividades no Estado de São Paulo, onde abriu novas unidades de postos em Capão Bonito/SP e Ibiúna/SP.

No corrente ano, o grupo adquiriu uma TRR¹ (Transportador-Revendedor-Retalhista) no município de Catanduva/SP, denominada de TRR Jomar Oil. Inobstante, conforme relatado na inicial e no laudo de constatação prévia elaborado por esta AJ, resta pendente de conclusão as formalidades para a transferência da empresa, mas aduzem operarem na região desde de junho deste ano.

Denota-se, ainda, que apesar do Grupo ter diversificado sua atividade em outras comarcas e outros Estados da federação, possuem grande influência social e econômica na Comarca de Piedade/SP, uma vez que 9 (nove) de suas empresas (entre matriz e filiais) estão naquele município.

¹ O Transportador-Revendedor-Retalhista (TRR) é a empresa autorizada pela ANP a adquirir em grande quantidade combustível a granel, óleo lubrificante acabado e graxa envasados para depois vender a retalhos (Fonte: Gov.br).

➤ **Situação Pós-Deferimento de Recuperação Judicial** (1/2)

Após o deferimento do pedido de recuperação judicial, as empresas enfrentaram diversos desafios que impactaram diretamente suas atividades. A divulgação do processo gerou intensa movimentação entre credores, clientes, fornecedores, colaboradores e parceiros em busca de esclarecimentos.

Esse cenário gerou desconfiança e levou alguns clientes a questionar a continuidade do fornecimento de produtos e serviços. Para equalizar o fluxo de caixa e manter suas operações ativas, as empresas atualizaram o desconto de duplicatas com fundos, sendo esta uma alternativa viável no momento. As negociações com instituições bancárias também estão em andamento para viabilizar novas linhas de crédito, ainda que em condições exigidas. A prioridade segue sendo a manutenção das operações, garantindo o ciclo produtivo e o atendimento aos clientes. Em relação à redução de gastos, foi implementado um grupo de gestão de crise, responsável por avaliar e racionalizar a rotina operacional em áreas como operações, materiais, insumos, pessoal e equipamentos. Contudo, as reduções de despesas no curto prazo foram limitadas devido à necessidade de manter custos essenciais, como manutenção preventiva, equipamentos de segurança e materiais de uso contínuo.

No âmbito das vendas, as empresas seguem avançando na captação de novos clientes e negócios, com equipes comerciais focadas no cumprimento das metas específicas. Apesar do impacto nas relações com alguns clientes devido ao corte de crédito, a resiliência da equipe tem permitido manter as atividades em andamento. Paralelamente, a busca por parceiros financeiros continua, mitigando os efeitos das restrições de crédito. A relação com fornecedores foi significativamente afetada, principalmente com aqueles que cortaram o crédito após o pedido de recuperação judicial.

➤ **Situação Pós-Deferimento de Recuperação Judicial**^(2/2)

Como consequência, novos pedidos passaram a exigir pagamento antecipado, enfrentando ainda mais dificuldade com o fluxo de caixa. Para lidar com essa situação, estão sendo buscadas soluções para restabelecer a confiança e melhorar as negociações. Entre os acontecimentos negativos registrados, destaca-se o risco de busca e apreensão de contratos com alienação fiduciária, especialmente de veículos e imóveis essenciais para a continuidade das operações. Além disso, valores foram retirados indevidamente de contas vinculadas a débitos automáticos, contrariando decisões judiciais e dificultando a administração do fluxo de caixa.

Os tributos pós-deferimento da recuperação judicial estão sendo administrados, com a contabilidade do grupo BJ responsável pelo envio das certificações negativas de débitos ou a relação de débitos existentes. No que tange às despesas correntes, os pagamentos a colaboradores e fornecedores essenciais em dia, embora pequenos atrasos sejam registrados em fornecedores não prioritários. O saldo a pagar e a receber está sob constante monitoramento para garantir o equilíbrio financeiro.

Por fim, as empresas consideram fundamental a tutela de proteção contra a busca e apreensão de bens essenciais, visto que essa medida permitirá segurança operacional e a renegociação de prazos, garantindo a continuidade das atividades. Com foco na superação dos desafios e no restabelecimento da saúde financeira, a empresa mantém o compromisso de proteger seus ativos e garantir o fornecimento de produtos e serviços ao mercado.

Segundo o pedido recuperacional, a crise financeira decorre de uma série de fatores externos que impactaram severamente em seu fluxo de caixa e acarretaram no endividamento de curto prazo impagável com o atual faturamento dos requerentes.

Entre os principais problemas está a demora na obtenção da licença ambiental da CETESB (Companhia Ambiental do Estado de São Paulo) para iniciar as operações na Base de Distribuição de Combustível.

Ademais, relatam que foram investidos mais de 20 milhões de reais na base de distribuição, que é o primeiro e único na região. Contudo, além de todo custo envolvido e demora na construção, permanece inoperante, atribuindo a demora para o início da operação à morosidade do Estado na concessão das licenças necessárias.

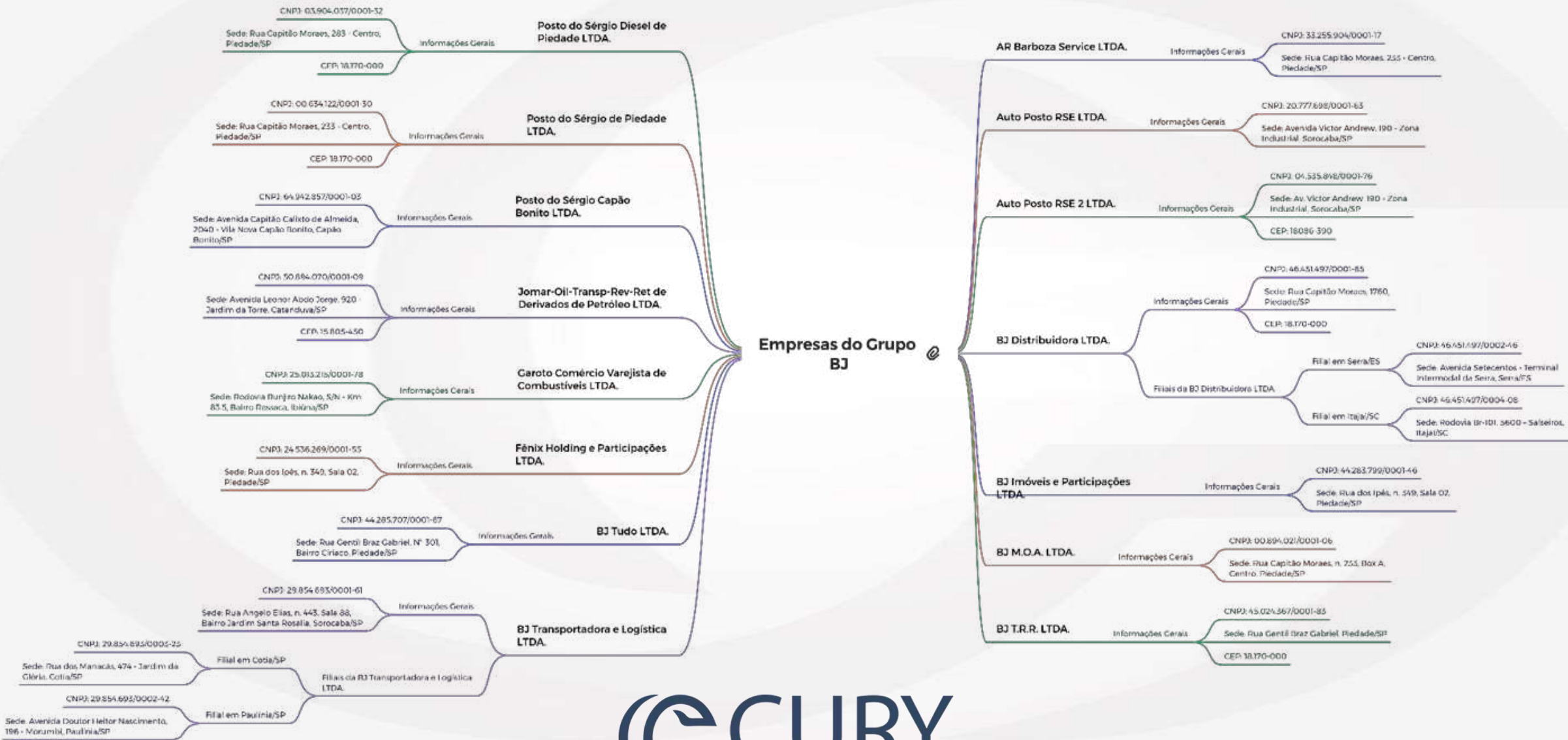
Outro fator mencionado pelo grupo requerente foi a volatilidade dos preços do petróleo, aduzindo que as variações cambiais do insumo refletiram diretamente no lucro dos postos que formam o Grupo BJ.

Nesse contexto, alegam que na tentativa de arcar com os custos elevados de suas operações, socorreram-se de adiantamentos disponibilizados por diversos FIDC's, os quais, apesar de impulsionarem as atividades no primeiro momento, exigem altas taxas de juros, que impactam diretamente na margem de lucro.

Assim, diante da escassez de liquidez e o alto endividamento para obter linhas de créditos, bem como para manter todas operações e investimentos ao longo dos anos, comprometeu a capacidade das requerentes de honrar com seus compromissos junto aos fornecedores e parceiros, com isso, as medidas judiciais e extrajudiciais contra o patrimônio das empresas aumentaram exponencialmente, colocando em risco a atividade do Grupo BJ.

Nesse contexto, por considerar sua relevante função social, em especial na manutenção dos empregos, dos serviços prestados frente a sociedade consumidora de seus produtos, sendo fonte pagadora de tributos, movimentando a economia local, julgam as autoras ser a recuperação judicial instrumento hábil para atravessar a crise econômico-financeira que perpassa, de modo a alcançar a recolocação no mercado, cujo processamento foi deferido pelo d. juízo, através da r. decisão de fls. 2476-2482.

A estrutura das autoras resta descrita no seguinte organograma:



Além dos Postos de Combustíveis, o grupo também inovou ao promover a atividade de distribuição de produtos automotivos, cuja atividade se concentra principalmente no Estado de São Paulo.

Para administrar todo esse conglomerado, foram criadas as empresas BJ Tudo Ltda. e AR Barboza Service Ltda., ambas administradas pela mãe do Sr. Sérgio Jimenez, Sra. Ângela Rosana Barboza, que são dedicadas à contratação e gerenciamento de funcionários do Grupo, bem como, a BJ Imóveis Holding e Participações Ltda., que cuida dos imóveis, lotes e contratos de aluguéis do Grupo.

Outrossim, como uma estratégia tributária e de planejamento sucessório, todos os postos, distribuidora e transportadora pertencem à Holding Fênix Holding e Participações Ltda, que é administrada pelo Sérgio Antônio Barboza Jimenez.

Atualmente, o Grupo BJ conta com o total de 7 postos no Estado de São Paulo; 01 (uma) transportadora, com mais de 70 veículos; 01 (uma) distribuidora completa com produtos automotivos; 01 (uma) Transportadora Revendedora Retalhista (TRR); 01 (uma) base de distribuição de combustível; que geram em torno de 200 empregos diretos e indiretos.

No mais, compulsando a documentação e constatado na perícia *in loco*, vislumbrou-se que a empresa denominada por POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO, encontra-se ainda registrada com a razão social do antigo proprietário - GAROTO COMERCIO VAREJISTA DE COMBUSTIVEIS LTDA. -, a qual, entretanto, foi objeto de solicitação de alteração na junta comercial do Estado de São Paulo, conforme documentação anexa.

De igual forma, a empresa denominada por JOMAR OIL TRASP LTDA., foi protocolado, recentemente, na JUCESP o pedido de alteração do quadro societário com vistas a fazer constar como proprietária a empresa BJ OIL, administrada pelo Sr. Sérgio Jimenez, sócio do conglomerado postulante, de acordo com o que se colhe das provas anexadas aos autos (fls. 145 e seguintes), sendo também esclarecido a situação pelas recuperandas as fls.2711-2723, pela AJ as fls. 2758-2765, ensejando a decisão de fls. 2794-2795.

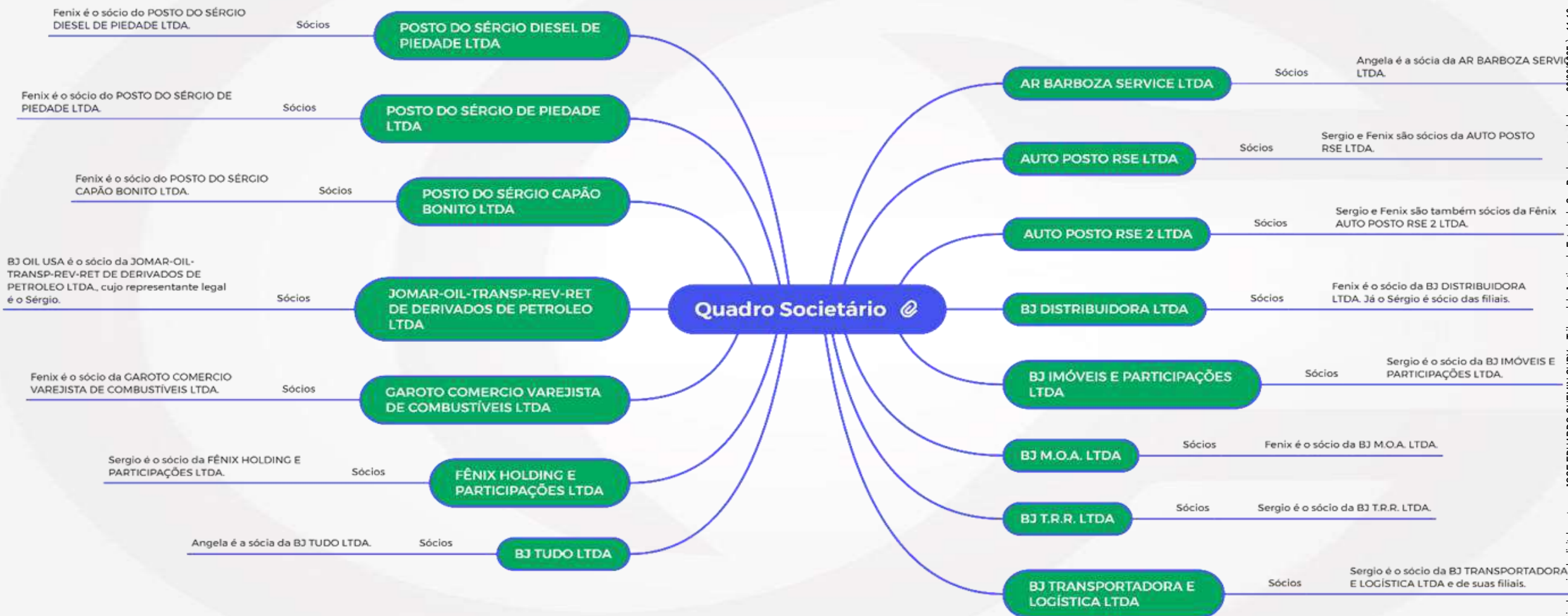
Por fim, como narrado, verificou-se pela visita *in loco* que nos postos de combustíveis das unidades: i) POSTO DO SÉRGIO CAPÃO BONITO; ii) POSTO DO SÉRGIO DIESEL; iii) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); iv) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); v) AUTO POSTO SER; e vi) AUTO POSTO RSE 2; existem imóveis com finalidade comercial, os quais integram ativos do denominado “Grupo BJ” e são objeto de sublocação para terceiros, cujos contratos e condições estão delineadas no quadro abaixo:

OBJETO DA LOCAÇÃO	NOME DO LOCATÁRIO	CNPJ/CPF	VALOR DO ALUGUEL	DATA VENCIMENTO MENSAL	TEMPO DE CONTRATO	INICIO LOCAÇÃO	TÉRMINO LOCAÇÃO
Galpão de 530m²	TRANSPORTES THOMAZ LTDA	03.523.884/0001-57	R\$ 7.000,00	05	24 MESES	06/04/2023	05/04/2025
BORRACHARIA	W. D. Mendes Borracharia	26.411.380/0001-40	R\$ 1.622,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
LANCHONETE	DILMAR ANTONIO ORSO CAPÃO BONITO	03.380.475/0001-49	R\$ 4.211,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
SALA COMERCIAL 03 - ESCRITÓRIO	G10 - Transportes LTDA	07.569.161/0001-40	R\$ 1.550,00	08	12 MESES	08/04/2024	08/04/2025
SALA COMERCIAL 02 - ESCRITÓRIO	Cooperativa de Logística e Transporte de Bens	10.384.820/0001-88	R\$ 1.700,00	20	48 MESES	20/07/2024	20/07/2028
SALAS COMERCIAIS 06, 07 E 08 - ESCRITÓRIO	CTS	03.615.415/0001-68	R\$ 3.000,00	20	36 MESES	15/08/2024	14/08/2027
SALA COMERCIAL 01 - ESCRITÓRIO	RODORRISSE TRANSPORTE JZ LTDA	32.182.944/0001-13	R\$ 1.400,00	30	12 MESES	30/08/2024	30/08/2025
CONVENIÊNCIA	MARCELO FELIX	03.523.884/0001-57	R\$ 2.050,00	05	12 MESES	27/01/2024	26/01/2025
LANCHONETE	GIVANILDO ISIDORO	26.636.367/0001-90	R\$ 1.523,58	10	36 MESES	01/08/2022	31/07/2025
BORRACHARIA	VALMIR APARECIDO DE MATOS	357.888.988-11	R\$ 4.000,00	30	36 MESES	29/10/2023	28/10/2026
CONVENIÊNCIA	AMANDA DA SILVA GOMES	326.297.128-69	R\$ 2.900,00	30	36 MESES	01/12/2023	30/11/2026
BARBEARIA	JULIANO MOREIRA DE SOUZA / ANDRESSA KRUBNIKI	048.714.459-76 / 379.987.128-48	R\$ 1.320,00	12	12 MESES	02/02/2024	11/02/2025
CONVENIÊNCIA	MAURO LEONCIO / SILVIA REGINA LEONCIO	020.942.248-30 / 026.872.588-81	R\$ 3.000,00	30	60 MESES	01/05/2023	30/04/2028
PIZZARIA	POD PIZZA LTDA	48.771.212/0001-07	R\$ 1.800,00	01	12 MESES	01/02/2024	31/01/2025

Estrutura Societária

fls. 2714

A estrutura da sociedade empresarial pode ser vista na representação abaixo, onde tratamos de exemplificar cada uma das empresas e seus respectivos sócios:



Colaboradores Ativos

Em relação ao quadro de funcionários, verificou-se que a quantidade de trabalhadores em regime celetistas, em maio de 2025, foi de 162 colaboradores ativos. Conforme observado na tabela abaixo:

EMPRESA	ABR/25	ADMITIDOS	DESLIGADOS	MAI/25
GAROTO COMÉRCIO	10	0	0	10
POSTO SERGIO DE PIEDADE	22	0	0	22
POSTO SERGIO DIESEL DE PIEDADE	8	0	0	8
AUTO POSTO ESTANCIA	6	1	1	6
AUTO POSTO RSE	8	0	0	8
AUTO POSTO RSE 2	5	1	0	6
POSTO SERGIO CAPÃO BONITO	16	0	0	16
JOMAR OIL 1	5	1	0	6
BJ DISTRIBUIDORA	21	1	0	22
BJ TRANSPORTADORA	49	8	4	53
JOMAR OIL 2	1	0	0	1
BARBOZA	4	0	0	4
TOTAL	155	12	5	162

A movimentação de colaboradores está dentro da normalidade, considerando o ramo de atividade desempenhada pelas Recuperandas.

Dessa forma, acredita-se que as funções sociais estão sendo cumpridas, com os preceitos ensejadores do feito recuperacional.

Quadro Geral de Credores(1/3)

Na distribuição do pedido constou a relação nominal de credores elaborada pelas Recuperandas, na forma do art. 51, III, da LREF, correspondente aos créditos que se submetem aos efeitos da RJ (concurtais).

Após a análise desta Administradora Judicial, apurou-se como passivo concursal a monta de R\$ 67.471.316,12, distribuído por classe da seguinte forma:

Classe I – Trabalhista	R\$ 1.158.654,47
Classe II – Garantia Real	R\$ 12.936.703,81
Classe III – Quirografário (real)	R\$ 53.287.641,72
Classe III – Quirografário (dólar)	USD 89.402,61
Classe IV – ME/EPP	R\$ 88.316,12
Passivo Concursal Total	R\$ 67.471.316,12

Não obstante, faz-se a ressalva de que o Quadro Geral de Credores (QGC) ainda pode sofrer alterações, na medida em que os credores ainda poderão manejar incidentes de impugnação de crédito, além de eventuais pedidos de habilitação retardatária de novos créditos, observada as formalidade legais.

Ressalta-se que até a data de protocolo do presente relatório, não houve a publicação do edital a que se refere o art. 7º, § 2º, da LREF, considerando que abriu-se vista para o membro do Ministério Público manifestar-se sobre o parecer da AJ das habilitações e divergências administrativas, conforme determinado pelo d. juízo à fl. 5026.

Quadro Geral de Credores(2/3)

No tocante aos créditos extraconcursais fiscais, nos termos da tabela que segue, vislumbra-se que perfazem aproximadamente R\$ 229.045,40, vejamos:

PASSIVO FISCAL DO GRUPO BJ			
TIPO	EXECUTADO	ASSUNTOS	VALOR ATUALIZADO
Estadual / Municipal	A.R Barboza Service Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	A.R Barboza Service Ltda.	Previdencia Social a vencer em 18/10/2024	R\$ 24.504,94
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	A.R Barboza Service Ltda.	IRRF a vencer em 18/10/2024	R\$ 4.311,85
Estadual/Municipal	Auto Posto RSE Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Auto Posto RSE Ltda.	Multa DCTFWEB	R\$ 522,05
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Auto Posto RSE2 Ltda.	IRRF A VENCER EM 18/10/2024	R\$ 2.625,90
Estadual/Municipal	Auto Posto RSE2 Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Barboza Jimenez Credito Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual/Municipal	Barboza Jimenez Credito Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	BJ Distribuidora Ltda.	Debito a vencer em 18/10/2024	R\$ 958,00
Estadual	BJ Distribuidora Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Municipal	BJ Distribuidora Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Estadual / Municipal/PGFN	BJ Imoveis Holding e Participações Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Municipal	BJ Moa Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual	BJ Moa Ltda.	Sem debitos conforme relatorio fiscal apresentado	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	BJ Moa Ltda.	Sem debito conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual	BJ Transportadora e Logistica Ltda	Sem debitos conforme relatorio fiscal apresentado	R\$ 0
Municipal	BJ Transportadora e Logistica Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
PGFN	BJ Transportadora e Logistica Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual / Municipal/PGFN	BJ TRR Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Procuradoria Geral da Fazenda Nacional	BJ Tudo Ltda	IRRF a vencer dia 18/10/2024	R\$ 1.092,48
Procuradoria Geral da Fazenda Nacional	BJ Tudo Ltda	Previdencia Social a vencer dia 18/10/2024	R\$ 10.955,12
Estadual / Municipal	BJ Tudo Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Estadual / Municipal/PGFN	Fenix Holding e Partiições Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Garoto Comercio Varejista de Combustiveis Ltda.	Debitos federais	R\$ 20.649,97
Municipal	Garoto Comercio Varejista de Combustiveis Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual	Garoto Comercio Varejista de Combustiveis Ltda.	Sem debitos conforme relatorio apresentado	R\$ 0
PGFN	Jomar Oil Transp Rev Ret Deriv Petroleo Ltda	Previdencia social a vencer em 18/10/2024	R\$ 32.335,00
Estadual	Jomar Oil Transp Rev Ret Deriv Petroleo Ltda	IPVA	R\$ 461,03
Municipal	Jomar Oil Transp Rev Ret Deriv Petroleo Ltda	Parcelamentos IPTU	R\$ 1.153,16
Estadual	Posto do Sergio Capao Bonito Ltda.	Sem debitos conforme relatorio apresentado	R\$ 0
Municipal	Posto do Sergio Capao Bonito Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
PGFN	Posto do Sergio Capao Bonito Ltda.	DCTFWEB	R\$ 207,24
Estadual	Posto do Sergio de Piedade Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Municipal	Posto do Sergio de Piedade Ltda.	ISS a vencer	R\$ 178,92
PGFN	Posto do Sergio de Piedade Ltda.	Debito parcelado previdenciario trabalhista	R\$ 129.089,74
PGFN/Estadual/Municipal	Posto do Sergio Diesel de Piedade Ltda	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Total Geral			R\$ 229.045,40

Quadro Geral de Credores^(3/3)

fls. 2718

Apesar do grupo recuperando indicar a existência de débitos fiscais, acostou aos autos, bem como apresentou à AJ as certidões negativas e/ou positivas com efeito de negativas, demonstrando que não há pendências financeiras com os entes tributantes no momento da propositura da RJ, ao passo que eventuais débitos estão suspensos por acordos e/ou negociações fiscais.

Por fim, apenas para destacar que a primeira relação de credores, apresentada pelas recuperandas, na forma do art. 51 III, LREF, foi acostada às fls. 1129-1139.

Por sua vez, a segunda relação de credores, elaborada pela Administradora Judicial, encontra-se no sítio eletrônico desta auxiliar, podendo ser acessada através do seguinte link: <https://curyconsultores.com.br/wp-content/uploads/2024/10/Quadro-de-Credores-Atualizado.pdf>.

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	24/09/2024	Distribuição do pedido de RJ com Tutela Antecipada em Caráter Antecedente	1-31 Anexo: 32-1025	art. 6º, §12, 48 e 51
-	05/10/2024	Emenda à Inicial	1050-1057 Anexos: 1058-2158	-
-	07/10/2024	Nova Emenda à Inicial	2164-2165 Anexos: 2166-2211	-
-	09/10/2024	Decisão determinando Constatação Prévia e nomeando esta Perita para realização do trabalho preliminar	2214-2216	Art.51-A
-	15/10/2024	Constatação Prévia realizada pela AJ	2247-2324 Anexos: 2325-2460	art. 51-A
-	17/10/2024	Decisão de Deferimento do Processamento da RJ e Decretação da Consolidação Processual e Substancial entre as autoras	2476-2482	art. 52
-	21/10/2024	Termo de Compromisso do AJ	2611	art. 33

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	22/10/2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	DJe TJ/SP n. 4076, pg. 42	art. 52, §1.º
-	19/03/2025	Edital de Convocação dos Credores – art. 52, § 1.º	4325-4326	Art. 52, § 1.º
-	21/03/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	DJe TJ/SP n. 4168 (fl. 4454)	art. 52, § 1.º
08/04/2025	Divergências apresentadas de forma administrativa	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	-	art. 7º, § 1.º
21/01/2025	16/12/2024	Prazo para apresentação do PRJ	3399-3734	art. 53
04/02/2025	31/01/2025	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	4078-4095	Art. 22, II, alínea 'h'
22/05/2025	19/05/2025	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	-	art. 7.º, § 2.º
-	10/03/2025	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	DJE n. 4159 (fls. 4217-4218), 4223	art. 53

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	23/06/2025	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	DJe n. Edição 4227 (fls. 5058-5059)	art. 7º, II
03/07/2025	-	Prazo fatal para apresentação de Impugnações de Crédito	-	art. 8º
09/04/2025	-	Prazo fatal para apresentação de Objeções ao PRJ	-	art. 55
17/03/2025	-	Prazo para realização da AGC	-	art. 56, §1º
-	-	Publicação do Edital: Convocação AGC	-	art. 36
-	-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	-	art. 37
-	-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	-	art. 37
13/10/2025	-	Encerramento do Período de Suspensão Prorrogado	Prorrogado por força da decisão de fls. 4894-4895	art. 6º, § 4º

Foi realizada uma análise minuciosa e individualizada de cada empresa do grupo econômico, com base nos números apresentados para o mês de **Maio de 2025**. O objetivo dessa averiguação é destacar as principais informações e peculiaridades que caracterizam a situação de cada empresa, abordando tanto os aspectos financeiros quanto operacionais.

Os documentos utilizadas como base de análise foram:

- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado; e
- Fluxo de Caixa

➤ **Importa ressaltar que a Administradora Judicial não é a responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realiza trabalho de auditoria independente, de forma que todas as informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas.**

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir:

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – AR BARBOZA

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – Ar Barboza

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 15.330	R\$ 22.531	
CIRCULANTE	R\$ 15.330	R\$ 22.531	46,97%
DISPONÍVEL	R\$ 15.330	R\$ 22.531	46,97%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 15.329	R\$ 22.530	
CIRCULANTE	R\$ 2.890.471	R\$ 3.347.885	15,82%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 456.433	R\$ 451.056	-1,18%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 459.026	R\$ 407.045	-11,32%
FORNECEDORES	R\$ 16.633	R\$ 6.653	-60,00%
DEBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.911.025	R\$ 2.435.777	27,46%
PROVISÕES	R\$ 47.354	R\$ 47.354	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (2.946.480)	R\$ (3.396.693)	15,28%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.996.480)	R\$ (3.446.693)	15,02%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Ar Barboza

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 364.840	R\$ 89.653	-75,43%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (65.295)	R\$ (15.611)	-76,09%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (65.295)	R\$ (15.611)	-76,09%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 299.545	R\$ 74.042	-75,28%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ 299.545	R\$ 74.042	-75,28%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (506.294)	R\$ (489.182)	-3,38%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (430.541)	R\$ (424.019)	-1,51%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (70.734)	R\$ (62.372)	-11,82%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (3.900)	R\$ (1.300)	-66,67%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ (372)	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (1.120)	R\$ (1.120)	0,00%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (206.749)	R\$ (415.140)	100,79%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (3.412)	R\$ (4.413)	29,36%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (3.412)	R\$ (4.413)	29,36%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (210.161)	R\$ (419.554)	99,63%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (210.161)	R\$ (419.554)	99,63%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-69,02%	-560,68%
MARGEM EBITDA	-69,02%	-560,68%
MARGEM LÍQUIDA	-70,16%	-566,64%

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

***R\$ em reais.**

Fluxo de caixa – Método indireto – Ar Barboza

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (210.161)	R\$ (419.554)	99,63%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (210.161)	R\$ (419.554)	99,63%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 186.320	R\$ 426.755	129,04%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 168.396	R\$ 457.414	171,63%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ 17.924	R\$ (30.659)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (23.840)	R\$ 7.201	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ 6.367	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ 6.367	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 32.802	R\$ 15.329	-53,27%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 15.329	R\$ 22.531	46,98%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (17.473)	R\$ 7.201	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nas informações extraídas do balancete analítico, observa-se que o período apresentou variações numéricas em relação ao mês anterior. O **Ativo Total** cresceu **46,97%**, encerrando o mês com saldo de **R\$ 22.531**, concentrado inteiramente no **Ativo Circulante**, especificamente na conta **Disponível**, o que reflete uma melhora na posição de liquidez imediata da empresa. O **Ativo Não Circulante** manteve-se zerado, sem registro de aplicações de longo prazo ou investimentos. No **Passivo**, o **Passivo Circulante** aumentou **15,82%**, atingindo **R\$ 3.347.885**, puxado principalmente pelo acréscimo de **27,46%** nos **Débitos com Pessoas Ligadas**, que passaram de **R\$ 1.911.025** para **R\$ 2.435.777**. Por outro lado, houve queda em **Obrigações Fiscais** (-11,32%) e **Fornecedores** (-60%). O **Passivo Não Circulante** permaneceu estável, com saldo de **R\$ 71.338** em **Empréstimos e Financiamentos**. O **Patrimônio Líquido** apresentou variação negativa de **15,28%**, devido ao aumento do prejuízo acumulado, que passou de **R\$ (2.996.480)** para **R\$ (3.446.693)**, sem alterações no capital social.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** caiu (-75,43%), totalizando **R\$ 89.653**, enquanto a **Receita Líquida** também reduziu **75,28%**, impactada pelo mesmo movimento. As **Despesas Operacionais** recuaram **3,38%**, com reduções em **Encargos Sociais** (-11,82%) e **Serviços de Terceiros** (-66,67%). A conta de **Despesas Gerais**, antes zerada, passou a registrar **R\$ 372**. O **Resultado Operacional (EBIT)** foi negativo em **R\$ (415.140)**, o dobro do prejuízo do mês anterior (+100,79%), e o **Resultado Financeiro** também piorou, com aumento de **29,36%** nas despesas. Com isso, o **Resultado Líquido** do período foi de **R\$ (419.554)**, representando alta de **99,63%** no prejuízo. As **margens operacionais** reduziram: a **Margem EBIT** passou de **-69,02%** para **-560,68%**, e a **Margem Líquida** foi de **-566,64%**.

Apesar dos resultados negativos, o **Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais** encerrou o mês com saldo positivo de **R\$ 7.201**, revertendo a saída de abril (**R\$ -23.840**), reflexo direto do aumento de **171,63%** no **Passivo Circulante**. As atividades de investimento e financiamento não apresentaram movimentações. O **caixa final** aumentou **46,98%**, encerrando maio com **R\$ 22.531** disponíveis.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ M.O.A

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 601.442	R\$ 601.442	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
ESTOQUES	R\$ 600.098	R\$ 600.098	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 606.735	R\$ 606.735	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 131.385	R\$ 131.385	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 475.350	R\$ 475.350	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 140.620	R\$ 140.620	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 30.000	R\$ 30.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 110.620	R\$ 110.620	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ M.O.A

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESES COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESES GERAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESES COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ M.O.A

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	0,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise da empresa **BJ M.O.A**, observa-se que o período analisado não apresentou movimentações relevantes nas contas contábeis, mantendo-se estável em relação ao mês anterior. O **Ativo Total** permaneceu em **R\$ 1.208.177**, sem variações. O **Ativo Circulante** representa **R\$ 601.442**, com destaque para os **Estoque**s, que somam **R\$ 600.098**, enquanto o valor **Disponível** foi mantido em **R\$ 1.344**. O **Ativo Não Circulante** também não apresentou alterações, composto por **Realizável a Longo Prazo** de **R\$ 131.385** e **Imobilizado** de **R\$ 475.350**. Do lado do **Passivo**, os valores também se mantiveram inalterados, totalizando **R\$ 1.208.177**. O **Passivo Circulante** foi de **R\$ 641.173**, composto integralmente por **Empréstimos**, e o **Não Circulante** foi de **R\$ 426.385**, igualmente vinculado a **Empréstimos e Financiamentos**. O **Patrimônio Líquido** totalizou **R\$ 140.620**, dos quais **R\$ 30.000** referem-se ao capital social e **R\$ 110.620** a lucros acumulados. Não houve alterações nas contas de resultado ou movimentações patrimoniais.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** não apresentou registros de receitas, custos ou despesas, com todas as contas operacionais, financeiras e tributárias zeradas. Como consequência, o **Resultado Operacional (EBIT)** e o **Resultado Líquido do Período** permaneceram sem variações.

No **Fluxo de Caixa pelo Método Indireto**, todas as atividades – operacionais, de investimento e de financiamento – não apresentaram movimentações. O **caixa no início e no final do exercício** foi mantido em **R\$ 1.344**, indicando **ausência de variação de caixa** no período.

Dessa forma, o mês de maio de 2025 não registrou operações financeiras, comerciais ou patrimoniais que alterassem a estrutura contábil da empresa. O cenário reflete uma **estabilidade total nas contas**, sugerindo ausência de atividades operacionais ou eventos econômicos relevantes no período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TRANSPORTES

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanco Patrimonial – BJ Transportes

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 17.256.486	R\$ 17.255.338	
CIRCULANTE	R\$ 363.429	R\$ 358.109	-1,46%
DISPONÍVEL	R\$ 56.325	R\$ 51.005	-9,44%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 199.040	R\$ 199.040	0,00%
ESTOQUES	R\$ 108.064	R\$ 108.064	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 16.893.057	R\$ 16.897.228	0,02%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 818.614	R\$ 822.786	0,51%
IMOBILIZADO	R\$ 16.074.443	R\$ 16.074.443	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 17.256.486	R\$ 17.255.338	
CIRCULANTE	R\$ 17.439.167	R\$ 17.439.167	0,00%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 729.596	R\$ 729.596	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 2.762.810	R\$ 2.762.810	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 13.946.761	R\$ 13.946.761	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 5.520.974	R\$ 5.202.417	-5,77%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 5.520.974	R\$ 5.202.417	-5,77%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (5.703.654)	R\$ (5.386.246)	-5,56%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (5.753.654)	R\$ (5.436.246)	-5,52%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado - BJ Transportes

fls. 2735

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 804.661	R\$ 2.674.940	232,43%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 804.661	R\$ 2.674.940	232,43%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ 804.661	R\$ 2.674.940	232,43%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (988.899)	R\$ (2.357.096)	138,36%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (127.303)	R\$ (90.153)	-29,18%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (116)	R\$ -	100,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (3.050)	R\$ (705)	-76,89%
DESPEAS GERAIS	R\$ (840.079)	R\$ (2.148.415)	155,74%
DESPEAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (13.766)	R\$ (115.387)	738,22%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (90)	R\$ -	100,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ (4.495)	R\$ (2.437)	-45,80%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (184.238)	R\$ 317.843	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (36.651)	R\$ (435)	-98,81%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (36.651)	R\$ (435)	-98,81%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (220.889)	R\$ 317.408	-
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (220.889)	R\$ 317.408	-

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-22,90%	11,88%
MARGEM EBITDA	-22,90%	11,88%
MARGEM LÍQUIDA	-27,45%	11,87%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Transportes

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (220.889)	R\$ 317.408	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (220.889)	R\$ 317.408	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (55.000)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (55.000)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (275.889)	R\$ 317.408	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ (34.617)	R\$ (4.171)	-87,95%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (34.617)	R\$ (4.171)	-87,95%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ (169.767)	R\$ (318.557)	87,64%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (169.767)	R\$ (318.557)	87,64%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 536.599	R\$ 56.326	-89,50%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 56.326	R\$ 51.006	-9,44%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 480.273	-R\$ 5.320	-98,9%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No mês de maio de 2025, a empresa **BJ Transportes** apresentou uma evolução em sua performance financeira, com destaque para a reversão no resultado líquido, que retornou ao campo positivo após registrar prejuízo em abril. A estrutura patrimonial permaneceu praticamente inalterada, com o **Ativo Total** encerrando o mês em **R\$ 17.255.338**, refletindo estabilidade nos saldos tanto do **Ativo Circulante** quanto do **Não Circulante**. Dentro do circulante, a conta **Disponível** apresentou retração de **9,44%**, passando de **R\$ 56.326** para **R\$ 51.006**, enquanto o **Realizável a Longo Prazo** cresceu **0,51%**, sem alterações nos estoques ou imobilizado. Do lado do passivo, não houve mudanças no **Passivo Circulante**, que permaneceu em **R\$ 17.439.167**, mas o **Passivo Não Circulante** reduziu **5,77%**, resultado da amortização parcial de **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo**. Essa movimentação impactou positivamente o **Patrimônio Líquido**, que mesmo ainda negativo, teve melhora de **5,56%**, com redução no saldo acumulado de prejuízo.

Na análise de desempenho, a **Receita Bruta** cresceu de forma relevante, saindo de **R\$ 804.661** em abril para **R\$ 2.674.940** em maio, um salto de **232,43%**. Esse crescimento sustentou a reversão no **Resultado Operacional (EBIT)**, que passou de **R\$ (184.238)** para **R\$ 317.843**, e foi beneficiado por uma queda nas **Despesas com Pessoal** (-29,18%) e **Serviços de Terceiros** (-76,89%). Em contrapartida, houve aumento nas **Despesas Gerais** (+155,74%) e nos **Outros Custos**, que subiram **738,22%**, o que pode indicar pressões operacionais específicas no mês. O **Resultado Financeiro** também apresentou melhora, com redução de **98,81%** nas **Despesas Financeiras**, caindo para **R\$ 435**. Com isso, o **Resultado Líquido** fechou maio com lucro de **R\$ 317.408**, frente ao prejuízo de **R\$ 220.889** no mês anterior. As margens acompanharam esse desempenho: tanto a **Margem EBIT** quanto a **Margem Líquida** encerraram o mês positivas, em **11,88%** e **11,87%**, respectivamente.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, o resultado foi uma entrada líquida de **R\$ 317.408**, revertendo a saída observada no mês anterior. Nas demais atividades, o investimento no **Realizável a Longo Prazo** gerou saída de **R\$ 4.171**, e o fluxo de financiamento exigiu **R\$ 318.557**, aumento de **87,64%** em relação a abril. Como resultado, a variação de caixa do período foi negativa em **R\$ 5.320**, encerrando o mês com saldo final de **R\$ 51.006**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ T.R.R.

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ T.R.R.

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 640.642	R\$ 640.642	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 600.000	R\$ 600.000	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 40.642	R\$ 40.642	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 588.881	R\$ 588.881	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 600.000	R\$ 600.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (11.119)	R\$ (11.119)	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ T.R.R.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ T.R.R.

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	0,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nas informações financeiras referentes ao mês de maio de 2025 da empresa, verifica-se um cenário de absoluta estabilidade nas contas patrimoniais, operacionais e financeiras, com ausência total de movimentações em relação ao mês anterior. O **Ativo Total** manteve-se em **R\$ 1.229.523**, sendo composto majoritariamente por **Ativo Não Circulante**, no valor de **R\$ 1.229.398**, integralmente alocado em **Imobilizado**. O **Ativo Circulante** permaneceu com saldo de **R\$ 125**, referente exclusivamente à conta **Disponível**, sem alterações ao longo do período. Do lado do **Passivo**, o valor total espelhou o do ativo, também em **R\$ 1.229.523**, sem qualquer variação. O **Passivo Circulante** representou **R\$ 640.642**, composto por **Empréstimos** no montante de **R\$ 600.000** e **Débitos com Pessoas Ligadas** de **R\$ 40.642**. O **Passivo Não Circulante** não apresentou valores registrados. O **Patrimônio Líquido** seguiu inalterado em **R\$ 588.881**, formado por **Capital Social** de **R\$ 600.000** e **Prejuízos Acumulados** no valor de **R\$ (11.119)**.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** não apresentou nenhuma movimentação. Não foram registradas receitas, deduções, custos ou despesas operacionais, financeiras ou tributárias, resultando em **Resultado Líquido zerado** tanto em abril quanto em maio. Da mesma forma, os indicadores de margem permaneceram não aplicáveis.

O **Fluxo de Caixa** também refletiu total inatividade. Não houve entradas nem saídas de caixa nas atividades operacionais, de investimento ou de financiamento. O **saldo de caixa** permaneceu em **R\$ 124**, sem qualquer variação no início e no fim do exercício.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TUDO

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ Tudo

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 110.454	R\$ 143.872	
CIRCULANTE	R\$ 101.102	R\$ 133.893	32,43%
DISPONÍVEL	R\$ 8.798	R\$ 41.589	372,73%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 92.304	R\$ 92.304	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 9.352	R\$ 9.978	6,69%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 9.352	R\$ 9.978	6,69%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 110.455	R\$ 143.871	
CIRCULANTE	R\$ 1.581.303	R\$ 1.862.159	17,76%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 198.070	R\$ 247.022	24,71%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 197.182	R\$ 190.284	-3,50%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES	R\$ 19.750	R\$ 19.750	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.166.300	R\$ 1.405.102	20,48%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.546.600)	R\$ (1.794.039)	16,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 40.000	R\$ 40.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (1.586.600)	R\$ (1.834.039)	15,60%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado - BJ Tudo

fls. 2745

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 156.716	R\$ 40.000	-74,48%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (41.643)	R\$ (5.615)	-86,52%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (41.643)	R\$ (5.615)	-86,52%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 115.073	R\$ 34.385	-70,12%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ 115.073	R\$ 34.385	-70,12%
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ (227.499)	R\$ (281.710)	23,83%
DESPEASAS COM PESSOAL	R\$ (197.112)	R\$ (241.960)	22,75%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (27.511)	R\$ (36.737)	33,54%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.000)	R\$ (1.000)	-50,00%
DESPEASAS GERAIS	R\$ -	R\$ (1.137)	0,00%
DESPEASAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (877)	R\$ (877)	0,00%
DESPEASAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (112.426)	R\$ (247.325)	119,99%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (318)	R\$ (113)	-64,35%
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ (318)	R\$ (113)	-64,35%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (112.744)	R\$ (247.438)	119,47%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (112.744)	R\$ (247.438)	119,47%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-97,70%	-719,28%
MARGEM EBITDA	-97,70%	-719,28%
MARGEM LÍQUIDA	-97,98%	-719,61%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Tudo

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (112.744)	R\$ (247.438)	119,47%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (112.744)	R\$ (247.438)	119,47%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 56.130	R\$ 280.856	400,37%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 56.130	R\$ 280.856	400,37%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (56.614)	R\$ 33.417	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A L.P.	R\$ (626)	R\$ (626)	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (626)	R\$ (626)	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 66.038	R\$ 8.798	-86,68%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 8.798	R\$ 41.589	372,71%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 57.240	R\$ 32.791	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – BJ Tudo

fls. 2747

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nas informações financeiras referentes ao mês de maio de 2025 da empresa **BJ Tudo**, observa-se um cenário marcado por deterioração do resultado operacional e aumento do prejuízo acumulado, ainda que tenha havido melhora na posição de caixa da empresa. O **Ativo Total** cresceu **30,27%**, encerrando o mês com **R\$ 143.872**, com destaque para o avanço de **32,43%** no **Ativo Circulante**, influenciado principalmente pelo aumento do **Disponível**, que saltou de **R\$ 8.798** para **R\$ 41.589 (+372,73%)**. O **Ativo Não Circulante**, composto por **Realizável a Longo Prazo**, também registrou elevação de **6,69%**.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** subiu **17,76%**, pressionado pelo aumento das **Obrigações Sociais (+24,71%)** e dos **Débitos com Pessoas Ligadas (+20,48%)**. O **Passivo Não Circulante** permaneceu estável. O **Patrimônio Líquido**, por sua vez, aprofundou-se no campo negativo, com crescimento de **16,00%** no saldo de prejuízo acumulado, que passou de **R\$ (1.586.600)** para **R\$ (1.834.039)**.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** caiu **74,48%**, refletindo diretamente na **Receita Líquida**, que também recuou **70,12%**, fechando o mês em **R\$ 34.385**. Apesar da retração da receita, as **Despesas Operacionais** aumentaram **23,83%**, puxadas por **Despesas com Pessoal (+22,75%)** e **Encargos Sociais (+33,54%)**. Como resultado, o **Resultado Operacional (EBIT)** agravou-se, saindo de **R\$ (112.426)** para **R\$ (247.325) (+119,99% em perdas)**, refletindo diretamente no **Resultado Líquido do Período**, que fechou em **R\$ (247.438)**.

O desempenho das margens operacionais confirma esse cenário negativo: **Margem EBIT** e **Margem Líquida** apresentaram deterioração, encerrando o mês com **-719,28%** e **-719,61%**, respectivamente. Ainda assim, houve melhora na posição de caixa operacional.

No **Fluxo de Caixa**, a atividade operacional gerou saldo positivo de **R\$ 33.417**, revertendo a saída de **R\$ 56.614** registrada em abril. Esse resultado foi impulsionado pelo aumento das obrigações no passivo circulante (**+400,37%** nas variações do capital de giro). As atividades de investimento consumiram **R\$ 626**, enquanto não houve movimentações na atividade de financiamento. O saldo final de caixa subiu de **R\$ 8.798** para **R\$ 41.589**, representando um crescimento de **372,71%** no mês.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FENIX

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 6.255.545	R\$ 6.355.315	
CIRCULANTE	R\$ 4.595	R\$ 104.365	2171,18%
DISPONÍVEL	R\$ 4.595	R\$ 104.365	2171,18%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 6.250.950	R\$ 6.250.950	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ 4.606.312	R\$ 4.606.312	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.644.638	R\$ 1.644.638	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 6.255.545	R\$ 6.355.315	
CIRCULANTE	R\$ 411.750	R\$ 511.750	24,29%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 411.750	R\$ 511.750	24,29%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 5.843.794	R\$ 5.843.564	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
RESERVAS DE CAPITAL	R\$ 5.793.794	R\$ 5.793.794	0,00%
LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ -	R\$ (230)	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - Fenix

fls. 2750

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CONTRIBUIÇÕES IMPOSTOS E TAXAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (230)	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (230)	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ (230)	0,00%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ (230)	0,00%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - Fenix

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ (230)	0,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ (230)	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ 100.000	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 100.000	100,00%
VARIAÇÃO EM RESERVAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ 99.770	100,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 4.595	R\$ 4.595	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 4.595	R\$ 104.365	2171,43%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ 99.770	100,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos dados financeiros referentes a maio de 2025 da empresa **Fenix**, observa-se uma movimentação relevante na estrutura de liquidez da companhia, apesar da ausência de operações que gerem receita. O **Ativo Total** apresentou acréscimo de **R\$ 99.770**, encerrando o mês com **R\$ 6.355.315**. Esse aumento foi motivado principalmente pela elevação do **Ativo Circulante**, que saltou de **R\$ 4.595** em abril para **R\$ 104.365** em maio – um crescimento de **2.171,18%**, decorrente da elevação do valor em **Disponibilidades**. Já o **Ativo Não Circulante** permaneceu inalterado, com **R\$ 6.250.950**, sendo composto por **R\$ 4.606.312** em **Investimentos** e **R\$ 1.644.638** em **Bens Imobilizados**. No lado do **Passivo**, os valores acompanharam o crescimento do ativo, totalizando também **R\$ 6.355.315**. O destaque ficou por conta do **Passivo Circulante**, que teve alta de **24,29%**, passando de **R\$ 411.750** para **R\$ 511.750**, devido à elevação nos **Débitos com Pessoas Ligadas**. O **Passivo Não Circulante** continuou zerado, e o **Patrimônio Líquido** registrou uma pequena redução, encerrando maio em **R\$ 5.843.564**, com impacto da despesa financeira registrada no período.

A **Demonstração do Resultado** manteve-se inativa no que tange à geração de receita, custos ou despesas operacionais. A única movimentação identificada foi uma **despesa financeira de R\$ 230**, que impactou diretamente o **Resultado Líquido**, agora negativo no mesmo valor. Não houve registro de impostos ou de outros eventos econômicos relevantes na demonstração.

No que se refere ao **Fluxo de Caixa pelo Método Indireto**, o período registrou entrada líquida de **R\$ 99.770** proveniente de atividades operacionais, resultado da elevação nos passivos de curto prazo. As atividades de investimento e financiamento permaneceram sem movimentações. Com isso, o **saldo final de caixa** teve um avanço significativo, partindo de **R\$ 4.595** em abril para **R\$ 104.365** ao final de maio – um incremento de **2.171,43%**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – GAROTO COMÉRCIO VAREJISTA

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – Garoto Comércio Varejista

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 2.574.866	R\$ 2.611.166	
CIRCULANTE	R\$ 2.514.721	R\$ 2.551.021	1,44%
DISPONÍVEL	R\$ 1.895	R\$ 1.895	0,00%
CLIENTES	R\$ 993.037	R\$ 1.029.337	3,66%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 3.954	R\$ 3.954	0,00%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
ESTOQUE	R\$ 208.424	R\$ 208.424	0,00%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 1.307.412	R\$ 1.307.412	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 60.145	R\$ 60.145	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 60.145	R\$ 60.145	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 2.574.866	R\$ 2.611.166	
CIRCULANTE	R\$ 43.011	R\$ 43.011	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 43.011	R\$ 43.011	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 552.498	R\$ 552.498	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 552.498	R\$ 552.498	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.979.358	R\$ 2.015.658	1,83%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 1.679.358	R\$ 1.715.658	2,16%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Garoto Comércio Varejista

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 985.776	R\$ 1.052.520	6,77%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 985.776	R\$ 1.052.520	6,77%
CUSTOS	R\$ (899.614)	R\$ (951.194)	5,73%
RESULTADO BRUTO	R\$ 86.161	R\$ 101.326	17,60%
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ (81.958)	R\$ (64.711)	-21,04%
DESPESES ADMINISTRATIVAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESES COM PESSOAL	R\$ (35.957)	R\$ (30.126)	-16,22%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ (18.546)	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPESES GERAIS	R\$ (36.853)	R\$ (11.791)	-68,01%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ (1.078)	0,00%
DESPESES TRIBUTÁRIAS	R\$ (6.748)	R\$ (770)	-88,58%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESES COM LOCAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 4.203	R\$ 36.615	771,19%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (315)	R\$ (315)	-0,01%
DESPESES FINANCEIRAS	R\$ (315)	R\$ (315)	-0,01%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 3.888	R\$ 36.300	833,60%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 3.888	R\$ 36.300	833,60%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	8,74%	9,63%
MARGEM EBIT	0,43%	3,48%
MARGEM EBITDA	0,43%	3,48%
MARGEM LÍQUIDA	0,39%	3,45%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - Garoto Comércio Varejista

fls. 2756

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 3.888	R\$ 36.300	833,60%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 3.888	R\$ 36.300	833,60%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (1.231)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 14	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ (1.245)	R\$ -	100,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 2.657	R\$ 36.300	1266,30%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL DE LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 992.275	R\$ 994.932	0,27%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 994.932	R\$ 1.031.232	3,65%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 2.657	R\$ 36.300	1266,3%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos dados financeiros referentes aos meses de abril e maio de 2025, é possível identificar um desempenho positivo por parte da empresa **Garoto**, especialmente no que diz respeito ao aumento da rentabilidade e à geração de caixa operacional.

O **Ativo Total** passou de **R\$ 2.574.866** em abril para **R\$ 2.611.166** em maio, representando um avanço de **R\$ 36.300**. Essa variação decorre, principalmente, do crescimento no **Ativo Circulante**, que foi impulsionado pelo aumento na conta **Clientes** — de **R\$ 993.037** para **R\$ 1.029.337**, refletindo um maior volume de vendas a prazo. Os demais ativos, como **Disponível**, **Estoque**, **Imobilizado** e **Empresas Coligadas**, mantiveram-se constantes. Do lado do **Passivo**, a estrutura permaneceu estável. O **Passivo Circulante** totalizou **R\$ 43.011**, composto integralmente por **Débitos com Pessoas Ligadas**, sem alterações no mês. O **Passivo Não Circulante**, representado por **Empréstimos e Financiamentos**, também seguiu inalterado em **R\$ 552.498**. A variação positiva ocorreu no **Patrimônio Líquido**, que aumentou **1,83%** em razão do lucro do período, refletido no acréscimo dos **Lucros Acumulados**, que passaram de **R\$ 1.679.358** para **R\$ 1.715.658**.

Na **Demonstração de Resultados**, a **Receita Bruta** avançou **6,77%**, alcançando **R\$ 1.052.520** em maio. Os **Custos** cresceram em ritmo menor (**5,73%**), o que elevou o **Resultado Bruto** em **17,60%**. As **Despesas Operacionais** foram reduzidas em mais de **21%**, com destaque para a queda nas **Despesas Gerais** e **Despesas Tributárias**. Com isso, o **Resultado Operacional (EBIT)** saltou de **R\$ 4.203** para **R\$ 36.615**, um aumento de **771,19%**. Após contabilização de despesas financeiras, o **Lucro Líquido do Período** foi de **R\$ 36.300**, frente aos **R\$ 3.888** de abril, o que representa um crescimento de **833,60%**.

O **Fluxo de Caixa Operacional**, medido pelo método indireto, acompanhou essa melhora. O valor gerado pelas atividades operacionais aumentou de **R\$ 2.657** em abril para **R\$ 36.300** em maio (**+1.266,30%**). As atividades de investimento e financiamento não apresentaram movimentações no período.

Por fim, o **Caixa e Equivalentes de Caixa** cresceu **3,65%**, encerrando maio com um saldo de **R\$ 1.031.232**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JOMAR OIL

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – Jomar Oil

fls. 2759

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 4.908.117	R\$ 4.916.375	
CIRCULANTE	R\$ 4.681.666	R\$ 4.689.924	0,18%
DISPONÍVEL	R\$ 156.698	R\$ 164.956	5,27%
CLIENTES	R\$ 23.967	R\$ 23.967	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 64.906	R\$ 64.906	0,00%
ESTOQUES	R\$ 233.167	R\$ 233.167	0,00%
COLIGADAS	R\$ 4.202.928	R\$ 4.202.928	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 226.451	R\$ 226.451	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 20.932	R\$ 20.932	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 205.518	R\$ 205.518	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 4.908.117	R\$ 4.916.375	
CIRCULANTE	R\$ 1.306.285	R\$ 1.286.827	-1,49%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PRVIDENCIÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 115.578	R\$ 96.119	-16,84%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 1.090.645	R\$ 1.090.645	0,00%
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	R\$ 68.982	R\$ 68.982	0,00%
PROVISÕES	R\$ 31.081	R\$ 31.081	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
FORNECEDORES LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.009.808)	R\$ (982.091)	-2,74%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.000.000	R\$ 1.000.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.009.808)	R\$ (1.982.091)	-1,38%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Jomar Oil

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 35.080.831	R\$ 43.305.538	23,45%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 35.080.831	R\$ 43.305.538	23,45%
CUSTOS	R\$ (34.807.823)	R\$ (41.943.055)	20,50%
RESULTADO BRUTO	R\$ 273.009	R\$ 1.362.483	399,06%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (223.744)	R\$ (835.130)	273,25%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (223.744)	R\$ (835.130)	273,25%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 49.265	R\$ 527.353	970,45%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (499.637)	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (499.637)	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 49.265	R\$ 27.716	-43,74%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 49.265	R\$ 27.716	-43,74%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	0,78%	3,15%
MARGEM EBIT	0,14%	1,22%
MARGEM EBITDA	0,14%	1,22%
MARGEM LÍQUIDA	0,14%	0,06%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Jomar Oil

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 49.265	R\$ 27.716	-43,74%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 49.265	R\$ 27.716	-43,74%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 50.849	R\$ (19.458)	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 50.849	R\$ (19.458)	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 100.113	R\$ 8.258	-91,75%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ (5.166)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (5.166)	R\$ -	100,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 61.749	R\$ 156.697	153,76%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 156.697	R\$ 164.955	5,27%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 94.948	R\$ 8.258	-91,3%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nas demonstrações contábeis da empresa **Jomar Oil** referentes ao mês de **maio de 2025**, observa-se uma **estabilidade na estrutura patrimonial**, com variação positiva de **0,17% no Ativo Total**, que passou de R\$ 4.908.117 para R\$ 4.916.375. Esse crescimento decorre principalmente do aumento na conta **Disponível**, que cresceu **5,27%**, encerrando o mês com R\$ 164.956. Os demais componentes do **Ativo Circulante** — como **Clientes, Outros Créditos, Estoques e Coligadas** — permaneceram estáveis. O **Ativo Não Circulante** manteve-se inalterado, com destaque para os **R\$ 205.518 em Imobilizado** e **R\$ 20.932 em Realizável a Longo Prazo**. No **Passivo**, houve uma **redução de 1,49% no Passivo Circulante**, provocada principalmente pela queda nas **Obrigações Tributárias**, que passaram de R\$ 115.578 para R\$ 96.119. As demais contas do circulante, incluindo **Outras Obrigações e Instituições Financeiras**, mantiveram seus valores. O **Passivo Não Circulante** continuou inalterado, com **R\$ 4.611.639 em Empréstimos e Financiamentos**. Já o **Patrimônio Líquido** apresentou melhora, passando de R\$ (1.009.808) para R\$ (982.091), reflexo da redução do prejuízo acumulado, que recuou **1,38%**, apesar de o capital social permanecer em R\$ 1.000.000.

Na **Demonstração de Resultados**, o destaque foi o crescimento da **Receita Bruta em 23,45%**, totalizando **R\$ 43.305.538**. Os **Custos** acompanharam esse movimento, crescendo **20,50%**, o que resultou em um avanço de **399,06% no Resultado Bruto**, que atingiu R\$ 1.362.483. Contudo, as **Despesas Administrativas** também aumentaram (273,25%), encerrando o período em R\$ 835.130. Ainda assim, o **Resultado Operacional (EBIT)** subiu de R\$ 49.265 para R\$ 527.353 (**970,45% de aumento**). O **Resultado Financeiro**, por outro lado, foi negativo em R\$ 499.637, pressionando o **Resultado Líquido do Período**, que caiu **43,74%**, encerrando em R\$ 27.716.

No **Fluxo de Caixa – Método Indireto**, a geração líquida de caixa operacional caiu, de R\$ 100.113 em abril para **R\$ 8.258 em maio**, consequência da redução no lucro líquido e da variação negativa de R\$ 19.458 no passivo circulante. Não houve movimentações em investimentos ou financiamentos. O saldo final de caixa fechou o mês em **R\$ 164.955**, com variação positiva de **5,27%**.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DE PIEDADE

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – Sergio de Piedade

fls. 2764

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 3.988.607	R\$ 4.075.065	
CIRCULANTE	R\$ 1.169.768	R\$ 1.243.591	6,31%
DISPONÍVEL	R\$ 561.144	R\$ 634.966	13,16%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 124.395	R\$ 124.395	0,00%
ESTOQUES	R\$ 484.229	R\$ 484.229	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.818.839	R\$ 2.831.474	0,45%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 101.250	R\$ 113.886	12,48%
IMOBILIZADO	R\$ 2.717.589	R\$ 2.717.589	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 3.988.607	R\$ 4.075.065	
CIRCULANTE	R\$ 2.991.914	R\$ 2.991.923	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.219.571	R\$ 1.219.579	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 737.920	R\$ 737.920	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.034.423	R\$ 1.034.423	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.823.643	R\$ 2.813.435	-0,36%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.823.643	R\$ 2.813.435	-0,36%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.826.950)	R\$ (1.730.293)	-5,29%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 154.000	R\$ 154.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (1.980.950)	R\$ (1.884.293)	-4,88%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio de Piedade

fls. 2765

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.065.764	R\$ 1.165.436	9,35%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.065.764	R\$ 1.165.436	9,35%
CUSTOS	R\$ (1.038.113)	R\$ (905.762)	-12,75%
RESULTADO BRUTO	R\$ 27.652	R\$ 259.675	839,09%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (92.003)	R\$ (159.150)	72,98%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (70.642)	R\$ (52.941)	-25,06%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.750)	R\$ (2.200)	-20,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (15.667)	R\$ (99.727)	536,53%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (1.582)	R\$ (4.172)	163,73%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (1.361)	R\$ (110)	-91,90%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (64.351)	R\$ 100.524	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (3.350)	R\$ (3.859)	15,17%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (3.350)	R\$ (3.859)	15,17%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (67.701)	R\$ 96.666	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (67.701)	R\$ 96.666	-

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	2,59%	22,28%
MARGEM EBIT	-6,04%	8,63%
MARGEM EBITDA	-6,04%	8,63%
MARGEM LÍQUIDA	-6,35%	8,29%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio de Piedade

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (67.701)	R\$ 96.666	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (67.701)	R\$ 96.666	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 8	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ 8	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (67.693)	R\$ 96.666	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ (12.635)	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ (12.635)	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ (10.058)	R\$ (10.208)	1,49%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (10.058)	R\$ (10.208)	1,49%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 638.895	R\$ 561.144	-12,17%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 561.144	R\$ 634.967	13,16%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 77.751	R\$ 73.823	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos dados financeiros de maio de 2025 da empresa **Sergio Piedade**, observa-se uma evolução positiva no Ativo Total, que passou de R\$ 3.988.607 em abril para R\$ 4.075.065, representando crescimento de 2,17%. Esse aumento foi impulsionado principalmente pelo **Ativo Circulante**, que registrou alta de 6,31%, com destaque para a conta **Disponível**, que teve elevação de 13,16%, encerrando o mês com R\$ 634.966. O **Realizável a Curto Prazo** e os **Estoques** mantiveram-se estáveis, enquanto o **Ativo Não Circulante** subiu 0,45%, influenciado por acréscimo de 12,48% no **Realizável a Longo Prazo**. No Passivo, a maior parte das contas permaneceram inalteradas. O **Passivo Circulante** apresentou estabilidade, encerrando maio com R\$ 2.991.923. Já o **Passivo Não Circulante** teve uma retração de 0,36%, devido à redução em **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo**, que passaram de R\$ 2.823.643 para R\$ 2.813.435. O **Patrimônio Líquido** registrou uma variação positiva de 5,29%, resultado da diminuição no saldo negativo de **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que reduziu de R\$ (1.980.950) para R\$ (1.884.293), sem alteração no capital social.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, o mês de maio demonstrou crescimento de 9,35% na **Receita Bruta**, alcançando R\$ 1.165.436. Os **Custos** caíram 12,75%, contribuindo para um aumento no **Resultado Bruto**, que saltou 839,09% e atingiu R\$ 259.675. No entanto, as **Despesas Operacionais** também cresceram, com destaque para o aumento nas **Despesas Gerais** (536,53%) e **Outros Custos** (163,73%), ainda que compensadas pela redução de 25,06% nas **Despesas com Pessoal**. O **EBIT** reverteu o resultado negativo de abril e fechou positivo em R\$ 100.524. Já o **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ 3.859, um aumento de 15,17% nas despesas em relação ao mês anterior. Ainda assim, o **Resultado Líquido** passou de prejuízo de R\$ (67.701) em abril para lucro de R\$ 96.666 em maio.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, observa-se uma forte recuperação: a geração líquida de caixa passou de R\$ (67.693) negativos em abril para **R\$ 96.666 positivos** em maio. Em contrapartida, houve **desembolso de R\$ 12.635 em atividades de investimento**, referentes ao aumento no **Realizável a Longo Prazo**. No **Fluxo de Financiamento**, o caixa líquido utilizado apresentou pequena variação de 1,49%. O saldo final de caixa fechou em R\$ 634.967, refletindo **crescimento de 13,16%** em relação ao mês anterior, revertendo a tendência de queda observada anteriormente.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO CAPÃO

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – Sergio Capão

fls. 2769

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 3.686.738	R\$ 3.701.699	
CIRCULANTE	R\$ 3.334.514	R\$ 3.349.475	0,45%
DISPONÍVEL	R\$ 596.560	R\$ 611.521	2,51%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
ESTOQUES	R\$ 186.160	R\$ 186.160	0,00%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 2.551.794	R\$ 2.551.794	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 352.224	R\$ 352.224	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 352.224	R\$ 352.224	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 3.686.738	R\$ 3.701.699	
CIRCULANTE	R\$ 734.464	R\$ 734.464	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 734.464	R\$ 734.464	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 2.465.194	R\$ 2.480.155	0,61%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 3.304.472	R\$ 3.304.472	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (839.278)	R\$ (824.317)	-1,78%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio Capão

fls. 2770

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.037.052	R\$ 2.314.218	13,61%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.037.052	R\$ 2.314.218	13,61%
CUSTOS	R\$ (1.911.265)	R\$ (1.894.469)	-0,88%
RESULTADO BRUTO	R\$ 125.787	R\$ 419.749	233,70%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (94.691)	R\$ (416.025)	339,35%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (55.524)	R\$ (28.127)	-49,34%
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (3.974)	R\$ (5.799)	45,93%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.750)	R\$ (3.350)	21,82%
DESPEAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS GERAIS	R\$ (32.123)	R\$ (371.533)	1056,59%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (320)	R\$ (7.217)	2154,38%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 31.097	R\$ 3.724	-88,03%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (4.338)	R\$ (663)	-84,73%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (4.338)	R\$ (663)	-84,73%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 26.758	R\$ 3.061	-88,56%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 26.758	R\$ 3.061	-88,56%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	6,17%	18,14%
MARGEM EBIT	1,53%	0,16%
MARGEM EBITDA	1,53%	0,16%
MARGEM LÍQUIDA	1,31%	0,13%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Capão

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 26.758	R\$ 3.061	-88,56%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 26.758	R\$ 3.061	-88,56%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 484	R\$ 11.900	2358,68%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 484	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ 11.900	100,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 27.242	R\$ 14.961	-45,08%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 569.318	R\$ 596.560	4,79%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 596.560	R\$ 611.521	2,51%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 27.242	R\$ 14.961	-45,1%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nas informações do balancete de maio de 2025 da empresa **Sergio Capão**, verifica-se uma elevação no **Ativo Total**, que passou de **R\$ 3.686.738** para **R\$ 3.701.699**, representando um crescimento de **0,41%**. O **Ativo Circulante** apresentou variação positiva de **0,45%**, impulsionado principalmente pelo aumento de **2,51%** na conta **Disponível**, que totalizou **R\$ 611.521**. As demais contas, como **Estoque**, **Empresas Coligadas** e **Imobilizado**, permaneceram estáveis, sem alterações expressivas. No **Passivo**, a estrutura permaneceu praticamente inalterada em relação ao mês anterior. O **Passivo Circulante** seguiu com o mesmo valor, com destaque para a conta **Débito com Pessoas Ligadas**, que não teve movimentações. O **Passivo Não Circulante** também se manteve constante, representado exclusivamente por **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo**, no valor de **R\$ 487.080**. Já o **Patrimônio Líquido** teve incremento de **0,61%**, refletindo a redução do saldo negativo em **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passou de **R\$ (839.278)** para **R\$ (824.317)**.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** indicou avanço de **13,61%** na **Receita Bruta**, que alcançou **R\$ 2.314.218**, acompanhada de retração nos **Custos**, que diminuíram **0,88%**. Como resultado, o **Resultado Bruto** aumentou, com alta de **233,70%**. Apesar disso, houve elevação nas **Despesas Operacionais**, com destaque para as **Despesas Gerais**, que saltaram **1.056,59%**, e **Despesas Tributárias**, que subiram **2.154,38%**. Mesmo com redução de **49,34%** nas **Despesas com Pessoal**, o **EBIT** caiu **88,03%**, encerrando o mês em **R\$ 3.724**. O **Resultado Financeiro** melhorou, com recuo de **84,73%** nas **Despesas Financeiras**, porém, o **Resultado Líquido** caiu de **R\$ 26.758** para **R\$ 3.061**, uma redução de **88,56%**.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, a geração líquida foi de **R\$ 14.961**, representando retração de **45,08%** em comparação ao mês anterior. Essa variação decorre principalmente de ajustes em contas diversas do ativo e passivo. Não foram registradas movimentações nas atividades de investimento e financiamento. O saldo de caixa final fechou em **R\$ 611.521**, refletindo um crescimento de **2,51%** em relação ao mês anterior.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DIESEL

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – Sergio Diesel

fls. 2774

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 1.082.366	R\$ 1.077.955	
CIRCULANTE	R\$ 530.831	R\$ 526.420	-0,83%
DISPONÍVEL	R\$ 346.825	R\$ 342.415	-1,27%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 3.435	R\$ 3.435	0,00%
ESTOQUES	R\$ 180.571	R\$ 180.571	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 551.535	R\$ 551.535	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 43.426	R\$ 43.426	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 508.109	R\$ 508.109	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 1.082.366	R\$ 1.077.955	
CIRCULANTE	R\$ 5.716.326	R\$ 5.716.326	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.306.354	R\$ 1.306.354	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 19	R\$ 19	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 1.872.328	R\$ 1.872.328	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 2.537.625	R\$ 2.537.625	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (8.230.985)	R\$ (8.235.396)	0,05%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 150.000	R\$ 150.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (8.380.985)	R\$ (8.385.396)	0,05%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio Diesel

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.644.223	R\$ 1.607.022	-2,26%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.644.223	R\$ 1.607.022	-2,26%
CUSTOS	R\$ (1.446.169)	R\$ (1.550.463)	7,21%
RESULTADO BRUTO	R\$ 198.054	R\$ 56.558	-71,44%
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ (192.471)	R\$ (60.505)	-68,56%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (41.595)	R\$ (16.470)	-60,40%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.750)	R\$ (2.750)	0,00%
DESPEAS GERAIS	R\$ (146.905)	R\$ (34.395)	-76,59%
DESPEAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (313)	R\$ (4.315)	1277,58%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (908)	R\$ (125)	-86,24%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ (2.450)	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 5.583	R\$ (3.946)	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (465)	0,00%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (465)	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 5.583	R\$ (4.411)	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 5.583	R\$ (4.411)	-

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	12,05%	3,52%
MARGEM EBIT	0,34%	-0,25%
MARGEM EBITDA	0,34%	-0,25%
MARGEM LÍQUIDA	0,34%	-0,27%

***R\$ em reais.**

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Diesel

fls. 2776

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 5.583	R\$ (4.411)	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 5.583	R\$ (4.411)	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 19	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 19	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 5.602	R\$ (4.411)	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 341.224	R\$ 346.826	1,64%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 346.826	R\$ 342.415	-1,27%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 5.602	-R\$ 4.411	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nas informações extraídas do balancete referente ao mês de maio de 2025 da empresa **Sergio Diesel**, observa-se retração no **Ativo Total**, que passou de **R\$ 1.082.366** em abril para **R\$ 1.077.955** em maio, com variação negativa de **0,41%**. Esse recuo está relacionado principalmente à redução no **Ativo Circulante**, que caiu **0,83%**, devido à diminuição da conta **Disponível**, cujo saldo reduziu-se em **1,27%**, fechando em **R\$ 342.415**. As demais contas do ativo, como **Estoques**, **Realizável a Curto e Longo Prazo** e **Imobilizado**, permaneceram estáveis. No **Passivo**, a estrutura não apresentou alterações, mantendo o **Passivo Circulante** em **R\$ 5.716.326** e o **Passivo Não Circulante** em **R\$ 3.597.026**. O **Patrimônio Líquido** teve redução de **0,05%**, provocada pelo aumento do saldo negativo em **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passou de **R\$ (8.380.985)** para **R\$ (8.385.396)**.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** indicou queda de **2,26%** na **Receita Bruta**, que foi de **R\$ 1.607.022** em maio. Apesar da retração na receita, os **Custos** subiram **7,21%**, reduzindo o **Resultado Bruto** em **71,44%**. O comportamento das **Despesas Operacionais** também foi relevante, com redução de **68,56%** no total, impulsionada principalmente pela diminuição nas **Despesas com Pessoal (-60,40%)** e **Despesas Gerais (-76,59%)**, enquanto os **Outros Custos** aumentaram **(+1.277,58%)**. Como resultado, o **EBIT** inverteu sua posição, saindo de um resultado positivo de **R\$ 5.583** em abril para um prejuízo de **R\$ (3.946)** em maio. O **Resultado Líquido** acompanhou essa tendência, fechando negativo em **R\$ (4.411)**.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, a empresa também apresentou deterioração. Após registrar entrada líquida de **R\$ 5.602** em abril, houve saída de **R\$ 4.411** em maio. As atividades de **Investimentos** e **Financiamentos** não apresentaram movimentações. O **Saldo de Caixa** reduziu-se para **R\$ 342.415**, refletindo o decréscimo de **1,27%** no encerramento do período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – Posto Rse

fls. 2779

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 32.655.560	R\$ 32.574.953	
CIRCULANTE	R\$ 31.228.594	R\$ 31.147.987	-0,26%
DISPONÍVEL	R\$ 26.748.533	R\$ 26.667.926	-0,30%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 4.165.769	R\$ 4.165.769	0,00%
ESTOQUES	R\$ 314.292	R\$ 314.292	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.426.966	R\$ 1.426.966	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 310.896	R\$ 310.896	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.116.070	R\$ 1.116.070	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 32.655.560	R\$ 32.574.953	
CIRCULANTE	R\$ 14.823.383	R\$ 14.823.383	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 19	R\$ 19	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 9.999.220	R\$ 9.999.220	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 4.824.144	R\$ 4.824.144	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 28.333.506	R\$ 28.323.567	-0,04%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 28.333.506	R\$ 28.323.567	-0,04%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (10.501.329)	R\$ (10.571.997)	0,67%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 200.000	R\$ 200.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (10.701.329)	R\$ (10.771.997)	0,66%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Posto Rse

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.278.366	R\$ 1.350.070	5,61%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.278.366	R\$ 1.350.070	5,61%
CUSTOS	R\$ (1.121.894)	R\$ (1.238.513)	10,39%
RESULTADO BRUTO	R\$ 156.472	R\$ 111.558	-28,70%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (99.565)	R\$ (182.001)	82,80%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (31.637)	R\$ (29.626)	-6,36%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ (19)	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.750)	R\$ (2.750)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (44.477)	R\$ (146.950)	230,40%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (20.545)	R\$ (2.529)	-87,69%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (157)	R\$ (126)	-19,25%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 56.907	R\$ (70.443)	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (691)	R\$ (225)	-67,43%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (691)	R\$ (225)	-67,43%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 56.216	R\$ (70.668)	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 56.216	R\$ (70.668)	-

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	12,24%	8,26%
MARGEM EBIT	4,45%	-5,22%
MARGEM EBITDA	4,45%	-5,22%
MARGEM LÍQUIDA	4,40%	-5,23%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 56.216	R\$ (70.668)	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 56.216	R\$ (70.668)	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 19	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 19	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 56.235	R\$ (70.668)	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ 571	R\$ (9.939)	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ 571	R\$ (9.939)	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 26.691.727	R\$ 26.748.532	0,21%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 26.748.532	R\$ 26.667.925	-0,30%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 56.806	-R\$ 80.607	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Posto Rse

fls. 2782

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos demonstrativos contábeis da empresa **Posto RSE**, referentes ao mês de maio de 2025, observa-se redução de **0,25%** no **Ativo Total**, que passou de **R\$ 32.655.560** em abril para **R\$ 32.574.953** em maio. Essa variação é explicada pela queda de **0,26%** no **Ativo Circulante**, decorrente, principalmente, da diminuição na conta **Disponível**, que fechou em **R\$ 26.667.926**, representando retração de **0,30%**. As demais contas de ativo, como **Estoques**, **Realizável a Curto e Longo Prazo** e **Imobilizado**, permaneceram estáveis. Do lado do **Passivo**, a estrutura manteve-se praticamente inalterada, com o **Passivo Circulante** em **R\$ 14.823.383**. O **Passivo Não Circulante** teve variação negativa de **0,04%**, atribuída à redução nos **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo**. O **Patrimônio Líquido** ampliou-se negativamente em **0,67%**, indicando o crescimento do saldo de **Prejuízos Acumulados**, que passou de **R\$ (10.701.329)** para **R\$ (10.771.997)**.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, houve crescimento de **5,61%** na **Receita Bruta**, totalizando **R\$ 1.350.070**, porém os **Custos** aumentaram **10,39%**, o que provocou uma redução de **28,70%** no **Resultado Bruto**. As **Despesas Operacionais** aumentou, saltando de **R\$ (99.565)** para **R\$ (182.001)**, com destaque para o crescimento de **230,40%** nas **Despesas Gerais**. Apesar da redução em **Outros Custos** e nas **Despesas com Pessoal**, o **EBIT** reverteu de resultado positivo de **R\$ 56.907** para um prejuízo operacional de **R\$ (70.443)**. O **Resultado Líquido do Período** acompanhou esse desempenho e fechou negativo em **R\$ (70.668)**.

As margens da empresa refletiram essa deterioração. A **Margem Bruta** recuou de **12,24%** para **8,26%**, enquanto a **Margem EBIT** e a **Margem Líquida** tornaram-se negativas, em **-5,22%** e **-5,23%**, respectivamente.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, o Posto RSE apresentou uma saída líquida de **R\$ 70.668**, em contraste com a entrada de **R\$ 56.235** registrada em abril. As atividades de **Investimento** não tiveram movimentações, enquanto nas atividades de **Financiamento** houve saída de **R\$ 9.939**, relacionada à variação do passivo exigível de longo prazo. O saldo final de caixa apresentou queda de **0,30%**, encerrando o mês em **R\$ 26.667.925**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE 2

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – Posto Rse 2

fls. 2784

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 2.196.707	R\$ 2.135.935	
CIRCULANTE	R\$ 1.284.972	R\$ 1.224.199	-4,73%
DISPONÍVEL	R\$ 761.421	R\$ 700.649	-7,98%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 333.283	R\$ 333.283	0,00%
ESTOQUES	R\$ 190.268	R\$ 190.268	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 911.736	R\$ 911.736	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 911.736	R\$ 911.736	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 2.196.707	R\$ 2.135.935	
CIRCULANTE	R\$ 5.047.367	R\$ 5.047.367	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.237.889	R\$ 1.237.889	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 21.366	R\$ 21.366	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 3.365.459	R\$ 3.365.459	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 422.652	R\$ 422.652	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (5.990.632)	R\$ (6.051.404)	1,01%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (6.290.632)	R\$ (6.351.404)	0,97%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Posto Rse 2

fls. 2785

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 885.178	R\$ 896.880	1,32%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 885.178	R\$ 896.880	1,32%
CUSTOS	R\$ (738.560)	R\$ (755.785)	2,33%
RESULTADO BRUTO	R\$ 146.617	R\$ 141.095	-3,77%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (86.778)	R\$ (201.867)	132,62%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (18.856)	R\$ (16.326)	-13,42%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ (2.626)	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.750)	R\$ (2.750)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (55.188)	R\$ (172.872)	213,24%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (4.386)	R\$ (4.077)	-7,04%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (5.598)	R\$ (3.217)	-42,54%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 59.839	R\$ (60.772)	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (67)	R\$ -	100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (67)	R\$ -	100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 59.772	R\$ (60.772)	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 59.772	R\$ (60.772)	-

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	16,56%	15,73%
MARGEM EBIT	6,76%	-6,78%
MARGEM EBITDA	6,76%	-6,78%
MARGEM LÍQUIDA	6,75%	-6,78%

***R\$ em reais.**

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse 2

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 59.772	R\$ (60.772)	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 59.772	R\$ (60.772)	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 59.772	R\$ (60.772)	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 701.649	R\$ 761.421	8,52%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 761.421	R\$ 700.648	-7,98%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 59.772	-R\$ 60.772	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Posto Rse 2

fls. 2787

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos dados contábeis da empresa **Posto RSE 2**, referentes ao mês de maio de 2025, verifica-se retração de **2,77%** no **Ativo Total**, que caiu de **R\$ 2.196.707** em abril para **R\$ 2.135.935** em maio. A principal influência negativa veio do **Ativo Circulante**, com queda de **4,73%**, impactado pela redução de **7,98%** na conta **Disponível**, que finalizou o mês com **R\$ 700.648**. Já o **Ativo Não Circulante**, assim como as demais contas patrimoniais do ativo, permaneceram inalteradas no período. No lado do **Passivo**, a estrutura não sofreu alterações relevantes. O **Passivo Circulante** permaneceu em **R\$ 5.047.367**, com estabilidade nas contas de **Fornecedores**, **Empréstimos** e **Outras Obrigações**. O **Passivo Não Circulante** também não apresentou mudanças, mantendo-se em **R\$ 3.139.972**, integralmente composto por **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo**. Já o **Patrimônio Líquido** recuou **1,01%**, impulsionado pelo aumento no prejuízo acumulado, que passou de **R\$ (6.290.632)** para **R\$ (6.351.404)**.

Na **Demonstração de Resultado**, a **Receita Bruta** cresceu **1,32%**, alcançando **R\$ 896.880**. Apesar da alta nos **Custos (+2,33%)**, o **Resultado Bruto** caiu **3,77%**. O destaque negativo ficou por conta das **Despesas Operacionais**, que subiram **132,62%**, passando de **R\$ (86.778)** para **R\$ (201.867)**, devido principalmente ao aumento de **213,24%** nas **Despesas Gerais**. Ainda que tenha havido redução em **Despesas com Pessoal**, **Outros Custos** e **Despesas Tributárias**, o **EBIT** reverteu de um resultado positivo de **R\$ 59.839** em abril para um prejuízo de **R\$ (60.772)** em maio. O **Resultado Líquido do Período** acompanhou a tendência e encerrou com o mesmo valor negativo.

As **margens de rentabilidade** foram impactadas: a **Margem Bruta** caiu de **16,56%** para **15,73%**, e tanto a **Margem EBIT** quanto a **Margem Líquida** passaram de **6,76%** para **-6,78%**, sinalizando deterioração nos resultados operacionais da companhia.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, o Posto RSE 2 registrou saída líquida de **R\$ 60.772**, revertendo o saldo positivo de **R\$ 59.772** do mês anterior. As atividades de **Investimento** e **Financiamento** permaneceram inalteradas. O saldo final de caixa foi reduzido em **7,98%**, fechando o mês de maio com **R\$ 700.648** em caixa e equivalentes, contra **R\$ 761.421** em abril.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ DISTRIBUIDORA

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ Distribuidora

fls. 2789

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 4.667.387	R\$ 4.671.804	
CIRCULANTE	R\$ 4.570.822	R\$ 4.575.238	0,10%
DISPONÍVEL	R\$ 693.713	R\$ 698.129	0,64%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 3.472.659	R\$ 3.472.659	0,00%
ESTOQUES	R\$ 404.450	R\$ 404.450	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 96.565	R\$ 96.565	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 32.369	R\$ 32.369	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 4.667.387	R\$ 4.671.803	
CIRCULANTE	R\$ 1.952.601	R\$ 1.952.601	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.184.703	R\$ 1.184.703	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 650.000	R\$ 650.000	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 117.898	R\$ 117.898	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.738.857	R\$ 2.738.857	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.738.857	R\$ 2.738.857	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (24.071)	R\$ (19.655)	-18,35%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (74.071)	R\$ (69.655)	-5,96%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – BJ Distribuidora

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.988.029	R\$ 3.272.013	9,50%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.988.029	R\$ 3.272.013	9,50%
CUSTOS	R\$ (1.985.306)	R\$ (1.962.886)	-1,13%
RESULTADO BRUTO	R\$ 1.002.723	R\$ 1.309.127	30,56%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (881.676)	R\$ (1.279.488)	45,12%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (65.564)	R\$ (129.101)	96,91%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (13.516)	R\$ (15.240)	12,76%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (34.780)	R\$ (45.602)	31,12%
DESPESAS GERAIS	R\$ (757.394)	R\$ (1.080.419)	42,65%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (4.170)	R\$ (2.695)	-35,38%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (6.251)	R\$ (6.430)	2,86%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 121.048	R\$ 29.639	-75,51%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (45.708)	R\$ (25.223)	-44,82%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (45.708)	R\$ (25.223)	-44,82%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 75.340	R\$ 4.416	-94,14%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 75.340	R\$ 4.416	-94,14%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	33,56%	40,01%
MARGEM EBIT	4,05%	0,91%
MARGEM EBITDA	4,05%	0,91%
MARGEM LÍQUIDA	2,52%	0,13%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Distribuidora

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 75.340	R\$ 4.416	-94,14%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 75.340	R\$ 4.416	-94,14%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (27.115)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ (27.115)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 48.225	R\$ 4.416	-90,84%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ (6.188)	R\$ -	100,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (6.188)	R\$ -	100,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 651.677	R\$ 693.713	6,45%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 693.713	R\$ 698.129	0,64%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 42.037	R\$ 4.416	-89,49%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos dados apurados para o mês de maio de 2025 da empresa **BJ Distribuidora**, observa-se elevação no **Ativo Total**, que passou de **R\$ 4.667.387** para **R\$ 4.671.804**, refletindo um crescimento de **0,09%**. A variação positiva foi puxada pelo aumento na conta **Disponível**, que teve acréscimo de **0,64%**, encerrando o mês em **R\$ 698.129**. As demais contas do ativo, como **Realizável a Curto Prazo**, **Estoques** e **Ativo Não Circulante**, permaneceram estáveis. No **Passivo**, a estrutura também se manteve praticamente inalterada. O **Passivo Circulante** permaneceu em **R\$ 1.952.601**, e o **Passivo Não Circulante** seguiu em **R\$ 2.738.857**, ambos sem variações. No entanto, o **Patrimônio Líquido** apresentou uma melhora de **18,35%**, em decorrência da redução nos **Prejuízos Acumulados**, que passaram de **R\$ (74.071)** em abril para **R\$ (69.655)** em maio.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** cresceu **9,50%**, atingindo **R\$ 3.272.013**, enquanto os **Custos** recuaram **1,13%**, resultando em um aumento de **30,56%** no **Resultado Bruto**, que fechou o mês em **R\$ 1.309.127**. Por outro lado, as **Despesas Operacionais** aumentaram **45,12%**, com destaque para as **Despesas com Pessoal**, que praticamente dobraram (**+96,91%**), e para as **Despesas Gerais**, que saltaram **42,65%**. Apesar da retração em **Outros Custos**, o **EBIT** caiu de **R\$ 121.048** para **R\$ 29.639**, representando uma queda de **75,51%**. O **Resultado Financeiro** também melhorou, reduzindo o impacto negativo em **44,82%**, o que amenizou parcialmente os efeitos do aumento das despesas operacionais. Ainda assim, o **Resultado Antes do IR e CSLL** sofreu queda expressiva, saindo de **R\$ 75.340** em abril para **R\$ 4.416** em maio, um recuo de **94,14%**, com o mesmo valor refletido no **Resultado Líquido do Período**.

Quanto às **margens**, a **Margem Bruta** aumentou de **33,56%** para **40,01%**, indicando melhora na eficiência operacional. Contudo, as demais margens sofreram compressão: a **Margem EBIT** caiu para **0,91%**, a **Margem EBITDA** acompanhou o mesmo patamar e a **Margem Líquida** encolheu para **0,13%**. No **Fluxo de Caixa Operacional**, o desempenho também foi inferior ao mês anterior. A geração de caixa caiu **90,84%**, indo de **R\$ 48.225** em abril para **R\$ 4.416** em maio. Não houve movimentações nas atividades de **Investimento**. Nas atividades de **Financiamento**, registrou-se ausência de novas variações, ao contrário de abril, quando houve saída de **R\$ 6.188**. O **saldo final de caixa** teve um discreto crescimento de **0,64%**, encerrando o mês em **R\$ 698.129**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ IMÓVEIS HOLDING

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ Imóveis Holding

ATIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 7.958.478	R\$ 7.958.478	
CIRCULANTE	R\$ 15.136	R\$ 15.136	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 15.136	R\$ 15.136	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%

PASSIVO	ABR/25	MAI/25	A.H.
	R\$ 7.958.478	R\$ 7.958.478	
CIRCULANTE	R\$ 969.233	R\$ 970.224	0,10%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 969.233	R\$ 970.224	0,10%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 6.989.244	R\$ 6.988.254	-0,01%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 7.068.432	R\$ 7.068.432	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (79.188)	R\$ (80.178)	1,25%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – BJ Imóveis Holding

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/25	MAI/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (680)	R\$ (991)	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (680)	R\$ (991)	0,00%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (680)	R\$ (991)	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (680)	R\$ (991)	0,00%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (680)	R\$ (991)	0,00%

MARGENS	ABR/25	MAI/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Imóveis Holding

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/25	MAI/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (680)	R\$ (991)	45,72%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (680)	R\$ (991)	45,72%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ 991	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 991	100,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (680)	R\$ 0	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 15.815	R\$ 15.135	-4,30%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 15.135	R\$ 15.136	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 680	R\$ 0	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nas demonstrações contábeis do mês de maio de 2025 da empresa **BJ Imóveis Holding**, constata-se estabilidade nos saldos patrimoniais e operacionais, com mínimas oscilações em relação ao mês anterior. O **Ativo Total** manteve-se inalterado em **R\$ 7.958.478**, sendo composto majoritariamente pelo **Ativo Não Circulante**, especificamente na conta de **Imobilizado**, que representa **R\$ 7.943.342** do total. O **Ativo Circulante**, por sua vez, permaneceu com **R\$ 15.136**, exclusivamente alocado na conta **Disponível**, que também não apresentou variação. Do lado do **Passivo**, o **Passivo Circulante** registrou uma discreta elevação de **0,10%**, passando de **R\$ 969.233** para **R\$ 970.224**, por conta da ampliação no **Débito com Pessoas Ligadas**. O **Patrimônio Líquido** sofreu retração de **0,01%**, decorrente do aumento nos **Prejuízos Acumulados**, que passaram de **R\$ (79.188)** para **R\$ (80.178)**. As contas de **Capital Social** e **Passivo Não Circulante** mantiveram-se estáveis.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a empresa não apresentou movimentações de receita ou custo, limitando-se ao reconhecimento de despesas operacionais classificadas como **Outros Custos**, que passaram de **R\$ 680** em abril para **R\$ 991** em maio. Esse acréscimo gerou uma elevação no **Prejuízo Operacional (EBIT)** na mesma proporção, mantendo o perfil deficitário da empresa.

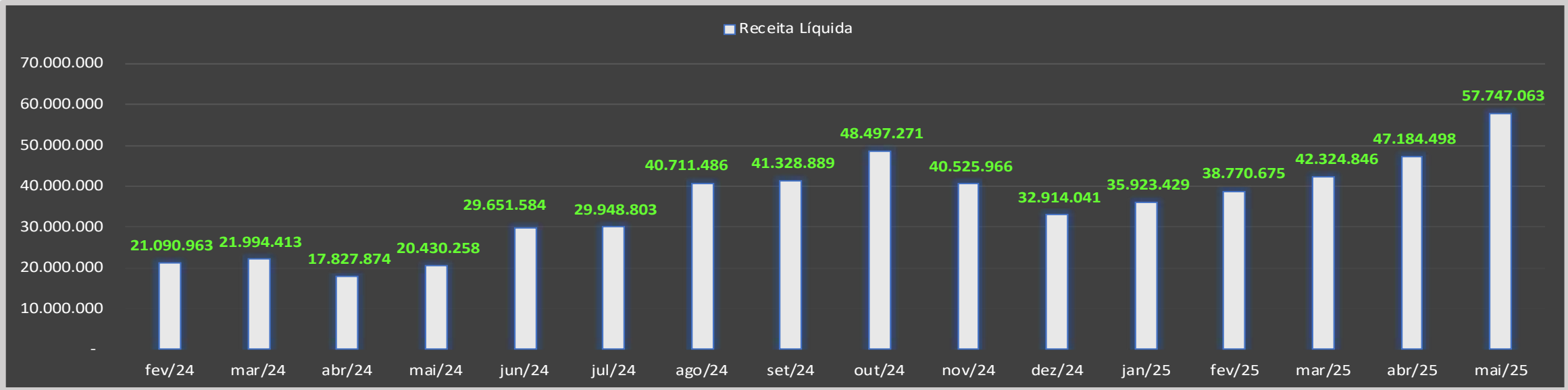
O **Resultado Líquido do Período** acompanhou a variação das despesas e encerrou o mês com prejuízo de **R\$ 991**, um aumento de **45,72%** em relação ao prejuízo de **R\$ 680** registrado em abril. Nenhuma movimentação foi registrada nas contas de receitas ou despesas financeiras, tampouco nas margens operacionais, que seguem inativas diante da ausência de faturamento.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, a empresa registrou um comportamento curioso: apesar do aumento no prejuízo contábil, a variação no passivo (decorrente do crescimento da conta de pessoas ligadas) compensou essa diferença, fazendo com que o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** saísse de um consumo de **R\$ 680** em abril para **R\$ 0** em maio. As atividades de **Investimento** e **Financiamento** não apresentaram movimentações. A **Variação do Caixa e Equivalentes** refletiu esse cenário, encerrando o mês com saldo de **R\$ 15.136**, praticamente estável em relação a abril. A queda de **4,30%** observada no início do mês foi anulada pela estabilidade operacional, resultando em uma variação líquida de **R\$ 0** no final de maio.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CONGLOMERADO GRUPO BJ

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2025

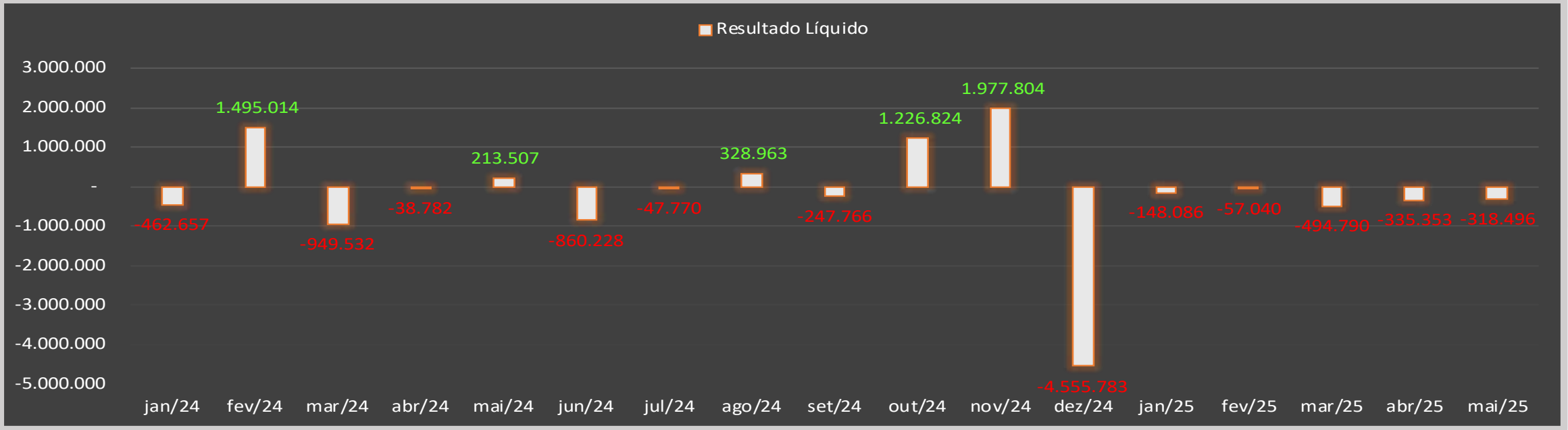
Receita Líquida - Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta o somatório de toda **Receita Líquida** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais do grupo. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita.

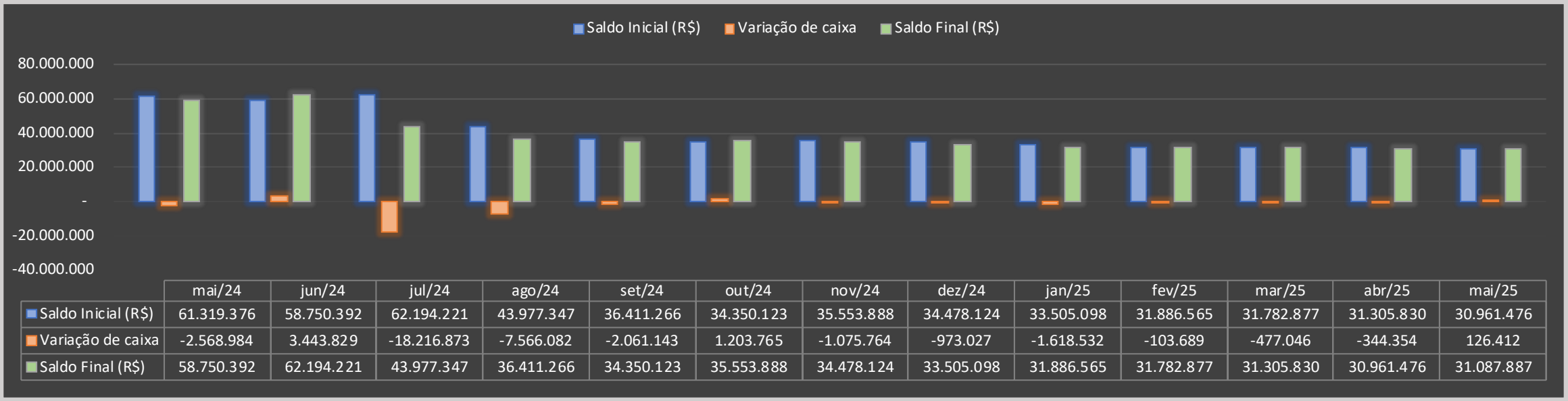
Resultado Líquido - Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta o somatório de todo **Resultado Líquido** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.

Fluxo de caixa – Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta a comparação do **Fluxo de Caixa**, destacando o **Saldo Inicial**, a **Variação de Caixa** e o **Saldo Final**. Ele demonstra a evolução dos movimentos financeiros ao longo dos meses, facilitando a visualização das entradas e saídas de recursos. O **Saldo Inicial** indica o valor disponível no início de cada período, enquanto a **Variação de Caixa** reflete as mudanças ocorridas devido às operações financeiras. Por fim, o **Saldo Final** mostra o valor disponível ao término de cada mês, permitindo uma análise clara da saúde financeira do grupo e do comportamento do caixa ao longo do tempo.

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos dados financeiros consolidados até maio de 2025, observa-se um desempenho positivo no que se refere à **Receita Líquida**, que apresentou um crescimento de **22,41%** em relação a abril, passando de R\$ 47.184.498 para R\$ 57.747.063. Esse incremento representa o maior patamar registrado no período analisado e sinaliza uma retomada no faturamento da companhia.

Por outro lado, o **Resultado Líquido** do mês de maio permaneceu negativo em **R\$ (318.496)**, embora com melhora em relação ao mês anterior (abril: R\$ (335.353)). Ainda que o prejuízo tenha diminuído **5%**, o fato de o grupo encerrar mais um mês no vermelho reforça a necessidade de atenção ao controle de custos e despesas operacionais, que continuam impactando negativamente a lucratividade.

No que tange ao **Fluxo de Caixa**, o mês de maio registrou uma **entrada líquida de R\$ 126.412**, revertendo a saída observada em abril (R\$ -344.354). Com isso, o **Saldo Final de Caixa** passou de R\$ 30.961.476 para **R\$ 31.087.887**, refletindo uma melhora de **0,41%**. Essa recuperação, ainda que modesta, sinaliza um avanço na gestão do caixa operacional da empresa, o que é essencial para enfrentar os desafios de rentabilidade.

Em resumo, o mês de maio de 2025 evidenciou uma performance comercial mais robusta, com avanço na receita, melhoria na geração de caixa e um prejuízo líquido em desaceleração. Ainda assim, é fundamental aprofundar o acompanhamento da estrutura de custos para viabilizar a reversão completa dos resultados operacionais negativos nos próximos meses.

Considerações Finais

fls. 2803

Desta feita, com base na análise documental e registros dos estabelecimentos das empresas recuperandas, conclui-se que as atividades estão em pleno funcionamento.

Insta salientar, que este trabalho não adentra na viabilidade econômica das empresas, visto que essa análise é de competência unicamente dos credores, que a farão no curso do processo.

Esperamos ter abordado todos aspectos legalmente exigidos e também aqueles esperados por este juízo, de modo que, colocamo-nos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560