

10º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE (RMA)

Exercício: Julho de 2025

Processo nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")



EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS A ARBITRAGEM DA COMARCA DE CAMPINAS/SP.

Autos nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA., nomeada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao art. 22, II, alínea "c", da Lei 11.101/05, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE**, nos termos a seguir aduzidos:

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560



VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	4
• HISTÓRICO DE ATIVIDADE DA COMPANHIA	4
• SITUAÇÃO PÓS-DEFERIMENTO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	6
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA	8
ESTRUTURA EMPRESARIAL DO GRUPO	10
ESTRUTURA SOCIETÁRIA	13
COLABORADORES ATIVOS	14
QUADRO GERAL DE CREDORES	15
ANDAMENTO PROCESSUAL	18
DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	21
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - EMPRESAS	22
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - CONGLOMERADO	97
CONSIDERAÇÕES FINAIS	102

➤ **Histórico da Companhia(1/2)**

O denominado “Grupo BJ”, atuante precipuamente no setor de distribuição e revenda de combustíveis, teve o início de sua atividade empresarial no ano de 1961, através do Sr. Sérgio Barboza, quando arrendou seu primeiro posto de gasolina na Comarca de Piedade/SP (Posto do Sérgio).

Após seu falecimento no ano de 2008, sua filha Ângela e seus netos Eto e Sérgio Jimenez assumiram os negócios.

Narram que entre 2008 e 2018, o Grupo enfrentou desafios ocasionados pela Operação Lava Jato, mas conseguiu expandir e comprar mais 3 (três) postos de gasolina no município de Piedade/SP.

Em 2018, momento de instabilidade causada pela greve dos caminhoneiros, o Sr. Sérgio Jimenez assumiu a administração do Grupo, começando à reestruturá-lo. Após assumir a liderança, decidiu fechar os 2 (dois) postos que menos faturavam em Piedade/SP e, concomitantemente, abriu o primeiro em Sorocaba/SP (Auto Posto RSE Ltda). No mesmo ano, foi criada empresa BJ Transportadora e Logística Ltda. para atender à crescente demanda de transporte de combustíveis.

No ano seguinte, inaugurou a segunda unidade do posto na cidade de Sorocaba/SP (Auto Posto RSE 2 Ltda).

Ressalta-se, na exordial, que a pandemia de 2020 trouxe novos desafios, mas também oportunidades. Visando se adaptar ao mercado, o Sr. Jimenez decidiu expandir o nicho de clientela, passando a comprar combustível em atacado, de maneira a atender as demandas de frota de caminhões, transportadoras e maquinários agrícolas.

➤ Histórico da Companhia(2/2)

Paralelamente, começou a ser implementado a distribuição de lubrificantes por meio da empresa BJ M.O.A. Ltda. Posteriormente, em decorrência do profícuo negócio, abriu-se a empresa BJ Distribuidora Ltda., que atualmente promove a distribuição de lubrificantes, baterias, pneus, produtos de limpeza, filtros de ar, dentre outros, abrangendo toda região do Estado de São Paulo.

No final de 2020, o Grupo BJ iniciou a construção de sua própria base de distribuição de combustível, com capacidade de armazenamento de até 6.000 milhões de litros.

Em 2023 e 2024, o Grupo continuou expandindo suas atividades no Estado de São Paulo, onde abriu novas unidades de postos em Capão Bonito/SP e Ibiúna/SP.

No corrente ano, o grupo adquiriu uma TRR¹ (Transportador-Revendedor-Retalhista) no município de Catanduva/SP, denominada de TRR Jomar Oil. Inobstante, conforme relatado na inicial e no laudo de constatação prévia elaborado por esta AJ, resta pendente de conclusão as formalidades para a transferência da empresa, mas aduzem operarem na região desde de junho deste ano.

Denota-se, ainda, que apesar do Grupo ter diversificado sua atividade em outras comarcas e outros Estados da federação, possuem grande influência social e econômica na Comarca de Piedade/SP, uma vez que 9 (nove) de suas empresas (entre matriz e filiais) estão naquele município.

¹ O Transportador-Revendedor-Retalhista (TRR) é a empresa autorizada pela ANP a adquirir em grande quantidade combustível a granel, óleo lubrificante acabado e graxa envasados para depois vender a retalhos (Fonte: Gov.br).

➤ **Situação Pós-Deferimento de Recuperação Judicial (1/2)**

Após o deferimento do pedido de recuperação judicial, as empresas enfrentaram diversos desafios que impactaram diretamente suas atividades. A divulgação do processo gerou intensa movimentação entre credores, clientes, fornecedores, colaboradores e parceiros em busca de esclarecimentos.

Esse cenário gerou desconfiança e levou alguns clientes a questionar a continuidade do fornecimento de produtos e serviços. Para equalizar o fluxo de caixa e manter suas operações ativas, as empresas atualizaram o desconto de duplicatas com fundos, sendo esta uma alternativa viável no momento. As negociações com instituições bancárias também estão em andamento para viabilizar novas linhas de crédito, ainda que em condições exigidas. A prioridade segue sendo a manutenção das operações, garantindo o ciclo produtivo e o atendimento aos clientes. Em relação à redução de gastos, foi implementado um grupo de gestão de crise, responsável por avaliar e racionalizar a rotina operacional em áreas como operações, materiais, insumos, pessoal e equipamentos. Contudo, as reduções de despesas no curto prazo foram limitadas devido à necessidade de manter custos essenciais, como manutenção preventiva, equipamentos de segurança e materiais de uso contínuo.

No âmbito das vendas, as empresas seguem avançando na captação de novos clientes e negócios, com equipes comerciais focadas no cumprimento das metas específicas. Apesar do impacto nas relações com alguns clientes devido ao corte de crédito, a resiliência da equipe tem permitido manter as atividades em andamento. Paralelamente, a busca por parceiros financeiros continua, mitigando os efeitos das restrições de crédito. A relação com fornecedores foi significativamente afetada, principalmente com aqueles que cortaram o crédito após o pedido de recuperação judicial.

➤ Situação Pós-Deferimento de Recuperação Judicial(2/2)

Como consequência, novos pedidos passaram a exigir pagamento antecipado, enfrentando ainda mais dificuldade com o fluxo de caixa. Para lidar com essa situação, estão sendo buscadas soluções para restabelecer a confiança e melhorar as negociações. Entre os acontecimentos negativos registrados, destaca-se o risco de busca e apreensão de contratos com alienação fiduciária, especialmente de veículos e imóveis essenciais para a continuidade das operações. Além disso, valores foram retirados indevidamente de contas vinculadas a débitos automáticos, contrariando decisões judiciais e dificultando a administração do fluxo de caixa.

Os tributos pós-deferimento da recuperação judicial estão sendo administrados, com a contabilidade do grupo BJ responsável pelo envio das certificações negativas de débitos ou a relação de débitos existentes. No que tange às despesas correntes, os pagamentos a colaboradores e fornecedores essenciais em dia, embora pequenos atrasos sejam registrados em fornecedores não prioritários. O saldo a pagar e a receber está sob constante monitoramento para garantir o equilíbrio financeiro.

Por fim, as empresas consideram fundamental a tutela de proteção contra a busca e apreensão de bens essenciais, visto que essa medida permitirá segurança operacional e a renegociação de prazos, garantindo a continuidade das atividades. Com foco na superação dos desafios e no restabelecimento da saúde financeira, a empresa mantém o compromisso de proteger seus ativos e garantir o fornecimento de produtos e serviços ao mercado.

Segundo o pedido recuperacional, a crise financeira decorre de uma série de fatores externos que impactaram severamente em seu fluxo de caixa e acarretaram no endividamento de curto prazo impagável com o atual faturamento dos requerentes.

Entre os principais problemas está a demora na obtenção da licença ambiental da CETESB (Companhia Ambiental do Estado de São Paulo) para iniciar as operações na Base de Distribuição de Combustível.

Ademais, relatam que foram investidos mais de 20 milhões de reais na base de distribuição, que é o primeiro e único na região. Contudo, além de todo custo envolvido e demora na construção, permanece inoperante, atribuindo a demora para o início da operação à morosidade do Estado na concessão das licenças necessárias.

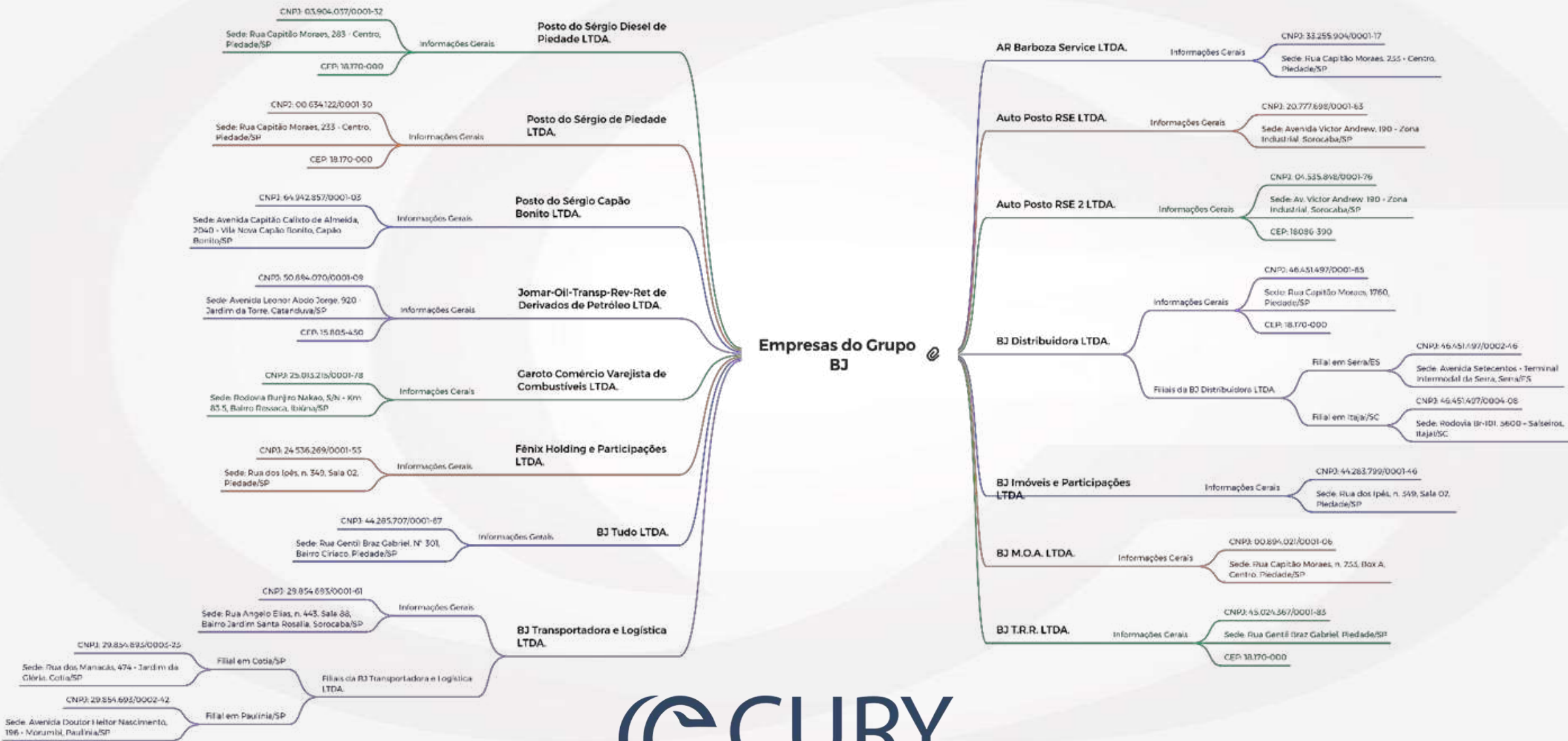
Outro fator mencionado pelo grupo requerente foi a volatilidade dos preços do petróleo, aduzindo que as variações cambiais do insumo refletiram diretamente no lucro dos postos que formam o Grupo BJ.

Nesse contexto, alegam que na tentativa de arcar com os custos elevados de suas operações, socorreram-se de adiantamentos disponibilizados por diversos FIDC's, os quais, apesar de impulsionarem as atividades no primeiro momento, exigem altas taxas de juros, que impactam diretamente na margem de lucro.

Assim, diante da escassez de liquidez e o alto endividamento para obter linhas de créditos, bem como para manter todas operações e investimentos ao longo dos anos, comprometeu a capacidade das requerentes de honrar com seus compromissos junto aos fornecedores e parceiros, com isso, as medidas judiciais e extrajudiciais contra o patrimônio das empresas aumentaram exponencialmente, colocando em risco a atividade do Grupo BJ.

Nesse contexto, por considerar sua relevante função social, em especial na manutenção dos empregos, dos serviços prestados frente a sociedade consumidora de seus produtos, sendo fonte pagadora de tributos, movimentando a economia local, julgam as autoras ser a recuperação judicial instrumento hábil para atravessar a crise econômico-financeira que perpassa, de modo a alcançar a recolocação no mercado, cujo processamento foi deferido pelo d. juízo, através da r. decisão de fls. 2476-2482.

A estrutura das autoras resta descrita no seguinte organograma:



Além dos Postos de Combustíveis, o grupo também inovou ao promover a atividade de distribuição de produtos automotivos, cuja atividade se concentra principalmente no Estado de São Paulo.

Para administrar todo esse conglomerado, foram criadas as empresas BJ Tudo Ltda. e AR Barboza Service Ltda., ambas administradas pela mãe do Sr. Sérgio Jimenez, Sra. Ângela Rosana Barboza, que são dedicadas à contratação e gerenciamento de funcionários do Grupo, bem como, a BJ Imóveis Holding e Participações Ltda., que cuida dos imóveis, lotes e contratos de aluguéis do Grupo.

Outrossim, como uma estratégia tributária e de planejamento sucessório, todos os postos, distribuidora e transportadora pertencem à Holding Fênix Holding e Participações Ltda, que é administrada pelo Sérgio Antônio Barboza Jimenez.

Atualmente, o Grupo BJ conta com o total de 7 postos no Estado de São Paulo; 01 (uma) transportadora, com mais de 70 veículos; 01 (uma) distribuidora completa com produtos automotivos; 01 (uma) Transportadora Revendedora Retalhista (TRR); 01 (uma) base de distribuição de combustível; que geram em torno de 200 empregos diretos e indiretos.

No mais, compulsando a documentação e constatado na perícia *in loco*, vislumbrou-se que a empresa denominada por POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO, encontra-se ainda registrada com a razão social do antigo proprietário - GAROTO COMERCIO VAREJISTA DE COMBUSTIVEIS LTDA. -, a qual, entretanto, foi objeto de solicitação de alteração na junta comercial do Estado de São Paulo, conforme documentação anexa.

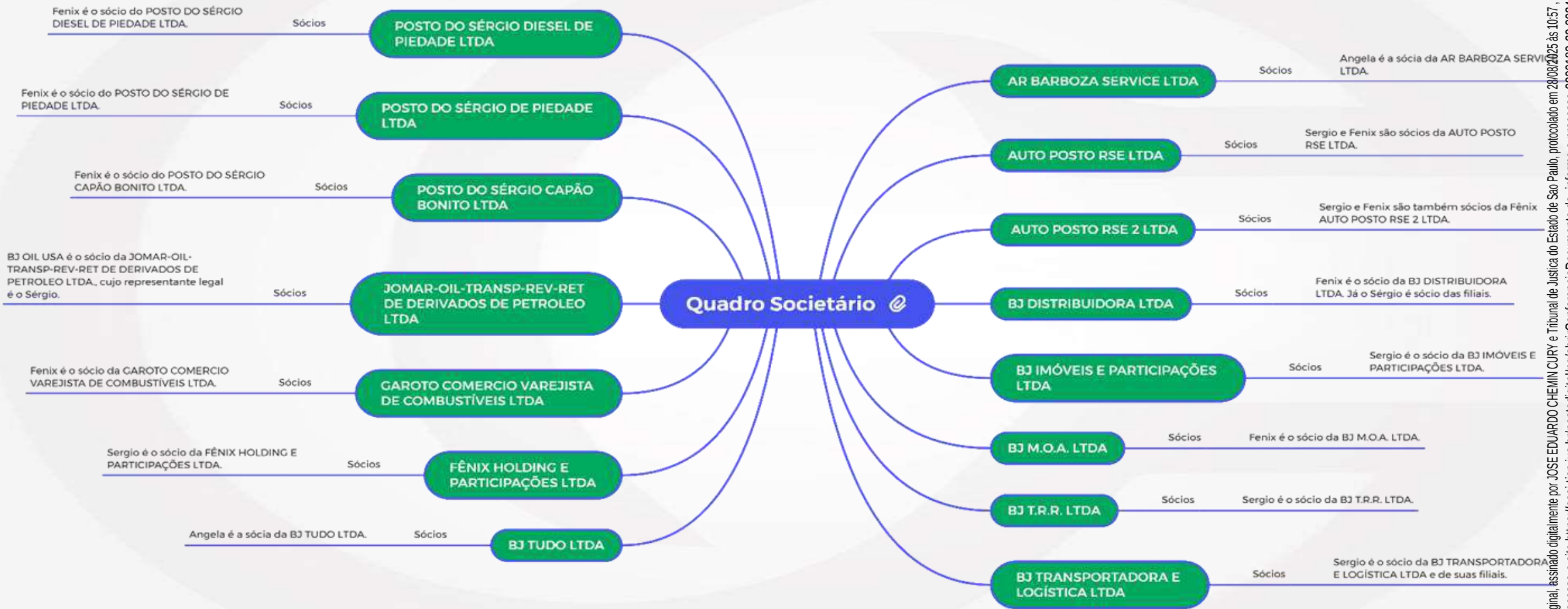
De igual forma, a empresa denominada por JOMAR OIL TRASP LTDA., foi protocolado, recentemente, na JUCESP o pedido de alteração do quadro societário com vistas a fazer constar como proprietária a empresa BJ OIL, administrada pelo Sr. Sérgio Jimenez, sócio do conglomerado postulante, de acordo com o que se colhe das provas anexadas aos autos (fls. 145 e seguintes), sendo também esclarecido a situação pelas recuperandas às fls.2711-2723, pela AJ às fls. 2758-2765, ensejando a decisão de fls. 2794-2795.

Por fim, como narrado, verificou-se pela visita *in loco* que nos postos de combustíveis das unidades: i) POSTO DO SÉRGIO CAPÃO BONITO; ii) POSTO DO SÉRGIO DIESEL; iii) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); iv) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); v) AUTO POSTO SER; e vi) AUTO POSTO RSE 2; existem imóveis com finalidade comercial, os quais integram ativos do denominado “Grupo BJ” e são objeto de sublocação para terceiros, cujos contratos e condições estão delineadas no quadro abaixo:

OBJETO DA LOCAÇÃO	NOME DO LOCATÁRIO	CNPJ/CPF	VALOR DO ALUGUEL	DATA VENCIMENTO MENSAL	TEMPO DE CONTRATO	INICIO LOCAÇÃO	TÉRMINO LOCAÇÃO
Galpão de 530m²	TRANSPORTES THOMAZ LTDA	03.523.884/0001-57	R\$ 7.000,00	05	24 MESES	06/04/2023	05/04/2025
BORRACHARIA	W. D. Mendes Borracharia	26.411.380/0001-40	R\$ 1.622,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
LANCHONETE	DILMAR ANTONIO ORSO CAPÃO BONITO	03.380.475/0001-49	R\$ 4.211,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
SALA COMERCIAL 03 - ESCRITÓRIO	G10 - Transportes LTDA	07.569.161/0001-40	R\$ 1.550,00	08	12 MESES	08/04/2024	08/04/2025
SALA COMERCIAL 02 - ESCRITÓRIO	Cooperativa de Logística e Transporte de Bens	10.384.820/0001-88	R\$ 1.700,00	20	48 MESES	20/07/2024	20/07/2028
SALAS COMERCIAIS 06, 07 E 08 - ESCRITÓRIO	CTS	03.615.415/0001-68	R\$ 3.000,00	20	36 MESES	15/08/2024	14/08/2027
SALA COMERCIAL 01 - ESCRITÓRIO	RODORRISSE TRANSPORTE JZ LTDA	32.182.944/0001-13	R\$ 1.400,00	30	12 MESES	30/08/2024	30/08/2025
CONVENIÊNCIA	MARCELO FELIX	03.523.884/0001-57	R\$ 2.050,00	05	12 MESES	27/01/2024	26/01/2025
LANCHONETE	GIVANILDO ISIDORO	26.636.367/0001-90	R\$ 1.523,58	10	36 MESES	01/08/2022	31/07/2025
BORRACHARIA	VALMIR APARECIDO DE MATOS	357.888.988-11	R\$ 4.000,00	30	36 MESES	29/10/2023	28/10/2026
CONVENIÊNCIA	AMANDA DA SILVA GOMES	326.297.128-69	R\$ 2.900,00	30	36 MESES	01/12/2023	30/11/2026
BARBEARIA	JULIANO MOREIRA DE SOUZA / ANDRESSA KRUBNIKI	048.714.459-76 / 379.987.128-48	R\$ 1.320,00	12	12 MESES	02/02/2024	11/02/2025
CONVENIÊNCIA	MAURO LEONCIO / SILVIA REGINA LEONCIO	020.942.248-30 / 026.872.588-81	R\$ 3.000,00	30	60 MESES	01/05/2023	30/04/2028
PIZZARIA	POD PIZZA LTDA	48.771.212/0001-07	R\$ 1.800,00	01	12 MESES	01/02/2024	31/01/2025

Estrutura Societária

A estrutura da sociedade empresarial pode ser vista na representação abaixo, onde tratamos de exemplificar cada uma das empresas e seus respectivos sócios:



Colaboradores Ativos

Em relação ao quadro de funcionários, verificou-se que a quantidade de trabalhadores em regime celetistas, em julho de 2025, foi de 169 colaboradores ativos. Conforme observado na tabela abaixo:

EMPRESA	JUN/25	ADMITIDOS	DESLIGADOS	JUL/25
GAROTO COMÉRCIO	10	0	1	9
POSTO SERGIO DE PIEDADE	21	0	0	21
POSTO SERGIO DIESEL DE PIEDADE	8	0	0	8
AUTO POSTO ESTANCIA	6	0	1	5
AUTO POSTO RSE	8	1	1	8
AUTO POSTO RSE 2	7	0	1	6
POSTO SERGIO CAPÃO BONITO	17	0	0	17
JOMAR OIL 1	6	0	0	6
BJ DISTRIBUIDORA	22	1	0	23
BJ TRANSPORTADORA	59	3	3	59
JOMAR OIL 2	0	0	0	0
BARBOZA	7	0	0	7
TOTAL	171	5	7	169

A movimentação de colaboradores está dentro da normalidade, considerando o ramo de atividade desempenhada pelas Recuperandas.

Dessa forma, acredita-se que as funções sociais estão sendo cumpridas, com os preceitos ensejadores do feito recuperacional.

Quadro Geral de Credores(1/3)

Na distribuição do pedido constou a relação nominal de credores elaborada pelas Recuperandas, na forma do art. 51, III, da LREF, correspondente aos créditos que se submetem aos efeitos da RJ (concurais).

Após a análise desta Administradora Judicial, apurou-se como passivo concursal a monta de R\$ 67.471.316,12, distribuído por classe da seguinte forma:

Classe I – Trabalhista	R\$ 1.158.654,47
Classe II – Garantia Real	R\$ 12.936.703,81
Classe III – Quirografário (real)	R\$ 53.287.641,72
Classe III – Quirografário (dólar)	USD 89.402,61
Classe IV – ME/EPP	R\$ 88.316,12
Passivo Concursal Total	R\$ 67.471.316,12

Não obstante, faz-se a ressalva de que o Quadro Geral de Credores (QGC) ainda pode sofrer alterações, na medida em que os credores ainda poderão manejar incidentes de impugnação de crédito, além de eventuais pedidos de habilitação retardatária de novos créditos, observada as formalidade legais.

Ressalta-se que até a data de protocolo do presente relatório, não houve a publicação do edital a que se refere o art. 7º, § 2º, da LREF, considerando que abriu-se vista para o membro do Ministério Público manifestar-se sobre o parecer da AJ das habilitações e divergências administrativas, conforme determinado pelo d. juízo à fl. 5026.

Quadro Geral de Credores(2/3)

No tocante aos créditos extraconcursais fiscais, nos termos da tabela que segue, vislumbra-se que perfazem aproximadamente R\$ 229.045,40, vejamos:

PASSIVO FISCAL DO GRUPO BJ			
TIPO	EXECUTADO	ASSUNTOS	VALOR ATUALIZADO
Estadual / Municipal	A.R Barboza Service Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	A.R Barboza Service Ltda.	Previdencia Social a vencer em 18/10/2024	R\$ 24.504,94
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	A.R Barboza Service Ltda.	IRRF a vencer em 18/10/2024	R\$ 4.311,85
Estadual/Municipal	Auto Posto RSE Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Auto Posto RSE Ltda.	Multa DCTFWEB	R\$ 522,05
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Auto Posto RSE2 Ltda.	IRRF A VENCER EM 18/10/2024	R\$ 2.625,90
Estadual/Municipal	Auto Posto RSE2 Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Barboza Jimenez Credito Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual/Municipal	Barboza Jimenez Credito Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	BJ Distribuidora Ltda.	Debito a vencer em 18/10/2024	R\$ 958,00
Estadual	BJ Distribuidora Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Municipal	BJ Distribuidora Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Estadual / Municipal/PGFN	BJ Imoveis Holding e Participações Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Municipal	BJ Moa Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual	BJ Moa Ltda.	Sem debitos conforme relatorio fiscal apresentado	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	BJ Moa Ltda.	Sem debito conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual	BJ Transportadora e Logistica Ltda	Sem debitos conforme relatorio fiscal apresentado	R\$ 0
Municipal	BJ Transportadora e Logistica Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
PGFN	BJ Transportadora e Logistica Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual / Municipal/PGFN	BJ TRR Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Procuradoria Geral da Fazenda Nacional	BJ Tudo Ltda	IRRF a vencer dia 18/10/2024	R\$ 1.092,48
Procuradoria Geral da Fazenda Nacional	BJ Tudo Ltda	Previdencia Social a vencer dia 18/10/2024	R\$ 10.955,12
Estadual / Municipal	BJ Tudo Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Estadual / Municipal/PGFN	Fenix Holding e Partiições Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Garoto Comercio Varejista de Combustiveis Ltda.	Debitos federais	R\$ 20.649,97
Municipal	Garoto Comercio Varejista de Combustiveis Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Estadual	Garoto Comercio Varejista de Combustiveis Ltda.	Sem debitos conforme relatorio apresentado	R\$ 0
PGFN	Jomar Oil Transp Rev Ret Deriv Petroleo Ltda	Previdencia social a vencer em 18/10/2024	R\$ 32.335,00
Estadual	Jomar Oil Transp Rev Ret Deriv Petroleo Ltda	IPVA	R\$ 461,03
Municipal	Jomar Oil Transp Rev Ret Deriv Petroleo Ltda	Parcelamentos IPTU	R\$ 1.153,16
Estadual	Posto do Sergio Capao Bonito Ltda.	Sem debitos conforme relatorio apresentado	R\$ 0
Municipal	Posto do Sergio Capao Bonito Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
PGFN	Posto do Sergio Capao Bonito Ltda.	DCTFWEB	R\$ 207,24
Estadual	Posto do Sergio de Piedade Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$ 0
Municipal	Posto do Sergio de Piedade Ltda.	ISS a vencer	R\$ 178,92
PGFN	Posto do Sergio de Piedade Ltda.	Debito parcelado previdenciario trabalhista	R\$ 129.089,74
PGFN/Estadual/Municipal	Posto do Sergio Diesel de Piedade Ltda	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$ 0
Total Geral			R\$ 229.045,40

Quadro Geral de Credores^(3/3)

fls. 3072

Apesar do grupo recuperando indicar a existência de débitos fiscais, acostou aos autos, bem como apresentou à AJ as certidões negativas e/ou positivas com efeito de negativas, demonstrando que não há pendências financeiras com os entes tributantes no momento da propositura da RJ, ao passo que eventuais débitos estão suspensos por acordos e/ou negociações fiscais.

Por fim, apenas para destacar que a primeira relação de credores, apresentada pelas recuperandas, na forma do art. 51 III, LREF, foi acostada às fls. 1129-1139.

Por sua vez, a segunda relação de credores, elaborada pela Administradora Judicial, encontra-se no site eletrônico desta auxiliar, podendo ser acessada através do seguinte link: <https://curyconsultores.com.br/wp-content/uploads/2024/10/Quadro-de-Credores-Atualizado.pdf>.

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	24/09/2024	Distribuição do pedido de RJ com Tutela Antecipada em Caráter Antecedente	1-31 Anexo: 32-1025	art. 6º, §12, 48 e 51
-	05/10/2024	Emenda à Inicial	1050-1057 Anexos: 1058-2158	-
-	07/10/2024	Nova Emenda à Inicial	2164-2165 Anexos: 2166-2211	-
-	09/10/2024	Decisão determinando Constatação Prévia e nomeando esta Perita para realização do trabalho preliminar	2214-2216	Art.51-A
-	15/10/2024	Constatação Prévia realizada pela AJ	2247-2324 Anexos: 2325-2460	art. 51-A
-	17/10/2024	Decisão de Deferimento do Processamento da RJ e Decretação da Consolidação Processual e Substancial entre as autoras	2476-2482	art. 52
-	21/10/2024	Termo de Compromisso do AJ	2611	art. 33

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	22/10/2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	DJe TJ/SP n. 4076, pg. 42	art. 52, §1.º
-	19/03/2025	Edital de Convocação dos Credores – art. 52, § 1.º	4325-4326	Art. 52, § 1.º
-	21/03/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	DJe TJ/SP n. 4168 (fl. 4454)	art. 52, § 1.º
08/04/2025	Divergências apresentadas de forma administrativa	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	-	art. 7º, § 1.º
21/01/2025	16/12/2024	Prazo para apresentação do PRJ	3399-3734	art. 53
04/02/2025	31/01/2025	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	4078-4095	Art. 22, II, alínea 'h'
22/05/2025	19/05/2025	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	-	art. 7.º, § 2.º
-	10/03/2025	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	DJE n. 4159 (fls. 4217-4218), 4223	art. 53

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	23/06/2025	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	DJe n. Edição 4227 (fls. 5058-5059)	art. 7º, II
03/07/2025	03/07/2025	Prazo fatal para apresentação de Impugnações de Crédito	-	art. 8º
09/04/2025	09/04/2025	Prazo fatal para apresentação de Objeções ao PRJ	-	art. 55
-	-	Publicação do Edital: Convocação AGC	-	art. 36
-	-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	-	art. 37
-	-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	-	art. 37
13/10/2025	-	Encerramento do Período de Suspensão Prorrogado	Prorrogado por força da decisão de fls. 4894-4895	art. 6º, § 4º

Foi realizada uma análise minuciosa e individualizada de cada empresa do grupo econômico, com base nos números apresentados para o mês de **julho de 2025**. O objetivo dessa averiguação é destacar as principais informações e peculiaridades que caracterizam a situação de cada empresa, abordando tanto os aspectos financeiros quanto operacionais.

Os documentos utilizadas como base de análise foram:

- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado; e
- Fluxo de Caixa

➤ **Importa ressaltar que a Administradora Judicial não é a responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realiza trabalho de auditoria independente, de forma que todas as informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas.**

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os *slides* a seguir:

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – AR BARBOZA

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – Ar Barboza

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 16.923	R\$ 18.023	
CIRCULANTE	R\$ 16.923	R\$ 18.023	6,50%
DISPONÍVEL	R\$ 16.923	R\$ 18.023	6,50%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 16.923	R\$ 18.023	
CIRCULANTE	R\$ 3.809.865	R\$ 4.266.867	12,00%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 500.969	R\$ 467.411	-6,70%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 395.987	R\$ 470.388	18,79%
FORNECEDORES	R\$ 4.778	R\$ 2.634	-44,87%
DEBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 2.860.777	R\$ 3.279.080	14,62%
PROVISÕES	R\$ 47.354	R\$ 47.354	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (3.864.280)	R\$ (4.320.182)	11,80%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (3.914.280)	R\$ (4.370.182)	11,65%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Ar Barboza

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 54.540	R\$ 54.540	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (8.959)	R\$ (8.272)	-7,67%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (8.959)	R\$ (8.272)	-7,67%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 45.581	R\$ 46.268	1,51%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ 45.581	R\$ 46.268	1,51%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (512.652)	R\$ (538.068)	4,96%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (441.582)	R\$ (432.304)	-2,10%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (68.650)	R\$ (102.620)	49,48%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (1.300)	R\$ (1.300)	0,00%
DESPEAS GERAIS	R\$ -	R\$ (646)	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (1.120)	R\$ (1.198)	7,03%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (467.071)	R\$ (491.800)	5,29%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (516)	R\$ (148)	-71,26%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (516)	R\$ (148)	-71,26%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (467.587)	R\$ (491.948)	5,21%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (467.587)	R\$ (491.948)	5,21%

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-1024,71%	-1062,93%
MARGEM EBITDA	-1024,71%	-1062,93%
MARGEM LÍQUIDA	-1025,84%	-1063,25%

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

***R\$ em reais.**

Fluxo de caixa – Método indireto – Ar Barboza

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (467.587)	R\$ (491.948)	5,21%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (467.587)	R\$ (491.948)	5,21%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 461.980	R\$ 493.048	6,72%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 461.980	R\$ 457.002	-1,08%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ 36.046	100,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (5.607)	R\$ 1.100	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 22.531	R\$ 16.923	-24,89%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 16.923	R\$ 18.023	6,50%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (5.607)	R\$ 1.100	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Ar Barboza

fls. 3081

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em julho de 2025, observou-se um crescimento de **6,50%** no **Ativo Total**, motivado exclusivamente pelo aumento do **Disponível**, que passou de R\$ 16.923 para R\$ 18.023. A empresa permanece com estrutura concentrada no **Ativo Circulante**, sem valores registrados em ativos não circulantes ou investimentos, o que indica ausência de ativos de longo prazo. Pelo lado do passivo, houve elevação no **Passivo Circulante** (+12,00%), impulsionada principalmente pelo acréscimo em **Obrigações Fiscais** (+18,79%) e **Débitos com Pessoas Ligadas** (+14,62%). O **Patrimônio Líquido** seguiu em deterioração, com aumento do saldo negativo em **11,80%**, revelando o agravamento dos prejuízos acumulados.

Na **Demonstração de Resultado**, a **Receita Líquida** cresceu **1,51%**, mas as despesas operacionais continuaram pressionando os resultados. O **EBIT** fechou o mês com prejuízo de R\$ 491.800, representando uma piora de **5,29%** em relação a junho. A elevação dos **Encargos Sociais** (+49,48%) e o surgimento de **Despesas Gerais** impactaram negativamente o desempenho. As **Margens** seguem negativas, com **Margem Líquida** em -1.063,25%, o que evidencia que, mesmo com estabilidade de receita, a estrutura de custos ainda inviabiliza a geração de lucros.

Por fim, no **Fluxo de Caixa**, apesar do resultado deficitário no exercício, houve melhora operacional, com entrada líquida de R\$ 1.100, revertendo o déficit do mês anterior. Isso se deu principalmente por variações positivas no capital de giro, especialmente pela entrada registrada em outras contas. O **Caixa Final** apresentou elevação de **6,50%**, encerrando o período em R\$ 18.023.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ M.O.A

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 601.442	R\$ 601.442	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
ESTOQUES	R\$ 600.098	R\$ 600.098	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 606.735	R\$ 606.735	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 131.385	R\$ 131.385	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 475.350	R\$ 475.350	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 140.620	R\$ 140.619	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 30.000	R\$ 30.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 110.620	R\$ 110.619	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ M.O.A

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ M.O.A

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	0,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No **Balanco Patrimonial**, o **Ativo Total** permaneceu em R\$ 1.208.177, sem qualquer variação. O **Ativo Circulante** concentrou-se principalmente em **Estoques** (R\$ 600.098), enquanto o valor disponível em caixa foi de apenas R\$ 1.344. Já o **Ativo Não Circulante** totalizou R\$ 606.735, composto basicamente por **Imobilizado** (R\$ 475.350) e **Realizável a Longo Prazo** (R\$ 131.385). No **Passivo**, também não houve alterações: o **Passivo Circulante** manteve-se em R\$ 641.173, inteiramente formado por **Empréstimos**, e o **Passivo Não Circulante**, de R\$ 426.385, também corresponde exclusivamente a **Empréstimos e Financiamentos**. O **Patrimônio Líquido** ficou praticamente inalterado (R\$ 140.620 em junho e R\$ 140.619 em julho), o que reforça a ausência de movimentações relevantes no período.

A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** seguiu zerada em todas as linhas, não havendo registro de **Receita Bruta, Custos, Despesas Operacionais** ou qualquer outro indicador econômico-financeiro. Isso demonstra **inatividade operacional** no período.

Da mesma forma, o **Fluxo de Caixa** manteve-se estático. Não foram registradas entradas ou saídas de recursos nas atividades operacionais, de investimento ou financiamento. O valor do caixa no início e no fim do exercício foi o mesmo: R\$ 1.344. Portanto, não houve qualquer variação de caixa e equivalentes. Em síntese, o período de junho a julho de 2025 foi marcado por **estagnação financeira e operacional**, sem movimentações que indicassem atividade empresarial relevante.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TRANSPORTES

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ Transportes

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 17.227.403	R\$ 17.047.779	
CIRCULANTE	R\$ 594.542	R\$ 399.153	-32,86%
DISPONÍVEL	R\$ 285.329	R\$ 89.939	-68,48%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 199.040	R\$ 199.040	0,00%
ESTOQUES	R\$ 110.174	R\$ 110.174	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 16.632.860	R\$ 16.648.626	0,09%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 838.581	R\$ 854.347	1,88%
IMOBILIZADO	R\$ 15.794.280	R\$ 15.794.280	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 17.227.402	R\$ 17.047.779	
CIRCULANTE	R\$ 17.941.811	R\$ 17.941.811	0,00%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 729.596	R\$ 729.596	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 2.762.810	R\$ 2.762.810	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 14.449.405	R\$ 14.449.405	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.978.384	R\$ 4.795.960	-3,66%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.978.384	R\$ 4.795.960	-3,66%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (5.692.792)	R\$ (5.689.992)	-0,05%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (5.742.792)	R\$ (5.739.992)	-0,05%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado - BJ Transportes

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 4.350.546	R\$ 3.976.549	-8,60%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 4.350.546	R\$ 3.976.549	-8,60%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ 4.350.546	R\$ 3.976.549	-8,60%
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ (4.657.091)	R\$ (3.961.761)	-14,93%
DESPEASAS COM PESSOAL	R\$ (31.211)	R\$ (31.211)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.750)	R\$ (1.700)	-38,18%
DESPEASAS GERAIS	R\$ (4.328.668)	R\$ (3.871.649)	-10,56%
DESPEASAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ (280.163)	R\$ -	100,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (11.899)	R\$ (57.201)	380,73%
DESPEASAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ (2.400)	R\$ -	100,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (306.546)	R\$ 14.788	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (11.988)	0,00%
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (11.988)	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (306.546)	R\$ 2.800	-
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (306.546)	R\$ 2.800	-

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-7,05%	0,37%
MARGEM EBITDA	-0,61%	0,37%
MARGEM LÍQUIDA	-7,05%	0,07%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Transportes

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (306.546)	R\$ 2.800	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (306.546)	R\$ 2.800	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 500.535	R\$ (182.424)	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (2.110)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 502.644	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ (182.424)	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 193.989	R\$ (179.624)	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 264.368	R\$ (15.766)	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 264.368	R\$ (15.766)	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ (224.034)	R\$ -	100,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (224.034)	R\$ -	100,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 51.006	R\$ 285.330	459,40%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 285.330	R\$ 89.940	-68,48%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 234.324	-R\$ 195.390	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos dados apresentados para os meses de junho e julho de 2025, é possível observar um desempenho operacional mais eficiente, apesar de retração no caixa e nos ativos circulantes.

No **Balanço Patrimonial**, o **Ativo Total** teve queda de R\$ 17.227.403 para R\$ 17.047.779, influenciado principalmente pela redução de **32,86%** no **Ativo Circulante**, que passou de R\$ 594.542 para R\$ 399.153. O destaque negativo foi o caixa, que encolheu **68,48%** no período, passando de R\$ 285.329 para R\$ 89.939. Em contrapartida, o **Ativo Não Circulante** apresentou alta de **0,09%**, impulsionado pelo aumento no **Realizável a Longo Prazo** (+1,88%). No **Passivo**, o **Passivo Circulante** se manteve constante em R\$ 17.941.811, enquanto o **Não Circulante** reduziu-se em **3,66%**, refletindo uma amortização parcial de empréstimos e financiamentos de longo prazo. O **Patrimônio Líquido** permanece negativo, com variação de -0,05%.

Na **Demonstração do Resultado**, a **Receita Bruta** caiu **8,60%**, mas essa retração foi compensada por uma redução nas despesas operacionais, especialmente em **Despesas Gerais** (-10,56%) e **Serviços de Terceiros** (-38,18%). A eliminação da despesa com **Depreciação** e com **Gastos com Veículos** também contribuiu para o avanço. Com isso, houve uma inversão positiva no **Resultado Operacional (EBIT)**, que saiu de um prejuízo de R\$ 306.546 em junho para um lucro de R\$ 14.788 em julho. O **Resultado Líquido** acompanhou esse movimento, revertendo o prejuízo anterior para um pequeno lucro de R\$ 2.800. Isso se refletiu nas margens: a **Margem EBIT** saltou de -7,05% para 0,37% e a **Margem Líquida**, de -7,05% para 0,07%.

O **Fluxo de Caixa Operacional** foi impactado pela redução das variações em contas patrimoniais. Em junho, o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi de R\$ 193.989, enquanto em julho observou-se consumo de R\$ 179.624. No **Investimento**, o caixa líquido também virou negativo, passando de R\$ 264.368 para uma saída de R\$ 15.766. Já no **Financiamento**, não houve movimentação em julho, após uma saída de R\$ 224.034 em junho. Por fim, a **posição de caixa** da companhia, que havia subido em junho (459,40%), sofreu retração em julho, com queda de **68,48%**, encerrando o mês com R\$ 89.940 em caixa.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ T.R.R.

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ T.R.R.

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 640.642	R\$ 640.642	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 600.000	R\$ 600.000	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 40.642	R\$ 40.642	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 588.881	R\$ 588.881	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 600.000	R\$ 600.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (11.119)	R\$ (11.119)	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado - BJ T.R.R.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ T.R.R.

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	0,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Comentários Relevantes – BJ T.R.R.

fls. 3096

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nas informações financeiras referentes aos meses de junho e julho de 2025, observa-se estabilidade nos demonstrativos contábeis analisados.

No **Balanco Patrimonial**, o **Ativo Total** manteve-se em R\$ 1.229.523, sem qualquer variação. A composição desse ativo é praticamente representada pelo **Ativo Não Circulante**, especialmente o **Imobilizado**, que representa R\$ 1.229.398. O **Ativo Circulante** permaneceu em R\$ 125, valor correspondente à conta **Disponível**, sem alterações em nenhuma outra rubrica.

Pelo lado do **Passivo**, também não houve alterações entre os dois períodos. O **Passivo Circulante** soma R\$ 640.642, sendo composto por **Empréstimos** (R\$ 600.000) e **Débitos com Pessoas Ligadas** (R\$ 40.642). Não há registro de **Passivo Não Circulante** ou novas movimentações. O **Patrimônio Líquido** segue com valor positivo de R\$ 588.881, formado por **Capital Social** de R\$ 600.000 e prejuízos acumulados de R\$ 11.119.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** não apresentou movimentação de receitas, custos ou despesas em nenhum dos meses analisados. Com isso, os resultados operacionais e financeiros, bem como o resultado líquido do período, permanecem zerados, indicando ausência de atividades operacionais. No **Fluxo de Caixa** (método indireto), também não há qualquer registro de movimentação operacional, de investimento ou financiamento. O saldo inicial e final de caixa manteve-se em R\$ 124 nos dois meses, refletindo estagnação das movimentações financeiras.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TUDO

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 116.278	R\$ 116.629	
CIRCULANTE	R\$ 105.674	R\$ 105.399	-0,26%
DISPONÍVEL	R\$ 13.369	R\$ 13.095	-2,05%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 92.304	R\$ 92.304	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 10.604	R\$ 11.230	5,90%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 10.604	R\$ 11.230	5,90%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 116.278	R\$ 116.629	
CIRCULANTE	R\$ 2.146.029	R\$ 2.421.979	12,86%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 300.255	R\$ 323.520	7,75%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 239.672	R\$ 270.988	13,07%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES	R\$ 19.750	R\$ 19.750	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.586.352	R\$ 1.807.721	13,95%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (2.105.503)	R\$ (2.381.102)	13,09%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 40.000	R\$ 40.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.145.503)	R\$ (2.421.102)	12,85%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ Tudo

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 79.998	R\$ 79.998	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (11.143)	R\$ (11.090)	-0,48%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (11.143)	R\$ (11.090)	-0,48%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 68.855	R\$ 68.909	0,08%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ 68.855	R\$ 68.909	0,08%
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ (380.117)	R\$ (344.305)	-9,42%
DESPESES COM PESSOAL	R\$ (293.726)	R\$ (301.608)	2,68%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (84.515)	R\$ (39.718)	-53,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (1.000)	R\$ (1.000)	0,00%
DESPESES GERAIS	R\$ -	R\$ (1.040)	0,00%
DESPESES COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (877)	R\$ (938)	7,03%
DESPESES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (311.262)	R\$ (275.397)	-11,52%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (202)	R\$ (202)	-0,14%
DESPESES FINANCEIRAS	R\$ (202)	R\$ (202)	-0,14%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (311.464)	R\$ (275.599)	-11,52%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (311.464)	R\$ (275.599)	-11,52%

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-452,05%	-399,66%
MARGEM EBITDA	-452,05%	-399,66%
MARGEM LÍQUIDA	-452,35%	-399,95%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Tudo

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (311.464)	R\$ (275.599)	-11,52%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (311.464)	R\$ (275.599)	-11,52%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 283.871	R\$ 275.950	-2,79%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 283.871	R\$ 275.950	-2,79%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (27.594)	R\$ 351	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A L.P.	R\$ (626)	R\$ (626)	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (626)	R\$ (626)	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 41.589	R\$ 13.370	-67,85%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 13.370	R\$ 13.095	-2,05%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 28.220	-R\$ 275	-99,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos dados referentes aos meses de junho e julho de 2025, observa-se estabilidade nas demonstrações contábeis da empresa, ainda que com alguns pontos de variação relevantes.

No **Balanco Patrimonial**, o **Ativo Total** apresentou crescimento, passando de R\$ 116.278 para R\$ 116.629. O **Ativo Circulante** reduziu-se 0,26%, principalmente em função da diminuição do valor **Disponível**, que caiu de R\$ 13.369 para R\$ 13.095 (-2,05%). Já o **Ativo Não Circulante**, especificamente o **Realizável a Longo Prazo**, teve elevação de 5,90%, representando um aumento de R\$ 626.

No **Passivo**, o destaque foi o aumento do **Passivo Circulante**, que cresceu 12,86%, impulsionado principalmente pelo crescimento nas **Obrigações Fiscais** (+13,07%) e nos **Débitos com Pessoas Ligadas** (+13,95%). O **Passivo Não Circulante** permaneceu estável, com R\$ 75.752. O **Patrimônio Líquido**, por sua vez, reduziu seu saldo negativo de R\$ (2.105.503) para R\$ (1.177.735), reflexo da diminuição acumulada de prejuízos, que passaram de R\$ (2.145.503) para R\$ (1.217.735), indicando melhora no resultado do período.

A **Demonstração de Resultado do Exercício** revela um desempenho operacional ainda deficitário, com **Resultado Líquido Negativo** de R\$ 275.599, embora melhor do que o registrado em junho (R\$ 311.464). A **Receita Líquida** se manteve praticamente estável, com variação positiva de apenas 0,08%, enquanto as despesas operacionais caíram 9,42%, com destaque para a redução nos **Encargos Sociais** (-53,00%). Por outro lado, as **Despesas com Pessoal** tiveram acréscimo de 2,68%, e os **Outros Custos** subiram 7,03%.

Nas **margens operacionais**, ainda se observa resultado negativo em todas as métricas, com **Margem EBIT** e **Margem EBITDA** de -399,66% e **Margem Líquida** de -399,95% em julho, apesar de uma melhora percentual em relação ao mês anterior.

O **Fluxo de Caixa Operacional** foi revertido positivamente, saindo de uma saída líquida de R\$ 27.594 em junho para o ingresso de R\$ 351 em julho, graças à redução nas perdas operacionais e estabilidade nas variações do passivo. O **Fluxo de Caixa de Investimentos** seguiu com saída de R\$ 626, sem alterações, enquanto não houve movimentações nas atividades de financiamento.

Por fim, a **Demonstração da Variação do Caixa** mostra que o saldo final de caixa caiu de R\$ 13.370 para R\$ 13.095 (-2,05%), e a variação líquida foi de R\$ -275, representando uma desaceleração em relação ao mês anterior, quando a saída foi de R\$ 28.220.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FENIX

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 6.355.315	R\$ 6.355.315	
CIRCULANTE	R\$ 104.365	R\$ 104.365	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 104.365	R\$ 104.365	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 6.250.950	R\$ 6.250.950	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ 4.606.312	R\$ 4.606.312	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.644.638	R\$ 1.644.638	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 6.355.315	R\$ 6.355.315	
CIRCULANTE	R\$ 511.750	R\$ 511.750	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 511.750	R\$ 511.750	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 5.843.564	R\$ 5.843.564	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
RESERVAS DE CAPITAL	R\$ 5.793.794	R\$ 5.793.794	0,00%
LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (230)	R\$ (230)	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - Fenix

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CONTRIBUIÇÕES IMPOSTOS E TAXAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - Fenix

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO EM RESERVAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 104.365	R\$ 104.365	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 104.365	R\$ 104.365	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	0,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No **Balanco Patrimonial**, o valor total do **Ativo** permanece inalterado em R\$ 6.355.315, com a totalidade do **Ativo Circulante** representada por **Disponibilidades**, mantendo o mesmo saldo em ambos os meses. O **Ativo Não Circulante** segue composto pelos mesmos valores em **Investimentos e Imobilizado**, sem qualquer alteração.

No **Passivo**, igualmente não houve mudanças. O **Passivo Circulante** totaliza R\$ 511.750, valor composto exclusivamente por **Débitos com Pessoas Ligadas**, e não há registros no **Passivo Não Circulante**, tampouco em **Empréstimos e Financiamentos**. O **Patrimônio Líquido** também se mantém estável, com Capital Social de R\$ 50.000, Reservas de Capital de R\$ 5.793.794 e **Prejuízos Acumulados** de R\$ (230), resultando em um total de R\$ 5.843.564.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** não apresenta movimentações nos dois períodos. Todos os campos de **Receita, Custos, Despesas e Resultado Líquido** estão zerados, o que indica ausência de operações que gerassem variações econômicas ou financeiras nesse intervalo. As margens de rentabilidade, por consequência.

No **Fluxo de Caixa** (Método Indireto), não houve qualquer movimentação. O saldo inicial e final de caixa se manteve em R\$ 104.365, sem variações nas atividades operacionais, de investimento ou financiamento.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – GAROTO COMÉRCIO VAREJISTA

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – Garoto Comércio Varejista

fls. 3108

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 2.532.632	R\$ 2.578.314	
CIRCULANTE	R\$ 2.492.586	R\$ 2.514.268	0,87%
DISPONÍVEL	R\$ 1.895	R\$ 1.895	0,00%
CLIENTES	R\$ 920.193	R\$ 941.875	2,36%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 3.954	R\$ 3.954	0,00%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
ESTOQUE	R\$ 259.133	R\$ 259.133	0,00%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 1.307.412	R\$ 1.307.412	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 40.045	R\$ 64.045	59,93%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 40.045	R\$ 64.045	59,93%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 2.532.631	R\$ 2.578.313	
CIRCULANTE	R\$ 43.011	R\$ 67.011	55,80%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ 24.000	100,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ 14	100,00%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 43.011	R\$ 42.997	-0,03%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 552.498	R\$ 552.498	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 552.498	R\$ 552.498	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.937.123	R\$ 1.958.805	1,12%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 1.637.123	R\$ 1.658.805	1,32%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Garoto Comércio Varejista

fls. 3109

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 920.369	R\$ 961.392	4,46%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 920.369	R\$ 961.392	4,46%
CUSTOS	R\$ (941.649)	R\$ (906.640)	-3,72%
RESULTADO BRUTO	R\$ (21.280)	R\$ 54.752	-
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ (56.875)	R\$ (32.743)	-42,43%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (4.865)	R\$ (4.619)	-5,06%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (3.074)	R\$ (3.073)	-0,02%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (26.052)	R\$ (22.298)	-14,41%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (385)	R\$ (353)	-8,36%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ (20.100)	R\$ -	100,00%
DESPESAS COM LOCAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (78.155)	R\$ 22.009	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (379)	R\$ (327)	-13,90%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (379)	R\$ (327)	-13,90%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (78.535)	R\$ 21.683	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (78.535)	R\$ 21.683	-

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	-2,31%	5,70%
MARGEM EBIT	-8,49%	2,29%
MARGEM EBITDA	-8,49%	2,29%
MARGEM LÍQUIDA	-8,53%	2,26%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - Garoto Comércio Varejista

fls. 3110

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (78.535)	R\$ 21.683	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ (20.100)	R\$ -	100,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (78.535)	R\$ 21.683	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (50.709)	R\$ (24.000)	-52,67%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (50.709)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ (24.000)	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (129.244)	R\$ (2.317)	-98,21%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ 20.100	R\$ 24.000	19,40%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 20.100	R\$ 24.000	19,40%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL DE LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 1.031.232	R\$ 922.088	-10,58%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 922.088	R\$ 943.771	2,35%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 109.144	R\$ 21.683	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Garoto Comércio Varejista

fls. 3111

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nos demonstrativos de junho e julho de 2025, observa-se uma melhora no desempenho econômico e financeiro da empresa.

No **Ativo Total**, houve um incremento de R\$ 45.682, refletido principalmente no **Ativo Não Circulante**, que teve um aumento de 59,93% devido à variação no valor do **Imobilizado**. Já o **Ativo Circulante** manteve-se praticamente estável, com alta de 0,87%. O destaque dentro dessa categoria foi o crescimento de 2,36% na conta **Clientes**, indicando um aumento no volume de contas a receber.

Do lado do **Passivo**, o maior avanço percentual foi no **Passivo Circulante**, que cresceu 55,80% em razão do surgimento de novos valores em **Fornecedores e Obrigações Tributárias**. Já os **Débitos com Pessoas Ligadas** permaneceram praticamente inalterados. O **Passivo Não Circulante** e os **Empréstimos e Financiamentos** não apresentaram alteração. No **Patrimônio Líquido**, houve uma elevação de 1,12%, impulsionada pela incorporação do lucro do período em **Lucros Acumulados**.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** apresenta evolução: a **Receita Líquida** teve alta de 4,46%, enquanto os **Custos** diminuíram 3,72%, contribuindo para a reversão do **Resultado Bruto**, que passou de negativo para positivo (R\$ 54.752). A redução de 42,43% nas **Despesas Operacionais**, especialmente nas **Despesas Gerais**, também contribuiu para a melhora. Com isso, o **EBIT** saiu de um prejuízo de R\$ 78.155 para um lucro de R\$ 22.009. O **Resultado Líquido** acompanhou esse movimento, revertendo um prejuízo de R\$ 78.535 para um lucro de R\$ 21.683, refletido diretamente na recuperação das margens operacionais e líquidas da empresa, que passaram a valores positivos.

No **Fluxo de Caixa – Método Indireto**, houve uma redução na saída líquida de caixa operacional, que caiu de R\$ 129.244 para R\$ 2.317, sinalizando uma recuperação na capacidade de geração de caixa pelas atividades operacionais. O **Investimento em Imobilizado** subiu 19,40%, compatível com o aumento observado no **Ativo Não Circulante**. O **Caixa Final** fechou julho com R\$ 943.771, indicando recuperação de 2,35% em relação a junho.

Em síntese, os indicadores apontam para uma recuperação operacional no mês de julho, com melhora nas margens, reversão de prejuízos e desempenho positivo nas atividades de caixa, reforçando o início de um possível ciclo de retomada financeira.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JOMAR OIL

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – Jomar Oil

fls. 3113

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 4.795.427	R\$ 4.870.374	
CIRCULANTE	R\$ 4.629.102	R\$ 4.704.049	1,62%
DISPONÍVEL	R\$ 49.109	R\$ 87.039	77,24%
CLIENTES	R\$ 23.967	R\$ 60.984	154,45%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 64.906	R\$ 64.906	0,00%
ESTOQUES	R\$ 288.192	R\$ 288.192	0,00%
COLIGADAS	R\$ 4.202.928	R\$ 4.202.928	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 166.325	R\$ 166.325	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 20.932	R\$ 20.932	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 145.392	R\$ 145.392	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 4.795.427	R\$ 4.870.374	
CIRCULANTE	R\$ 1.243.683	R\$ 1.243.683	0,00%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PRVIDENCIÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 52.975	R\$ 52.975	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 1.090.645	R\$ 1.090.645	0,00%
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	R\$ 68.982	R\$ 68.982	0,00%
PROVISÕES	R\$ 31.081	R\$ 31.081	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
FORNECEDORES LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.059.895)	R\$ (984.948)	-7,07%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.000.000	R\$ 1.000.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.059.895)	R\$ (1.984.948)	-3,64%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Jomar Oil

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 38.942.446	R\$ 41.629.301	6,90%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 38.942.446	R\$ 41.629.301	6,90%
CUSTOS	R\$ (36.049.717)	R\$ (37.867.186)	5,04%
RESULTADO BRUTO	R\$ 2.892.729	R\$ 3.762.115	30,05%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (2.392.038)	R\$ (2.970.598)	24,19%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (2.392.038)	R\$ (2.970.598)	24,19%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 500.691	R\$ 791.517	58,08%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (578.496)	R\$ (753.587)	30,27%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (578.496)	R\$ (753.587)	30,27%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (77.804)	R\$ 37.930	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (77.804)	R\$ 37.930	-

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	7,43%	9,04%
MARGEM EBIT	1,29%	1,90%
MARGEM EBITDA	1,29%	1,90%
MARGEM LÍQUIDA	-0,20%	0,09%

***R\$ em reais.**

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Jomar Oil

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (77.804)	R\$ 37.930	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (77.804)	R\$ 37.930	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (98.169)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (55.025)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ (43.144)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (175.974)	R\$ 37.930	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ 60.126	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 60.126	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 164.955	R\$ 49.108	-70,23%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 49.108	R\$ 87.038	77,24%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 115.848	R\$ 37.930	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise dos dados contábeis e financeiros de julho/25 revela um cenário de avanço positivo nas operações da empresa, com destaque para a reversão do prejuízo anterior, incremento na geração de caixa e melhora nas margens operacionais. O **Ativo Total** registrou crescimento de 1,56%, impulsionado principalmente pelo aumento nas contas **Clientes** (+154,45%) e **Disponível** (+77,24%), o que reflete um reforço na liquidez e uma possível intensificação das atividades comerciais. O **Passivo** manteve sua estrutura, com estabilidade nos passivos circulante e não circulante, ao passo que o **Patrimônio Líquido** teve redução no prejuízo acumulado (-3,64%), reflexo direto do lucro obtido no mês.

Na **Demonstração do Resultado**, observou-se uma elevação da **Receita Bruta** em 6,90%, acompanhada por um aumento controlado nos custos (5,04%), resultando em crescimento de 30,05% no **Resultado Bruto**. Apesar da elevação das **Despesas Administrativas** (+24,19%), o **EBIT** avançou 58,08%, evidenciando maior eficiência na gestão. Com isso, o **Resultado Líquido do Período** passou de um prejuízo de R\$ 77.804 em junho para um lucro de R\$ 37.930 em julho. As **margens operacionais** acompanharam essa trajetória de recuperação: a **Margem Bruta** subiu de 7,43% para 9,04%, e a **Margem Líquida** retornou ao campo positivo, saindo de -0,20% para 0,09%.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, houve inversão de sinal, com geração líquida de R\$ 37.930, frente à saída de R\$ 175.974 no mês anterior. Essa melhora está relacionada tanto ao desempenho positivo no resultado quanto à ausência de variações no capital de giro em julho. Não foram registradas movimentações nas atividades de investimento ou financiamento no mês, e o saldo final de caixa evoluiu, de R\$ 49.108 para R\$ 87.038.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DE PIEDADE

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – Sergio de Piedade

fls. 3118

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 3.868.695	R\$ 3.838.629	
CIRCULANTE	R\$ 1.113.500	R\$ 1.083.434	-2,70%
DISPONÍVEL	R\$ 507.768	R\$ 477.701	-5,92%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 124.395	R\$ 124.395	0,00%
ESTOQUES	R\$ 481.337	R\$ 481.337	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.755.195	R\$ 2.755.195	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 113.886	R\$ 113.886	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 2.641.309	R\$ 2.641.309	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 3.868.695	R\$ 3.838.629	
CIRCULANTE	R\$ 2.991.923	R\$ 2.991.923	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.219.579	R\$ 1.219.579	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 737.920	R\$ 737.920	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.034.423	R\$ 1.034.423	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.813.435	R\$ 2.813.435	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.813.435	R\$ 2.813.435	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.936.663)	R\$ (1.966.729)	1,55%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 154.000	R\$ 154.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.090.663)	R\$ (2.120.729)	1,44%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio de Piedade

fls. 3119

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 896.274	R\$ 925.241	3,23%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 896.274	R\$ 925.241	3,23%
CUSTOS	R\$ (1.001.947)	R\$ (914.783)	-8,70%
RESULTADO BRUTO	R\$ (105.673)	R\$ 10.458	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (100.643)	R\$ (39.317)	-60,93%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (4.545)	R\$ (4.545)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ (3.513)	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.750)	R\$ (2.750)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (12.999)	R\$ (23.520)	80,94%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ (76.280)	R\$ -	100,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (2.794)	R\$ (3.714)	32,95%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (1.276)	R\$ (1.276)	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (206.316)	R\$ (28.859)	-86,01%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (54)	R\$ (1.207)	2115,95%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (54)	R\$ (1.207)	2115,95%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (206.370)	R\$ (30.066)	-85,43%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (206.370)	R\$ (30.066)	-85,43%

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	-11,79%	1,13%
MARGEM EBIT	-23,02%	-3,12%
MARGEM EBITDA	-14,51%	-3,12%
MARGEM LÍQUIDA	-23,03%	-3,25%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio de Piedade

fls. 3120

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (206.370)	R\$ (30.066)	-85,43%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (206.370)	R\$ (30.066)	-85,43%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 2.892	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ 2.892	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (203.478)	R\$ (30.066)	-85,22%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ 76.280	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 76.280	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 634.967	R\$ 507.768	-20,03%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 507.768	R\$ 477.702	-5,92%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 127.199	-R\$ 30.066	-76,4%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No mês de julho de 2025, a companhia apresentou retração no **Ativo Total**, que passou de R\$ 3.868.695 para R\$ 3.838.629, representando variação negativa de 0,78%. A redução observada no **Disponível** (-5,92%) e no **Ativo Circulante** como um todo (-2,70%) indica menor liquidez imediata em comparação ao mês anterior. Por outro lado, a composição do **Passivo** manteve-se estável, sem alterações em seus principais grupos, exceto pelo aumento no saldo de **Prejuízos Acumulados**, que passou para R\$ 2.120.729, elevando o resultado negativo do **Patrimônio Líquido** em 1,55%.

A análise da **Demonstração do Resultado** revela uma reversão no desempenho operacional da empresa. A **Receita Bruta** cresceu 3,23%, enquanto os **Custos** foram reduzidos em 8,70%, o que permitiu a obtenção de **Resultado Bruto** positivo (R\$ 10.458), revertendo a margem bruta de -11,79% para 1,13%. Apesar do avanço na performance operacional, as **Despesas Gerais** aumentaram 80,94% e não houve registro de **Depreciação**, o que pode afetar a composição real do EBIT. Ainda assim, o **Resultado Operacional (EBIT)** teve melhora, saindo de -R\$ 206.316 para -R\$ 28.859. O **Resultado Líquido** seguiu a mesma tendência e reduziu substancialmente o prejuízo do período anterior, embora ainda permaneça negativo.

No que tange ao **Fluxo de Caixa**, houve recuperação nas atividades operacionais, com redução do consumo de caixa de R\$ 203.478 para R\$ 30.066, um recuo de 85,22% na saída líquida. Essa mudança se deve, principalmente, à melhora no resultado do período. Não foram verificadas movimentações nas atividades de investimento ou financiamento, o que reforça a dependência da geração de caixa operacional. O saldo final de caixa, entretanto, recuou novamente (-5,92%), fechando o mês em R\$ 477.702.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO CAPÃO

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – Sergio Capão

fls. 3123

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 3.646.925	R\$ 3.672.400	
CIRCULANTE	R\$ 3.302.278	R\$ 3.327.753	0,77%
DISPONÍVEL	R\$ 448.256	R\$ 473.731	5,68%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
ESTOQUES	R\$ 302.228	R\$ 302.228	0,00%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 2.551.794	R\$ 2.551.794	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 344.647	R\$ 344.647	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 344.647	R\$ 344.647	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 3.646.926	R\$ 3.673.345	
CIRCULANTE	R\$ 734.464	R\$ 734.929	0,06%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 734.464	R\$ 734.929	0,06%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 2.425.382	R\$ 2.451.336	1,07%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 3.304.472	R\$ 3.304.472	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (879.090)	R\$ (853.136)	-2,95%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**R\$ em reais.*

Demonstração do Resultado – Sergio Capão

fls. 3124

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.969.612	R\$ 2.139.080	8,60%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.969.612	R\$ 2.139.080	8,60%
CUSTOS	R\$ (1.779.158)	R\$ (1.607.510)	-9,65%
RESULTADO BRUTO	R\$ 190.453	R\$ 531.569	179,11%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (244.223)	R\$ (505.975)	107,18%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (4.545)	R\$ (4.545)	0,00%
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (7.576)	R\$ (1.678)	-77,86%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ (3.609)	R\$ -	100,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (3.110)	29,58%
DESPEAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS GERAIS	R\$ (226.092)	R\$ (496.643)	119,66%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (53.769)	R\$ 25.594	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (1.004)	R\$ (584)	-41,80%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (1.004)	R\$ (584)	-41,80%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (54.774)	R\$ 25.010	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (54.774)	R\$ 25.010	-

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	9,67%	24,85%
MARGEM EBIT	-2,73%	1,20%
MARGEM EBITDA	-2,55%	1,20%
MARGEM LÍQUIDA	-2,78%	1,17%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Capão

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (54.774)	R\$ 25.010	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (54.774)	R\$ 25.010	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (116.068)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (116.068)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (170.842)	R\$ 25.010	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ 7.576	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 7.576	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 611.521	R\$ 448.256	-26,70%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 448.256	R\$ 473.266	5,58%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 163.265	R\$ 25.010	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em julho de 2025, o **Ativo Total** da empresa apresentou expansão, subindo de R\$ 3.646.925 para R\$ 3.672.400 (+0,70%), com destaque para o aumento no **Disponível**, que passou de R\$ 448.256 para R\$ 473.731, representando uma elevação de 5,68% no saldo de caixa. O **Ativo Circulante** teve acréscimo moderado de 0,77%, mantendo-se como o principal componente do ativo. Por outro lado, não houve movimentação relevante no **Ativo Não Circulante**, o que indica estabilidade nos ativos de longo prazo. No **Passivo**, a variação foi discreta, encerrando o mês com R\$ 3.673.345. O **Passivo Circulante** cresceu 0,06%, concentrado principalmente em **Débitos com Pessoas Ligadas**, enquanto o **Não Circulante** permaneceu inalterado. O **Patrimônio Líquido** avançou 1,07%, reflexo direto da redução do saldo de **Prejuízos Acumulados**, que teve retração de 2,95%, indicando melhora na posição patrimonial da companhia.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** demonstrou melhora na performance. A **Receita Bruta** subiu 8,60%, enquanto os **Custos** encolheram 9,65%, resultando em um **Resultado Bruto** de R\$ 531.569 — crescimento de 179,11%. Apesar do aumento de 119,66% nas **Despesas Gerais**, o **Resultado Operacional (EBIT)** virou para positivo (R\$ 25.594), frente ao prejuízo de R\$ 53.769 no mês anterior. O desempenho financeiro também contribuiu, com as **Despesas Financeiras** caindo 41,80%. O mês se encerrou com **Lucro Líquido de R\$ 25.010**, revertendo o prejuízo anterior e melhorando todas as margens: **Bruta, EBIT, EBITDA e líquida**.

Por fim, o **Fluxo de Caixa** evidenciou um cenário mais favorável: o resultado operacional do mês impulsionou a geração de caixa, que saiu de um déficit de R\$ 170.842 para um superávit de R\$ 25.010. Não houve movimentações em investimentos ou financiamentos. O saldo final de caixa cresceu 5,58% no mês, refletindo maior conversão de resultados em liquidez.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DIESEL

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – Sergio Diesel

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 1.074.805	R\$ 1.043.692	
CIRCULANTE	R\$ 523.270	R\$ 492.157	-5,95%
DISPONÍVEL	R\$ 335.525	R\$ 304.413	-9,27%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 3.435	R\$ 3.435	0,00%
ESTOQUES	R\$ 184.310	R\$ 184.310	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 551.535	R\$ 551.535	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 43.426	R\$ 43.426	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 508.109	R\$ 508.109	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 1.074.804	R\$ 1.043.692	
CIRCULANTE	R\$ 5.716.326	R\$ 5.716.326	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.306.354	R\$ 1.306.354	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 19	R\$ 19	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 1.872.328	R\$ 1.872.328	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 2.537.625	R\$ 2.537.625	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (8.238.547)	R\$ (8.269.659)	0,38%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 150.000	R\$ 150.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (8.388.547)	R\$ (8.419.659)	0,37%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio Diesel

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.426.973	R\$ 1.520.978	6,59%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.426.973	R\$ 1.520.978	6,59%
CUSTOS	R\$ (1.224.789)	R\$ (1.508.741)	23,18%
RESULTADO BRUTO	R\$ 202.185	R\$ 12.237	-93,95%
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ (205.237)	R\$ (43.350)	-78,88%
DESPEASAS COM PESSOAL	R\$ (4.545)	R\$ (4.545)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.750)	R\$ (2.750)	0,00%
DESPEASAS GERAIS	R\$ (188.415)	R\$ (31.629)	-83,21%
DESPEASAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (4.528)	R\$ (3.644)	-19,53%
DESPEASAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ (783)	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ (5.000)	R\$ -	100,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (3.053)	R\$ (31.113)	919,15%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (98)	R\$ -	100,00%
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ (98)	R\$ -	100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (3.150)	R\$ (31.113)	887,59%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (3.150)	R\$ (31.113)	887,59%

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	14,17%	0,80%
MARGEM EBIT	-0,21%	-2,05%
MARGEM EBITDA	-0,21%	-2,05%
MARGEM LÍQUIDA	-0,22%	-2,05%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Diesel

fls. 3130

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (3.150)	R\$ (31.113)	887,59%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (3.150)	R\$ (31.113)	887,59%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (3.739)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (3.739)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (6.889)	R\$ (31.113)	351,62%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 342.415	R\$ 335.526	-2,01%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 335.526	R\$ 304.413	-9,27%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 6.889	-R\$ 31.113	351,6%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em julho de 2025, a empresa apresentou retração de 2,90% no **Ativo Total**, influenciada principalmente pela redução do **Disponível**, que passou de R\$ 335.525 para R\$ 304.413 (-9,27%), refletindo o consumo de caixa no período. O **Ativo Circulante** caiu 5,95%, enquanto o **Não Circulante** permaneceu inalterado, mantendo a estrutura de longo prazo estável. No **Passivo**, não houve alterações estruturais relevantes. Tanto o **Passivo Circulante** quanto o **Não Circulante** mantiveram seus saldos anteriores. O destaque ficou para o **Patrimônio Líquido**, que sofreu deterioração de 0,38%, em razão do aumento no saldo de **Prejuízos Acumulados**, indicando continuidade dos resultados negativos.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** revela um mês financeiramente de resultados negativos. Apesar do crescimento de 6,59% na **Receita Bruta**, o aumento dos **Custos** (+23,18%) comprometeu a rentabilidade, resultando em queda no **Resultado Bruto**, de R\$ 202.185 para apenas R\$ 12.237 (-93,95%). As **Despesas Operacionais** diminuíram (especialmente **Despesas Gerais**, com recuo de 83,21%), mas ainda assim o **EBIT** aprofundou o prejuízo para R\$ 31.113, agravando a margem operacional. O **Resultado Líquido** do período foi negativo em R\$ 31.113, reforçando a necessidade de revisão da estratégia de custos e precificação.

O **Fluxo de Caixa Operacional** também apresentou piora: o consumo de caixa subiu de R\$ 6.889 para R\$ 31.113, uma variação de 351,6%. Não foram registrados movimentos de investimento ou financiamento. O saldo final de caixa, por consequência, caiu 9,27%, encerrando o mês em R\$ 304.413.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – Posto Rse

fls. 3133

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 32.574.810	R\$ 32.573.173	
CIRCULANTE	R\$ 31.192.167	R\$ 31.190.530	-0,01%
DISPONÍVEL	R\$ 26.599.088	R\$ 26.597.452	-0,01%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 4.165.769	R\$ 4.165.769	0,00%
ESTOQUES	R\$ 427.310	R\$ 427.310	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.382.643	R\$ 1.382.643	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 310.896	R\$ 310.896	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.071.747	R\$ 1.071.747	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 32.574.810	R\$ 32.573.173	
CIRCULANTE	R\$ 14.823.383	R\$ 14.823.383	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 19	R\$ 19	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 9.999.220	R\$ 9.999.220	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 4.824.144	R\$ 4.824.144	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 28.323.567	R\$ 28.323.567	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 28.323.567	R\$ 28.323.567	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (10.572.140)	R\$ (10.573.777)	0,02%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 200.000	R\$ 200.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (10.772.140)	R\$ (10.773.777)	0,02%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Posto Rse

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.274.158	R\$ 1.351.078	6,04%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.274.158	R\$ 1.351.078	6,04%
CUSTOS	R\$ (1.018.919)	R\$ (1.196.147)	17,39%
RESULTADO BRUTO	R\$ 255.239	R\$ 154.932	-39,30%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (255.288)	R\$ (156.568)	-38,67%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (4.545)	R\$ (4.545)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.750)	R\$ (2.750)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (190.806)	R\$ (142.385)	-25,38%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ (44.323)	R\$ -	100,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (12.865)	R\$ (6.889)	-46,45%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (49)	R\$ (1.637)	3231,72%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (94)	R\$ -	100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (94)	R\$ -	100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (143)	R\$ (1.637)	1043,95%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (143)	R\$ (1.637)	1043,95%

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	20,03%	11,47%
MARGEM EBIT	0,00%	-0,12%
MARGEM EBITDA	3,47%	-0,12%
MARGEM LÍQUIDA	-0,01%	-0,12%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (143)	R\$ (1.637)	1043,95%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (143)	R\$ (1.637)	1043,95%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (113.018)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (113.018)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (113.161)	R\$ (1.637)	-98,55%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ 44.323	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 44.323	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 26.667.925	R\$ 26.599.087	-0,26%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 26.599.087	R\$ 26.597.451	-0,01%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 68.838	-R\$ 1.637	-97,6%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em julho de 2025, a estrutura patrimonial manteve-se praticamente estável, com retração de **0,01%** no **Ativo Total**, que passou de **R\$ 32.574.810** para **R\$ 32.573.173**. O **Ativo Circulante** apresentou queda marginal, de **R\$ 31.192.167** para **R\$ 31.190.530**, impactado pela pequena variação no **Disponível**, que recuou de **R\$ 26.599.088** para **R\$ 26.597.452 (-0,01%)**. O **Não Circulante** permaneceu inalterado, em **R\$ 1.382.643**, sem registros de investimentos adicionais ou mutações no longo prazo. Do lado do **Passivo**, tanto o **Passivo Circulante** quanto o **Não Circulante** mantiveram seus valores inalterados: **R\$ 14.823.383** e **R\$ 28.323.567**, respectivamente. Os saldos de **Empréstimos e Financiamentos** em curto e longo prazo não sofreram alterações. Já o **Patrimônio Líquido** registrou variação negativa de **0,02%**, passando de **R\$ (10.572.140)** para **R\$ (10.573.777)**, em virtude do aprofundamento dos **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que foram de **R\$ (10.772.140)** para **R\$ (10.773.777)**.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** revela que, embora a **Receita Bruta** tenha crescido **6,04%**, de **R\$ 1.274.158** para **R\$ 1.351.078**, os **Custos** subiram em proporção maior, **17,39%**, indo de **R\$ 1.018.919** para **R\$ 1.196.147**. Isso pressionou o **Resultado Bruto**, que caiu **39,30%**, de **R\$ 255.239** para **R\$ 154.932**. Apesar da redução em **Despesas Gerais** (**R\$ 190.806** para **R\$ 142.385**, queda de **25,38%**) e **Outros Custos** (**R\$ 12.865** para **R\$ 6.889**, variação de **-46,45%**), a eliminação da **Despesa com Depreciação** (**R\$ 44.323** para zero) não foi suficiente para conter o avanço do prejuízo operacional. O **EBIT** apresentou redução, saindo de **R\$ (49)** para **R\$ (1.637)**, alta de **3.231,72%** na perda, levando a **Margem Operacional (EBIT)** a encerrar o mês em **-0,12%**, contra **0,00%** no mês anterior. O **Resultado Líquido do Período** ficou negativo em **R\$ 1.637**, agravando a **Margem Líquida** de **-0,01%** para **-0,12%**.

No **Fluxo de Caixa - Método Indireto**, apresentou saída líquida de **R\$ 1.637** nas atividades operacionais, redução de **98,55%** em relação ao mês anterior (**R\$ 113.161**), consequência da ausência de variações no **Capital de Giro**. Não houve movimentações nas atividades de **Investimento** nem de **Financiamento**, o que manteve o **Caixa Final** praticamente inalterado, reduzindo-se de **R\$ 26.599.087** para **R\$ 26.597.451**, variação de **-0,01%**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE 2

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – Posto Rse 2

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 2.058.097	R\$ 2.081.835	
CIRCULANTE	R\$ 1.169.597	R\$ 1.193.334	2,03%
DISPONÍVEL	R\$ 473.035	R\$ 496.772	5,02%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 333.283	R\$ 333.283	0,00%
ESTOQUES	R\$ 363.279	R\$ 363.279	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 888.500	R\$ 888.500	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 888.500	R\$ 888.500	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 2.058.097	R\$ 2.137.035	
CIRCULANTE	R\$ 5.047.367	R\$ 5.047.367	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.237.889	R\$ 1.237.889	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 21.366	R\$ 21.366	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 3.365.459	R\$ 3.365.459	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 422.652	R\$ 422.652	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (6.129.242)	R\$ (6.050.304)	-1,29%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (6.429.242)	R\$ (6.350.304)	-1,23%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Posto Rse 2

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 890.286	R\$ 809.355	-9,09%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 890.286	R\$ 809.355	-9,09%
CUSTOS	R\$ (526.039)	R\$ (733.191)	39,38%
RESULTADO BRUTO	R\$ 364.247	R\$ 76.164	-79,09%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (442.010)	R\$ (52.426)	-88,14%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (4.545)	R\$ (4.545)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (2.626)	R\$ (2.839)	8,10%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (188.366)	R\$ (2.750)	-98,54%
DESPESAS GERAIS	R\$ (221.575)	R\$ (40.959)	-81,51%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ (23.236)	R\$ -	100,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (1.663)	R\$ (1.333)	-19,81%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (77.763)	R\$ 23.738	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (75)	R\$ -	100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (75)	R\$ -	100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (77.838)	R\$ 23.738	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (77.838)	R\$ 23.738	-

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	40,91%	9,41%
MARGEM EBIT	-8,73%	2,93%
MARGEM EBITDA	-6,12%	2,93%
MARGEM LÍQUIDA	-8,74%	2,93%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse 2

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (77.838)	R\$ 23.738	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (77.838)	R\$ 23.738	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (173.011)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (173.011)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (250.850)	R\$ 23.738	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ 23.236	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ 23.236	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 700.648	R\$ 473.035	-32,49%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 473.035	R\$ 496.772	5,02%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 227.614	R\$ 23.738	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Posto Rse 2

fls. 3141

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em julho de 2025, a estrutura patrimonial da companhia apresentou crescimento de 1,15%, com o **Ativo Total** passando de **R\$ 2.058.097** para **R\$ 2.081.835**, impulsionado principalmente pelo aumento no **Ativo Circulante** (+2,03%), que saiu de **R\$ 1.169.597** para **R\$ 1.193.334**, reflexo direto da elevação no **Disponível**, de **R\$ 473.035** para **R\$ 496.772** (+5,02%). O **Não Circulante** manteve-se constante em **R\$ 888.500**, sem movimentações em **Investimentos** ou **Realizável a Longo Prazo**.

No **Passivo**, o destaque foi para a melhora no **Patrimônio Líquido**, que reduziu seu saldo negativo de **R\$ (6.129.242)** para **R\$ (6.050.304)**, melhora de 1,29%, decorrente da redução dos **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passaram de **R\$ (6.429.242)** para **R\$ (6.350.304)**. Os demais passivos, como **Fornecedores**, **Empréstimos e Financiamentos** e **Débito com Pessoas Ligadas**, permaneceram inalterados. O **Passivo Circulante** e o **Não Circulante** mantiveram os mesmos saldos: **R\$ 5.047.367** e **R\$ 3.139.972**, respectivamente.

Na **Demonstração de Resultados**, observou-se queda de 9,09% na **Receita Bruta**, de **R\$ 890.286** para **R\$ 809.355**, enquanto os **Custos** subiram 39,38% (**R\$ 526.039** para **R\$ 733.191**), pressionando o **Resultado Bruto**, que caiu 79,09%, de **R\$ 364.247** para **R\$ 76.164**. Ainda assim, houve reversão no resultado operacional (**EBIT**), que passou de **R\$ (77.763)** para **R\$ 23.738**, impulsionado pela queda nas **Despesas Operacionais** (-88,14%), especialmente em **Serviços de Terceiros** (**R\$ 188.366** para **R\$ 2.750**) e **Despesas Gerais** (**R\$ 221.575** para **R\$ 40.959**). A **Depreciação** foi zerada (**R\$ 23.236** para **R\$ 0**), e o **Resultado Líquido** do período saiu de **R\$ (77.838)** para **R\$ 23.738**, revertendo o prejuízo anterior. Como consequência, todas as margens tiveram melhora: **Margem Bruta** caiu de **40,91%** para **9,41%**, mas a **Margem EBIT** foi de **-8,73%** para **2,93%**, e a **Margem Líquida** subiu de **-8,74%** para **2,93%**.

No **Fluxo de Caixa - Método Indireto**, destaca-se a reversão do fluxo operacional: após saída líquida de **R\$ 250.850** em junho, o mês de julho encerrou com entrada líquida de **R\$ 23.738**, impulsionada pela ausência de variações no capital de giro e pelo lucro operacional. O **Caixa Final** subiu de **R\$ 473.035** para **R\$ 496.772** (+5,02%), demonstrando recuperação de liquidez e encerrando o mês com variação positiva no caixa de **R\$ 23.738**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ DISTRIBUIDORA

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ Distribuidora

fls. 3143

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 4.589.986	R\$ 3.532.796	
CIRCULANTE	R\$ 4.493.420	R\$ 3.436.231	-23,53%
DISPONÍVEL	R\$ 504.891	R\$ 395.898	-21,59%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 3.472.659	R\$ 2.524.463	-27,30%
ESTOQUES	R\$ 515.871	R\$ 515.871	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 96.565	R\$ 96.565	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 32.369	R\$ 32.369	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 4.589.986	R\$ 3.532.796	
CIRCULANTE	R\$ 1.952.601	R\$ 1.929.454	-1,19%
FORNECEDORES	R\$ 1.184.703	R\$ 1.184.703	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 650.000	R\$ 650.000	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 117.898	R\$ 94.751	-19,63%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.738.857	R\$ 2.745.045	0,23%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.738.857	R\$ 2.745.045	0,23%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (101.473)	R\$ (1.141.702)	1025,13%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (151.473)	R\$ (1.191.702)	686,74%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – BJ Distribuidora

fls. 3144

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 3.578.790	R\$ 3.466.998	-3,12%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 3.578.790	R\$ 3.466.998	-3,12%
CUSTOS	R\$ (2.096.270)	R\$ (2.425.008)	15,68%
RESULTADO BRUTO	R\$ 1.482.520	R\$ 1.041.991	-29,71%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (1.532.624)	R\$ (928.806)	-39,40%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (43.778)	R\$ (31.625)	-27,76%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (31.930)	R\$ (198.696)	522,30%
DESPESAS GERAIS	R\$ (1.438.528)	R\$ (693.441)	-51,80%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (8.245)	R\$ (5.044)	-38,82%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ (10.144)	R\$ -	100,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (50.104)	R\$ 113.185	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (31.714)	R\$ (58.084)	83,15%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (31.714)	R\$ (58.084)	83,15%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (81.818)	R\$ 55.100	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (81.818)	R\$ 55.100	-

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	41,43%	30,05%
MARGEM EBIT	-1,40%	3,26%
MARGEM EBITDA	-1,40%	3,26%
MARGEM LÍQUIDA	-2,29%	1,59%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Distribuidora

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (81.818)	R\$ 55.100	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (81.818)	R\$ 55.100	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (111.421)	R\$ (157.905)	41,72%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (111.421)	R\$ -	100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 23.148	100,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ (181.053)	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (193.239)	R\$ (102.805)	-46,80%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ (6.188)	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ (6.188)	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 698.129	R\$ 504.891	-27,68%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 504.891	R\$ 395.898	-21,59%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 193.239	-R\$ 108.993	-43,60%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em julho de 2025, observou-se queda de 23,05% na estrutura patrimonial da companhia, com o **Ativo Total** passando de **R\$ 4.589.986** para **R\$ 3.532.796**, reflexo direto da redução de 23,53% no **Ativo Circulante**, influenciado principalmente pela retração de 27,30% no **Realizável a Curto Prazo**, que caiu de **R\$ 3.472.659** para **R\$ 2.524.463**, e de 21,59% no **Disponível**, que passou de **R\$ 504.891** para **R\$ 395.898**. O **Não Circulante** manteve-se estável em **R\$ 96.565**, sem alterações nas contas de longo prazo. No **Passivo**, houve recuo de 1,19% no **Passivo Circulante**, principalmente devido à redução no **Débito com Pessoas Ligadas**, de **R\$ 117.898** para **R\$ 94.751** (-19,63%). O **Passivo Não Circulante** manteve crescimento residual de 0,23%, atingindo **R\$ 2.745.045**. O destaque negativo ficou com o **Patrimônio Líquido**, que se aprofundou de **R\$ (101.473)** para **R\$ (1.141.702)**, elevação de 1025,13% no resultado negativo, impactado diretamente pelo aumento nos **Prejuízos Acumulados**, que saltaram de **R\$ (151.473)** para **R\$ (1.191.702)** (+686,74%).

Na **Demonstração de Resultados**, a **Receita Bruta** teve retração de 3,12%, passando de **R\$ 3.578.790** para **R\$ 3.466.998**, enquanto os **Custos** cresceram 15,68%, saindo de **R\$ 2.096.270** para **R\$ 2.425.008**, comprimindo o **Resultado Bruto** em 29,71%, para **R\$ 1.041.991**. Apesar disso, as **Despesas Operacionais** apresentaram redução de 39,40%, passando de **R\$ 1.532.624** para **R\$ 928.806**, com destaque para a queda de 51,80% nas **Despesas Gerais** (**R\$ 1.438.528** para **R\$ 693.441**) e 27,76% nas **Despesas com Pessoal**. Por outro lado, houve aumento nos **Serviços de Terceiros**, que subiram 522,30%, de **R\$ 31.930** para **R\$ 198.696**. O resultado foi a reversão do prejuízo operacional de junho (**R\$ (50.104)**) para um **lucro EBIT de R\$ 113.185**, refletido na **Margem EBIT** que saiu de -1,40% para 3,26%. O **Resultado Líquido**, que havia sido negativo em **R\$ (81.818)**, tornou-se positivo em **R\$ 55.100**, com melhora da **Margem Líquida** de -2,29% para 1,59%.

No **Fluxo de Caixa - Método Indireto**, o mês de julho apresentou recuperação. A **atividade operacional** teve saída líquida de **R\$ (102.805)**, valor 46,80% menor que o de junho (**R\$ (193.239)**), impulsionada pela reversão do resultado negativo e variações positivas no capital de giro. Não houve movimentações em **Investimentos**, e na **atividade de Financiamento** registrou-se saída de **R\$ (6.188)**. O **Caixa Final** reduziu-se de **R\$ 504.891** para **R\$ 395.898**, queda de 21,59%, encerrando o período com variação negativa de **R\$ (108.993)** no total de **Caixa e Equivalentes**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ IMÓVEIS HOLDING

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ Imóveis Holding

fls. 3148

ATIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 7.958.478	R\$ 7.958.478	
CIRCULANTE	R\$ 15.136	R\$ 15.136	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 15.136	R\$ 15.136	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%

PASSIVO	JUN/25	JUL/25	A.H.
	R\$ 7.958.477	R\$ 7.958.477	
CIRCULANTE	R\$ 970.610	R\$ 973.935	0,34%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 970.610	R\$ 973.935	0,34%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 6.987.867	R\$ 6.984.542	-0,05%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 7.068.432	R\$ 7.068.432	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (80.565)	R\$ (83.890)	4,13%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**R\$ em reais.*

Demonstração do Resultado – BJ Imóveis Holding

fls. 3149

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JUN/25	JUL/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (386)	R\$ (3.325)	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ (1.100)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS CUSTOS	R\$ (386)	R\$ (2.225)	0,00%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (386)	R\$ (3.325)	0,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (386)	R\$ (3.325)	0,00%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (386)	R\$ (3.325)	0,00%

MARGENS	JUN/25	JUL/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Imóveis Holding

fls. 3150

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JUN/25	JUL/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (386)	R\$ (3.325)	761,01%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (386)	R\$ (3.325)	761,01%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 386	R\$ 3.325	761,01%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 386	R\$ 3.325	761,01%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (0)	R\$ 0	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 15.136	R\$ 15.136	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 15.136	R\$ 15.136	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 0	R\$ 0	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em julho de 2025, a estrutura patrimonial da companhia manteve-se totalmente estável, com o **Ativo Total** registrado em **R\$ 7.958.478**, sem qualquer variação em relação ao mês anterior. O **Ativo Circulante** permaneceu inalterado em **R\$ 15.136**, com esse valor integralmente representado pela conta **Disponível**. O **Não Circulante**, por sua vez, seguiu em **R\$ 7.943.342**, concentrado no **Imobilizado**, e não houve registro de valores em **Realizável a Longo Prazo**. Do lado do **Passivo**, a estabilidade também foi predominante. O **Passivo Circulante** apresentou alta de **0,34%**, passando de **R\$ 970.610** para **R\$ 973.935**, impulsionado exclusivamente pelo aumento do **Débito com Pessoas Ligadas** na mesma proporção. O **Passivo Não Circulante** não apresentou saldo. Já o **Patrimônio Líquido** registrou uma redução de **0,05%**, variando de **R\$ 6.987.867** para **R\$ 6.984.542**, devido ao aprofundamento dos **Prejuízos Acumulados**, que passaram de **R\$ (80.565)** para **R\$ (83.890)** (+4,13%).

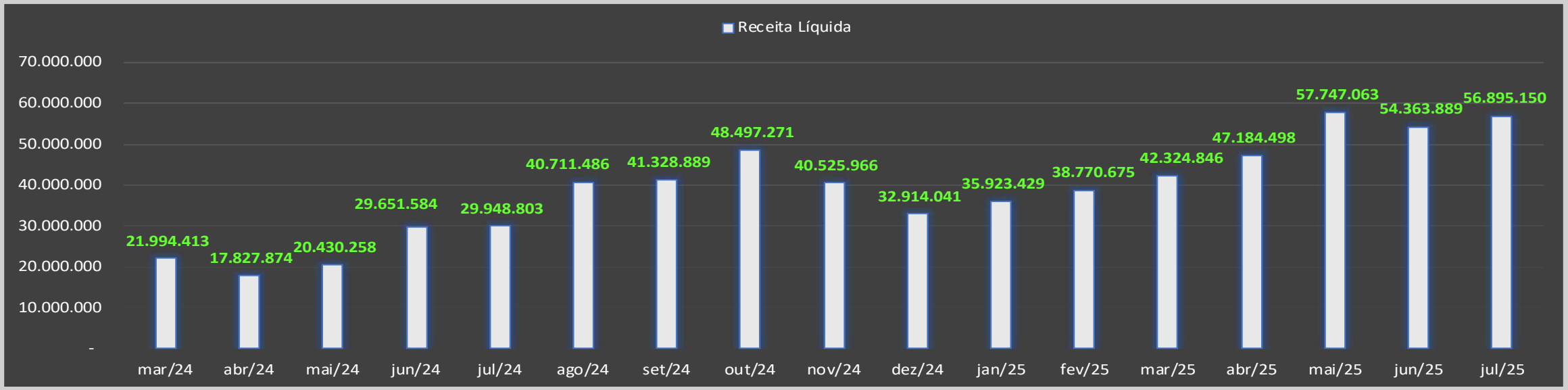
Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, não houve geração de receitas nem de custos operacionais, sendo o desempenho mensal negativo atribuído exclusivamente ao crescimento das **Despesas Operacionais**, que saltaram de **R\$ (386)** para **R\$ (3.325)**. Tal variação decorre do acréscimo em **Serviços de Terceiros**, no valor de **R\$ (1.100)**, e em **Outros Custos**, que passaram de **R\$ (386)** para **R\$ (2.225)**. Com isso, o **EBIT** e o **Resultado Líquido** do período coincidem, ambos negativos em **R\$ (3.325)**, representando deterioração de **761,01%** frente ao mês anterior.

No **Fluxo de Caixa - Método Indireto**, o resultado líquido negativo de **R\$ (3.325)** foi compensado integralmente por variações positivas no capital de giro, também no valor de **R\$ 3.325**, resultando em **caixa líquido nulo das atividades operacionais**. Não houve movimentações nos fluxos de investimento ou financiamento. Assim, o saldo de **Caixa e Equivalentes** permaneceu constante em **R\$ 15.136**, tanto no início quanto no fim do mês, evidenciando **estabilidade financeira e ausência de movimentações de recursos no período**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CONGLOMERADO GRUPO BJ

COMPETÊNCIA: JULHO DE 2025

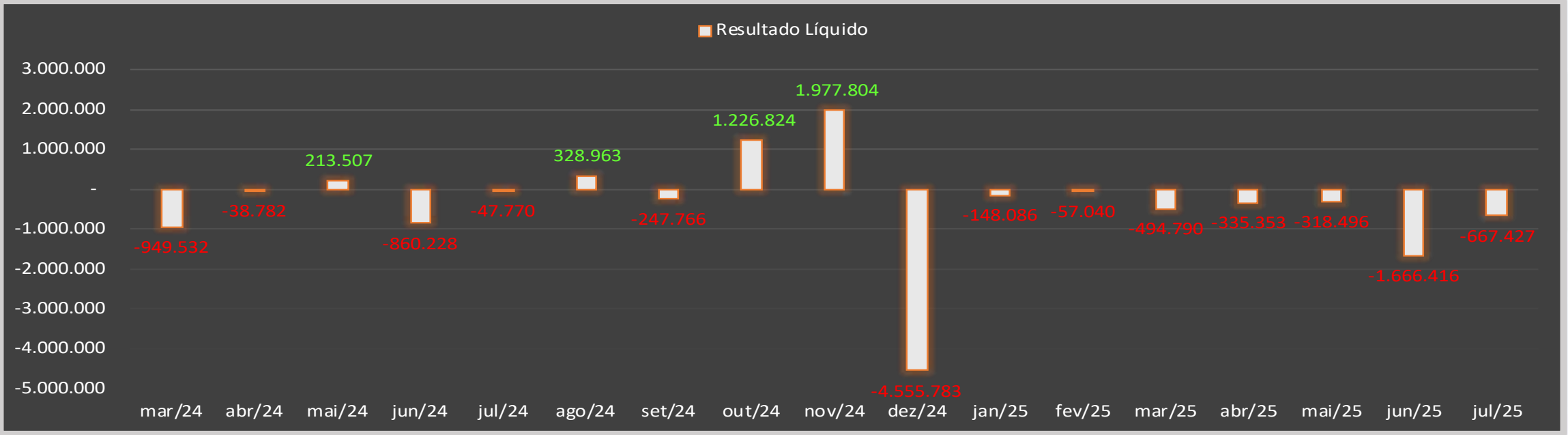
Receita Líquida - Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta o somatório de toda **Receita Líquida** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais do grupo. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita.

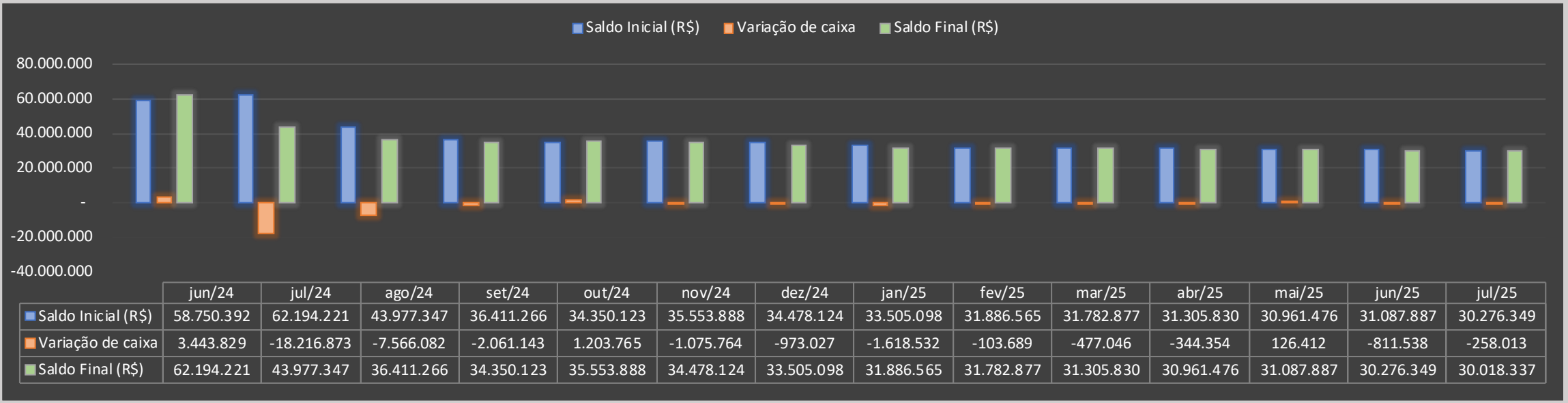
Resultado Líquido - Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta o somatório de todo **Resultado Líquido** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.

Fluxo de caixa – Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta a comparação do **Fluxo de Caixa**, destacando o **Saldo Inicial**, a **Variação de Caixa** e o **Saldo Final**. Ele demonstra a evolução dos movimentos financeiros ao longo dos meses, facilitando a visualização das entradas e saídas de recursos. O **Saldo Inicial** indica o valor disponível no início de cada período, enquanto a **Variação de Caixa** reflete as mudanças ocorridas devido às operações financeiras. Por fim, o **Saldo Final** mostra o valor disponível ao término de cada mês, permitindo uma análise clara da saúde financeira do grupo e do comportamento do caixa ao longo do tempo.

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em **julho de 2025**, a companhia apresentou **Receita Líquida de R\$ 56.895.150**, consolidando um dos maiores faturamentos desde o início da série histórica. Esse resultado representa um avanço frente aos meses anteriores, reforçando o ganho de tração comercial ou operacional da empresa.

Apesar desse desempenho de crescimento na Receita, o **Resultado Líquido do mês foi negativo em R\$ 667.427**, o que evidencia a manutenção de um descompasso estrutural entre faturamento e lucratividade. Embora menor que os prejuízos de meses anteriores, como em **junho de 2025 (-R\$ 1.666.416)** e **dezembro/24 (-R\$ 4.555.783)**, o número reforça que a elevação da receita ainda não foi suficiente para neutralizar os custos e despesas totais.

No que diz respeito à liquidez, o **Fluxo de Caixa voltou a registrar saída líquida de recursos**, com variação negativa de **R\$ 258.013**. O **saldo final de caixa** encerrou o mês em **R\$ 30.018.337**, mantendo a tendência de redução gradual observada nos últimos 12 meses. A contínua deterioração da posição de caixa, mesmo com o pico de receita, acende um alerta sobre a sustentabilidade da operação caso medidas de contenção de custos ou reestruturação financeira não sejam adotadas.

Dessa forma, **julho de 2025 retrata um cenário ambíguo**, onde a performance comercial segue em ascensão, mas os resultados operacionais e o caixa continuam pressionados - indicando a necessidade de medidas de eficiência operacional e racionalização de despesas para reverter a curva de rentabilidade.

Considerações Finais

fls. 3157

Desta feita, com base na análise documental e registros dos estabelecimentos das empresas recuperandas, conclui-se que as atividades estão em pleno funcionamento.

Insta salientar, que este trabalho não adentra na viabilidade econômica das empresas, visto que essa análise é de competência unicamente dos credores, que a farão no curso do processo.

Na esperança de termos abordado todos aspectos legalmente exigidos e também aqueles esperados por este d. juízo, renovamos votos de estima, e colocamo-nos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560