

15º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE (RMA)

Exercício: Dezembro de 2025

Processo nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")



EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS A ARBITRAGEM DA COMARCA DE CAMPINAS/SP.

Autos nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA., nomeada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao art. 22, II, alínea "c", da Lei 11.101/05, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE**, nos termos a seguir aduzidos:

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560



VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	4
• HISTÓRICO DE ATIVIDADE DA COMPANHIA	4
• SITUAÇÃO PÓS-DEFERIMENTO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	6
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA	8
ESTRUTURA EMPRESARIAL DO GRUPO	10
ESTRUTURA SOCIETÁRIA	13
COLABORADORES ATIVOS	14
QUADRO GERAL DE CREDORES	15
PASSIVO FISCAL	18
ANDAMENTO PROCESSUAL	19
DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	22
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - EMPRESAS	23
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - CONGLOMERADO	98
CONSIDERAÇÕES FINAIS	104

➤ **Histórico da Companhia(1/2)**

O denominado “Grupo BJ”, atuante precipuamente no setor de distribuição e revenda de combustíveis, teve o início de sua atividade empresarial no ano de 1961, através do Sr. Sérgio Barboza, quando arrendou seu primeiro posto de gasolina na Comarca de Piedade/SP (Posto do Sérgio).

Após seu falecimento no ano de 2008, sua filha Ângela e seus netos Eto e Sérgio Jimenez assumiram os negócios.

Narram que entre 2008 e 2018, o Grupo enfrentou desafios ocasionados pela Operação Lava Jato, mas conseguiu expandir e comprar mais 3 (três) postos de gasolina no município de Piedade/SP.

Em 2018, momento de instabilidade causada pela greve dos caminhoneiros, o Sr. Sérgio Jimenez assumiu a administração do Grupo, começando à reestruturá-lo. Após assumir a liderança, decidiu fechar os 2 (dois) postos que menos faturavam em Piedade/SP e, concomitantemente, abriu o primeiro em Sorocaba/SP (Auto Posto RSE Ltda). No mesmo ano, foi criada empresa BJ Transportadora e Logística Ltda. para atender à crescente demanda de transporte de combustíveis.

No ano seguinte, inaugurou a segunda unidade do posto na cidade de Sorocaba/SP (Auto Posto RSE 2 Ltda).

Ressalta-se, na exordial, que a pandemia de 2020 trouxe novos desafios, mas também oportunidades. Visando se adaptar ao mercado, o Sr. Jimenez decidiu expandir o nicho de clientela, passando a comprar combustível em atacado, de maneira a atender as demandas de frota de caminhões, transportadoras e maquinários agrícolas.

➤ Histórico da Companhia(2/2)

Paralelamente, começou a ser implementado a distribuição de lubrificantes por meio da empresa BJ M.O.A. Ltda. Posteriormente, em decorrência do profícuo negócio, abriu-se a empresa BJ Distribuidora Ltda., que atualmente promove a distribuição de lubrificantes, baterias, pneus, produtos de limpeza, filtros de ar, dentre outros, abrangendo toda região do Estado de São Paulo.

No final de 2020, o Grupo BJ iniciou a construção de sua própria base de distribuição de combustível, com capacidade de armazenamento de até 6.000 milhões de litros.

Em 2023 e 2024, as recuperandas continuaram expandindo suas atividades no Estado de São Paulo, onde abriu novas unidades de postos em Capão Bonito/SP e Ibiúna/SP.

No corrente ano, o grupo adquiriu uma TRR¹ (Transportador-Revendedor-Retalhista) no município de Catanduva/SP, denominada de TRR Jomar Oil. Inobstante, conforme relatado na inicial e no laudo de constatação prévia elaborado por esta AJ, resta pendente de conclusão as formalidades para a transferência da empresa, mas aduzem operarem na região desde de junho deste ano.

Denota-se, ainda, que apesar do Grupo ter diversificado sua atividade em outras comarcas e outros Estados da federação, possuem grande influência social e econômica na Comarca de Piedade/SP, uma vez que 9 (nove) de suas empresas (entre matriz e filiais) estão naquele município.

¹ O Transportador-Revendedor-Retalhista (TRR) é a empresa autorizada pela ANP a adquirir em grande quantidade combustível a granel, óleo lubrificante acabado e graxa envasados para depois vender a retalhos (Fonte: Gov.br).

➤ **Situação Pós-Deferimento de Recuperação Judicial (1/2)**

Após o deferimento do pedido de recuperação judicial, as empresas enfrentaram diversos desafios que impactaram diretamente suas atividades. A divulgação do processo gerou intensa movimentação entre credores, clientes, fornecedores, colaboradores e parceiros em busca de esclarecimentos.

Esse cenário gerou desconfiança e levou alguns clientes a questionar a continuidade do fornecimento de produtos e serviços. Para equalizar o fluxo de caixa e manter suas operações ativas, as empresas atualizaram o desconto de duplicatas com fundos, sendo esta uma alternativa viável no momento. As negociações com instituições bancárias também estão em andamento para viabilizar novas linhas de crédito, ainda que em condições exigidas. A prioridade segue sendo a manutenção das operações, garantindo o ciclo produtivo e o atendimento aos clientes. Em relação à redução de gastos, foi implementado um grupo de gestão de crise, responsável por avaliar e racionalizar a rotina operacional em áreas como operações, materiais, insumos, pessoal e equipamentos. Contudo, as reduções de despesas no curto prazo foram limitadas devido à necessidade de manter custos essenciais, como manutenção preventiva, equipamentos de segurança e materiais de uso contínuo.

No âmbito das vendas, as empresas seguem avançando na captação de novos clientes e negócios, com equipes comerciais focadas no cumprimento das metas específicas. Apesar do impacto nas relações com alguns clientes devido ao corte de crédito, a resiliência da equipe tem permitido manter as atividades em andamento. Paralelamente, a busca por parceiros financeiros continua, mitigando os efeitos das restrições de crédito. A relação com fornecedores foi significativamente afetada, principalmente com aqueles que cortaram o crédito após o pedido de recuperação judicial.

➤ Situação Pós-Deferimento de Recuperação Judicial(2/2)

Como consequência, novos pedidos passaram a exigir pagamento antecipado, enfrentando ainda mais dificuldade com o fluxo de caixa. Para lidar com essa situação, estão sendo buscadas soluções para restabelecer a confiança e melhorar as negociações. Entre os acontecimentos negativos registrados, destaca-se o risco de busca e apreensão de contratos com alienação fiduciária, especialmente de veículos e imóveis essenciais para a continuidade das operações. Além disso, valores foram retirados indevidamente de contas vinculadas a débitos automáticos, contrariando decisões judiciais e dificultando a administração do fluxo de caixa.

Os tributos pós-deferimento da recuperação judicial estão sendo administrados, com a contabilidade do grupo BJ responsável pelo envio das certificações negativas de débitos ou a relação de débitos existentes. No que tange às despesas correntes, os pagamentos a colaboradores e fornecedores essenciais encontram-se em dia, embora pequenos atrasos sejam registrados em fornecedores não prioritários. O saldo a pagar e a receber está sob constante monitoramento para garantir o equilíbrio financeiro.

Por fim, as empresas consideram fundamental a tutela de proteção contra a busca e apreensão de bens essenciais, visto que essa medida permitirá segurança operacional e a renegociação de prazos, garantindo a continuidade das atividades. Com foco na superação dos desafios e no restabelecimento da saúde financeira, a empresa mantém o compromisso de proteger seus ativos e garantir o fornecimento de produtos e serviços ao mercado.

Segundo o pedido recuperacional, a crise financeira decorre de uma série de fatores externos que impactaram severamente seu fluxo de caixa e acarretaram no endividamento de curto prazo impagável com o atual faturamento dos recuperandos.

Entre os principais problemas está a demora na obtenção da licença ambiental da CETESB (Companhia Ambiental do Estado de São Paulo) para iniciar as operações na Base de Distribuição de Combustível.

Ademais, relatam que foram investidos mais de 20 milhões de reais na base de distribuição, que é o primeiro e único na região. Contudo, além de todo custo envolvido e demora na construção, permanece inoperante, atribuindo a demora para o início da operação à morosidade do Estado na concessão das licenças necessárias.

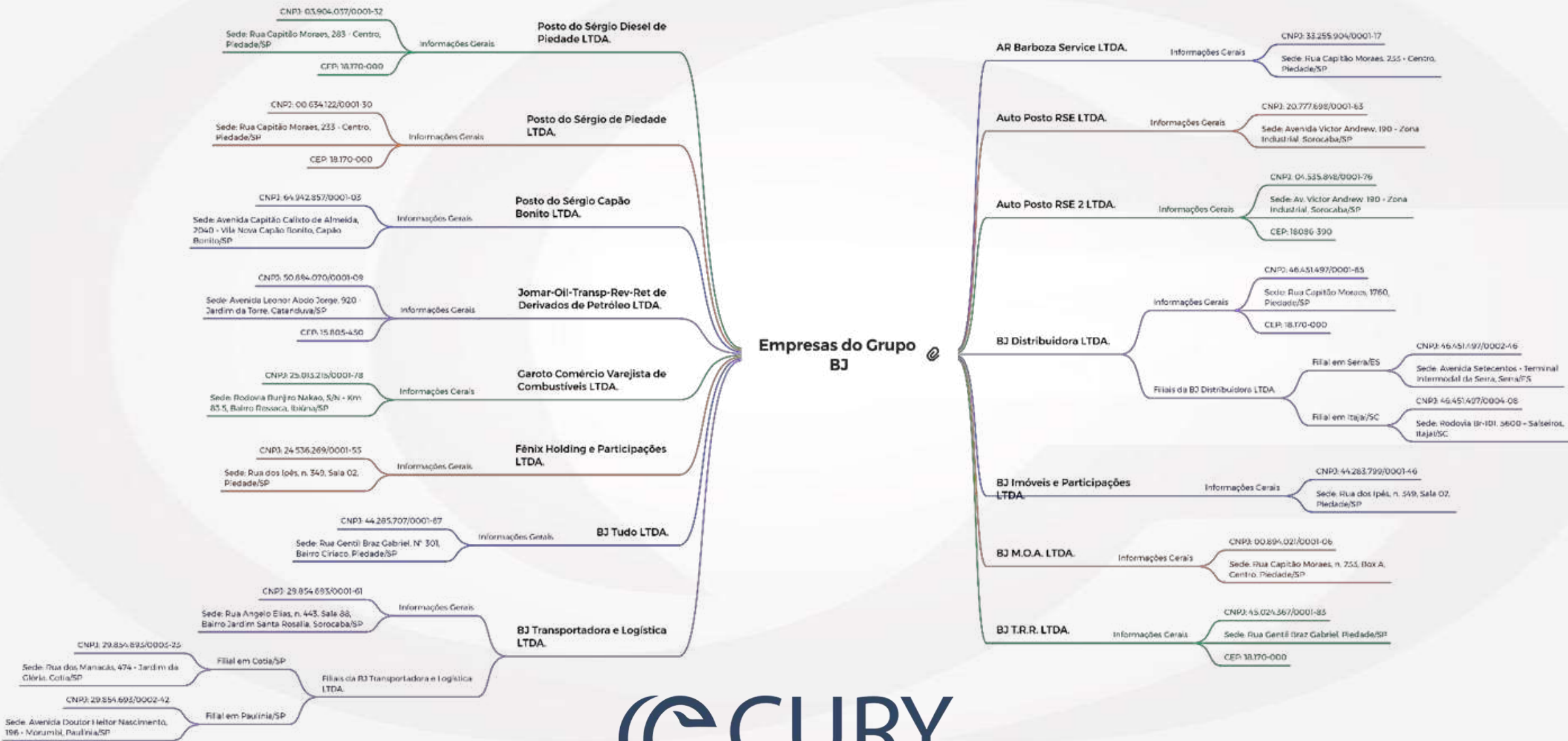
Outro fator mencionado pelo grupo recuperando foi a volatilidade dos preços do petróleo, aduzindo que as variações cambiais do insumo refletiram diretamente no lucro dos postos que formam o Grupo BJ.

Nesse contexto, alegam que na tentativa de arcar com os custos elevados de suas operações, socorreram-se de adiantamentos disponibilizados por diversos FIDC's, os quais, apesar de impulsionarem as atividades no primeiro momento, exigem altas taxas de juros, que impactam diretamente na margem de lucro.

Assim, diante da escassez de liquidez e o alto endividamento para obter linhas de créditos, bem como para manter todas operações e investimentos ao longo dos anos, comprometeu a capacidade das requerentes de honrar com seus compromissos junto aos fornecedores e parceiros, com isso, as medidas judiciais e extrajudiciais contra o patrimônio das empresas aumentaram exponencialmente, colocando em risco a atividade do Grupo BJ.

Nesse contexto, por considerar sua relevante função social, em especial na manutenção dos empregos, dos serviços prestados frente a sociedade consumidora de seus produtos, sendo fonte pagadora de tributos, movimentando a economia local, julgam as autoras ser a recuperação judicial instrumento hábil para atravessar a crise econômico-financeira que perpassa, de modo a alcançar a recolocação no mercado. Salienta-se, por fim, que o processamento foi deferido pelo d. juízo, através da r. decisão de fls. 2476-2482.

A estrutura das recuperandas resta descrita no seguinte organograma:



Além dos Postos de Combustíveis, o grupo também inovou ao promover a atividade de distribuição de produtos automotivos, cuja atividade se concentra principalmente no Estado de São Paulo.

Para administrar todo esse conglomerado, foram criadas as empresas BJ Tudo Ltda. e AR Barboza Service Ltda., ambas administradas pela mãe do Sr. Sérgio Jimenez, Sra. Ângela Rosana Barboza, que são dedicadas à contratação e gerenciamento de funcionários do Grupo, bem como, a BJ Imóveis Holding e Participações Ltda., que cuida dos imóveis, lotes e contratos de aluguéis do Grupo.

Outrossim, como uma estratégia tributária e de planejamento sucessório, todos os postos, distribuidora e transportadora pertencem à Holding Fênix Holding e Participações Ltda, que é administrada pelo Sérgio Antônio Barboza Jimenez.

Atualmente, o Grupo BJ conta com o total de 7 postos no Estado de São Paulo; 01 (uma) transportadora, com mais de 70 veículos; 01 (uma) distribuidora completa com produtos automotivos; 01 (uma) Transportadora Revendedora Retalhista (TRR); 01 (uma) base de distribuição de combustível; que geram em torno de 200 empregos diretos e indiretos.

No mais, compulsando a documentação e constatado na perícia *in loco*, vislumbrou-se que a empresa denominada por POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO, encontra-se ainda registrada com a razão social do antigo proprietário - GAROTO COMERCIO VAREJISTA DE COMBUSTIVEIS LTDA. -, a qual, entretanto, foi objeto de solicitação de alteração na junta comercial do Estado de São Paulo.

De igual forma, a empresa denominada por JOMAR OIL TRASP LTDA., foi protocolado, recentemente, na JUCESP o pedido de alteração do quadro societário com vistas a fazer constar como proprietária a empresa BJ OIL, administrada pelo Sr. Sérgio Jimenez, sócio do conglomerado postulante, de acordo com o que se colhe das provas anexadas aos autos (fls. 145 e seguintes), sendo também esclarecido a situação pelas recuperandas às fls. 2711-2723, pela AJ às fls. 2758-2765, ensejando a decisão de fls. 2794-2795.

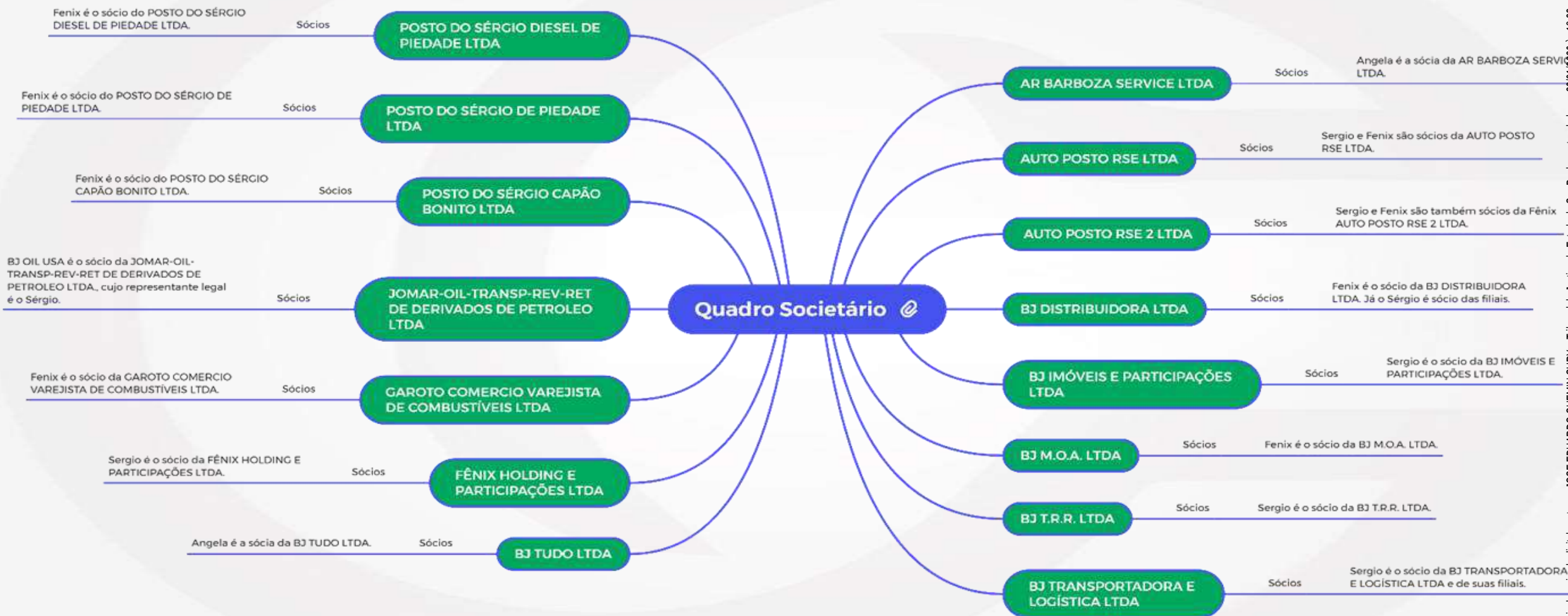
Por fim, como narrado, verificou-se pela visita *in loco* que nos postos de combustíveis das unidades: i) POSTO DO SÉRGIO CAPÃO BONITO; ii) POSTO DO SÉRGIO DIESEL; iii) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); iv) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); v) AUTO POSTO SER; e vi) AUTO POSTO RSE 2; existem imóveis com finalidade comercial, os quais integram ativos do denominado “Grupo BJ” e são objeto de sublocação para terceiros, cujos contratos e condições estão delineadas no quadro abaixo:

OBJETO DA LOCAÇÃO	NOME DO LOCATÁRIO	CNPJ/CPF	VALOR DO ALUGUEL	DATA VENCIMENTO MENSAL	TEMPO DE CONTRATO	INICIO LOCAÇÃO	TÉRMINO LOCAÇÃO
Galpão de 530m²	TRANSPORTES THOMAZ LTDA	03.523.884/0001-57	R\$ 7.000,00	05	24 MESES	06/04/2023	05/04/2025
BORRACHARIA	W. D. Mendes Borracharia	26.411.380/0001-40	R\$ 1.622,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
LANCHONETE	DILMAR ANTONIO ORSO CAPÃO BONITO	03.380.475/0001-49	R\$ 4.211,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
SALA COMERCIAL 03 - ESCRITÓRIO	G10 - Transportes LTDA	07.569.161/0001-40	R\$ 1.550,00	08	12 MESES	08/04/2024	08/04/2025
SALA COMERCIAL 02 - ESCRITÓRIO	Cooperativa de Logística e Transporte de Bens	10.384.820/0001-88	R\$ 1.700,00	20	48 MESES	20/07/2024	20/07/2028
SALAS COMERCIAIS 06, 07 E 08 - ESCRITÓRIO	CTS	03.615.415/0001-68	R\$ 3.000,00	20	36 MESES	15/08/2024	14/08/2027
SALA COMERCIAL 01 - ESCRITÓRIO	RODORRISSE TRANSPORTE JZ LTDA	32.182.944/0001-13	R\$ 1.400,00	30	12 MESES	30/08/2024	30/08/2025
CONVENIÊNCIA	MARCELO FELIX	03.523.884/0001-57	R\$ 2.050,00	05	12 MESES	27/01/2024	26/01/2025
LANCHONETE	GIVANILDO ISIDORO	26.636.367/0001-90	R\$ 1.523,58	10	36 MESES	01/08/2022	31/07/2025
BORRACHARIA	VALMIR APARECIDO DE MATOS	357.888.988-11	R\$ 4.000,00	30	36 MESES	29/10/2023	28/10/2026
CONVENIÊNCIA	AMANDA DA SILVA GOMES	326.297.128-69	R\$ 2.900,00	30	36 MESES	01/12/2023	30/11/2026
BARBEARIA	JULIANO MOREIRA DE SOUZA / ANDRESSA KRUBNIKI	048.714.459-76 / 379.987.128-48	R\$ 1.320,00	12	12 MESES	02/02/2024	11/02/2025
CONVENIÊNCIA	MAURO LEONCIO / SILVIA REGINA LEONCIO	020.942.248-30 / 026.872.588-81	R\$ 3.000,00	30	60 MESES	01/05/2023	30/04/2028
PIZZARIA	POD PIZZA LTDA	48.771.212/0001-07	R\$ 1.800,00	01	12 MESES	01/02/2024	31/01/2025

Estrutura Societária

fls. 4199

A estrutura da sociedade empresarial pode ser vista na representação abaixo, onde tratamos de exemplificar cada uma das empresas e seus respectivos sócios:



Colaboradores Ativos

Em relação ao quadro de funcionários, verificou-se que a quantidade de trabalhadores em regime celetistas, em dezembro de 2025, foi de 121 colaboradores ativos. Conforme observado na tabela abaixo:

EMPRESA	NOV/25	ADMITIDOS	DESLIGADOS	DEZ/25
GAROTO COMÉRCIO	9	0	0	9
POSTO SERGIO DE PIEDADE	22	0	3	19
POSTO SERGIO DIESEL DE PIEDADE	6	0	0	6
AUTO POSTO ESTANCIA	7	0	4	3
AUTO POSTO RSE	8	0	1	7
AUTO POSTO RSE 2	7	0	0	7
POSTO SERGIO CAPÃO BONITO	15	0	1	14
JOMAR OIL 1	6	0	3	3
BJ DISTRIBUIDORA	20	0	2	18
BJ TRANSPORTADORA	60	0	37	23
BARBOZA	8	0	0	8
AUTO POSTO LEAO	5	0	1	4
TOTAL	173	0	52	121

Quadro Geral de Credores(1/3)

Na distribuição do pedido constou a relação nominal de credores elaborada pelas Recuperandas, na forma do art. 51, III, da LREF, correspondente aos créditos que se submetem aos efeitos da RJ (concurtais).

Após a análise desta Administradora Judicial, apurou-se como passivo concursal a monta de R\$ 67.604.359,38, distribuído por classe da seguinte forma:

CÓDIGO	CLASSE	VALOR TOTAL
I	TRABALHISTA	R\$ 1.158.654,47
II	GARANTIA REAL	R\$ 12.936.703,81
III	QUIROGRAFÁRIO	R\$ 53.420.684,98
IV	ME/EPP	R\$ 88.316,12
Total Geral		R\$ 67.604.359,38

Não obstante, faz-se a ressalva de que o Quadro Geral de Credores (QGC) ainda pode sofrer alterações, na medida em que os incidentes de impugnação de crédito manejados pelas partes forem sendo julgados, além de eventuais pedidos de habilitação retardatária de novos créditos, observada as formalidade legais.

No tocante aos créditos extraconcursais fiscais, nos termos da tabela que segue, vislumbra-se que perfazem aproximadamente R\$ 229.045,40, vejamos:

PASSIVO FISCAL DO GRUPO BJ					
	TIPO	EXECUTADO	ASSUNTOS	VALOR ATUALIZADO	
	Estadual / Municipal	A.R Barboza Service Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$	0
	Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	A.R Barboza Service Ltda.	Previdencia Social a vencer em 18/10/2024	R\$	24.504,94
	Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	A.R Barboza Service Ltda.	IRRF a vencer em 18/10/2024	R\$	4.311,85
	Estadual/Municipal	Auto Posto RSE Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$	0
	Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Auto Posto RSE Ltda.	Multa DCTFWEB	R\$	522,05
	Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Auto Posto RSE2 Ltda.	IRRF A VENCER EM 18/10/2024	R\$	2.625,90
	Estadual/Municipal	Auto Posto RSE2 Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$	0
	Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Barboza Jimenez Credito Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$	0
	Estadual/Municipal	Barboza Jimenez Credito Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$	0
	Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	BJ Distribuidora Ltda.	Debito a vencer em 18/10/2024	R\$	958,00
	Estadual	BJ Distribuidora Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$	
	Municipal	BJ Distribuidora Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$	
	Estadual / Municipal/PGFN	BJ Imoveis Holding e Participações Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$	0
	Municipal	BJ Moa Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$	0
	Estadual	BJ Moa Ltda.	Sem debitos conforme relatorio fiscal apresentado	R\$	0
	Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	BJ Moa Ltda.	Sem debito conforme CND apresentada	R\$	0
	Estadual	BJ Transportadora e Logistica Ltda	Sem debitos conforme relatorio fiscal apresentado	R\$	0
	Municipal	BJ Transportadora e Logistica Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada		0
	PGFN	BJ Transportadora e Logistica Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada		0
	Estadual / Municipal/PGFN	BJ TRR Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$	0
	Procuradoria Geral da Fazenda Nacional	BJ Tudo Ltda	IRRF a vencer dia 18/10/2024	R\$	1.092,48
	Procuradoria Geral da Fazenda Nacional	BJ Tudo Ltda	Previdencia Social a vencer dia 18/10/2024	R\$	10.955,12
	Estadual / Municipal	BJ Tudo Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$	0
	Estadual / Municipal/PGFN	Fenix Holding e Partilações Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$	0
	Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	Garoto Comercio Varejista de Combustiveis Ltda.	Debbitos federais	R\$	20.649,97
	Municipal	Garoto Comercio Varejista de Combustiveis Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada		
	Estadual	Garoto Comercio Varejista de Combustiveis Ltda.	Sem debitos conforme relatorio apresentado		0
	PGFN	Jomar Oil Transp Rev Ret Deriv Petroleo Ltda	Previdencia social a vencer em 18/10/2024	R\$	32.335,00
	Estadual	Jomar Oil Transp Rev Ret Deriv Petroleo Ltda	IPVA	R\$	461,03
	Municipal	Jomar Oil Transp Rev Ret Deriv Petroleo Ltda	Parcelamentos IPTU	R\$	1.153,16
	Estadual	Posto do Sergio Capao Bonito Ltda.	Sem debitos conforme relatorio apresentado		
	Municipal	Posto do Sergio Capao Bonito Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada		
	PGFN	Posto do Sergio Capao Bonito Ltda.	DCTFWEB	R\$	207,24
	Estadual	Posto do Sergio de Piedade Ltda.	Sem debitos conforme CND apresentada	R\$	
	Municipal	Posto do Sergio de Piedade Ltda.	ISS a vencer	R\$	178,92
	PGFN	Posto do Sergio de Piedade Ltda.	Debito parcelado previdenciario trabalhista	R\$	129.089,74
	PGFN/Estadual/Municipal	Posto do Sergio Diesel de Piedade Ltda	Sem debitos conforme CND apresentadas	R\$	0
	Total Geral			R\$	229.045,40

Quadro Geral de Credores^(3/3)

fls. 4203

Apenas para destacar que a primeira relação de credores, apresentada pelas recuperandas, na forma do art. 51 III, LREF, foi acostada às fls. 1129-1139.

Por sua vez, a segunda relação de credores, elaborada pela Administradora Judicial, encontra-se no site eletrônico desta auxiliar, podendo ser acessada através do seguinte link: <https://curyconsultores.com.br/wp-content/uploads/2024/10/Quadro-de-Credores-Atualizado.pdf>.

Passivo Fiscal:

No que se refere ao passivo fiscal, observou-se que o montante total, considerando os débitos municipais, estaduais e federais, apresentou **saldo de R\$ 1.316.059,65 em dezembro de 2025.**

Tipo	dez/25
Municipal	R\$ -
Estadual	R\$ -
Federal	R\$ 1.316.059,65
Total	R\$ 1.316.059,65

A Administração Judicial faz o acompanhamento recorrente do saldo junto com a equipe da Recuperanda.

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	24/09/2024	Distribuição do pedido de RJ com Tutela Antecipada em Caráter Antecedente	1-31 Anexo: 32-1025	art. 6º, §12, 48 e 51
-	05/10/2024	Emenda à Inicial	1050-1057 Anexos: 1058-2158	-
-	07/10/2024	Nova Emenda à Inicial	2164-2165 Anexos: 2166-2211	-
-	09/10/2024	Decisão determinando Constatação Prévia e nomeando esta Perita para realização do trabalho preliminar	2214-2216	Art.51-A
-	15/10/2024	Constatação Prévia realizada pela AJ	2247-2324 Anexos: 2325-2460	art. 51-A
-	17/10/2024	Decisão de Deferimento do Processamento da RJ e Decretação da Consolidação Processual e Substancial entre as autoras	2476-2482	art. 52
-	21/10/2024	Termo de Compromisso do AJ	2611	art. 33

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	22/10/2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	DJe TJ/SP n. 4076, pg. 42	art. 52, §1.º
-	19/03/2025	Edital de Convocação dos Credores – art. 52, § 1.º	4325-4326	Art. 52, § 1.º
-	21/03/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	DJe TJ/SP n. 4168 (fl. 4454)	art. 52, § 1.º
08/04/2025	Divergências apresentadas de forma administrativa	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	-	art. 7º, § 1.º
21/01/2025	16/12/2024	Prazo para apresentação do PRJ	3399-3734	art. 53
04/02/2025	31/01/2025	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	4078-4095	Art. 22, II, alínea 'h'
22/05/2025	19/05/2025	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	-	art. 7.º, § 2.º
-	10/03/2025	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	DJE n. 4159 (fls. 4217-4218), 4223	art. 53

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	23/06/2025	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	DJe n. Edição 4227 (fls. 5058-5059)	art. 7º, II
03/07/2025	03/07/2025	Prazo fatal para apresentação de Impugnações de Crédito	-	art. 8º
09/04/2025	09/04/2025	Prazo fatal para apresentação de Objeções ao PRJ	-	art. 55
-	17/11/2025 (disponibilizado no DJE em 14/11/2025)	Publicação do Edital: Convocação AGC	6.131-6.132	art. 36
03/12/2025	03/12/2025	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	6.192-6.211	art. 37
11/12/2025	11/12/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	6.232-6.270	art. 37
13/10/2025	13/10/2025	Encerramento do Período de Suspensão Prorrogado	Prorrogado por força da decisão de fls. 4894-4895	art. 6º, § 4º
10/02/2026	-	Continuação AGC	-	art. 37

Foi realizada uma análise minuciosa e individualizada de cada empresa do grupo econômico, com base nos números apresentados para o mês de **dezembro de 2025**. O objetivo dessa averiguação é destacar as principais informações e peculiaridades que caracterizam a situação de cada empresa, abordando tanto os aspectos financeiros quanto operacionais.

Os documentos utilizadas como base de análise foram:

- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado; e
- Fluxo de Caixa

➤ **Importa ressaltar que a Administradora Judicial não é a responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realiza trabalho de auditoria independente, de forma que todas as informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas.**

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os *slides* a seguir:

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – AR BARBOZA

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanço Patrimonial – Ar Barboza

fls. 4210

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ (16.872)	R\$ 35.488	
CIRCULANTE	R\$ (16.872)	R\$ 35.488	-310,33%
DISPONÍVEL	R\$ (16.872)	R\$ 35.488	-310,33%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ (16.873)	R\$ 35.488	
CIRCULANTE	R\$ 6.271.420	R\$ 6.654.152	6,10%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 518.522	R\$ 503.188	-2,96%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 596.067	R\$ 711.006	19,28%
FORNECEDORES	R\$ 9.280	R\$ 9.780	5,38%
DEBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 4.786.133	R\$ 5.387.133	12,56%
PROVISÕES	R\$ 361.418	R\$ 43.045	-88,09%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (6.359.631)	R\$ (6.690.003)	5,19%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (6.409.631)	R\$ (6.740.003)	5,15%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Ar Barboza

fls. 4211

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 114.540	R\$ 114.540	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (12.452)	R\$ (11.896)	-4,47%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (12.452)	R\$ (11.896)	-4,47%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 102.088	R\$ 102.644	0,54%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ 102.088	R\$ 102.644	0,54%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (737.681)	R\$ (430.660)	-41,62%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (655.724)	R\$ (324.167)	-50,56%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (78.279)	R\$ (103.044)	31,64%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (1.950)	R\$ -	-100,00%
DESPEAS GERAIS	R\$ (529)	R\$ (2.252)	325,33%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (1.198)	R\$ (1.198)	0,00%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (635.592)	R\$ (328.016)	-48,39%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (81)	R\$ (81)	0,00%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (81)	R\$ (81)	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (635.674)	R\$ (328.097)	-48,39%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (635.674)	R\$ (328.097)	-48,39%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-622,59%	-319,57%
MARGEM EBITDA	-622,59%	-319,57%
MARGEM LÍQUIDA	-622,67%	-319,64%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Ar Barboza

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (635.674)	R\$ (328.097)	-48,39%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (635.674)	R\$ (328.097)	-48,39%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 622.136	R\$ 380.457	-38,85%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 622.136	R\$ 382.732	-38,48%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ (2.275)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (13.538)	R\$ 52.360	-486,76%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ (3.334)	R\$ (16.872)	406,07%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ (16.872)	R\$ 35.488	-310,33%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (13.538)	R\$ 52.360	-486,76%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em dezembro de 2025, a empresa apresentou **recomposição pontual da posição de caixa**, apesar da manutenção de **resultado operacional negativo** e do **aumento do endividamento de curto prazo**, indicando melhora financeira circunstancial.

O **Ativo Total** passou de **R\$ (16.872)** em novembro para **R\$ 35.488** em dezembro, representando variação positiva de **310,33%**, concentrada integralmente no **Ativo Circulante**, especificamente no **Disponível**, que saiu de posição negativa para saldo positivo. No **Passivo**, observa-se novo crescimento do **Passivo Circulante**, que evoluiu de **R\$ 6.271.420** para **R\$ 6.654.152**, alta de **6,10%**, impulsionada principalmente pelo aumento das **Obrigações Fiscais**, que passaram de **R\$ 596.067** para **R\$ 711.006 (+19,28%)**, e pelos **Débitos com Pessoas Ligadas**, que cresceram de **R\$ 4.786.133** para **R\$ 5.387.133 (+12,56%)**, mantendo-se como principal fonte de financiamento da operação. Em sentido oposto, destaca-se a redução das **Provisões**, que recuaram de **R\$ 361.418** para **R\$ 43.045 (-88,09%)**, movimento que contribuiu para aliviar parcialmente a pressão no curto prazo. O **Passivo Não Circulante** permaneceu estável em **R\$ 71.338**, composto integralmente por **Empréstimos e Financiamentos**. O **Patrimônio Líquido** seguiu negativo e se deteriorou, passando de **R\$ (6.359.631)** para **R\$ (6.690.003)**, refletindo a incorporação do prejuízo do período, com **Lucros/Prejuízos Acumulados** ampliando-se de **R\$ (6.409.631)** para **R\$ (6.740.003)**.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** manteve-se estável em **R\$ 114.540**, enquanto a **Receita Líquida** apresentou crescimento de **0,54%**, atingindo **R\$ 102.644**, influenciada pela redução das **Deduções da Receita**. As **Receitas/Despesas Operacionais** apresentaram melhora, com redução do saldo negativo de **R\$ (737.681)** para **R\$ (430.660) (-41,62%)**, decorrente principalmente da queda nas **Despesas com Pessoal**, que recuaram de **R\$ (655.724)** para **R\$ (324.167) (-50,56%)**. Em contrapartida, os **Encargos Sociais** aumentaram **31,64%**, passando de **R\$ (78.279)** para **R\$ (103.044)**. Como resultado, o **Resultado Operacional (EBIT)** melhorou, reduzindo o prejuízo de **R\$ (635.592)** para **R\$ (328.016) (-48,39%)**. O **Resultado Líquido do Período** acompanhou esse movimento, encerrando dezembro com prejuízo de **R\$ (328.097)**.

No **Fluxo de Caixa**, observa-se uma reversão importante no comportamento do caixa operacional. O **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de **R\$ (13.538)** em novembro para **R\$ 52.360** em dezembro, refletindo melhora de **486,76%**, explicada principalmente pela continuidade da variação positiva no **Passivo Circulante**, que somou **R\$ 382.732** no período. O **Saldo Inicial de Caixa** era **R\$ (16.872)** e o **Saldo Final** encerrou dezembro em **R\$ 35.488**, indicando recomposição pontual de liquidez, ainda dependente do aumento de obrigações de curto prazo.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ M.O.A

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 601.442	R\$ 601.442	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
ESTOQUES	R\$ 600.098	R\$ 600.098	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 606.735	R\$ 606.735	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 131.385	R\$ 131.385	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 475.350	R\$ 475.350	0,00%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 140.620	R\$ 140.620	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 30.000	R\$ 30.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 110.620	R\$ 110.620	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ M.O.A

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEASAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEASAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEASAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEASAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ M.O.A

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em **novembro e dezembro de 2025**, a empresa apresentou **estabilidade patrimonial, financeira e operacional**, sem qualquer variação relevante entre os períodos.

O **Ativo Total** manteve-se inalterado em **R\$ 1.208.177**, tanto em novembro quanto em dezembro. O **Ativo Circulante**, no montante de **R\$ 601.442**, permaneceu integralmente concentrado em **Estoque**s, que representaram **R\$ 600.098**, evidenciando imobilização de recursos no curto prazo. O **Disponível** manteve-se residual, em **R\$ 1.344**, sem qualquer alteração, reforçando a baixa liquidez imediata da companhia.

O **Ativo Não Circulante** também permaneceu estável em **R\$ 606.735**, composto por **Realizável a Longo Prazo**, no valor de **R\$ 131.385**, e **Imobilizado**, no montante de **R\$ 475.350**, sem registros de novos investimentos ou movimentações, indicando manutenção da estrutura patrimonial sem expansão ou desmobilização.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** permaneceu em **R\$ 641.173**, composto integralmente por **Empréstimos**, evidenciando dependência de capital de terceiros no curto prazo. O **Passivo Não Circulante** manteve-se em **R\$ 426.385**, também composto exclusivamente por **Empréstimos e Financiamentos**, o que demonstra estrutura de endividamento estável, porém relevante, tanto no curto quanto no longo prazo. Não há registros de **Débitos com Pessoas Ligadas**.

O **Patrimônio Líquido** permaneceu positivo e inalterado em **R\$ 140.620**, composto por **Capital Social** de **R\$ 30.000** e **Lucros/Prejuízos Acumulados** de **R\$ 110.620**, indicando que não houve geração de resultado nem absorção de prejuízos no período analisado.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, não foram registrados valores de **Receita Bruta**, **Custos**, **Despesas Operacionais** ou **Resultado**, tanto em novembro quanto em dezembro, evidenciando **inatividade operacional** no período.

O **Fluxo de Caixa**, elaborado pelo método indireto, também não apresentou movimentações. O **Caixa Líquido das Atividades Operacionais**, de **Investimento** e de **Financiamento** permaneceu zerado, refletindo a inexistência de entradas ou saídas de recursos. O **Saldo de Caixa e Equivalentes** manteve-se constante em **R\$ 1.344**, tanto no início quanto no final do período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TRANSPORTES

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanco Patrimonial – BJ Transportes

fls. 4220

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 16.824.507	R\$ 16.808.908	
CIRCULANTE	R\$ 252.624	R\$ 341.150	35,04%
DISPONÍVEL	R\$ (11.557)	R\$ 166.984	-1544,88%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 144.040	R\$ 144.040	0,00%
ESTOQUES	R\$ 120.141	R\$ 30.127	-74,92%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 16.571.884	R\$ 16.467.758	-0,63%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 881.731	R\$ 881.731	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 15.690.153	R\$ 15.586.027	-0,66%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 16.824.508	R\$ 16.808.908	
CIRCULANTE	R\$ 18.353.810	R\$ 18.353.810	0,00%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
FORNECEDORES	R\$ 1.072.441	R\$ 1.072.441	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 2.762.810	R\$ 2.762.810	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 14.518.558	R\$ 14.518.558	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.150.021	R\$ 4.150.021	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.150.021	R\$ 4.150.021	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (5.679.322)	R\$ (5.694.922)	0,27%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (5.729.322)	R\$ (5.744.922)	0,27%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado - BJ Transportes

fls. 4221

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 6.252.973	R\$ 1.196.100	-80,87%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 6.252.973	R\$ 1.196.100	-80,87%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ 6.252.973	R\$ 1.196.100	-80,87%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (6.326.221)	R\$ (1.211.700)	-80,85%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (17.211)	R\$ (17.211)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS GERAIS	R\$ (6.304.658)	R\$ (1.065.812)	-83,09%
DESPEAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ (104.126)	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (4.352)	R\$ (21.550)	395,14%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ (3.000)	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (73.249)	R\$ (15.600)	-78,70%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (73.249)	R\$ (15.600)	-78,70%
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (73.249)	R\$ (15.600)	-78,70%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-1,17%	-1,30%
MARGEM EBITDA	-1,17%	7,40%
MARGEM LÍQUIDA	-1,17%	-1,30%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Transportes

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (73.249)	R\$ (15.600)	35,04%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (73.249)	R\$ (15.600)	-78,70%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 138.127	R\$ 90.014	-34,83%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 90.014	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 138.127	R\$ -	-100,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 64.878	R\$ 74.414	14,70%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ 104.126	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ 104.126	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ (78.216)	R\$ -	-100,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (78.216)	R\$ -	-100,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 1.781	R\$ (11.557)	-
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ (11.557)	R\$ 166.984	-
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 13.338	R\$ 178.541	-1438,55%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

O **Ativo Total** manteve-se praticamente estável, passando de **R\$ 16.824.507** em novembro para **R\$ 16.808.908** em dezembro, variação marginal negativa de **0,09%**. O **Ativo Circulante** apresentou crescimento de **35,04%**, saindo de **R\$ 252.624** para **R\$ 341.150**, impulsionado principalmente pela reversão da posição de **Disponível**, que passou de **R\$ (11.557)** para **R\$ 166.984**, evidenciando melhora da liquidez imediata. Em contrapartida, observa-se **redução dos Estoques**, que recuaram de **R\$ 120.141** para **R\$ 30.127 (-74,92%)**. O **Realizável a Curto Prazo** manteve-se estável em **R\$ 144.040**. O **Ativo Não Circulante** apresentou redução de **0,63%**, passando de **R\$ 16.571.884** para **R\$ 16.467.758**, reflexo principalmente da diminuição do **Imobilizado**, que recuou **0,66%**, de **R\$ 15.690.153** para **R\$ 15.586.027**, possivelmente associada a baixas, ajustes ou depreciações reconhecidas no período. O **Realizável a Longo Prazo** permaneceu estável em **R\$ 881.731**.

No **Passivo**, observa-se **estagnação do endividamento**, com o **Passivo Circulante** permanecendo em **R\$ 18.353.810**, composto majoritariamente por **Débitos com Pessoas Ligadas**, no montante de **R\$ 14.518.558**, que seguem como principal fonte de financiamento da operação, além de **Empréstimos** de **R\$ 2.762.810** e **Fornecedores** de **R\$ 1.072.441**. O **Passivo Não Circulante** manteve-se inalterado em **R\$ 4.150.021**, integralmente composto por **Empréstimos e Financiamentos**.

O **Patrimônio Líquido** permaneceu negativo e apresentou deterioração, passando de **R\$ (5.679.322)** para **R\$ (5.694.922) (+0,27%)**, refletindo o prejuízo apurado no período. Os **Lucros/Prejuízos Acumulados** acompanharam essa movimentação, ampliando-se para **R\$ (5.744.922)**.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, houve **retração da atividade operacional**, com a **Receita Bruta e Líquida** caindo de **R\$ 6.252.973** em novembro para **R\$ 1.196.100** em dezembro (**-80,87%**). Apesar da queda no faturamento, as **Despesas Operacionais** também foram reduzidas, passando de **R\$ (6.326.221)** para **R\$ (1.211.700) (-80,85%)**, especialmente em **Despesas Gerais**, que recuaram **83,09%**. Ainda assim, destaca-se o reconhecimento de **Despesa com Depreciação** de **R\$ 104.126** em dezembro, além do aumento de **Outros Custos**, que passaram de **R\$ (4.352)** para **R\$ (21.550)**. Como resultado, o **Resultado Operacional (EBIT)** apresentou melhora, reduzindo o prejuízo de **R\$ (73.249)** para **R\$ (15.600) (-78,70%)**, movimento que também se refletiu no **Resultado Líquido do Período**.

As **Margens** permaneceram pressionadas, com **Margem EBIT** passando de **-1,17%** para **-1,30%** e **Margem Líquida** acompanhando o mesmo comportamento, indicando que, apesar do ajuste de despesas, a redução do faturamento comprometeu a eficiência operacional relativa.

No **Fluxo de Caixa**, observa-se **melhora consistente na geração operacional**, com o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** aumentando de **R\$ 64.878** em novembro para **R\$ 74.414** em dezembro (**+14,70%**), sustentado principalmente por variações no **Ativo Circulante**, notadamente pela redução de estoques. Houve ainda ingresso de **R\$ 104.126** relacionado à variação no **Ativo Imobilizado**, enquanto não se observaram entradas no fluxo de financiamento em dezembro. Com isso, o **Saldo Final de Caixa** passou de **R\$ (11.557)** para **R\$ 166.984**, representando variação positiva de **R\$ 178.541** no período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ T.R.R.

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ T.R.R.

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 640.642	R\$ 640.642	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS	R\$ 600.000	R\$ 600.000	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 40.642	R\$ 40.642	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 588.881	R\$ 588.881	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 600.000	R\$ 600.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (11.119)	R\$ (11.119)	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**R\$ em reais.*

Demonstração do Resultado - BJ T.R.R.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ T.R.R.

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	0,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em **novembro e dezembro de 2025**, a empresa apresentou **estabilidade patrimonial, financeira e operacional**, sem qualquer variação relevante entre os períodos.

O **Ativo Total** manteve-se inalterado em **R\$ 1.229.523** em ambos os meses. O **Ativo Circulante** permaneceu residual, no valor de **R\$ 125**, integralmente concentrado no **Disponível**, evidenciando **liquidez imediata extremamente reduzida**. Não houve registros de **Realizável a Curto Prazo**, o que reforça a inexistência de ativos com potencial de conversão em caixa no curto prazo. O **Ativo Não Circulante** permaneceu estável em **R\$ 1.229.398**, composto integralmente por **Imobilizado**, sem registros de **Realizável a Longo Prazo**, investimentos adicionais, baixas ou depreciações reconhecidas no período, o que demonstra manutenção da estrutura patrimonial sem movimentação.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** manteve-se inalterado em **R\$ 640.642**, composto majoritariamente por **Empréstimos**, no montante de **R\$ 600.000**, além de **Débitos com Pessoas Ligadas** de **R\$ 40.642**, evidenciando dependência de capital de terceiros no curto prazo. Não há registros de **Passivo Não Circulante**, indicando que todo o endividamento da companhia está concentrado no curto prazo.

O **Patrimônio Líquido** permaneceu positivo e estável em **R\$ 588.881**, composto por **Capital Social** de **R\$ 600.000** e **Lucros/Prejuízos Acumulados** negativos de **R\$ (11.119)**, sem variações no período.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, não foram registrados valores de **Receita Bruta**, **Custos**, **Despesas Operacionais** ou **Resultado**, tanto em novembro quanto em dezembro, evidenciando **inatividade operacional** da empresa no período analisado. Em função da inexistência de receitas e despesas, as **Margens** não são aplicáveis.

O **Fluxo de Caixa**, elaborado pelo método indireto, também não apresentou movimentação. O **Caixa Líquido das Atividades Operacionais**, de **Investimentos** e de **Financiamento** permaneceu zerado. O **Saldo de Caixa e Equivalentes** manteve-se estável em **R\$ 124**, tanto no início quanto no final do período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TUDO

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 147.129	R\$ 151.691	
CIRCULANTE	R\$ 133.395	R\$ 137.331	2,95%
DISPONÍVEL	R\$ 41.090	R\$ 45.026	9,58%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 92.304	R\$ 92.304	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 13.734	R\$ 14.360	4,56%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 13.734	R\$ 14.360	4,56%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 147.129	R\$ 151.691	
CIRCULANTE	R\$ 3.591.616	R\$ 4.076.650	13,50%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 342.314	R\$ 530.400	54,95%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 314.907	R\$ 388.915	23,50%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ 180.864	R\$ 2.834	-98,43%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 2.753.530	R\$ 3.154.502	14,56%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (3.520.239)	R\$ (4.000.711)	13,65%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 40.000	R\$ 40.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (3.560.239)	R\$ (4.040.711)	13,50%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ Tudo

fls. 4231

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 22.998	R\$ 22.998	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (3.075)	R\$ (2.887)	-6,13%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (3.075)	R\$ (2.887)	-6,13%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 19.923	R\$ 20.112	0,95%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ 19.923	R\$ 20.112	0,95%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (413.594)	R\$ (500.361)	20,98%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (361.218)	R\$ (426.366)	18,04%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (49.113)	R\$ (71.121)	44,81%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.325)	R\$ (1.936)	-16,74%
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (938)	R\$ (938)	0,00%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (393.671)	R\$ (480.249)	21,99%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (156)	R\$ (223)	42,33%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (156)	R\$ (223)	42,33%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (393.827)	R\$ (480.472)	22,00%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (393.827)	R\$ (480.472)	22,00%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-1975,95%	-2387,90%
MARGEM EBITDA	-1975,95%	-2387,90%
MARGEM LÍQUIDA	-1976,73%	-2389,01%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Tudo

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (393.827)	R\$ (480.472)	22,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (393.827)	R\$ (480.472)	22,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 408.135	R\$ 485.034	18,84%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 408.135	R\$ 485.034	18,84%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 14.308	R\$ 4.562	-68,12%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A L.P.	R\$ (626)	R\$ (626)	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (626)	R\$ (626)	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 27.408	R\$ 41.091	49,92%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 41.091	R\$ 45.027	9,58%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 13.682	R\$ 3.936	-71,23%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em **dezembro de 2025**, a empresa apresentou **crescimento do Ativo Total**, acompanhado por **aumento do endividamento de curto prazo** e **agravamento do prejuízo operacional**, apesar da melhora pontual na posição de caixa.

O **Ativo Total** passou de **R\$ 147.129** em novembro para **R\$ 151.691** em dezembro, crescimento de **3,10%**. O **Ativo Circulante** evoluiu **2,95%**, atingindo **R\$ 137.331**, impulsionado principalmente pelo aumento do **Disponível**, que cresceu de **R\$ 41.090** para **R\$ 45.026 (+9,58%)**, indicando reforço de liquidez imediata. O **Realizável a Curto Prazo** manteve-se estável em **R\$ 92.304**. Já o **Ativo Não Circulante** apresentou crescimento de **4,56%**, passando de **R\$ 13.734** para **R\$ 14.360**, integralmente concentrado no **Realizável a Longo Prazo**, sem registros de investimentos adicionais.

No **Passivo**, observa-se **expansão do Passivo Circulante**, que passou de **R\$ 3.591.616** para **R\$ 4.076.650**, alta de **13,50%**, refletindo aumento das **Obrigações Sociais**, que cresceram **54,95%**, de **R\$ 342.314** para **R\$ 530.400**, e das **Obrigações Fiscais**, que avançaram **23,50%**, atingindo **R\$ 388.915**. Destaca-se ainda o crescimento dos **Débitos com Pessoas Ligadas**, que passaram de **R\$ 2.753.530** para **R\$ 3.154.502 (+14,56%)**, reforçando a dependência de capital de partes relacionadas. Em contrapartida, houve **redução das Provisões**, que recuaram de **R\$ 180.864** para **R\$ 2.834 (-98,43%)**. O **Passivo Não Circulante** manteve-se estável em **R\$ 75.752**, composto integralmente por **Empréstimos e Financiamentos**. O **Patrimônio Líquido** permaneceu negativo e apresentou deterioração de **13,65%**, passando de **R\$ (3.520.239)** para **R\$ (4.000.711)**, refletindo diretamente o prejuízo apurado no período. Os **Lucros/Prejuízos Acumulados** acompanharam esse movimento, ampliando-se para **R\$ (4.040.711)**.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** manteve-se estável em **R\$ 22.998**, enquanto a **Receita Líquida** apresentou crescimento de **0,95%**, atingindo **R\$ 20.112**, em função da redução das **Deduções da Receita**. Contudo, as **Despesas Operacionais** aumentaram **20,98%**, passando de **R\$ (413.594)** para **R\$ (500.361)**, impulsionadas principalmente pelo crescimento das **Despesas com Pessoal (+18,04%)** e dos **Encargos Sociais (+44,81%)**. Como consequência, no **Resultado Operacional (EBIT)**, verificou-se que o prejuízo de **R\$ (393.671)** para **R\$ (480.249) (+21,99%)**. O **Resultado Líquido do Período** acompanhou esse comportamento, encerrando dezembro com prejuízo de **R\$ (480.472)**.

No **Fluxo de Caixa**, apesar do aumento do prejuízo, houve **geração operacional positiva**, com o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passando de **R\$ 14.308** em novembro para **R\$ 4.562** em dezembro, ainda que com redução de **68,12%**. Essa geração foi sustentada principalmente pelo aumento das obrigações de curto prazo, conforme indicado pela variação positiva do **Passivo Circulante**, que totalizou **R\$ 485.034** no período. O fluxo de **Investimentos** permaneceu negativo em **R\$ (626)**, sem impacto relevante, e não houve movimentações de **Financiamento**. Com isso, o **Saldo Final de Caixa** encerrou dezembro em **R\$ 45.027**, ante **R\$ 41.091** no mês anterior.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FENIX

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 6.355.315	R\$ 6.355.315	
CIRCULANTE	R\$ 104.365	R\$ 104.365	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 104.365	R\$ 104.365	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 6.250.950	R\$ 6.250.950	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
INVESTIMENTOS	R\$ 4.606.312	R\$ 4.606.312	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.644.638	R\$ 1.644.638	0,00%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 6.355.315	R\$ 6.355.315	
CIRCULANTE	R\$ 511.750	R\$ 515.680	0,77%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	-
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 511.750	R\$ 515.680	0,77%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 5.843.564	R\$ 5.839.634	-0,07%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
RESERVAS DE CAPITAL	R\$ 5.793.794	R\$ 5.793.794	0,00%
LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (230)	R\$ (4.160)	1708,70%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**R\$ em reais.*

Demonstração do Resultado - Fenix

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS NÃO DEDUTIVEIS	R\$ -	R\$ -	-
CONTRIBUIÇÕES IMPOSTOS E TAXAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - Fenix

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO EM RESERVAS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	-
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 104.365	R\$ 104.365	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 104.365	R\$ 104.365	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Em **novembro e dezembro de 2025**, a empresa apresentou **estabilidade patrimonial praticamente integral**, com movimentações pontuais no **Passivo Circulante** e impacto negativo no **Patrimônio Líquido**.

O **Ativo Total** permaneceu inalterado em **R\$ 6.355.315** em ambos os meses. O **Ativo Circulante** manteve-se estável em **R\$ 104.365**, integralmente concentrado no **Disponível**. Não houve registros de **Realizável a Curto Prazo**. O **Ativo Não Circulante** também permaneceu estável em **R\$ 6.250.950**, composto majoritariamente por **Investimentos**, no valor de **R\$ 4.606.312**, e **Imobilizado**, de **R\$ 1.644.638**, sem indicações de aquisições, baixas ou depreciações no período.

No **Passivo**, observa-se crescimento do **Passivo Circulante**, que passou de **R\$ 511.750** para **R\$ 515.680**, variação de **0,77%**, decorrente exclusivamente do aumento nos **Débitos com Pessoas Ligadas**, que refletem a principal fonte de financiamento de curto prazo da companhia. Não há registros de **Fornecedores**, **Obrigações Fiscais**, **Provisões** ou **Passivo Não Circulante**, indicando estrutura de endividamento concentrada no curto prazo e junto a partes relacionadas.

O **Patrimônio Líquido** apresentou redução de **0,07%**, passando de **R\$ 5.843.564** para **R\$ 5.839.634**, reflexo do aumento dos **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que evoluíram de **R\$ (230)** para **R\$ (4.160)**. O **Capital Social** permaneceu estável em **R\$ 50.000**, assim como as **Reservas de Capital**, no montante de **R\$ 5.793.794**, evidenciando que a variação patrimonial decorre exclusivamente de ajustes ou resultados residuais no período.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, não houve registros de **Receita Bruta**, **Custos**, **Despesas Operacionais** ou **Resultado**.

O **Fluxo de Caixa**, elaborado pelo método indireto, também não apresentou movimentações. O **Caixa Líquido das Atividades Operacionais**, de **Investimento** e de **Financiamento** permaneceu zerado. O **Saldo de Caixa e Equivalentes** manteve-se constante em **R\$ 104.365** no início e no final do período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO BUNJIRO (ANTIGA GAROTO COMÉRCIO VAREJISTA)

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 2.591.934	R\$ 2.572.683	
CIRCULANTE	R\$ 2.547.989	R\$ 2.548.837	0,03%
DISPONÍVEL	R\$ 3.765	R\$ 3.765	-0,01%
CLIENTES	R\$ 1.013.725	R\$ 1.007.524	-0,61%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 3.954	R\$ 3.954	0,00%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
ESTOQUE	R\$ 219.133	R\$ 226.182	3,22%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 1.307.412	R\$ 1.307.412	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 43.945	R\$ 23.845	-45,74%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 43.945	R\$ 23.845	-45,74%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 2.591.934	R\$ 2.572.683	
CIRCULANTE	R\$ 64.078	R\$ 86.312	34,70%
FORNECEDORES	R\$ 7.508	R\$ 7.508	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 1.239	R\$ 11.139	798,81%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 12.334	R\$ 24.668	100,00%
DÉBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 42.997	R\$ 42.997	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 552.498	R\$ 552.498	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 552.498	R\$ 552.498	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.975.358	R\$ 1.933.873	-2,10%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 1.675.358	R\$ 1.633.873	-2,48%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Sergio Bunjiro

fls. 4241

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 900.398	R\$ 953.841	5,94%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 900.398	R\$ 953.841	5,94%
CUSTOS	R\$ (648.817)	R\$ (928.781)	43,15%
RESULTADO BRUTO	R\$ 251.581	R\$ 25.060	-90,04%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (241.382)	R\$ (66.545)	-72,43%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (9.545)	R\$ (9.545)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (3.425)	R\$ (2.700)	-21,16%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (3.600)	R\$ (7.200)	100,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (224.651)	R\$ (26.871)	-88,04%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (161)	R\$ (130)	-19,74%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ (20.100)	-
DESPESAS COM LOCAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 10.199	R\$ (41.485)	-506,77%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (315)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (315)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 9.884	R\$ (41.485)	-519,73%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 9.884	R\$ (41.485)	-519,73%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	27,94%	2,63%
MARGEM EBIT	1,13%	-4,35%
MARGEM EBITDA	1,13%	-2,24%
MARGEM LÍQUIDA	1,10%	-4,35%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Bunjiro

fls. 4242

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 9.884	R\$ (41.485)	-519,73%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ (20.100)	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 9.884	R\$ (41.485)	-519,73%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 13.544	R\$ 19.138	41,30%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ (849)	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 13.544	R\$ 22.234	64,15%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ (2.247)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 23.428	R\$ (22.347)	-195,39%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ 20.100	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ 20.100	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL DE LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 994.062	R\$ 1.017.490	2,36%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 1.017.490	R\$ 1.015.243	-0,22%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 23.428	-R\$ 2.247	-109,59%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

O **Ativo Circulante** manteve-se praticamente estável, com variação positiva marginal de **0,03%**, totalizando **R\$ 2.548.837** em dezembro. Dentro desse grupo, o **Disponível** permaneceu praticamente inalterado em **R\$ 3.765**. A conta **Clientes** apresentou redução de **0,61%**, passando para **R\$ 1.007.524**, sinalizando pequena melhora na realização de recebíveis. Por outro lado, os **Estoque**s cresceram **3,22%**, atingindo **R\$ 226.182**, o que pode indicar antecipação de compras, menor giro ou recomposição de níveis operacionais. A rubrica **Empresas Coligadas**, no valor de **R\$ 1.307.412**, permaneceu estável e representa parcela relevante do ativo circulante. O **Ativo Não Circulante** apresentou queda de **45,74%**, reduzindo-se para **R\$ 23.845**, explicada pela redução do **Imobilizado**.

No **Passivo**, destaca-se o crescimento do **Passivo Circulante**, que aumentou **34,70%**, passando de **R\$ 64.078** para **R\$ 86.312**. Esse aumento decorre, principalmente, da elevação das **Obrigações Tributárias**, que cresceram **798,81%**, ainda que partindo de uma base reduzida, e da duplicação das **Outras Contas a Pagar**, com alta de **100%**, alcançando **R\$ 24.668**. Os **Débitos com Pessoas Ligadas** permaneceram estáveis em **R\$ 42.997**. O **Passivo Não Circulante**, composto exclusivamente por **Empréstimos e Financiamentos**, manteve-se estável em **R\$ 552.498**, não havendo novas captações ou amortizações no período. O **Patrimônio Líquido** apresentou redução de **2,10%**, passando para **R\$ 1.933.873**, impactado diretamente pelo resultado negativo de dezembro. O **Capital Social** permaneceu inalterado em **R\$ 300.000**, enquanto os **Lucros/Prejuízos Acumulados** recuaram **2,48%**, encerrando o período em **R\$ 1.633.873**.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, houve crescimento da **Receita Bruta** de **5,94%**, atingindo **R\$ 953.841** em dezembro. Contudo, esse aumento não se traduziu em melhoria de rentabilidade. Os **Custos** cresceram (**43,15%**), pressionando o **Resultado Bruto**, que sofreu queda acentuada de **90,04%**, reduzindo-se para **R\$ 25.060**. Como consequência, a **Margem Bruta** reduziu de **27,94%** para **2,63%**. Apesar da redução de **72,43%** nas **Despesas Operacionais**, esse alívio foi insuficiente para compensar o impacto dos custos e da **Depreciação e Amortização** registrada em dezembro (**R\$ 20.100**). O **Resultado Operacional (EBIT)** saiu de lucro em novembro (**R\$ 10.199**) para prejuízo em dezembro (**R\$ (41.485)**), com variação negativa de **506,77%**. O **Resultado Líquido do Período** acompanhou essa deterioração, revertendo de lucro de **R\$ 9.884** para prejuízo de **R\$ (41.485)**, o que se refletiu diretamente na queda do **Patrimônio Líquido**. As **Margens EBIT, EBITDA e Líquida** tornaram-se negativas.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, apesar do aumento das variações positivas no **Passivo Circulante**, o impacto do prejuízo operacional e da depreciação resultou em **consumo de caixa** em dezembro. O **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de entrada de **R\$ 23.428** para saída de **R\$ (22.347)**. No **Fluxo de Caixa de Investimentos**, observa-se saída de **R\$ 20.100**, coerente com a redução do **Imobilizado**. Não houve movimentações nas atividades de financiamento. A **variação do caixa e equivalentes** foi negativa em dezembro, com redução de **R\$ 2.247**, encerrando o período com **R\$ 1.015.243** em caixa.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ OIL (ANTIGA JOMAR)

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 4.817.557	R\$ 4.717.881	
CIRCULANTE	R\$ 4.706.192	R\$ 4.666.643	-0,84%
DISPONÍVEL	R\$ 91.264	R\$ 351.716	285,38%
CLIENTES	R\$ 23.967	R\$ 23.967	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 64.906	R\$ 64.906	0,00%
ESTOQUES	R\$ 323.128	R\$ 23.126	-92,84%
COLIGADAS	R\$ 4.202.928	R\$ 4.202.928	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 111.365	R\$ 51.239	-53,99%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 26.098	R\$ 26.098	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 85.266	R\$ 25.140	-70,52%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 4.817.557	R\$ 4.717.881	
CIRCULANTE	R\$ 1.228.076	R\$ 1.174.078	-4,40%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PRVIDENCIÁRIAS	R\$ 2.500	R\$ 2.500	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 34.868	R\$ 11.952	-65,72%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 1.090.645	R\$ 1.090.645	0,00%
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	R\$ 68.982	R\$ 68.982	0,00%
PROVISÕES	R\$ 31.081	R\$ -	-100,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
FORNECEDORES LP	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.022.159)	R\$ (1.067.836)	4,47%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.000.000	R\$ 1.000.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.022.159)	R\$ (2.067.836)	2,26%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – BJ Oil

fls. 4246

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 37.659.532	R\$ 9.827.473	-73,90%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 37.659.532	R\$ 9.827.473	-73,90%
CUSTOS	R\$ (33.257.967)	R\$ (8.591.566)	-74,17%
RESULTADO BRUTO	R\$ 4.401.565	R\$ 1.235.907	-71,92%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (3.847.287)	R\$ (1.281.585)	-66,69%
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (3.847.287)	R\$ (1.281.585)	-66,69%
			-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 554.278	R\$ (45.678)	-108,24%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (542.934)	R\$ -	-100,00%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (542.934)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 11.344	R\$ (45.678)	-502,65%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 11.344	R\$ (45.678)	-502,65%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	11,69%	12,58%
MARGEM EBIT	1,47%	-0,46%
MARGEM EBITDA	1,47%	-0,46%
MARGEM LÍQUIDA	0,03%	-0,46%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Oil

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 11.344	R\$ (45.678)	-502,65%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 11.344	R\$ (45.678)	-502,65%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 2.500	R\$ 246.004	9740,17%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 300.002	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 2.500	R\$ (53.998)	-2259,92%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 13.844	R\$ 200.326	1346,98%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ 60.126	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ 60.126	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 77.420	R\$ 91.264	17,88%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 91.264	R\$ 351.716	285,38%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 13.844	R\$ 260.452	1781,28%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

O **Ativo Circulante** apresentou retração de **0,84%**, encerrando dezembro em **R\$ 4.666.643**. Dentro desse grupo, destaca-se o **aumento do Disponível**, que cresceu **285,38%**, passando de **R\$ 91.264** para **R\$ 351.716**, evidenciando **geração de caixa no período**, apesar do resultado líquido negativo. As contas de **Clientes** e **Outros Créditos** permaneceram estáveis. Em contrapartida, os **Estoques** sofreram redução de **92,84%**, passando para **R\$ 23.126**. A rubrica **Coligadas**, no valor de **R\$ 4.202.928**, manteve-se inalterada e representa parcela do ativo, exigindo atenção quanto à sua liquidez efetiva. O **Ativo Não Circulante** apresentou queda de **53,99%**, encerrando dezembro em **R\$ 51.239**, explicada principalmente pela redução do **Imobilizado**, que caiu **70,52%**, para **R\$ 25.140**.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** reduziu-se **4,40%**, passando para **R\$ 1.174.078**. Houve queda das **Obrigações Tributárias** (**-65,72%**) e eliminação integral das **Provisões** (**-100%**), enquanto as **Outras Obrigações** e os débitos com **Instituições Financeiras** permaneceram estáveis. Essa redução do passivo de curto prazo contribuiu positivamente para a liquidez, ainda que parcialmente compensada por outros fatores. O **Passivo Não Circulante**, composto por **Empréstimos e Financiamentos**, manteve-se estável em **R\$ 4.611.639**. O **Patrimônio Líquido** permaneceu **negativo** e apresentou deterioração adicional de **4,47%**, passando de **R\$ (1.022.159)** para **R\$ (1.067.836)**, impactado diretamente pelo **prejuízo apurado em dezembro**. O **Capital Social** manteve-se em **R\$ 1.000.000**, enquanto os **Lucros/Prejuízos Acumulados** aumentaram **2,26%**, reforçando a situação patrimonial deficitária.

Na **Demonstração do Resultado**, houve **queda da Receita Bruta**, que recuou **73,90%**, totalizando **R\$ 9.827.473** em dezembro. Apesar disso, a **Margem Bruta** apresentou melhora, passando de **11,69%** para **12,58%**, indicando algum ganho relativo na relação entre custos e receita. Ainda assim, o **Resultado Bruto** caiu **71,92%**, acompanhando a retração do faturamento. As **Despesas Operacionais** reduziram-se **66,69%**, principalmente nas **Despesas Administrativas**, refletindo esforço de contenção de gastos. O **Resultado Operacional (EBIT)** passou de lucro de **R\$ 554.278** em novembro para **prejuízo de R\$ (45.678)** em dezembro, com variação negativa de **108,24%**. As **Margens EBIT, EBITDA e Líquida** tornaram-se negativas. O **Resultado Líquido do Período** acompanhou essa deterioração, revertendo de lucro de **R\$ 11.344** para **prejuízo de R\$ (45.678)**, impactando diretamente o **Patrimônio Líquido**.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, apesar do prejuízo contábil, observa-se **geração de caixa**, com o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** saltando de **R\$ 13.844** para **R\$ 200.326 (+1.346,98%)**. Esse desempenho foi impulsionado principalmente pelas **variações no Ativo Circulante**, notadamente a redução de estoques, e por ajustes no passivo de curto prazo. No **Fluxo de Caixa de Investimentos**, houve saída de **R\$ 60.126**, compatível com a redução observada no **Imobilizado**. Como resultado, o **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentou crescimento de **285,38%**, encerrando dezembro em **R\$ 351.716**.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DE PIEDADE

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanço Patrimonial – Sergio de Piedade

fls. 4250

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 3.840.175	R\$ 3.778.358	
CIRCULANTE	R\$ 1.161.260	R\$ 1.175.722	1,25%
DISPONÍVEL	R\$ 552.572	R\$ 587.056	6,24%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 124.395	R\$ 124.395	0,00%
ESTOQUES	R\$ 484.292	R\$ 464.271	-4,13%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.678.915	R\$ 2.602.636	-2,85%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 113.886	R\$ 113.886	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 2.565.029	R\$ 2.488.750	-2,97%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 3.840.175	R\$ 3.778.358	
CIRCULANTE	R\$ 2.996.779	R\$ 3.001.139	0,15%
FORNECEDORES	R\$ 1.223.236	R\$ 1.227.596	0,36%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 1.200	R\$ 1.200	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 737.920	R\$ 737.920	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.034.423	R\$ 1.034.423	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.771.717	R\$ 2.764.513	-0,26%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.771.717	R\$ 2.764.513	-0,26%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.928.322)	R\$ (1.987.295)	3,06%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 154.000	R\$ 154.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.082.322)	R\$ (2.141.295)	2,83%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio de Piedade

fls. 4251

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 994.861	R\$ 960.934	-3,41%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 994.861	R\$ 960.934	-3,41%
CUSTOS	R\$ (862.658)	R\$ (909.896)	5,48%
RESULTADO BRUTO	R\$ 132.203	R\$ 51.039	-61,39%
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ (129.482)	R\$ (108.955)	-15,85%
DESPESES COM PESSOAL	R\$ (13.193)	R\$ (9.545)	-27,65%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ (4.360)	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (3.600)	R\$ (2.400)	-33,33%
DESPESES GERAIS	R\$ (112.000)	R\$ (13.084)	-88,32%
DESPESES COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ (76.280)	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (689)	R\$ (3.286)	377,09%
DESPESES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 2.721	R\$ (57.916)	-2228,65%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (1.057)	-
DESPESES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (1.057)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 2.721	R\$ (58.973)	-2267,50%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 2.721	R\$ (58.973)	-2267,50%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	13,29%	5,31%
MARGEM EBIT	0,27%	-6,03%
MARGEM EBITDA	0,27%	1,91%
MARGEM LÍQUIDA	0,27%	-6,14%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio de Piedade

fls. 4252

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 2.721	R\$ (58.973)	-2267,50%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 2.721	R\$ (58.973)	-2267,50%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 1.209	R\$ 17.178	1321,23%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 20.021	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 1.209	R\$ 4.360	260,76%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ (7.204)	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 3.929	R\$ (41.796)	-1163,65%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ 76.280	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ 76.280	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 548.643	R\$ 552.573	0,72%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 552.573	R\$ 587.056	6,24%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 3.929	R\$ 34.484	777,58%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A Recuperanda no **Ativo Circulante** apresentou aumento de **1,25%**, encerrando dezembro em **R\$ 1.175.722**. Esse movimento foi sustentado pelo crescimento do **Disponível**, que avançou **6,24%**, atingindo **R\$ 587.056**, sinalizando **melhora da liquidez imediata** no período. O **Realizável a Curto Prazo** manteve-se estável em **R\$ 124.395**, enquanto os **Estoque**s apresentaram redução de **4,13%**, passando para **R\$ 464.271**. O **Ativo Não Circulante** recuou **2,85%**, totalizando **R\$ 2.602.636**, impactado principalmente pela redução do **Imobilizado**, que caiu **2,97%**, encerrando dezembro em **R\$ 2.488.750**. O **Realizável a Longo Prazo** permaneceu inalterado em **R\$ 113.886**, não havendo movimentações de longo prazo além do ajuste no ativo fixo.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** apresentou aumento de **0,15%**, alcançando **R\$ 3.001.139**. Esse crescimento decorreu principalmente do aumento em **Fornecedores (+0,36%)** e da manutenção dos **Débitos com Pessoas Ligadas** em **R\$ 1.034.423**, o que evidencia dependência de obrigações de curto prazo com partes relacionadas. As rubricas de **Empréstimos e Financiamentos** de curto prazo permaneceram estáveis em **R\$ 737.920**. O **Passivo Não Circulante** apresentou redução marginal de **0,26%**, passando para **R\$ 2.764.513**, refletindo amortização ou ajuste nos **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo**, que compõem integralmente esse grupo. O **Patrimônio Líquido** permaneceu **negativo** e apresentou deterioração adicional de **3,06%**, encerrando dezembro em **R\$ (1.987.295)**. O **Capital Social** manteve-se inalterado em **R\$ 154.000**, enquanto os **Lucros/Prejuízos Acumulados** aumentaram **2,83%**, atingindo **R\$ (2.141.295)**, reflexo direto do prejuízo apurado no período.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** apresentou retração de **3,41%**, totalizando **R\$ 960.934** em dezembro. Os **Custos** aumentaram **5,48%**, pressionando a rentabilidade. Como consequência, o **Resultado Bruto** caiu **61,39%**, reduzindo-se para **R\$ 51.039**, com forte deterioração da **Margem Bruta**, que passou de **13,29%** para **5,31%**. As **Despesas Operacionais** apresentaram redução de **15,85%**, com destaque para a queda das **Despesas Gerais (-88,32%)** e redução das **Despesas com Pessoal (-27,65%)**. Contudo, esse efeito positivo foi amplamente neutralizado pelo reconhecimento de **Despesas com Depreciação** em dezembro (**R\$ 76.280**) e pelo aumento em **Outros Custos (+377,09%)**. Assim, o **Resultado Operacional (EBIT)** reverteu de lucro de **R\$ 2.721** em novembro para **prejuízo de R\$ (57.916)** em dezembro. As **Margens EBIT, EBITDA e Líquida** tornaram-se negativas, evidenciando **perda de eficiência operacional**. O **Resultado Líquido do Período** acompanhou essa deterioração, revertendo de lucro de **R\$ 2.721** para prejuízo de **R\$ (58.973)**, impactando diretamente o **Patrimônio Líquido**.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, observa-se **consumo de caixa**, com o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passando de entrada de **R\$ 3.929** em novembro para saída de **R\$ (41.796)** em dezembro, reflexo direto do prejuízo operacional e das variações desfavoráveis no capital de giro, especialmente no **Ativo Circulante** e no **Exigível de Longo Prazo**. No **Fluxo de Caixa de Investimentos**, houve saída de **R\$ 76.280**, coerente com a redução observada no **Imobilizado**. O **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentou crescimento de **6,24%**, encerrando dezembro em **R\$ 587.056**, explicado por efeitos acumulados do período e pela posição inicial de caixa.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO CAPÃO

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanço Patrimonial – Sergio Capão

fls. 4255

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 3.697.711	R\$ 3.673.651	
CIRCULANTE	R\$ 3.360.640	R\$ 3.344.156	-0,49%
DISPONÍVEL	R\$ 510.719	R\$ 522.233	2,25%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
ESTOQUES	R\$ 298.127	R\$ 270.129	-9,39%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 2.551.794	R\$ 2.551.794	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 337.071	R\$ 329.494	-2,25%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 337.071	R\$ 329.494	-2,25%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 3.697.710	R\$ 3.703.333	
CIRCULANTE	R\$ 764.918	R\$ 764.918	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 142	R\$ 142	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 69	R\$ 69	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 1.200	R\$ 1.200	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 763.507	R\$ 763.507	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 2.445.713	R\$ 2.451.336	0,23%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 3.304.472	R\$ 3.304.472	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (858.759)	R\$ (853.136)	-0,65%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio Capão

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.759.570	R\$ 1.575.474	-10,46%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.759.570	R\$ 1.575.474	-10,46%
CUSTOS	R\$ (453.601)	R\$ (1.551.424)	242,02%
RESULTADO BRUTO	R\$ 1.305.969	R\$ 24.050	-98,16%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (1.306.365)	R\$ (48.110)	-96,32%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (9.545)	R\$ (9.602)	0,60%
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (8.303)	R\$ (100)	-98,80%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ -	R\$ (7.576)	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (34.346)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS GERAIS	R\$ (1.254.171)	R\$ (30.832)	-97,54%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (396)	R\$ (24.060)	5974,65%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (6.804)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (6.804)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (7.200)	R\$ (24.060)	234,15%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (7.200)	R\$ (24.060)	234,15%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	74,22%	1,53%
MARGEM EBIT	-0,02%	-1,53%
MARGEM EBITDA	-0,02%	-1,05%
MARGEM LÍQUIDA	-0,41%	-1,53%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Capão

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (7.200)	R\$ (24.060)	234,15%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (7.200)	R\$ (24.060)	234,15%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 29.778	R\$ 27.998	-5,98%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 27.998	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 29.778	R\$ -	-100,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 22.577	R\$ 3.938	-82,56%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ 7.576	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ 7.576	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 488.141	R\$ 510.718	4,63%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 510.718	R\$ 522.233	2,25%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 22.577	R\$ 11.514	-49,00%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

O **Ativo Circulante** registrou redução marginal de **0,49%**, encerrando dezembro em **R\$ 3.344.156**. Apesar dessa queda, houve **incremento no Disponível**, que cresceu **2,25%**, atingindo **R\$ 522.233**. Em contrapartida, os **Estoques** apresentaram redução de **9,39%**, passando para **R\$ 270.129**. O saldo de **Empresas Coligadas**, que representa a maior parcela do ativo circulante, permaneceu estável em **R\$ 2.551.794**. O **Ativo Não Circulante** apresentou retração de **2,25%**, totalizando **R\$ 329.494**, impactado integralmente pela redução do **Imobilizado**, que reflete depreciação ou baixa de ativos, sem registro de novos investimentos estruturais no período.

No **Passivo**, observa-se **estabilidade do Passivo Circulante**, mantido em **R\$ 764.918**. A estrutura permanece concentrada no **Débito com Pessoas Ligadas**, que representa praticamente a totalidade das obrigações de curto prazo (**R\$ 763.507**). As demais rubricas – **Fornecedores, Obrigações Fiscais e Outras Obrigações** – mantiveram saldos residuais e inalterados. O **Passivo Não Circulante** também permaneceu estável em **R\$ 487.080**, integralmente composto por **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo**, sem amortizações ou novas contratações no período analisado. O **Patrimônio Líquido** apresentou **crescimento de 0,23%**, encerrando dezembro em **R\$ 2.451.336**. Esse movimento decorre da **redução dos Prejuízos Acumulados**, que passaram de **R\$ (858.759)** para **R\$ (853.136)**, parcialmente compensando o prejuízo do exercício.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** apresentou queda de **10,46%**, totalizando **R\$ 1.575.474** em dezembro. O impacto negativo foi amplificado pelo **aumento dos Custos**, que cresceram **242,02%**, atingindo **R\$ 1.551.424**, o que provocou **compressão do Resultado Bruto**, que recuou **98,16%**, encerrando o período em apenas **R\$ 24.050**. A **Margem Bruta** caiu, de **74,22%** para **1,53%**, evidenciando **perda de eficiência operacional** no mês. As **Despesas Operacionais** apresentaram redução de **96,32%**, com destaque para a queda das **Despesas Gerais (-97,54%)** e eliminação das **Despesas com Serviços de Terceiros**. O **Resultado Operacional (EBIT)** deteriorou-se de **R\$ (396)** para **R\$ (24.060)**. As **Margens EBIT, EBITDA e Líquida** permaneceram **negativas**, indicando que a operação não gerou resultado econômico suficiente para sustentar a estrutura da empresa no período. O **Resultado Líquido do Período** acompanhou essa tendência, ampliando o prejuízo de **R\$ (7.200)** em novembro para **R\$ (24.060)** em dezembro, impactando diretamente a evolução dos **Lucros/Prejuízos Acumulados**.

No **Fluxo de Caixa Operacional**, observa-se **redução da geração de caixa**, com o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** caindo de **R\$ 22.577** para **R\$ 3.938**, uma retração de **82,56%**. No **Fluxo de Caixa de Investimentos**, houve saída de **R\$ 7.576**, coerente com a redução do **Imobilizado**.

O **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentou crescimento de **2,25%**, encerrando dezembro em **R\$ 522.233**, sustentado principalmente pela posição inicial de caixa e pela manutenção do capital circulante.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DIESEL

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanco Patrimonial – Sergio Diesel

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 1.165.188	R\$ 1.127.265	
CIRCULANTE	R\$ 673.779	R\$ 695.982	3,30%
DISPONÍVEL	R\$ 486.060	R\$ 441.299	-9,21%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 3.435	R\$ 3.435	0,00%
ESTOQUES	R\$ 184.285	R\$ 251.248	36,34%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 491.409	R\$ 431.283	-12,24%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 43.426	R\$ 43.426	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 447.983	R\$ 387.856	-13,42%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 1.165.188	R\$ 1.127.265	
CIRCULANTE	R\$ 5.757.278	R\$ 5.737.421	-0,34%
FORNECEDORES	R\$ 1.326.211	R\$ 1.326.211	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 58	R\$ 58	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 21.057	R\$ 1.200	-94,30%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 1.872.328	R\$ 1.872.328	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 2.537.625	R\$ 2.537.625	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (8.189.116)	R\$ (8.207.182)	0,22%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 150.000	R\$ 150.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (8.339.116)	R\$ (8.357.182)	0,22%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio Diesel

fls. 4261

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.302.619	R\$ 1.076.659	-17,35%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.302.619	R\$ 1.076.659	-17,35%
CUSTOS	R\$ (838.582)	R\$ (1.029.328)	22,75%
RESULTADO BRUTO	R\$ 464.036	R\$ 47.330	-89,80%
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ (459.873)	R\$ (105.110)	-77,14%
DESPEASAS COM PESSOAL	R\$ (9.545)	R\$ (9.545)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (3.600)	R\$ -	-100,00%
DESPEASAS GERAIS	R\$ (440.695)	R\$ (35.342)	-91,98%
DESPEASAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ (60.126)	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (6.033)	R\$ (97)	-98,39%
DESPEASAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 4.163	R\$ (57.780)	-1487,88%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 4.163	R\$ (57.780)	-1487,88%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 4.163	R\$ (57.780)	-1487,88%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	35,62%	4,40%
MARGEM EBIT	0,32%	-5,37%
MARGEM EBITDA	0,32%	0,22%
MARGEM LÍQUIDA	0,32%	-5,37%

***R\$ em reais.**

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Diesel

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 4.163	R\$ (57.780)	-1487,88%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 4.163	R\$ (57.780)	-1487,88%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 21.077	R\$ (47.106)	-323,50%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ (66.963)	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 21.077	R\$ 19.857	-5,79%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 25.240	R\$ (104.886)	-515,55%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ 60.126	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ 60.126	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 460.820	R\$ 486.060	5,48%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 486.060	R\$ 441.300	-9,21%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 25.240	-R\$ 44.760	-277,34%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Na passagem de **novembro para dezembro de 2025**, o **Ativo Total** apresentou **redução de 3,26%**, recuando de **R\$ 1.165.188** para **R\$ 1.127.265**. Essa variação decorre, sobretudo, da diminuição do **Ativo Não Circulante**, uma vez que o **Ativo Circulante** apresentou comportamento positivo no período. O **Ativo Circulante** registrou crescimento de **3,30%**, totalizando **R\$ 695.982** em dezembro. Apesar dessa expansão, observa-se **queda no Disponível**, que recuou **9,21%**, encerrando o mês em **R\$ 441.299**, o que evidencia **saída líquida de caixa**. Em sentido oposto, os **Estoques** aumentaram (**+36,34%**), alcançando **R\$ 251.248**, indicando **formação de estoque**. O **Realizável a Curto Prazo** manteve-se inalterado em **R\$ 3.435**, sem impacto sobre o capital de giro. O **Ativo Não Circulante** apresentou redução de **12,24%**, encerrando dezembro em **R\$ 431.283**, movimento concentrado no **Imobilizado**, que caiu **13,42%**, passando para **R\$ 387.856**. Essa redução está associada, principalmente, ao reconhecimento de **depreciação**, sem registro de novos investimentos em ativos permanentes. O **Realizável a Longo Prazo** permaneceu estável em **R\$ 43.426**.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** apresentou retração de **0,34%**, totalizando **R\$ 5.737.421**. Ainda assim, o montante permanece **superior ao Ativo Total**, evidenciando um **desequilíbrio estrutural no curto prazo**. A composição segue concentrada no **Débito com Pessoas Ligadas**, no valor de **R\$ 2.537.625**, e em **Empréstimos e Financiamentos** de curto prazo de **R\$ 1.872.328**, ambos sem variação no período. O **Passivo Não Circulante** manteve-se inalterado em **R\$ 3.597.026**, composto integralmente por **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo**, sem amortizações ou novas captações no mês analisado. O **Patrimônio Líquido** permaneceu **negativo** e apresentou **retração de 0,22%**, encerrando dezembro em **R\$ (8.207.182)**.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** apresentou queda de **17,35%**, passando para **R\$ 1.076.659** em dezembro. Paralelamente, os **Custos** aumentaram **22,75%**, alcançando **R\$ 1.029.328**, o que provocou **redução do Resultado Bruto**, que recuou **89,80%**, encerrando o mês em **R\$ 47.330**. Como consequência, a **Margem Bruta** foi comprimida, passando de **35,62%** para **4,40%**. As **Despesas Operacionais** apresentaram redução de **77,14%**, com destaque para queda nas **Despesas Gerais (-91,98%)** e a eliminação das **Despesas com Serviços de Terceiros**. O **Resultado Operacional (EBIT)** reverteu de lucro de **R\$ 4.163** em novembro para **prejuízo de R\$ (57.780)** em dezembro, com todas as **margens operacionais e líquida permanecendo negativas**.

No **Fluxo de Caixa de Investimentos**, foi registrada saída de **R\$ 60.126**, em linha com a redução do **Imobilizado**. Como resultado, o **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentou redução de **9,21%**, encerrando dezembro em **R\$ 441.300**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanco Patrimonial – Posto Rse

fls. 4265

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO C-HEMIN CURY e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 30/01/2026 às 18:23, sob o número WA1026700016797. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000183-39.2024.8.26.0354 e código 0VY5ynV.

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 32.608.366	R\$ 32.572.365	
CIRCULANTE	R\$ 31.270.044	R\$ 31.278.366	0,03%
DISPONÍVEL	R\$ 26.699.983	R\$ 26.707.345	0,03%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 4.165.769	R\$ 4.165.769	0,00%
ESTOQUES	R\$ 404.293	R\$ 405.252	0,24%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.338.321	R\$ 1.293.999	-3,31%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 310.896	R\$ 310.896	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.027.425	R\$ 983.104	-4,31%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 32.608.366	R\$ 32.572.365	
CIRCULANTE	R\$ 14.826.519	R\$ 14.826.519	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.878	R\$ 1.878	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 1.277	R\$ 1.277	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 9.999.220	R\$ 9.999.220	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 4.824.144	R\$ 4.824.144	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 28.323.567	R\$ 28.323.567	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 28.323.567	R\$ 28.323.567	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (10.541.720)	R\$ (10.577.721)	0,34%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 200.000	R\$ 200.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (10.741.720)	R\$ (10.777.721)	0,34%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Posto Rse

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.338.936	R\$ 1.303.011	-2,68%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.338.936	R\$ 1.303.011	-2,68%
CUSTOS	R\$ (942.807)	R\$ (1.236.596)	31,16%
RESULTADO BRUTO	R\$ 396.129	R\$ 66.415	-83,23%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (389.114)	R\$ (102.415)	-73,68%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (9.545)	R\$ (9.545)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (16.309)	R\$ (2.400)	-85,28%
DESPESAS GERAIS	R\$ (359.055)	R\$ (45.990)	-87,19%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ (44.322)	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (2.260)	R\$ (159)	-92,98%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ (1.945)	R\$ -	-100,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 7.015	R\$ (36.000)	-613,17%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 7.015	R\$ (36.000)	-613,17%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 7.015	R\$ (36.000)	-613,17%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	29,59%	5,10%
MARGEM EBIT	0,52%	-2,76%
MARGEM EBITDA	0,52%	0,64%
MARGEM LÍQUIDA	0,52%	-2,76%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 7.015	R\$ (36.000)	-613,17%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 7.015	R\$ (36.000)	-613,17%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 1.220	R\$ (960)	-178,65%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ (960)	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 3.097	R\$ -	-100,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 8.235	R\$ (36.960)	-548,80%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ 44.322	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ 44.322	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 26.691.748	R\$ 26.699.983	0,03%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 26.699.983	R\$ 26.707.345	0,03%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 8.235	R\$ 7.362	-10,60%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Posto Rse

fls. 4268

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Na análise comparativa entre **novembro e dezembro de 2025**, o **Ativo Total** apresentou redução, passando de **R\$ 32.608.366** para **R\$ 32.572.365**. O **Ativo Circulante** manteve-se praticamente estável (**+0,03%**), encerrando o período em **R\$ 31.278.366**, com destaque para a manutenção do **Disponível**, que alcançou **R\$ 26.707.345**.

O **Realizável a Curto Prazo** permaneceu inalterado, enquanto os **Estoque**s apresentaram discreto aumento (**+0,24%**), sem impacto sobre o capital de giro. Em contrapartida, o **Ativo Não Circulante** registrou retração de **3,31%**, refletindo principalmente a redução do **Imobilizado**, que caiu **4,31%**, compatível com o reconhecimento de depreciação no período.

No **Passivo**, não foram observadas alterações. O **Passivo Circulante** permaneceu em **R\$ 14.826.519**, concentrado sobretudo em **Empréstimos e Financiamentos** e **Débitos com Pessoas Ligadas**, ambos sem variações entre os meses. O **Passivo Não Circulante** também se manteve estável, totalizando **R\$ 28.323.567**, composto integralmente por financiamentos de longo prazo. O **Patrimônio Líquido** seguiu negativo e apresentou deterioração, encerrando dezembro em **R\$ (10.577.721)**, em função do prejuízo apurado no período. Na **DRE**, a **Receita Líquida** recuou **2,68%**, enquanto os **Custos** aumentaram **31,16%**, pressionando o **Resultado Bruto**, que caiu **83,23%**. Como consequência, o **Resultado Operacional (EBIT)** passou de lucro para prejuízo, encerrando dezembro em **R\$ (36.000)**, com margens operacionais e líquidas negativas.

No **Fluxo de Caixa**, as **Atividades Operacionais** consumiram caixa, registrando saída de **R\$ (36.960)**, parcialmente compensada pela posição de caixa inicial. Assim, o **Caixa e Equivalentes** encerrou o mês em **R\$ 26.707.345**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE 2

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanço Patrimonial – Posto Rse 2

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 2.093.959	R\$ 2.053.717	
CIRCULANTE	R\$ 1.228.695	R\$ 1.211.689	-1,38%
DISPONÍVEL	R\$ 535.161	R\$ 429.092	-19,82%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 333.283	R\$ 333.283	0,00%
ESTOQUES	R\$ 360.251	R\$ 449.313	24,72%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 865.264	R\$ 842.029	-2,69%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 865.264	R\$ 842.029	-2,69%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 2.093.959	R\$ 2.053.717	
CIRCULANTE	R\$ 5.063.893	R\$ 5.081.600	0,35%
FORNECEDORES	R\$ 1.239.089	R\$ 1.241.489	0,19%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 19	R\$ 19	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 36.673	R\$ 51.980	41,74%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 3.365.459	R\$ 3.365.459	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 422.652	R\$ 422.652	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (6.109.906)	R\$ (6.167.855)	0,95%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (6.409.906)	R\$ (6.467.855)	0,90%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Posto Rse 2

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 794.983	R\$ 698.517	-12,13%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 794.983	R\$ 698.517	-12,13%
CUSTOS	R\$ (539.252)	R\$ (688.335)	27,65%
RESULTADO BRUTO	R\$ 255.731	R\$ 10.182	-96,02%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (258.614)	R\$ (67.880)	-73,75%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (9.545)	R\$ (9.545)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (2.839)	R\$ -	-100,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (3.600)	R\$ (2.400)	-33,33%
DESPESAS GERAIS	R\$ (242.630)	R\$ (32.585)	-86,57%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ (23.236)	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ (114)	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (2.883)	R\$ (57.697)	1901,48%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (252)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (252)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (2.883)	R\$ (57.949)	1910,22%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (2.883)	R\$ (57.949)	1910,22%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	32,17%	1,46%
MARGEM EBIT	-0,36%	-8,26%
MARGEM EBITDA	-0,36%	-4,93%
MARGEM LÍQUIDA	-0,36%	-8,30%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse 2

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (2.883)	R\$ (57.949)	1910,22%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (2.883)	R\$ (57.949)	1910,22%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 16.507	R\$ (71.356)	-532,28%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ (89.063)	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 16.507	R\$ 17.707	7,27%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 13.624	R\$ (129.305)	-1049,08%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ 23.236	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ 23.236	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 521.537	R\$ 535.161	2,61%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 535.161	R\$ 429.092	-19,82%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 13.624	-R\$ 106.069	-878,53%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Posto Rse 2

fls. 4273

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No comparativo entre **novembro e dezembro de 2025**, o **Ativo Total** apresentou retração moderada, passando de **R\$ 2.093.959** para **R\$ 2.053.717**, movimento explicado principalmente pela redução do **Ativo Circulante (-1,38%)**. Essa queda esteve concentrada no **Disponível**, que recuou **19,82%**, encerrando dezembro em **R\$ 429.092**. Em sentido oposto, os **Estoques** registraram aumento (**+24,72%**), alcançando **R\$ 449.313**. O **Realizável a Curto Prazo** permaneceu estável, enquanto o **Ativo Não Circulante** apresentou redução de **2,69%**, reflexo direto da diminuição do **Imobilizado**.

No **Passivo**, o **Circulante** apresentou crescimento (**+0,35%**), encerrando dezembro em **R\$ 5.081.600**, influenciado principalmente pelo aumento em **Outras Obrigações (+41,74%)** e pela elevação em **Fornecedores**. Os **Empréstimos e Financiamentos**, tanto de curto quanto de longo prazo, permaneceram inalterados.

O **Patrimônio Líquido** seguiu negativo e apresentou deterioração, passando para **R\$ (6.167.855)**, em função do prejuízo apurado no mês. Na **DRE**, a **Receita Líquida** caiu **12,13%**, enquanto os **Custos** cresceram **27,65%**, comprimindo o **Resultado Bruto**, que sofreu queda superior a **96%**. Mesmo com redução das **Despesas Operacionais**, o **Resultado Operacional (EBIT)** ampliou o prejuízo, encerrando dezembro em **R\$ (57.697)**, com margens operacionais e líquidas negativas.

No **Fluxo de Caixa**, as **Atividades Operacionais** consumiram caixa de forma relevante (**R\$ 129.305**), parcialmente compensadas pela entrada proveniente das **Atividades de Investimento**, relacionada à depreciação do imobilizado. Ainda assim, o **Caixa e Equivalentes** apresentou redução, encerrando dezembro em **R\$ 429.092**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ DISTRIBUIDORA

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanco Patrimonial – BJ Distribuidora

fls. 4275

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 3.232.627	R\$ 3.928.613	
CIRCULANTE	R\$ 3.136.062	R\$ 3.832.048	22,19%
DISPONÍVEL	R\$ 67.849	R\$ 705.934	940,45%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 2.524.078	R\$ 2.524.463	0,02%
ESTOQUES	R\$ 544.135	R\$ 601.651	10,57%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 96.565	R\$ 96.565	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 32.369	R\$ 32.369	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 3.232.627	R\$ 3.928.613	
CIRCULANTE	R\$ 2.381.541	R\$ 2.383.225	0,07%
FORNECEDORES	R\$ 1.636.791	R\$ 1.638.474	0,10%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 650.000	R\$ 650.000	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 94.751	R\$ 94.751	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.745.045	R\$ 2.745.045	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.745.045	R\$ 2.745.045	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.893.959)	R\$ (1.199.657)	-36,66%
CAPITAL SOCIAL	#N/D	R\$ 50.000	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	#N/D	R\$ (1.249.657)	-

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – BJ Distribuidora

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.666.807	R\$ 6.740.859	152,77%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.666.807	R\$ 6.740.859	152,77%
CUSTOS	R\$ (3.195.827)	R\$ (5.869.861)	83,67%
RESULTADO BRUTO	R\$ (529.020)	R\$ 870.999	-264,64%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (161.640)	R\$ (127.903)	-20,87%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (17.211)	R\$ (17.211)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (47.288)	R\$ (3.780)	-92,01%
DESPESAS GERAIS	R\$ (95.966)	R\$ (104.891)	9,30%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (1.174)	R\$ (2.022)	72,19%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (690.659)	R\$ 743.095	-207,59%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (48.039)	R\$ (49.178)	2,37%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (48.039)	R\$ (49.178)	2,37%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (738.698)	R\$ 693.918	-193,94%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (738.698)	R\$ 693.918	-193,94%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	-19,84%	12,92%
MARGEM EBIT	-25,90%	11,02%
MARGEM EBITDA	-25,90%	11,02%
MARGEM LÍQUIDA	-27,70%	10,29%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Distribuidora

fls. 4277

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (738.698)	R\$ 693.918	-193,94%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (738.698)	R\$ 693.918	-193,94%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 456.181	R\$ (55.831)	-112,24%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ (57.515)	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 456.181	R\$ 1.684	-99,63%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (282.517)	R\$ 638.086	-325,86%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 350.366	R\$ 67.849	-80,63%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 67.849	R\$ 705.935	940,45%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 282.517	R\$ 638.086	-325,86%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Na comparação entre **novembro** e **dezembro**, observa-se um crescimento do **Ativo Total**, que passou de **R\$ 3.232.627** para **R\$ 3.928.613**, refletindo principalmente a expansão do **Ativo Circulante**, que aumentou **22,19%**, alcançando **R\$ 3.832.048** em dezembro. Esse movimento foi impulsionado pelo **Disponível**, que apresentou variação de **940,45%**, saindo de **R\$ 67.849** para **R\$ 705.934**, evidenciando ingresso de recursos em caixa no período. O **Realizável a Curto Prazo** manteve-se praticamente estável, passando de **R\$ 2.524.078** para **R\$ 2.524.463**, enquanto os **Estoques** registraram crescimento de **10,57%**, atingindo **R\$ 601.651**. O **Ativo Não Circulante** manteve em **R\$ 96.565**, sem alterações no **Realizável a Longo Prazo**, que seguiu em **R\$ 32.369**.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** apresentou elevação de **0,07%**, passando de **R\$ 2.381.541** para **R\$ 2.383.225**, influenciado principalmente pelo aumento em **Fornecedores**, que avançaram de **R\$ 1.636.791** para **R\$ 1.638.474**. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantiveram-se estáveis em **R\$ 650.000**, assim como os **Empréstimos e Financiamentos LP**, que permaneceram em **R\$ 2.745.045**. Destaca-se a melhora do **Patrimônio Líquido**, cujo saldo negativo foi reduzido de **R\$ (1.893.959)** para **R\$ (1.199.657)**, variação de **-36,66%**, reflexo direto do desempenho positivo no resultado do período.

Na **DRE**, a **Receita Bruta** apresentou crescimento de **152,77%**, passando de **R\$ 2.666.807** para **R\$ 6.740.859**, o que impactou diretamente a **Receita Líquida**, que acompanhou o mesmo movimento.

Apesar do aumento dos **Custos**, que passaram de **R\$ (3.195.827)** para **R\$ (5.869.861)**, o **Resultado Bruto** foi revertido, saindo de **R\$ (529.020)** para **R\$ 870.999**. O **Resultado Operacional (EBIT)** apresentou melhora, passando de **R\$ (690.659)** em novembro para **R\$ 743.095** em dezembro. Após o impacto do **Resultado Financeiro**, que permaneceu negativo em **R\$ (49.178)**, o **Resultado Líquido do Período** encerrou dezembro positivo em **R\$ 693.918**.

No **Fluxo de Caixa**, as **Atividades Operacionais** geraram **R\$ 638.086**, revertendo o consumo de **R\$ (282.517)** observado em novembro. Como consequência, o **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentou aumento, saindo de **R\$ 67.849** para **R\$ 705.935**, variação de **940,45%**, reforçando a posição de liquidez ao final do período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ IMÓVEIS HOLDING

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

Balanço Patrimonial – BJ Imóveis Holding

fls. 4280

ATIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 7.980.207	R\$ 7.994.581	
CIRCULANTE	R\$ 36.865	R\$ 51.239	38,99%
DISPONÍVEL	R\$ 36.865	R\$ 51.239	38,99%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%

PASSIVO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
	R\$ 7.980.206	R\$ 7.994.581	
CIRCULANTE	R\$ 998.073	R\$ 1.012.763	1,47%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 998.073	R\$ 1.012.763	1,47%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 6.982.133	R\$ 6.981.817	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 7.068.432	R\$ 7.068.432	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (86.299)	R\$ (86.615)	0,37%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – BJ Imóveis Holding

fls. 4281

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/25	DEZ/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (9)	R\$ -	-100,00%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS GERAIS	R\$ (9)	R\$ -	-100,00%
DESPEAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (9)	R\$ -	-100,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (128)	R\$ (316)	147,21%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (128)	R\$ (316)	147,21%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (137)	R\$ (316)	130,64%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (137)	R\$ (316)	130,64%

MARGENS	NOV/25	DEZ/25
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Imóveis Holding

fls. 4282

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/25	DEZ/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (137)	R\$ (316)	130,64%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (137)	R\$ (316)	130,64%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (137)	R\$ (316)	130,64%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 37.002	R\$ 36.865	-0,37%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 36.865	R\$ 36.549	-0,86%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 137	-R\$ 316	130,64%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No intervalo analisado, observa-se que o **Ativo Total** teve uma elevação marginal, passando de **R\$ 7.980.207** para **R\$ 7.994.581**. Apesar do crescimento, houve uma alteração na composição interna dos ativos, especialmente no curto prazo. O **Ativo Circulante** apresentou expansão de **38,99%**, avançando de **R\$ 36.865** para **R\$ 51.239**. Esse movimento decorreu integralmente do aumento do **Disponível**, que acompanhou a mesma variação, indicando reforço pontual de caixa no encerramento do período. Não houve alterações nas demais contas circulantes. Por outro lado, o **Ativo Não Circulante** manteve-se estável em **R\$ 7.943.342**, composto exclusivamente pelo **Imobilizado**, sem registros em **Realizável a Longo Prazo** ou **Investimentos**.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** registrou aumento, passando de **R\$ 998.073** para **R\$ 1.012.763**, o que representa variação de **1,47%**. A totalidade dessa oscilação está associada ao **Débito com Pessoas Ligadas**, que acompanhou integralmente essa evolução. As demais rubricas do passivo não apresentaram movimentações relevantes no período. O **Patrimônio Líquido** permaneceu praticamente inalterado, reduzindo-se de **R\$ 6.982.133** para **R\$ 6.981.817**, reflexo do resultado negativo do período. O **Capital Social** manteve-se constante em **R\$ 7.068.432**, enquanto os **Lucros/Prejuízos Acumulados** ampliaram o saldo negativo, passando de **R\$ (86.299)** para **R\$ (86.615)**.

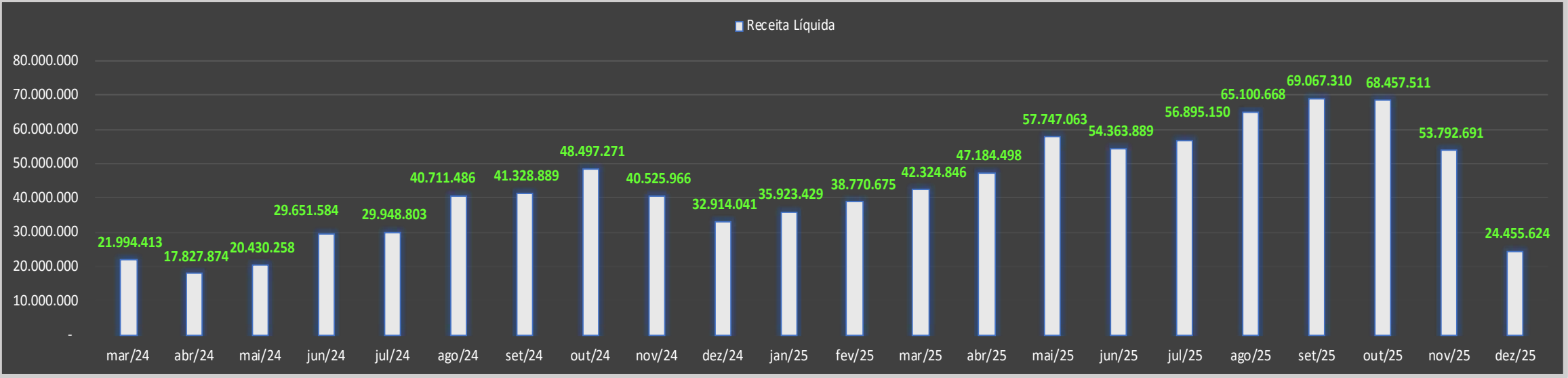
Em relação ao desempenho econômico, a **Demonstração do Resultado do Exercício** não registrou **Receita Bruta** ou **Receita Líquida** em ambos os meses analisados. As **Despesas Operacionais**, que somaram **R\$ (9)** em novembro, deixaram de ocorrer em dezembro. Ainda assim, o **Resultado Financeiro** se deteriorou, saindo de **R\$ (128)** para **R\$ (316)**, pressionando o **Resultado Líquido**, que passou de **R\$ (137)** para **R\$ (316)**.

No **Fluxo de Caixa**, as **Atividades Operacionais** refletiram diretamente o resultado negativo apurado, com saída líquida de **R\$ (137)** em novembro e **R\$ (316)** em dezembro. Como consequência, o saldo de **Caixa e Equivalentes de Caixa** sofreu redução, encerrando dezembro em **R\$ 36.549**, frente a **R\$ 36.865** no mês anterior.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CONGLOMERADO GRUPO BJ

COMPETÊNCIA: DEZEMBRO DE 2025

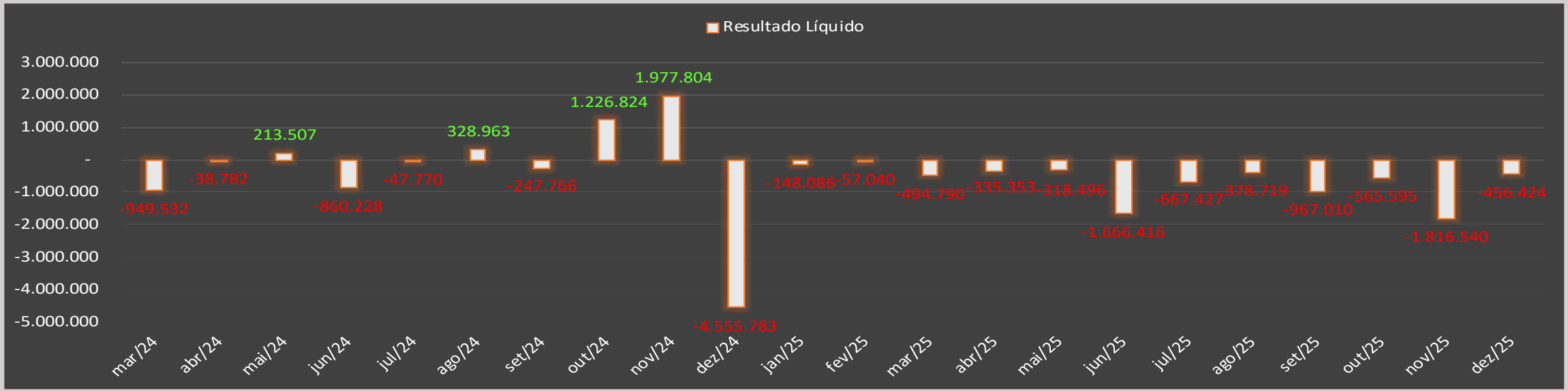
Receita Líquida - Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta o somatório de toda **Receita Líquida** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais do grupo. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita.

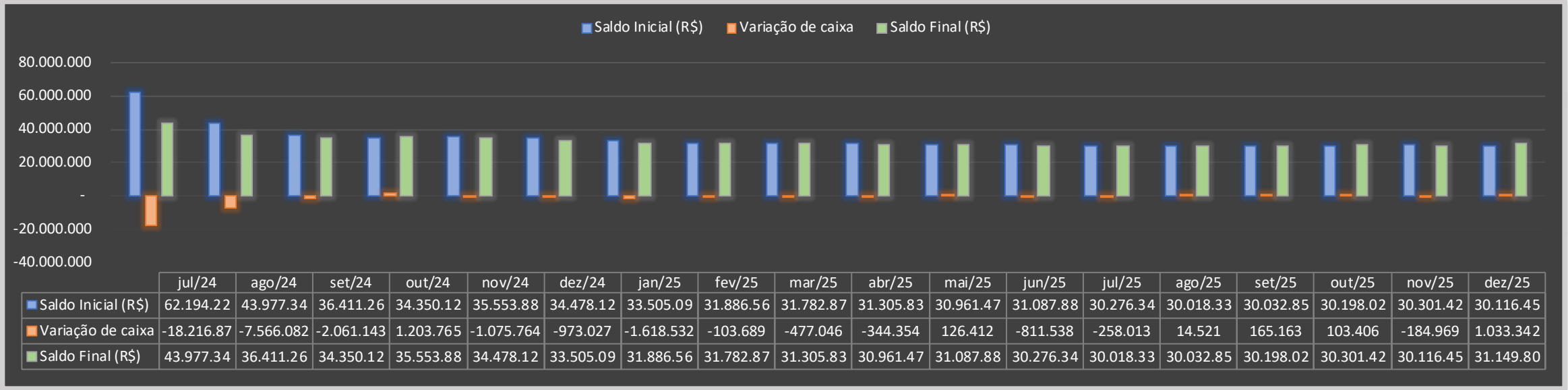
Resultado Líquido - Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta o somatório de todo **Resultado Líquido** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.

Fluxo de caixa – Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta a comparação do **Fluxo de Caixa**, destacando o **Saldo Inicial**, a **Variação de Caixa** e o **Saldo Final**. Ele demonstra a evolução dos movimentos financeiros ao longo dos meses, facilitando a visualização das entradas e saídas de recursos. O **Saldo Inicial** indica o valor disponível no início de cada período, enquanto a **Variação de Caixa** reflete as mudanças ocorridas devido às operações financeiras. Por fim, o **Saldo Final** mostra o valor disponível ao término de cada mês, permitindo uma análise clara da saúde financeira do grupo e do comportamento do caixa ao longo do tempo.

Comentários Relevantes – Grupo BJ

fls. 4288

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No comparativo entre **novembro** e **dezembro**, observa-se uma **redução da Receita Líquida**, que passou de **R\$ 53.792.691** para **R\$ 24.455.624**. Essa retração não decorre de perda estrutural do mercado, mas está diretamente relacionada à **redução do nível operacional da BJ Oil**, que impactou de forma relevante o volume consolidado de receitas do grupo no período.

Apesar da queda na Receita Líquida, o **Resultado Líquido** apresentou melhora relativa, reduzindo o prejuízo de **R\$ -1.816.540** em **nov/25** para **R\$ -456.424** em **dez/25**. Esse comportamento indica um ajuste operacional e financeiro, com maior eficiência na absorção de custos e despesas frente ao novo patamar de atividade.

Sob a ótica de caixa, o grupo iniciou **nov/25** com **Saldo Inicial de R\$ 30.301.427**, encerrando o mês em **R\$ 30.116.458**, após uma **variação negativa de R\$ -184.969**. Já em **dez/25**, o **Saldo Inicial** foi de **R\$ 30.116.458**, com geração positiva de caixa no montante de **R\$ 1.033.342**, resultando em **Saldo Final de R\$ 31.149.800**.

Esse movimento evidencia que, mesmo em um cenário de **menor faturamento**, a empresa conseguiu **preservar e fortalecer sua posição de liquidez**, demonstrando capacidade de adaptação do fluxo de caixa à nova escala operacional. A redução da operação da BJ Oil, portanto, explica a queda da receita, sem comprometer, no curto prazo, o caixa do grupo.

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

Com base nas abordagens operacionais, a companhia segue enfrentando um cenário desafiador, reflexo direto do deferimento do processamento da Recuperação Judicial e das restrições de crédito impostas por instituições financeiras e fornecedores. Essas limitações impactam o fluxo de caixa, exigindo da administração uma gestão diária rigorosa, priorização de compromissos essenciais e negociações constantes com fornecedores estratégicos. Como parte da reorganização operacional, a empresa optou por colocar temporariamente em *stand by* a operação do TRR de Catanduva, decisão estratégica voltada à preservação de recursos, sem representar o encerramento definitivo das atividades.

Paralelamente, foram adotadas medidas para contenção de despesas, incluindo a redução do quadro de funcionários, com pagamento das rescisões sendo realizado de forma gradativa e responsável. Apesar dos desafios, os postos e a distribuidora seguem operando regularmente, com manutenção das atividades essenciais e esforço contínuo na preservação das relações comerciais. Destaca-se também a contratação de consultoria financeira especializada, cujo diagnóstico indicou que o grupo possui viabilidade operacional e rentabilidade, embora pressionado por passivos financeiros e questões de governança.

O ambiente de mercado, por sua vez, permanece competitivo, com margens apertadas e exigência de pagamentos antecipados, o que dificulta a recuperação rápida do volume de vendas e impacta a previsibilidade de resultados. Mesmo assim, a empresa permanece ativa nas tratativas com credores e fundos de investimento, estruturando alternativas como o financiamento DIP e o desinvestimento pontual de ativos não essenciais, visando recompor o capital de giro e garantir a retomada integral das operações.

Ainda que tenham ocorrido eventos negativos pontuais, como avarias em veículos e instabilidades no fornecimento, não há registro de deteriorações materiais nos ativos operacionais. A empresa vem demonstrando compromisso com a estabilidade financeira, o diálogo transparente com credores e a execução disciplinada do plano de recuperação.

Considerações Finais

fls. 4290

Desta feita, com base na análise documental e registros dos estabelecimentos das empresas recuperandas, conclui-se que as atividades estão em pleno funcionamento.

Insta salientar que este trabalho não adentra na viabilidade econômica das empresas, visto que essa análise é de competência exclusiva dos credores, que a farão no curso do processo, notadamente, quando da deliberação do Plano de Recuperação Judicial em Assembleia Geral de Credores.

Na esperança de termos abordado todos aspectos legalmente exigidos e também aqueles esperados por este d. juízo, renovamos votos de estima, e colocamo-nos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

QUESTIONÁRIO DA AJ
RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES – RMA

Recuperação Judicial de Ar Barboza Service Ltda. e outros ("Grupo BJ")

Processo nº 1044588-87.2024.8.26.0114

OBJETIVOS:

Com o objetivo de garantir a efetividade da prestação jurisdicional, nos processos de recuperação judicial e de falência, e ainda para garantir a atuação célere, transparente e eficaz dos Administradores Judiciais, através da recomendação 72/2020 e anexos, o CNJ estabeleceu ser encargo do auxiliar do juízo a apresentação do Relatório da Fase Administrativa, Relatório Mensal de Atividades do devedor, Relatório de Andamentos Processuais e Relatório dos Incidentes Processuais, traçando as diretrizes para a elaboração de cada documento, a fim de padronizar a atuação dos envolvidos no processo.

Todos os mencionados relatórios devem ser apresentados em arquivo eletrônico com formato de planilha xlsx, ods ou similar, ou de outra ferramenta visualmente fácil de ser interpretada.

No que tange ao **relatório mensal de atividades** do devedor (RMA), apesar do administrador judicial deter total liberdade para inserir as informações que julgar necessárias, deverá seguir a mencionada recomendação e seus anexos.

Outrossim, ressalta-se que quanto mais informações e detalhes, mais bem elaborada será o Relatório desta Administradora Judicial, que é de extrema importância para garantir a transparência e fiscalização das atividades do grupo recuperando, subsidiando os credores, juízo e demais interessados quanto às reais condições dos proponentes da recuperação judicial.

Dessa forma, o RMA deve responder o questionário abaixo:

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

Questionário para elaboração do RMA na RJ:

1 – Há litisconsórcio ativo?

Sim.

1.1 Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.

Ar Barboza Service Ltda, Auto Posto RSE Ltda, Auto Posto RSE 2 Ltda, BJ Distribuidora Ltda, Filial BJ Distribuidora Ltda (CNPJ nº 46.451.497/0002-46), Filial BJ Distribuidora Ltda (CNPJ nº 46.451.497/0003-27), Filial BJ Distribuidora Ltda (CNPJ nº 46.451.497/0004-08), BJ Imóveis e Participações Ltda, BJ MOA Ltda, BJ TRR Ltda, BJ Transportadora e Logística Ltda, Filial BJ Transportadora e Logística Ltda (CNPJ nº 29.854.693/0003-23), Filial BJ Transportadora e Logística Ltda (CNPJ nº 29.854.693/0002-42), BJ Tudo Ltda, Fênix Holding e Participações Ltda, Garoto Comercio Varejista de Combustíveis Ltda, Jomar Oil Transp Rev Ret de Derivados de Petróleo Ltda, Posto do Sérgio Capão Bonito Ltda, Posto do Sérgio de Piedade Ltda e Posto do Sérgio Diesel de Piedade Ltda.

2 – Este relatório é:

2.1 Inicial:

2.1.1 Descreva a Atividade empresarial

A atividade empresarial em questão envolve a operação de sete postos de combustíveis, que oferecem uma variedade de combustíveis, serviços de abastecimento e, possivelmente, conveniências como lojas de conveniência ou serviços adicionais para os clientes. Esses postos têm a responsabilidade de atender a demanda local, garantir a qualidade do combustível e a segurança em suas operações. Além dos postos, a empresa possui transportadora retalhista (TRR), que é responsável pela distribuição de combustíveis diretamente aos consumidores finais e a pequenos revendedores, garantindo que o combustível chegue de forma eficiente

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

e segura ao mercado. É uma obra, praticamente finalizada de Base de Distribuição de Combustíveis, apenas aguardando as licenças e autorizações.

Complementando essas operações, há uma empresa que fornece mão de obra especializada para manutenção, operação e outros serviços relacionados aos postos e à logística de transporte. Isso inclui a contratação de funcionários para diversas funções, desde atendentes até profissionais de manutenção.

Por fim, a atividade empresarial inclui uma empresa de distribuição de produtos automotivos, como lubrificantes, que fornece uma gama de produtos essenciais para a manutenção de veículos. Essa empresa atende tanto os postos de combustíveis quanto outros clientes do setor automotivo, contribuindo para a diversificação da oferta de produtos.

Em resumo, a atividade empresarial abrange a operação integrada de postos de combustíveis, transportadora, serviços de mão de obra e distribuição de produtos automotivos, visando atender a demanda do mercado e oferecer serviços de qualidade aos clientes.

2.1.2 Descreva a estrutura societária (composição societária / órgãos de administração)

A BJ TUDO Ltda e AR Barboza Service Ltda são de Ângela Rosana Barboza com 100% das cotas sociais. As empresas Fênix Holding e Participações Ltda e a A BJ T.R.R. Ltda são de Sérgio Antônio Barboza Jimenez que detém 100% das cotas sociais. O Auto Posto RSE 2 Ltda é da Fênix Holding e Participações Ltda com 99% das cotas sociais e de Sérgio Antonio Barboza Jimenez 1% das cotas sociais. As empresas Posto do Sérgio de Piedade Ltda, Posto do Sérgio Diesel de Piedade Ltda, Auto Posto RSE Ltda, BJ M.O.A. Ltda, BJ Transportadora e Logística Ltda (e filiais), BJ Imóveis e Participações Ltda, BJ Distribuidora Ltda (e filiais), Posto do Sérgio Capão Bonito Ltda, são da Fênix Holding e Participações Ltda com 100% das cotas sociais. O Posto do Sérgio Bunjiro (GAROTO COMERCIO VAREJISTA DE COMBUSTIVEIS LTDA) está em andamento a

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

alteração contratual para mudança da natureza da sociedade para o regime unipessoal com a transferência de 100% das cotas sociais para Fênix Holding e Participações Ltda. A JOMAR OIL, também está tramitando a alteração contratual, onde a BJ OIL USA com 100% das cotas sociais, representada por Sérgio Antônio Barboza Jimenez.

2.1.3 Indique todos os estabelecimentos/imóveis

Proprietário(s)	Fraçã	Endereço
BJ Imóveis Holding e Participações Ltda.	50%	Rodovia Tenente Celestino Américo -SP 079 com a Rua Duque de Caxias - Tapira/SP
BJ Imóveis Holding e Participações Ltda.	100%	Rua Benjamin Constant, nº 212, Vila São João, Piedade/SP
BJ Imóveis Holding e Participações Ltda.	100%	Estrada dos Lavradores, s/n, Chacara Santo Antônio, Piedade/SP
BJ Imóveis Holding e Participações Ltda.	100%	Avenida Capitão Calisto de Almeida, nº 2040, Nova Capão Bonito, Capão Bonito/SP
BJ Imóveis Holding e Participações Ltda.	100%	Rua 27 - Estancia Ayres, Piratuba - Quadra: 45 - Lote: 2 / 0 Piedade/SP
BJ Imóveis Holding e Participações Ltda.	100%	Rodovia Bunjiro Nakao - SP-250, altura do Km.83 + 807,02 metros, sentido de quem de Ibiúna, de dirige à Piedade
Fênix Holding e Participações Ltda.	100%	RUA FRANCISCA DE LOURDES SILVA CAMARGO PARQUE EMPRESARIAL DAS MANGUEIRAS Quadra A Lote 11 SOROCABA/SP
Fênix Holding e Participações Ltda.	100%	Estrada dos Lavradores, s/n, Piedade/SP
Fênix Holding e Participações Ltda.	100%	Estrada dos Lavradores, s/n, Piedade/SP
Fênix Holding e Participações Ltda.	100%	Estrada dos Lavradores, s/n, Piedade/SP
Fênix Holding e Participações Ltda.	4,2278485%	Rua dos Ypes, nº 400, Bairro Guatambu, Piedade/SP
Sérgio Antonio Barboza Jimenez	100%	Estrada dos Lavradores, s/n, área B, Piedade/SP
Sérgio Antonio Barboza Jimenez	100%	Rua Pastor Hélio Vieira de Camargo, s/n, área D, Piedade/SP
BJ M.O.A. Ltda.	50%	Rodovia Bunjiro Nakao, s/n, Bairro Paruru, Ibiúna/SP
Angela Rosana Barboza	50%	Rodovia Bunjiro Nakao, s/n, Bairro Paruru, Ibiúna/SP
Angela Rosana Barboza	50%	Rua Luiz Gonzaga de Camargo Fleury, nº 373, Sorocaba/SP
Angela Rosana Barboza	50%	Rua Masahiko Yoshizako, nº 161/167 com a Rua Arthur José Duarte, nº 51, Piedade/SP
Angela Rosana Barboza	50%	Rua Capitão Moraes, nº 233, Piedade/SP
Carla Adriana Barboza	100%	Rua dos Ypes, nº 349, Bairro Guatambu, Piedade/SP

2.1.4 Observações

2.2 Mensal:

2.2.1 Houve alteração da atividade empresarial? Não.

2.2.2 Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração? Não.

2.2.3 Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos descriminar quais e descrever motivo.

Não houve.

Em ambos os relatórios deve conter:

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

● Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

● Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

● Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

2.2.4 Quadro de funcionários (**informar se já encaminhou anexo**), deve conter Número de funcionários/colaboradores total Número de funcionários CLT, Número de pessoas jurídicas, se houver;

2.2.5 Análise dos dados contábeis e informações financeiras:

2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução) (Anexar Balanço Patrimonial)

2.2.5.2. Passivo (Anexar Balanço Patrimonial)

2.2.5.2.1. Relatório de valores de débitos não sujeitos a Recuperação Judicial - Extraconcursal

2.2.5.2.1.1. Fiscal anexar CND caso não houver anexar extratos ou relação de débitos no âmbito Federal, Estadual e Municipal, juntamente com relatório da situação fiscal Ecac. Informando os débitos Inscrito na dívida ativa e respectivas CDAs

Descriminar se possuem e encaminhar comprobatórios de

Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios?

A Empresa AUTO POSTO RSE 2 LTDA, tem dois contratos, um com o BANCO SAFRA S.A. número do Contrato 1874012. E outro com o BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. número do Contrato CCB 38950.

A Empresa AUTO POSTO RSE LTDA, tem contratos com o Banco ABC Brasil S.A. número do contrato: CCB – 11337122 e o contrato de número LA 35.0058-24 (Banco ABC Brasil S.A. - Cayman Islands Branch), também com o BANCO DAYCOVAL S.A número do contrato 2022004683, com o BANCO INDUSTRIAL DO BRASIL número do contrato 40043523, com o BANCO SAFRA AS número do contrato 1873971, com o BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A número do contrato CCB 34030, com o BANCO SOFISA S.A. são 3 contratos números C 24447, C 28766 e PMT 37613-1. Com a CAIXA ECONOMICA FEDERAL temos dois contratos de números CCB 25428773727-06, CCB 2070756. Com o COOPERATIVA DE CRÉDITO E INVESTIMENTO DE LIVRE ADMISSÃO AGROEMPRESARIAL SICREDI AGROEMPRESARIAL PRSP, tem 2 contratos, são eles:

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

● Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

● Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

● Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

C32531520-1 e C22520607-9. E com o SISPRIME DO BRASIL - COOPERATIVA DE CRÉDITO número 9024210081.

A empresa BJ DISTRIBUIDORA LTDA tem um contrato com o SISPRIME DO BRASIL - COOPERATIVA DE CRÉDITO número CCB 2024210102 e 2 contratos com o BANCO DO BRASIL S.A. de números: 96406552 e 96406570.

A empresa BJ TRANSPORTADORA E LOGISTICA LTDA tem um contrato com o BANCO DAYCOVAL S.A de número 20220-08598.

A empresa POSTO DO SÉRGIO LTDA. tem um contrato com o Santander a CCB 00330566300000038960.

Alienação fiduciária?

Sim, vide planilha fls. 1139 juntada nos autos da recuperação judicial.

Arrendamentos mercantis?

Não.

Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)? Não.

Relatar demais obrigações, Obrigação de fazer, Obrigação de entregar, Obrigação de dar, Obrigações ilíquidas e justificar.

2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ situação de

2.2.5.2.1.11.1. Possui algum débito tributário, Trabalhista ou outros gerados após o ajuizamento? Qual? Por qual razão não foi pago?

Não.

2.2.5.2.1.11.3.1. Observações

2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

● Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

● Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

● Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

2.2.6. Demonstração de resultados (evolução)

2.2.6.1. Observações (análise faturamento/índices de liquidez/receita x custo/receita x resultado), (Anexar consolidação de resultado) DRE DFC LIVRO CAIXA

2.2.7. Diligência nos estabelecimentos do grupo

2.2.9. Observações

2.2.10. Anexos **(tais como fotos atualizadas das atividades)**

Serão encaminhadas no Anexo: "Fotos Atualizadas das Atividades – Dezembro 2025".

Questionamentos complementares: **(Responda explicando e justificando, e não apenas *sim* ou *não*)**

a) É sabido que logo após o deferimento do processamento da RJ, os fornecedores e instituições financeiras cortam as linhas de créditos e vendas a prazo. O que está sendo feito para equalizar esse problema, notadamente com relação ao fluxo de caixa?

É sabido que, após o deferimento do processamento da Recuperação Judicial, há a imediata restrição das linhas de crédito e das vendas a prazo por parte de fornecedores e instituições financeiras, o que impacta diretamente o fluxo de caixa. Ao longo dos últimos 16 meses, a empresa vem enfrentando esse cenário de forma contínua, com desafios operacionais e financeiros relevantes.

Atualmente, a empresa segue operando regularmente, mantendo em funcionamento os postos e a distribuidora, com foco na continuidade dos serviços e no atendimento aos clientes. Em razão das limitações de crédito, grande parte das aquisições é realizada por meio de pagamentos antecipados, inclusive via PIX. Ainda assim, ocorrem atrasos pontuais, inclusive junto a fornecedores essenciais, decorrentes de situações muitas vezes inimagináveis, que exigem gestão diária, priorização de pagamentos críticos e negociações constantes.

Como medida de reorganização operacional e financeira, a empresa optou por reestruturar temporariamente a operação do TRR de Catanduva, decisão estratégica voltada à adequação da estrutura ao atual fluxo de caixa. Ressalta-se que tal medida não representa encerramento das atividades, havendo expectativa de retomada das operações em breve, condicionada à realização de aporte de recursos, já em fase de estruturação, que permitirá a recomposição do capital de giro necessário.

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

Para equalizar os desafios do fluxo de caixa, a empresa realiza programações financeiras rigorosas, negociações caso a caso com credores e, de forma pontual, utiliza instrumentos como o desconto de duplicatas, sempre com o objetivo de preservar a continuidade operacional. Paralelamente, mantém diálogo aberto e transparente com fornecedores estratégicos.

Como ação estruturante e de fortalecimento da governança, a empresa contratou consultoria financeira especializada, responsável por realizar diagnóstico detalhado do fluxo de caixa, do cenário financeiro atual, das limitações existentes e dos potenciais de eficiência e crescimento. Esse trabalho tem contribuído para decisões mais assertivas, melhor planejamento financeiro e construção de estratégias sustentáveis para o período pós-recuperação.

Apesar das dificuldades ainda enfrentadas, a empresa segue operando com responsabilidade, enfrentando adversidades extremas, buscando estabilidade financeira, manutenção das atividades e reconstrução gradual da confiança junto ao mercado, credores e parceiros.

b) Quais medidas foram colocadas em prática para redução dos gastos do grupo?

Desde o início do processo de Recuperação Judicial, o grupo instituiu um comitê interno de gestão de crise, que se reúne periodicamente para monitorar o desempenho operacional, avaliar riscos e definir medidas de contenção e racionalização de despesas, sempre com foco na preservação da atividade empresarial.

As ações implementadas concentram-se na otimização das operações, com revisão criteriosa do uso de materiais, insumos, equipamentos e recursos humanos, buscando maior eficiência e eliminação de desperdícios. A empresa passou a adotar critérios mais restritivos para compras e contratações, priorizando exclusivamente itens essenciais à continuidade das operações.

Embora esteja em curso uma revisão ampla das despesas, reconhece-se que as possibilidades de cortes imediatos são limitadas, em razão da necessidade de manutenção de custos indispensáveis à operação e à segurança, tais como manutenção preventiva, equipamentos de segurança, conformidade regulatória e requisitos operacionais dos postos de combustíveis. Tais despesas são imprescindíveis para garantir a regularidade das atividades e evitar riscos operacionais e legais.

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

● Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

● Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

● Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

O grupo mantém atualmente uma estrutura enxuta, com equipes reduzidas e controle rigoroso de despesas fixas e variáveis, realizando apenas investimentos mínimos e necessários para assegurar o funcionamento adequado e sustentável da operação.

Paralelamente, a empresa vem avaliando alternativas legais no âmbito da Recuperação Judicial que possam contribuir para o alívio da pressão financeira, incluindo renegociações, readequações de obrigações e eventuais captações permitidas pela legislação, sempre observando os limites legais e o interesse da coletividade de credores.

Essas medidas, combinadas, visam reduzir gastos de forma responsável, preservar a operação, garantir segurança e criar condições para a continuidade e o sucesso do plano de reestruturação.

c) Houveram negócios novos? Clientes e parceiros comerciais novos? De forma sucinta nos relate um pouco em uma redação a situação da empresa, como estão as relações comerciais e perspectivas de vendas futuras.

A empresa está inserida em um ambiente de mercado altamente competitivo e restritivo, no qual as margens de comercialização permanecem pressionadas e a previsibilidade de resultados é limitada. Esse cenário é agravado pelas condições gerais do setor, que exigem elevada eficiência operacional e capacidade financeira para manutenção de volumes e competitividade.

Paralelamente, a empresa atravessa um processo de reestruturação operacional e financeira, necessário para adequação da estrutura de custos, reorganização das atividades e preservação da continuidade do negócio. Essas medidas, embora essenciais para a sustentabilidade no médio e longo prazo, impactam o desempenho no curto prazo e demandam ajustes constantes na estratégia comercial.

Diante desse contexto, a administração vem adotando postura cautelosa e ativa, priorizando a manutenção das operações, o fortalecimento das relações comerciais e a busca por maior eficiência, com foco na estabilidade operacional e na construção de condições para retomada gradual do crescimento, conforme a evolução do cenário de mercado e da própria reestruturação.

d) Aconteceu alguma relação comercial que causasse impacto no faturamento da companhia?

 (67) 3029-2979 (67) 99878-6346 cury@curyconsultores.com.br Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS Site

Na eventualidade de não se viabilizarem soluções consensuais no curto prazo, a companhia poderá implementar, de forma ordenada, responsável e estruturada, as alternativas previstas em seu plano de desinvestimento de ativos. Trata-se de medida integrante da estratégia de reestruturação, voltada à preservação do equilíbrio financeiro, ao cumprimento do plano de recuperação e à manutenção da continuidade operacional.

Eventuais desinvestimentos serão conduzidos com critério, transparência e observância às diretrizes do processo recuperacional, possibilitando, inclusive, a alocação eficiente de aportes de recursos, com o objetivo de mitigar pendências existentes, fortalecer a estrutura financeira do grupo e criar condições sustentáveis para a estabilização e retomada gradual das atividades. A companhia permanece aberta ao diálogo e confiante na construção de soluções negociadas que atendam aos interesses comuns das partes envolvidas.

e) Ocorreram acontecimentos negativos para as atividades da empresa nesse período?

No período recente, a empresa enfrentou acontecimentos adversos que impactaram suas atividades, em especial no contexto do processo de Recuperação Judicial, o qual naturalmente gerou incertezas internas e externas, exigindo esforços contínuos de esclarecimento e alinhamento junto a clientes, parceiros e colaboradores.

O ambiente econômico do setor, marcado por pressão de custos, aumento dos preços dos combustíveis e margens reduzidas, contribuiu para o agravamento das restrições financeiras, demandando gestão rigorosa de caixa e priorização de compromissos essenciais, inclusive relacionados à manutenção das operações e às obrigações trabalhistas.

Adicionalmente, a companhia vem enfrentando desgastes nas relações com determinados fundos de investimento, decorrentes de operações financeiras realizadas anteriormente, cujas condições passaram a gerar impactos relevantes no fluxo de caixa e na estabilidade operacional. Apesar das dificuldades, a empresa mantém tratativas ativas e postura colaborativa, com a expectativa de que tais ajustes sejam equacionados em breve, permitindo a normalização das rotinas financeiras.

Mesmo diante desse cenário desafiador, a empresa segue operando regularmente em suas principais atividades, com exceção da operação do TRR, que se encontra temporariamente em stand by, de forma pontual e estratégica, em razão das limitações operacionais e financeiras decorrentes das questões envolvendo os

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



🌐 Site

fundos. Tal medida visa preservar recursos, evitar riscos adicionais e impedir qualquer prejuízo a terceiros, clientes, parceiros e colaboradores, enquanto se trabalha na construção de uma solução definitiva.

A administração permanece comprometida com a estabilidade das operações, a preservação dos empregos e a superação gradual das adversidades, confiante de que, por meio do diálogo, disciplina e cooperação entre as partes, será possível restabelecer o equilíbrio e dar continuidade ao plano de recuperação de forma sustentável.

f) Algum bem do grupo sofreu deterioração? (computadores, mobília, caminhões, tratores, etc.)

Atualmente, os bens do grupo encontram-se, em sua maioria, em uso, com exceção de alguns veículos da frota, que apresentam restrições operacionais decorrentes de eventos ocorridos ao longo dos últimos meses. Um dos veículos permanece em oficina há período prolongado, em razão de reparos relacionados a sinistro ocorrido antes do início do processo de Recuperação Judicial. Mais recentemente, outro veículo foi envolvido em acidente, o que trouxe impacto adicional à disponibilidade da frota.

Adicionalmente, dois veículos adquiridos da JOMAR demandaram a substituição integral de seus motores, em razão de problemas técnicos relevantes, exigindo intervenções mais complexas. Soma-se a isso a perda de um veículo e de um equipamento, que foram recolhidos por instituição financeira há alguns meses, reduzindo pontualmente a capacidade operacional.

Registra-se, ainda, que outros três caminhões sofreram avarias em acidentes ocorridos ao longo dos últimos 18 meses. A empresa vem promovendo os reparos de forma gradual, planejada e cautelosa, priorizando a recuperação progressiva dos ativos, sem gerar ônus excessivo ao caixa e preservando o equilíbrio financeiro.

Apesar desses contratemplos, a administração segue empenhada na gestão responsável da frota, buscando soluções técnicas e negociais para a recomposição operacional, de forma compatível com a realidade financeira atual e alinhada ao plano de recuperação, assegurando a continuidade das atividades essenciais.

g) Houve contratação de novos funcionários?

Não tivemos novas contratações.

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

● Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

● Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

● Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

h) Houve redução no quadro de funcionários? as rescisões foram pagas?

Sim, foram 37 BJ TUDO e 15 SERVICE, tivemos que reduzir o quadro, pois estamos com o fluxo financeiro extremamente delicado, até que possamos ajustar com os fundos as pendências. E ainda estamos pagando as rescisões, de maneira gradual, cautelosa, ajustando.

i) Os tributos originados após o pedido de RJ estão sendo pagos em dia, se sim encaminhar as certidões negativas de débitos senão encaminhar a relação de débitos? Contabilidade da BJ GRUPO encaminhará.

j) Fornecedores, prestadores de serviços e demais despesas estão sendo honradas, após o deferimento da RJ qual o saldo a pagar e a receber em aberto?

Após o deferimento do processamento da Recuperação Judicial, tornou-se essencial aprofundar a visão e o controle sobre a situação financeira do grupo, com especial atenção aos saldos a pagar e a receber, bem como à regularidade dos pagamentos a fornecedores e prestadores de serviços indispensáveis à operação.

A companhia atravessa um período desafiador, marcado por restrições severas de crédito, pressão sobre o fluxo de caixa e aumento pontual da inadimplência. Esse cenário foi consideravelmente agravado por questões relacionadas a operações com fundos de investimento, que geraram impactos relevantes no caixa e exigiram esforços adicionais de reorganização financeira. Ainda assim, a administração tem priorizado a manutenção das atividades essenciais, garantindo o abastecimento dos postos, o atendimento aos clientes do TRR, dentro das possibilidades operacionais, e o pagamento regular dos colaboradores.

Ciente da urgência em reequilibrar sua estrutura financeira, a empresa vem conduzindo negociações com diversos fornecedores e credores, buscando soluções viáveis para regularização das pendências existentes. Reconhece-se que há atrasos pontuais, decorrentes desse desequilíbrio momentâneo de caixa, os quais estão sendo tratados com transparência e diálogo constante.

Como medida estruturante, o grupo contratou consultoria financeira especializada, cujo diagnóstico aponta que se trata de um negócio operacionalmente viável e rentável, ainda que atualmente pressionado por fatores financeiros e de governança. A partir desse estudo, foram identificadas a necessidade de aporte de recursos, o

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



🌐 Site

fortalecimento da governança financeira, o reequilíbrio da estrutura de custos e a organização mais assertiva dos fluxos de pagamento e de caixa.

Nesse contexto, a companhia avalia alternativas para injeção de liquidez, incluindo a possibilidade de financiamento DIP, além da implementação, se necessário, de medidas previstas no plano de desinvestimento de ativos, como forma de apoiar o reequilíbrio financeiro e mitigar pendências existentes. Tais iniciativas são fundamentais para viabilizar o capital de giro, reduzir a pressão sobre o caixa e permitir que, em um horizonte de poucos meses, a empresa retome a normalidade no cumprimento de suas obrigações mensais.

A administração permanece comprometida com a condução responsável do processo, com o diálogo aberto junto a credores e parceiros e com a construção de uma trajetória sustentável de recuperação. Com apoio, disciplina e as medidas adequadas, a companhia acredita ser possível superar este momento, fortalecer sua estrutura e seguir operando de forma saudável e contínua.

k) Ocorreu algum fato positivo ou negativo que impactasse as atividades quais?

No período recente, ocorreram fatos relevantes que impactaram as atividades da companhia, tanto de natureza negativa quanto positiva.

Como fatores negativos, destacam-se as restrições severas de crédito decorrentes do processo de Recuperação Judicial, agravadas por operações financeiras realizadas anteriormente com fundos de investimento, que geraram impactos significativos no fluxo de caixa e exigiram ajustes operacionais imediatos. Esse cenário contribuiu para atrasos pontuais, aumento da pressão financeira e, de forma específica, para a necessidade de colocar temporariamente em stand by a operação do TRR, como medida estratégica de preservação de recursos e mitigação de riscos.

Somam-se a esse contexto um ambiente de mercado altamente competitivo e restritivo, com margens pressionadas, volatilidade nos preços dos combustíveis e exigência crescente de pagamentos antecipados por fornecedores, fatores que limitaram a previsibilidade financeira e a capacidade de expansão no curto prazo.

Por outro lado, como fatos positivos, destaca-se a manutenção das operações essenciais, com os postos e a distribuidora em funcionamento, a preservação dos empregos e o cumprimento das atividades prioritárias. Ressalta-se, ainda, a contratação de consultoria financeira especializada, cujo diagnóstico confirmou a viabilidade e rentabilidade operacional do grupo, apontando caminhos claros para o

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

reequilíbrio financeiro, aprimoramento da governança e retomada sustentável das atividades.

Adicionalmente, avançaram as negociações com credores e parceiros, a estruturação de alternativas de aporte de recursos, inclusive via financiamento DIP, e a avaliação de medidas previstas no plano de desinvestimento de ativos, que corroboram o esforço da companhia em fortalecer sua estrutura financeira e viabilizar, em breve, a retomada integral das operações, especialmente do TRR.

Apesar dos desafios enfrentados, a administração segue atuante, comprometida com a estabilidade operacional, o diálogo com as partes envolvidas e a condução responsável do plano de recuperação, confiante na superação gradual das adversidades.

I) Outras informações que julgarem relevantes (tudo o que achar necessário expor para que tenhamos um relatório explicando e demonstrando inclusive com fotos se tiver disponível da operação)

O grupo segue operando, mantendo suas atividades essenciais, ao mesmo tempo em que conduz um processo de reestruturação operacional e financeira, com foco na estabilização do fluxo de caixa, no fortalecimento da governança e na retomada plena das atividades.

O cenário recente exigiu ajustes relevantes, especialmente diante da pressão sobre o caixa, dos custos financeiros associados à operação em um ambiente restritivo de crédito e da necessidade de reorganização de prazos e compromissos. Ainda assim, a administração tem priorizado a continuidade das operações, o atendimento aos clientes e a preservação das relações comerciais estratégicas.

Destaca-se o impacto decorrente da instabilidade no fornecimento por parte de fornecedor essencial, responsável por parcela significativa do volume de negócios, o que afetou a previsibilidade de receitas e a dinâmica comercial. Nesse contexto, e como medida estratégica de preservação de recursos, a operação do TRR encontra-se temporariamente em stand by, enquanto o grupo trabalha na normalização das condições comerciais e financeiras necessárias à sua retomada.

Como medidas estruturantes, o grupo avalia o desinvestimento ordenado e responsável de determinados ativos, com o objetivo de gerar liquidez, contribuir com o pagamento de credores e ajustar a governança financeira. Paralelamente, está em fase de estruturação a captação de recursos por meio de financiamento DIP, inclusive junto a fundos de investimento, visando recompor capital de giro, fomentar as

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

operações e viabilizar uma retomada pronta e sustentável, especialmente da operação do TRR.

A administração permanece comprometida com a condução responsável do processo, mantendo diálogo aberto com credores, parceiros e demais envolvidos, confiante de que as medidas em curso permitirão o restabelecimento do equilíbrio financeiro e a continuidade sustentável das atividades do grupo.

m) Para fins de elaboração da lista de credores da AJ (art. 7, § 2º, da LREF), solicitamos, ainda, que seja providenciado **toda a documentação inerente aos créditos relacionados na lista do art. 51, da LRF, tais como: planilhas de cálculo, contratos, comprovantes de pagamentos pelo Grupo, com a finalidade de verificação dos créditos**, conciliação e mediação das partes, evitando assim a judicialização de incidentes de impugnação desnecessários.

Criamos um link, já encaminhado anteriormente via e-mail, com todas as informações.

Sendo o que tínhamos para o momento, aguardamos as respostas e documentos o quanto antes possível.

Atenciosamente,

Campinas/SP, 28 de janeiro de 2026.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury
Administrador Judicial

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj. 511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site



RMA – RJ



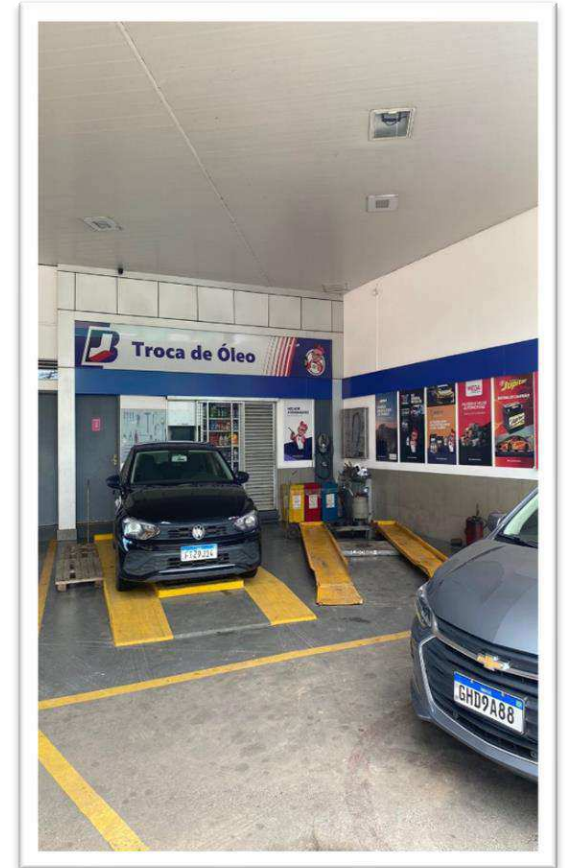
Competência

Dezembro de 2025

POSTO DO SÉRGIO DE PIEDADE

fls. 4307

CNPJ: 00.634.122/0001-30

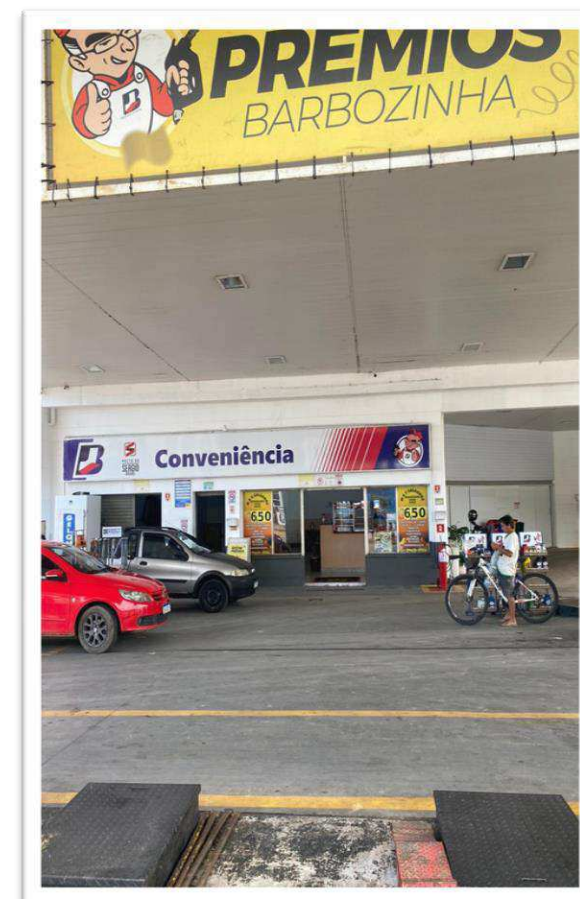


PIEDADE

Rua Capitão Moraes, 233 Piedade/SP, 18170-000

POSTO DO SÉRGIO DIESEL

CNPJ: 03.904.037/0001-32



PIEDADE

Rua Capitão Moraes, 283 Piedade/SP, 18170-000

POSTO DO SÉRGIO DE CAPÃO BONITO

fls. 4309

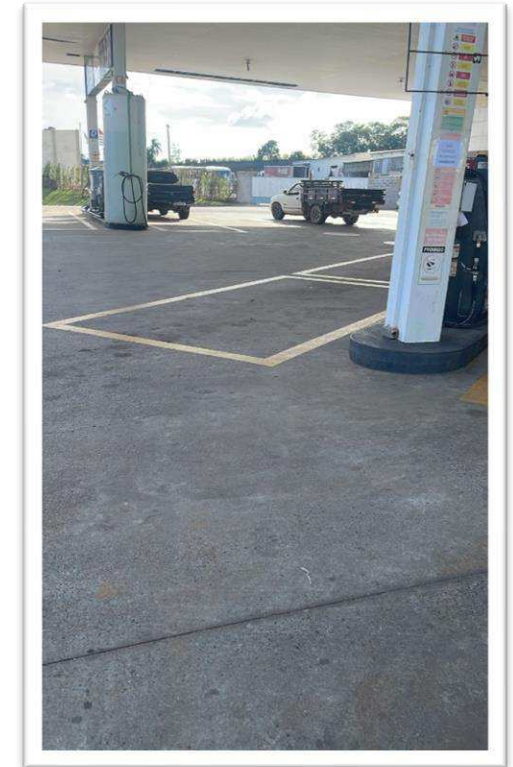
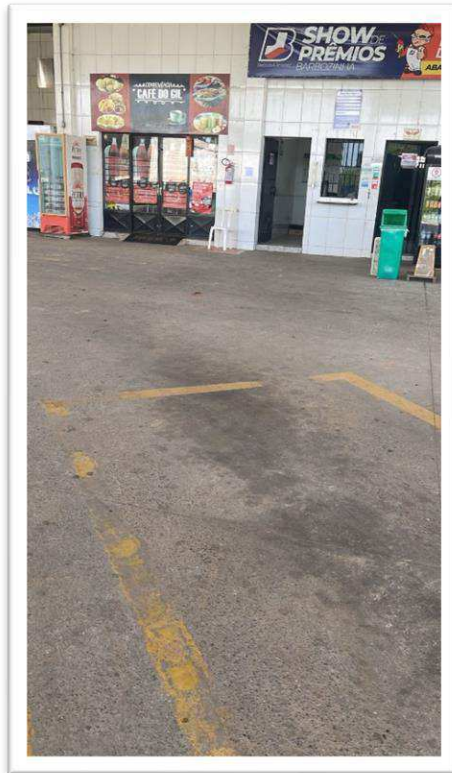
CNPJ: 64.942.857/0001-03



POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO

CNPJ: 25.013.215/0001-78 (GAROTO)

fls. 4310

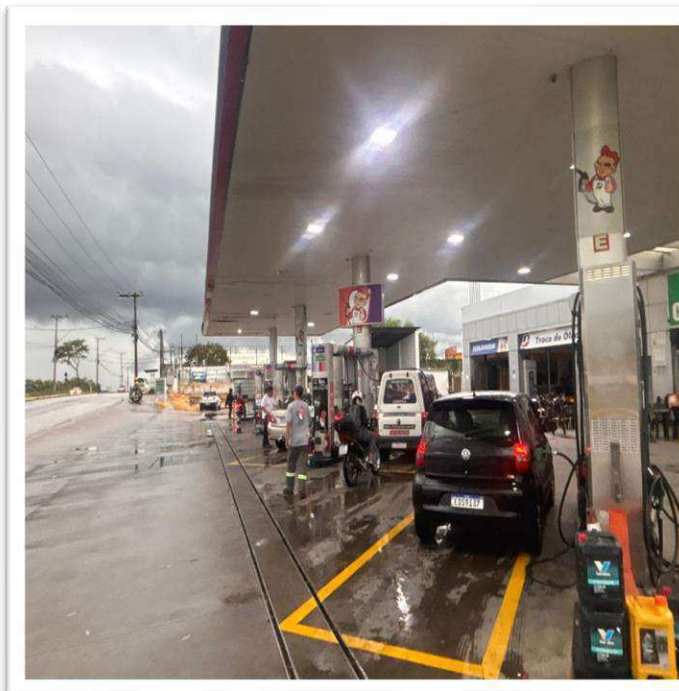


IBIÚNA

RODOVIA BUNJIRO NAKAO 345 - 100015-2 0 KM 83,5 RESSACA IBIÚNA-SP

AUTO POSTO RSE

CNPJ: 20.777.698/0001-63



SOROCABA

Av. Victor Andrew, 4595 - Zona Industrial, Sorocaba/SP, CEP: 18086-390

BJ TRR

CNPJ: 45.024.367/0001-83



BJ TRANSPORTADORA

CNPJ: 29.854.693/0001-61

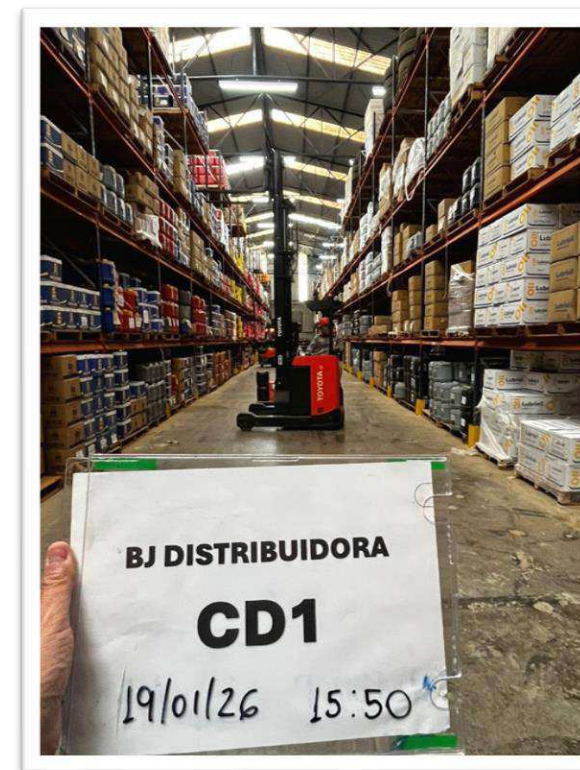


SOROCABA

Rua Ângelo Elias nº 443, sala 88 – Jardim Santa Rosália – Sorocaba - SP

BJ DISTRIBUIDORA

CNPJ: 46.451.797/0001-65



BJ OIL

CNPJ: 46.451.797/0001-65



Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0894 BJ OIL BRASIL LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL 50.894.070/0001-09

Avenida Leonor Abdo Jorge, 920
Jardim da Torre - CATANDUVA/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	4.817.557,01 D	9.850.598,22	9.950.273,99	4.717.881,24 D
CIRCULANTE	4.706.192,31 D	9.850.598,22	9.890.147,89	4.666.642,64 D
DISPONIVEL	91.263,61 D	9.827.472,57	9.567.020,19	351.715,99 D
BENS NUMERARIOS	8.416,60 D	0,00	0,00	8.416,60 D
CAIXA	8.416,60 D	0,00	0,00	8.416,60 D
BANCOS	468,14 C	0,00	0,00	468,14 C
BANCO SANTANDER	468,14 C	0,00	0,00	468,14 C
DISPONIVEL	83.315,15 D	9.827.472,57	9.567.020,19	343.767,53 D
CONTAS A RECEBER	83.315,15 D	9.827.472,57	9.567.020,19	343.767,53 D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	4.614.928,70 D	23.125,65	323.127,70	4.314.926,65 D
CLIENTES	23.967,03 D	0,00	0,00	23.967,03 D
DUPLICATAS A RECEBER	23.967,03 D	0,00	0,00	23.967,03 D
ADIANTAMENTOS	64.906,17 D	0,00	0,00	64.906,17 D
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	64.906,17 D	0,00	0,00	64.906,17 D
ESTOQUES	323.127,70 D	23.125,65	323.127,70	23.125,65 D
COMBUSTIVEL	323.127,70 D	23.125,65	323.127,70	23.125,65 D
C/C EMPRESAS COLIGADAS	4.202.927,80 D	0,00	0,00	4.202.927,80 D
COLIGADAS	4.202.927,80 D	0,00	0,00	4.202.927,80 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	26.098,44 D	0,00	0,00	26.098,44 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	26.098,44 D	0,00	0,00	26.098,44 D
CAUCOES E DEPOSITOS	26.098,44 D	0,00	0,00	26.098,44 D
CONSORCIOS	26.098,44 D	0,00	0,00	26.098,44 D
PERMANENTE	85.266,26 D	0,00	60.126,10	25.140,16 D
IMOBILIZADO	2.872.492,59 D	0,00	0,00	2.872.492,59 D
IMOBILIZADO	2.872.492,59 D	0,00	0,00	2.872.492,59 D
VEICULOS	2.515.369,60 D	0,00	0,00	2.515.369,60 D
INSTALACOES	357.122,99 D	0,00	0,00	357.122,99 D
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	2.787.226,33 C	0,00	60.126,10	2.847.352,43 C
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	2.787.226,33 C	0,00	60.126,10	2.847.352,43 C
(-) DEPREC.ACUM. VEICULOS	2.787.226,33 C	0,00	60.126,10	2.847.352,43 C
PASSIVO	4.772.882,25 C	53.997,89	0,00	4.718.884,36 C
CIRCULANTE	1.228.075,96 C	53.997,89	0,00	1.174.078,07 C
OBRIGACOES SOCIAIS	2.500,00 C	0,00	0,00	2.500,00 C
OBRIGACOES SOCIAIS	2.500,00 C	0,00	0,00	2.500,00 C
HONORARIOS A PAGAR	2.500,00 C	0,00	0,00	2.500,00 C
OBRIGACOES FISCAIS	34.868,44 C	22.916,55	0,00	11.951,89 C
IMPOSTOS A RECOLHER	11.951,89 C	0,00	0,00	11.951,89 C
IRRF A RECOLHER	11.951,89 C	0,00	0,00	11.951,89 C
CONTRIBUICOES A RECOLHER	22.916,55 C	22.916,55	0,00	0,00 D
I.N.S.S. A RECOLHER	22.878,13 C	22.878,13	0,00	0,00 D
F.G.T.S. A RECOLHER	38,42 C	38,42	0,00	0,00 D
EXIGIVEL A CURTO PRAZO	1.090.644,53 C	0,00	0,00	1.090.644,53 C
EMPRESTIMOS EM MOEDA NACIONAL	1.090.644,53 C	0,00	0,00	1.090.644,53 C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	1.090.644,53 C	0,00	0,00	1.090.644,53 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	68.981,65 C	0,00	0,00	68.981,65 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	68.981,65 C	0,00	0,00	68.981,65 C
SOCIOS E COLIGADAS	65.302,41 C	0,00	0,00	65.302,41 C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	3.679,24 C	0,00	0,00	3.679,24 C
PROVISOES	31.081,34 C	31.081,34	0,00	0,00 D
PROVISOES	31.081,34 C	31.081,34	0,00	0,00 D
PROVISOES PARA FERIAS	6.408,14 C	6.408,14	0,00	0,00 D
PROVISAO DECIMO TERC.SALARIO	24.673,20 C	24.673,20	0,00	0,00 D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0894

BJ OIL BRASIL LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

50.894.070/0001-09

Avenida Leonor Abdo Jorge, 920

Jardim da Torre - CATANDUVA/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	4.611.639,36	C	0,00	0,00	4.611.639,36	C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	4.611.639,36	C	0,00	0,00	4.611.639,36	C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.611.639,36	C	0,00	0,00	4.611.639,36	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	4.403.419,11	C	0,00	0,00	4.403.419,11	C
FINANCIAMENTO DE ATIVO	208.220,25	C	0,00	0,00	208.220,25	C
PATRIMONIO LIQUIDO	1.066.833,07	D	0,00	0,00	1.066.833,07	D
CAPITAL SOCIAL	1.000.000,00	C	0,00	0,00	1.000.000,00	C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	1.000.000,00	C	0,00	0,00	1.000.000,00	C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	1.000.000,00	C	0,00	0,00	1.000.000,00	C
RESERVAS	2.066.833,07	D	0,00	0,00	2.066.833,07	D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	2.066.833,07	D	0,00	0,00	2.066.833,07	D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	2.052.427,72	D	0,00	0,00	2.052.427,72	D
RESULTADO PRIMEIRO TRIMESTRE	6.644,86	D	0,00	0,00	6.644,86	D
RESULTADO SEGUNDO TRIMESTRE	822,49	D	0,00	0,00	822,49	D
RESULTADO TERCEIRO TRIMESTRE	6.938,00	D	0,00	0,00	6.938,00	D
RECEITAS	87.124.291,01	C	0,00	9.827.472,57	96.951.763,58	C
RECEITAS OPERACIONAIS	87.124.291,01	C	0,00	9.827.472,57	96.951.763,58	C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	87.124.291,01	C	0,00	9.827.472,57	96.951.763,58	C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	87.124.291,01	C	0,00	9.827.472,57	96.951.763,58	C
REVENDA DE COMBUSTIVEIS	87.124.291,01	C	0,00	9.827.472,57	96.951.763,58	C
DESPESAS	87.079.616,25	D	9.896.276,10	23.125,65	96.952.766,70	D
DESPESAS OPERACIONAIS	87.079.616,25	D	9.896.276,10	23.125,65	96.952.766,70	D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	87.079.616,25	D	9.896.276,10	23.125,65	96.952.766,70	D
CUSTO DE MATERIAIS	76.706.981,04	D	8.614.691,58	23.125,65	85.298.546,97	D
PRODUTOS DIVERSOS	13.160,58	D	16.320,00	0,00	29.480,58	D
COMPRA COMBUSTIVEL PARA REVENDA	76.693.820,46	D	8.598.371,58	23.125,65	85.269.066,39	D
DESPESAS COM PESSOAL	35.298,53	D	17.211,09	0,00	52.509,62	D
EXAME MEDICO -ASO	876,35	D	0,00	0,00	876,35	D
TERCEIRIZACAO DE MAO DE OBRA	34.422,18	D	17.211,09	0,00	51.633,27	D
SERVICOS DE TERCEIROS	65.690,00	D	0,00	0,00	65.690,00	D
HONORARIOS CONTABEIS	15.000,00	D	0,00	0,00	15.000,00	D
OUTROS HONORARIOS	50.690,00	D	0,00	0,00	50.690,00	D
GASTOS GERAIS	8.846.284,32	D	1.203.670,33	0,00	10.049.954,65	D
AGUA E ESGOTO	92,19	D	40,91	0,00	133,10	D
ALUGUEIS	2.962,44	D	1.516,22	0,00	4.478,66	D
ENERGIA ELETRICA	3.280,74	D	2.878,61	0,00	6.159,35	D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	83,87	D	39,45	0,00	123,32	D
TAXA IBAMA	6.390,29	D	0,00	0,00	6.390,29	D
INFORMATICA SISTEMA	3.377,27	D	0,00	0,00	3.377,27	D
DIVERSAS TAXAS	2.729,06	D	0,00	0,00	2.729,06	D
SEGURANÇA / VIGILANTE	550,00	D	0,00	0,00	550,00	D
FRETE	8.801.497,42	D	1.196.100,00	0,00	9.997.597,42	D
RECICLAGEM OLEO DIVERSOS	655,00	D	0,00	0,00	655,00	D
IPEM	0,00	D	1.127,16	0,00	1.127,16	D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	24.666,04	D	1.967,98	0,00	26.634,02	D
DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	0,00	D	60.126,10	0,00	60.126,10	D
DEPRECIACOES	0,00	D	60.126,10	0,00	60.126,10	D
OUTROS CUSTOS	20.597,59	D	577,00	0,00	21.174,59	D
INTERNET	262,59	D	0,00	0,00	262,59	D
PUBLICIDADE E MARKENTIG	4.165,00	D	577,00	0,00	4.742,00	D
MATERIAL USO CONSUMO	16.170,00	D	0,00	0,00	16.170,00	D
DESPESAS TRIBUTARIAS	3.917,80	D	0,00	0,00	3.917,80	D

0894

BJ OIL BRASIL LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

50.894.070/0001-09

Avenida Leonor Abdo Jorge, 920

Jardim da Torre - CATANDUVA/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
IMPOSTO SINDICAL	3.917,80 D	0,00	0,00	3.917,80 D
DESPESAS FINANCEIRAS	1.400.846,97 D	0,00	0,00	1.400.846,97 D
JUROS PASSIVOS	857.913,12 D	0,00	0,00	857.913,12 D
DESPESAS BANCARIAS	542.933,85 D	0,00	0,00	542.933,85 D

Total de Débitos	19.800.872,21	Total de Créditos	19.800.872,21
Total de Ativo	4.717.881,24	Total de Passivo	4.718.884,36
Total de Despesas	9.873.150,45	Total de Receitas	9.827.472,57
		Prejuízo do período	45.677,88

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ
SOCIO ADMINISTRADOR
C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC Nº : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0842 POSTO DO SERGIO BUNJIRO LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL 25.013.215/0001-78
 ROD BUNJIRO NAKAO, SN KM 83,5
 RESSACA - IBIUNA/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	2.591.934,21 D	1.180.023,00	1.199.274,33	2.572.682,88 D
CIRCULANTE	2.547.988,78 D	1.180.023,00	1.179.174,33	2.548.837,45 D
DISPONIVEL	1.021.444,41 D	953.840,60	960.041,70	1.015.243,31 D
BENS NUMERARIOS	1.895,07 D	0,00	0,00	1.895,07 D
CAIXA	1.895,07 D	0,00	0,00	1.895,07 D
BANCOS	1.870,21 D	0,00	0,00	1.870,21 D
BANCO BRADESCO S/A	1.870,21 D	0,00	0,00	1.870,21 D
DISPONIVEL	1.017.679,13 D	953.840,60	960.041,70	1.011.478,03 D
CONTAS A RECEBER	1.013.725,43 D	953.840,60	960.041,70	1.007.524,33 D
CREDITOS A RECUPERAR DEVEDORES	3.953,70 D	0,00	0,00	3.953,70 D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	1.526.544,37 D	226.182,40	219.132,63	1.533.594,14 D
ESTOQUES	219.132,63 D	226.182,40	219.132,63	226.182,40 D
COMBUSTIVEIS	219.132,63 D	226.182,40	219.132,63	226.182,40 D
C/C EMPRESAS COLIGADAS	1.307.411,74 D	0,00	0,00	1.307.411,74 D
COLIGADAS	1.307.411,74 D	0,00	0,00	1.307.411,74 D
PERMANENTE	43.945,43 D	0,00	20.100,00	23.845,43 D
IMOBILIZADO	426.501,51 D	0,00	0,00	426.501,51 D
IMOBILIZADO	426.501,51 D	0,00	0,00	426.501,51 D
MAQUINARIOS	24.000,00 D	0,00	0,00	24.000,00 D
VEICULOS	402.501,51 D	0,00	0,00	402.501,51 D
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	382.556,08 C	0,00	20.100,00	402.656,08 C
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	382.556,08 C	0,00	20.100,00	402.656,08 C
(-) DEPREC.ACUM. VEICULOS	382.556,08 C	0,00	20.100,00	402.656,08 C
PASSIVO	2.593.365,93 C	0,00	22.233,75	2.615.599,68 C
CIRCULANTE	64.078,20 C	0,00	22.233,75	86.311,95 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	7.200,00	8.400,00 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	7.200,00	8.400,00 C
HONORARIOS A PAGAR	1.200,00 C	0,00	7.200,00	8.400,00 C
OBRIGACOES FISCAIS	39,34 C	0,00	2.700,00	2.739,34 C
IMPOSTOS A RECOLHER	39,34 C	0,00	2.700,00	2.739,34 C
IRRF A RECOLHER	0,00 D	0,00	2.700,00	2.700,00 C
ISS A RECOLHER	39,34 C	0,00	0,00	39,34 C
FORNECEDORES	7.508,10 C	0,00	0,00	7.508,10 C
FORNECEDORES	7.508,10 C	0,00	0,00	7.508,10 C
FORNECEDORES A PAGAR DIVERSOS	7.508,10 C	0,00	0,00	7.508,10 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	42.997,01 C	0,00	0,00	42.997,01 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	42.997,01 C	0,00	0,00	42.997,01 C
SOCIOS E COLIGADAS	42.997,01 C	0,00	0,00	42.997,01 C
OUTRAS CONTAS A PAGAR	12.333,75 C	0,00	12.333,75	24.667,50 C
OUTRAS CONTAS A PAGAR	12.333,75 C	0,00	12.333,75	24.667,50 C
ALUGUEIS A PAGAR	12.333,75 C	0,00	12.333,75	24.667,50 C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	552.497,80 C	0,00	0,00	552.497,80 C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	552.497,80 C	0,00	0,00	552.497,80 C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	552.497,80 C	0,00	0,00	552.497,80 C
DIREITOS CREDITORIOS DT	552.497,80 C	0,00	0,00	552.497,80 C
PATRIMONIO LIQUIDO	1.976.789,93 C	0,00	0,00	1.976.789,93 C
CAPITAL SOCIAL	300.000,00 C	0,00	0,00	300.000,00 C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	300.000,00 C	0,00	0,00	300.000,00 C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	300.000,00 C	0,00	0,00	300.000,00 C
RESERVAS	1.676.789,93 C	0,00	0,00	1.676.789,93 C
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	1.676.789,93 C	0,00	0,00	1.676.789,93 C
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	1.676.789,93 C	0,00	0,00	1.676.789,93 C

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0842 POSTO DO SERGIO BUNJIRO LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL 25.013.215/0001-78
 ROD BUNJIRO NAKAO, SN KM 83,5
 RESSACA - IBIUNA/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual
RECEITAS	11.388.700,04	C	0,00	953.840,60	12.342.540,64 C
RECEITAS OPERACIONAIS	11.388.700,04	C	0,00	953.840,60	12.342.540,64 C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	11.388.700,04	C	0,00	953.840,60	12.342.540,64 C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	11.388.700,04	C	0,00	953.840,60	12.342.540,64 C
REVENDA DE COMBUSTIVEIS	10.898.611,28	C	0,00	942.180,50	11.840.791,78 C
REVENDA DE PRODUTOS DIVERSOS	387.587,62	C	0,00	11.660,10	399.247,72 C
REVENDA DE LUBRIFICANTES	102.501,14	C	0,00	0,00	102.501,14 C
DESPESAS	11.390.131,76	D	1.221.508,08	226.182,40	12.385.457,44 D
DESPESAS OPERACIONAIS	11.390.131,76	D	1.221.508,08	226.182,40	12.385.457,44 D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	11.390.131,76	D	1.221.508,08	226.182,40	12.385.457,44 D
CUSTO DE MATERIAIS	10.357.120,97	D	1.154.962,95	226.182,40	11.285.901,52 D
PRODUTOS DIVERSOS	693.320,39	D	88.010,97	0,00	781.331,36 D
COMPRA COMBUSTIVEL PARA REVENDA	9.663.800,58	D	1.066.951,98	226.182,40	10.504.570,16 D
DESPESAS COM PESSOAL	192.758,76	D	9.545,00	0,00	202.303,76 D
EXAME MEDICO -ASO	320,00	D	0,00	0,00	320,00 D
VALE / AUXILIO ALIMENTAÇÃO	173,22	D	0,00	0,00	173,22 D
TERCEIRIZACAO DE MAO DE OBRA	192.265,54	D	9.545,00	0,00	201.810,54 D
ENCARGOS SOCIAIS	41.465,98	D	2.700,00	0,00	44.165,98 D
I.N.S.S.	15.472,66	D	0,00	0,00	15.472,66 D
IRRF	25.993,32	D	2.700,00	0,00	28.693,32 D
SERVICOS DE TERCEIROS	31.951,65	D	7.200,00	0,00	39.151,65 D
HONORARIOS CONTABEIS	29.900,00	D	7.200,00	0,00	37.100,00 D
OUTROS HONORARIOS	2.051,65	D	0,00	0,00	2.051,65 D
GASTOS GERAIS	655.977,35	D	26.870,59	0,00	682.847,94 D
AGUA E ESGOTO	538,46	D	0,00	0,00	538,46 D
ALUGUEIS	125.141,30	D	12.333,75	0,00	137.475,05 D
ENERGIA ELETRICA	24.532,71	D	2.712,45	0,00	27.245,16 D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	8,65	D	8,65	0,00	17,30 D
TELEFONE	300,01	D	0,00	0,00	300,01 D
ESTACIONAMENTO E PEDAGIO	5.000,00	D	0,00	0,00	5.000,00 D
DESPESAS COM XEROX / AUTENTICACOES	243,46	D	0,00	0,00	243,46 D
TAXA IBAMA	4.645,05	D	0,00	0,00	4.645,05 D
INFORMATICA SISTEMA	24.339,49	D	1.245,77	0,00	25.585,26 D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	1.946,84	D	2.700,00	0,00	4.646,84 D
DIVERSAS TAXAS	99.092,78	D	6.615,96	0,00	105.708,74 D
FRETE	357.694,59	D	0,00	0,00	357.694,59 D
RECICLAGEM OLEO DIVERSOS	5.414,33	D	424,08	0,00	5.838,41 D
INMETRO	2.340,30	D	0,00	0,00	2.340,30 D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	239,38	D	829,93	0,00	1.069,31 D
ELABORADOR DO PROJETO	4.500,00	D	0,00	0,00	4.500,00 D
GASTOS COM VEICULOS	28.111,65	D	0,00	0,00	28.111,65 D
MANUNTENÇÃO E REPAROS	28.111,65	D	0,00	0,00	28.111,65 D
DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	60.300,00	D	20.100,00	0,00	80.400,00 D
DEPRECIACOES	60.300,00	D	20.100,00	0,00	80.400,00 D
OUTROS CUSTOS	11.344,14	D	129,54	0,00	11.473,68 D
SEGUROS	1.792,13	D	0,00	0,00	1.792,13 D
INTERNET	1.148,09	D	129,54	0,00	1.277,63 D
PUBLICIDADE E MARKENTIG	2.178,70	D	0,00	0,00	2.178,70 D
MATERIAL USO CONSUMO	6.225,22	D	0,00	0,00	6.225,22 D
DESPESAS TRIBUTARIAS	7.526,28	D	0,00	0,00	7.526,28 D
OUTROS IMPOSTOS OU TAXAS	7.526,28	D	0,00	0,00	7.526,28 D
DESPESAS FINANCEIRAS	3.574,98	D	0,00	0,00	3.574,98 D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

Folha: 004

0842

POSTO DO SERGIO BUNJIRO LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

25.013.215/0001-78

ROD BUNJIRO NAKAO, SN KM 83,5

RESSACA - IBIUNA/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
DESPESAS BANCARIAS	3.574,98 D	0,00	0,00	3.574,98 D

Total de Débitos	2.401.531,08	Total de Créditos	2.401.531,08
Total de Ativo	2.572.682,88	Total de Passivo	2.615.599,68
Total de Despesas	995.325,68	Total de Receitas	953.840,60
		Prejuízo do período	41.485,08

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ

empresario

C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI

Contador

CRIC Nº : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0818 POSTO DO SERGIO CAPAO BONITO LTDA 64.942.857/0001-03
 AV CAPITAO CALIXTO DE ALMEIDA, 2040
 VILA NOVA CAPAO BONITO - CAPAO BONITO/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	3.697.710,56 D	1.845.602,75	1.869.662,73	3.673.650,58 D
CIRCULANTE	3.360.639,79 D	1.845.602,75	1.862.086,31	3.344.156,23 D
DISPONIVEL	510.718,65 D	1.575.473,95	1.563.959,59	522.233,01 D
BENS NUMERARIOS	52.211,93 D	0,00	0,00	52.211,93 D
CAIXA	52.211,93 D	0,00	0,00	52.211,93 D
BANCOS	9.976,32 D	0,00	0,00	9.976,32 D
BANCO BRADESCO S/A	9.311,31 D	0,00	0,00	9.311,31 D
SICREDI	665,01 D	0,00	0,00	665,01 D
DISPONIVEL	448.530,40 D	1.575.473,95	1.563.959,59	460.044,76 D
CONTAS A RECEBER	436.630,40 D	1.575.473,95	1.563.959,59	448.144,76 D
TITULOS E CHEQUES DEVOLVIDOS A RECEBER	11.900,00 D	0,00	0,00	11.900,00 D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	2.849.921,14 D	270.128,80	298.126,72	2.821.923,22 D
ESTOQUES	298.126,72 D	270.128,80	298.126,72	270.128,80 D
COMBUSTIVEL	298.126,72 D	270.128,80	298.126,72	270.128,80 D
C/C EMPRESAS COLIGADAS	2.551.794,42 D	0,00	0,00	2.551.794,42 D
COLIGADAS	2.551.794,42 D	0,00	0,00	2.551.794,42 D
PERMANENTE	337.070,77 D	0,00	7.576,42	329.494,35 D
IMOBILIZADO	516.559,76 D	0,00	0,00	516.559,76 D
IMOBILIZADO	516.559,76 D	0,00	0,00	516.559,76 D
CONSTRUCOES	61.743,93 D	0,00	0,00	61.743,93 D
MOVEIS E UTENSILIOS	2.575,00 D	0,00	0,00	2.575,00 D
INSTALACOES	452.240,83 D	0,00	0,00	452.240,83 D
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	179.488,99 C	0,00	7.576,42	187.065,41 C
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	179.488,99 C	0,00	7.576,42	187.065,41 C
(-) DEPREC.ACUM.INSTALACOES	179.488,99 C	0,00	7.576,42	187.065,41 C
PASSIVO	3.703.333,31 C	0,00	0,00	3.703.333,31 C
CIRCULANTE	764.917,73 C	0,00	0,00	764.917,73 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
HONORARIOS A PAGAR	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
OBRIGACOES FISCAIS	69,01 C	0,00	0,00	69,01 C
IMPOSTOS A RECOLHER	69,01 C	0,00	0,00	69,01 C
ISS A RECOLHER	69,01 C	0,00	0,00	69,01 C
FORNECEDORES	141,52 C	0,00	0,00	141,52 C
FORNECEDORES	141,52 C	0,00	0,00	141,52 C
FORNECEDORES A PAGAR DIVERSOS	141,52 C	0,00	0,00	141,52 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	763.507,20 C	0,00	0,00	763.507,20 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	763.507,20 C	0,00	0,00	763.507,20 C
SOCIOS E COLIGADAS	1.958,00 C	0,00	0,00	1.958,00 C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	761.549,20 C	0,00	0,00	761.549,20 C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	487.079,61 C	0,00	0,00	487.079,61 C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	487.079,61 C	0,00	0,00	487.079,61 C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	487.079,61 C	0,00	0,00	487.079,61 C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	93.801,36 C	0,00	0,00	93.801,36 C
DIREITOS CREDITORIOS DT	393.278,25 C	0,00	0,00	393.278,25 C
PATRIMONIO LIQUIDO	2.451.335,97 C	0,00	0,00	2.451.335,97 C
CAPITAL SOCIAL	3.304.472,00 C	0,00	0,00	3.304.472,00 C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	3.304.472,00 C	0,00	0,00	3.304.472,00 C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	3.304.472,00 C	0,00	0,00	3.304.472,00 C
RESERVAS	853.136,03 D	0,00	0,00	853.136,03 D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	853.136,03 D	0,00	0,00	853.136,03 D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	853.136,03 D	0,00	0,00	853.136,03 D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0818 POSTO DO SERGIO CAPAO BONITO LTDA

64.942.857/0001-03

AV CAPITAO CALIXTO DE ALMEIDA, 2040

VILA NOVA CAPAO BONITO - CAPAO BONITO/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual
RECEITAS	22.892.816,69	C	0,00	1.575.473,95	24.468.290,64 C
RECEITAS OPERACIONAIS	22.892.816,69	C	0,00	1.575.473,95	24.468.290,64 C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	22.892.816,69	C	0,00	1.575.473,95	24.468.290,64 C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	22.892.816,69	C	0,00	1.575.473,95	24.468.290,64 C
REVENDA DE COMBUSTIVEIS	20.696.419,16	C	0,00	1.537.619,29	22.234.038,45 C
REVENDA DE PRODUTOS DIVERSOS	2.134.452,85	C	0,00	37.854,66	2.172.307,51 C
REVENDA DE LUBRIFICANTES	61.944,68	C	0,00	0,00	61.944,68 C
DESPESAS	22.898.439,44	D	1.869.662,73	270.128,80	24.497.973,37 D
DESPESAS OPERACIONAIS	22.898.439,44	D	1.869.662,73	270.128,80	24.497.973,37 D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	22.898.439,44	D	1.869.662,73	270.128,80	24.497.973,37 D
CUSTO DE MATERIAIS	19.417.991,45	D	1.821.552,68	270.128,80	20.969.415,33 D
PRODUTOS DIVERSOS	376.117,27	D	39.675,59	0,00	415.792,86 D
COMPRA COMBUSTIVEL PARA REVENDA	19.041.874,18	D	1.781.877,09	270.128,80	20.553.622,47 D
DESPESAS COM PESSOAL	263.971,26	D	9.602,20	0,00	273.573,46 D
EXAME MEDICO -ASO	661,60	D	57,20	0,00	718,80 D
TERCEIRIZACAO DE MAO DE OBRA	263.309,66	D	9.545,00	0,00	272.854,66 D
ENCARGOS SOCIAIS	83,58	D	0,00	0,00	83,58 D
IMPOSTO DE RENDA RETIDO	83,58	D	0,00	0,00	83,58 D
SERVICOS DE TERCEIROS	61.655,63	D	0,00	0,00	61.655,63 D
HONORARIOS CONTABEIS	27.500,00	D	0,00	0,00	27.500,00 D
OUTROS HONORARIOS	34.155,63	D	0,00	0,00	34.155,63 D
GASTOS GERAIS	3.037.151,92	D	30.831,53	0,00	3.067.983,45 D
AGUA E ESGOTO	45.013,37	D	6.484,96	0,00	51.498,33 D
ENERGIA ELETRICA	56.471,57	D	0,00	0,00	56.471,57 D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	1.020,86	D	16,74	0,00	1.037,60 D
DESPESAS GRAFICAS	909,92	D	0,00	0,00	909,92 D
TAXA IBAMA	1.742,84	D	0,00	0,00	1.742,84 D
INFORMATICA SISTEMA	19.998,74	D	1.595,77	0,00	21.594,51 D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	9.999,85	D	480,00	0,00	10.479,85 D
DIVERSAS TAXAS	139.825,81	D	10.715,41	0,00	150.541,22 D
SEGURANÇA / VIGILANTE	11.437,47	D	0,00	0,00	11.437,47 D
FRETE	2.667.800,03	D	0,00	0,00	2.667.800,03 D
RECICLAGEM OLEO DIVERSOS	5.654,95	D	998,48	0,00	6.653,43 D
IPEM	3.375,60	D	0,00	0,00	3.375,60 D
INMETRO	5.040,00	D	0,00	0,00	5.040,00 D
INSTALAÇÃO MANUTENCAO E REP. ACESS.AUTOMOTIVO	26.513,60	D	0,00	0,00	26.513,60 D
SISTEMA DE SEGURANÇAS E VIGILANCIA	21.241,39	D	0,00	0,00	21.241,39 D
REFORMA E MANUNTENÇÃO	21.004,88	D	2.803,45	0,00	23.808,33 D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	101,04	D	7.736,72	0,00	7.837,76 D
DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	22.729,26	D	7.576,42	0,00	30.305,68 D
DEPRECIACOES	22.729,26	D	7.576,42	0,00	30.305,68 D
OUTROS CUSTOS	70.716,08	D	99,90	0,00	70.815,98 D
MATERIAL DE ESCRITORIO	3.325,59	D	0,00	0,00	3.325,59 D
SEGUROS	222,53	D	0,00	0,00	222,53 D
INTERNET	1.192,77	D	99,90	0,00	1.292,67 D
PUBLICIDADE E MARKENTIG	5.425,00	D	0,00	0,00	5.425,00 D
MATERIAL CONSUMO LIMPEZA	1.028,60	D	0,00	0,00	1.028,60 D
MATERIAL USO CONSUMO	59.521,59	D	0,00	0,00	59.521,59 D
DESPESAS TRIBUTARIAS	7.564,78	D	0,00	0,00	7.564,78 D
I.P.T.U.	7.129,85	D	0,00	0,00	7.129,85 D
OUTROS IMPOSTOS OU TAXAS	434,93	D	0,00	0,00	434,93 D
DESPESAS FINANCEIRAS	16.575,48	D	0,00	0,00	16.575,48 D

ESCRITORIO SOMATEC

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0818

POSTO DO SERGIO CAPAO BONITO LTDA

64.942.857/0001-03

AV CAPITAO CALIXTO DE ALMEIDA, 2040

VILA NOVA CAPAO BONITO - CAPAO BONITO/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
DESPESAS BANCARIAS	16.575,48 D	0,00	0,00	16.575,48 D

Total de Débitos	3.715.265,48	Total de Créditos	3.715.265,48
Total de Ativo	3.673.650,58	Total de Passivo	3.703.333,31
Total de Despesas	1.599.533,93	Total de Receitas	1.575.473,95
		Prejuízo do período	24.059,98

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ
C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC N° : 1SP18877404

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO CHEMIN CURY e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 30/01/2026 às 18:23 , sob o número W41026700016797. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000183-39.2024.8.26.0354 e código L53v2G4S.

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0567 POSTO DO SERGIO DIESEL DE PIEDADE LTDA 03.904.037/0001-32
CAPITAO MORAES, 283
CENTRO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	1.165.188,13 D	1.328.109,07	1.366.032,11	1.127.265,09 D
CIRCULANTE	673.779,25 D	1.328.109,07	1.305.906,01	695.982,31 D
DISPONIVEL	486.059,62 D	1.076.860,75	1.121.621,06	441.299,31 D
BENS NUMERARIOS	20.656,98 D	0,00	0,00	20.656,98 D
CAIXA	20.656,98 D	0,00	0,00	20.656,98 D
BANCOS	45.576,52 C	202,18	202,18	45.576,52 C
BANCO DO BRASIL S/A	0,00 D	202,18	202,18	0,00 D
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	45.576,52 C	0,00	0,00	45.576,52 C
DISPONIVEL	510.979,16 D	1.076.658,57	1.121.418,88	466.218,85 D
CONTAS A RECEBER	423.859,91 D	1.076.658,57	1.121.418,88	379.099,60 D
EMPRESTIMOS A TERCEIROS COLIGADOS	87.119,25 D	0,00	0,00	87.119,25 D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	187.719,63 D	251.248,32	184.284,95	254.683,00 D
APLICACOES FINANCEIRAS	3.434,68 D	0,00	0,00	3.434,68 D
CERTIF.DEP.BANCARIOS CONSORCIOS	3.434,68 D	0,00	0,00	3.434,68 D
ESTOQUES	184.284,95 D	251.248,32	184.284,95	251.248,32 D
COMBUSTIVEIS	110.158,65 D	180.123,70	110.158,65	180.123,70 D
PRODUTOS DIVERSOS	74.126,30 D	71.124,62	74.126,30	71.124,62 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	43.426,35 D	0,00	0,00	43.426,35 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	43.426,35 D	0,00	0,00	43.426,35 D
CAUCOES E DEPOSITOS	43.426,35 D	0,00	0,00	43.426,35 D
DEPOSITOS JUDICIAIS	2.015,81 D	0,00	0,00	2.015,81 D
CONSORCIOS	41.410,54 D	0,00	0,00	41.410,54 D
PERMANENTE	447.982,53 D	0,00	60.126,10	387.856,43 D
IMOBILIZADO	802.788,74 D	0,00	0,00	802.788,74 D
IMOBILIZADO	802.788,74 D	0,00	0,00	802.788,74 D
CONSTRUCOES	23.919,00 D	0,00	0,00	23.919,00 D
MAQUINARIOS	509.709,74 D	0,00	0,00	509.709,74 D
MOVEIS E UTENSILIOS	65.333,00 D	0,00	0,00	65.333,00 D
INSTALACOES	199.827,00 D	0,00	0,00	199.827,00 D
COMPUTADORES	4.000,00 D	0,00	0,00	4.000,00 D
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	354.806,21 C	0,00	60.126,10	414.932,31 C
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	354.806,21 C	0,00	60.126,10	414.932,31 C
(-) DEPREC. ACUM.MAQUINARIOS	269.850,55 C	0,00	0,00	269.850,55 C
(-) DEPR.ACUM.MOV.E UTENSILIOS	6.593,24 C	0,00	0,00	6.593,24 C
(-) DEPREC.ACUM.INSTALACOES	77.562,38 C	0,00	60.126,10	137.688,48 C
(-) DEPREC.ACUM. COMPUTADORES	800,04 C	0,00	0,00	800,04 C
PASSIVO	1.117.835,71 C	0,00	19.856,96	1.137.692,67 C
CIRCULANTE	5.757.278,17 C	0,00	19.856,96	5.777.135,13 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
HONORARIOS A PAGAR	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
OBRIGACOES FISCAIS	57,58 C	0,00	0,00	57,58 C
IMPOSTOS A RECOLHER	57,58 C	0,00	0,00	57,58 C
ISS A RECOLHER	57,58 C	0,00	0,00	57,58 C
FORNECEDORES	1.326.210,86 C	0,00	0,00	1.326.210,86 C
FORNECEDORES	1.326.210,86 C	0,00	0,00	1.326.210,86 C
BJ TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA	855.327,78 C	0,00	0,00	855.327,78 C
FORNECEDORES A PAGAR DIVERSOS	470.883,08 C	0,00	0,00	470.883,08 C
EXIGIVEL A CURTO PRAZO	1.872.327,77 C	0,00	0,00	1.872.327,77 C
EMPRESTIMOS EM MOEDA NACIONAL	1.872.327,77 C	0,00	0,00	1.872.327,77 C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	1.872.327,77 C	0,00	0,00	1.872.327,77 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	2.537.625,00 C	0,00	0,00	2.537.625,00 C

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0567 POSTO DO SERGIO DIESEL DE PIEDADE LTDA 03.904.037/0001-32

CAPITAO MORAES, 283

CENTRO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	2.537.625,00	C	0,00	0,00	2.537.625,00	C
SOCIOS E COLIGADAS	956.390,84	C	0,00	0,00	956.390,84	C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	1.581.234,16	C	0,00	0,00	1.581.234,16	C
OUTRAS CONTAS A PAGAR	19.856,96	C	0,00	19.856,96	39.713,92	C
OUTRAS CONTAS A PAGAR	19.856,96	C	0,00	19.856,96	39.713,92	C
ALUGUEIS A PAGAR	19.856,96	C	0,00	19.856,96	39.713,92	C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	3.597.025,59	C	0,00	0,00	3.597.025,59	C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	3.597.025,59	C	0,00	0,00	3.597.025,59	C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.597.025,59	C	0,00	0,00	3.597.025,59	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	2.520.071,17	C	0,00	0,00	2.520.071,17	C
BANCO DESENVOLVE SP	76.602,67	C	0,00	0,00	76.602,67	C
EMPRESTIMO BANCO SICREDI	1.000.351,75	C	0,00	0,00	1.000.351,75	C
PATRIMONIO LIQUIDO	8.236.468,05	D	0,00	0,00	8.236.468,05	D
CAPITAL SOCIAL	150.000,00	C	0,00	0,00	150.000,00	C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	150.000,00	C	0,00	0,00	150.000,00	C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	150.000,00	C	0,00	0,00	150.000,00	C
RESERVAS	8.386.468,05	D	0,00	0,00	8.386.468,05	D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	8.386.468,05	D	0,00	0,00	8.386.468,05	D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	8.386.468,05	D	0,00	0,00	8.386.468,05	D
RECEITAS	17.099.945,94	C	0,00	1.076.658,57	18.176.604,51	C
RECEITAS OPERACIONAIS	17.099.945,94	C	0,00	1.076.658,57	18.176.604,51	C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	17.099.945,94	C	0,00	1.076.658,57	18.176.604,51	C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	17.099.945,94	C	0,00	1.076.658,57	18.176.604,51	C
REVENDA DE COMBUSTIVEIS	16.870.688,86	C	0,00	1.067.877,99	17.938.566,85	C
REVENDA DE PRODUTOS DIVERSOS	219.928,08	C	0,00	8.780,58	228.708,66	C
REVENDA DE LUBRIFICANTES	9.329,00	C	0,00	0,00	9.329,00	C
DESPESAS	17.052.593,52	D	1.385.889,07	251.450,50	18.187.032,09	D
DESPESAS OPERACIONAIS	17.052.593,52	D	1.385.889,07	251.450,50	18.187.032,09	D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	17.052.593,52	D	1.385.889,07	251.450,50	18.187.032,09	D
CUSTO DE MATERIAIS	14.993.531,25	D	1.280.576,46	251.248,32	16.022.859,39	D
PRODUTOS DIVERSOS	176.783,12	D	35.209,51	0,00	211.992,63	D
COMPRA COMBUSTIVEL PARA REVENDA	14.816.748,13	D	1.245.366,95	251.248,32	15.810.866,76	D
DESPESAS COM PESSOAL	192.415,88	D	9.545,00	0,00	201.960,88	D
EXAME MEDICO -ASO	102,33	D	0,00	0,00	102,33	D
LOCAÇÃO DE BENS	100,00	D	0,00	0,00	100,00	D
TERCEIRIZACAO DE MAO DE OBRA	192.213,55	D	9.545,00	0,00	201.758,55	D
SERVICOS DE TERCEIROS	33.750,00	D	0,00	0,00	33.750,00	D
HONORARIOS CONTABEIS	29.300,00	D	0,00	0,00	29.300,00	D
OUTROS HONORARIOS	4.450,00	D	0,00	0,00	4.450,00	D
GASTOS GERAIS	1.722.223,89	D	35.342,09	0,00	1.757.565,98	D
AGUA E ESGOTO	1.663,32	D	138,56	0,00	1.801,88	D
ALUGUEIS	199.934,40	D	19.856,96	0,00	219.791,36	D
ENERGIA ELETRICA	27.409,11	D	3.468,08	0,00	30.877,19	D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	802,75	D	802,93	0,00	1.605,68	D
TAXA IBAMA	3.710,50	D	0,00	0,00	3.710,50	D
INFORMATICA SISTEMA	23.164,56	D	1.245,77	0,00	24.410,33	D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	19.186,23	D	0,00	0,00	19.186,23	D
DIVERSAS TAXAS	97.050,67	D	6.594,91	0,00	103.645,58	D
FRETE	1.310.329,34	D	0,00	0,00	1.310.329,34	D
RECICLAGEM OLEO DIVERSOS	10.316,42	D	959,21	0,00	11.275,63	D
INMETRO	1.503,42	D	0,00	0,00	1.503,42	D
INSTALAÇÃO MANUTENCAO E REP. ACESS.AUTOMOTIVO	4.750,00	D	0,00	0,00	4.750,00	D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0567

POSTO DO SERGIO DIESEL DE PIEDADE LTDA

03.904.037/0001-32

CAPITAO MORAES, 283

CENTRO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual
SISTEMA DE MEDIÇÃO	1.170,00	D	0,00	0,00	1.170,00 D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	15.843,75	D	2.275,67	0,00	18.119,42 D
ELABORADOR DO PROJETO	4.219,42	D	0,00	0,00	4.219,42 D
MANUTENÇÃO E REPARACAO ELETRICA AUTOMOTIVO	1.170,00	D	0,00	0,00	1.170,00 D
GASTOS COM VEICULOS	7.450,00	D	0,00	0,00	7.450,00 D
MANUNTENÇÃO E REPAROS	7.450,00	D	0,00	0,00	7.450,00 D
DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	72.501,10	D	60.126,10	0,00	132.627,20 D
DEPRECIACOES	72.501,10	D	60.126,10	0,00	132.627,20 D
OUTROS CUSTOS	22.210,42	D	97,24	0,00	22.307,66 D
INTERNET	1.055,15	D	97,24	0,00	1.152,39 D
PUBLICIDADE E MARKENTIG	1.518,25	D	0,00	0,00	1.518,25 D
MATERIAL CONSUMO LIMPEZA	509,92	D	0,00	0,00	509,92 D
MATERIAL USO CONSUMO	14.907,68	D	0,00	0,00	14.907,68 D
TAXAS SERVIÇOS AMBIENTAIS	4.219,42	D	0,00	0,00	4.219,42 D
DESPESAS TRIBUTARIAS	3.401,56	D	0,00	0,00	3.401,56 D
I.P.T.U.	2.349,51	D	0,00	0,00	2.349,51 D
OUTROS IMPOSTOS OU TAXAS	1.052,05	D	0,00	0,00	1.052,05 D
DESPESAS FINANCEIRAS	5.109,42	D	202,18	202,18	5.109,42 D
DESPESAS BANCARIAS	5.109,42	D	202,18	202,18	5.109,42 D

Total de Débitos	2.713.998,14	Total de Créditos	2.713.998,14
Total de Ativo	1.127.265,09	Total de Passivo	1.137.692,67
Total de Despesas	1.134.438,57	Total de Receitas	1.076.658,57
		Prejuízo do período	57.780,00

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ

empresario

C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI

Contador

CRC Nº : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0795

BJ DISTRIBUIDORA LTDA

46.451.497/0001-65

RUA CAPITAO MORAES, 1760

COTIANOS - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
ATIVO	3.233.012,07	D	12.646.180,93	11.950.579,85	3.928.613,15	D
CIRCULANTE	3.136.446,72	D	12.646.180,93	11.950.579,85	3.832.047,80	D
DISPONIVEL	67.848,63	D	12.044.530,38	11.406.444,55	705.934,46	D
BENS NUMERARIOS	43.246,03	D	0,00	0,00	43.246,03	D
CAIXA	43.246,03	D	0,00	0,00	43.246,03	D
BANCOS	125.290,42	C	2.667.392,41	2.647.150,64	105.048,65	C
BANCO DO BRASIL S/A	0,00	D	2.667.392,41	2.647.150,64	20.241,77	D
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	26.474,81	C	0,00	0,00	26.474,81	C
BANCO SANTANDER	15,69	D	0,00	0,00	15,69	D
BANCO C6	98.831,30	C	0,00	0,00	98.831,30	C
DISPONIVEL	149.893,02	D	9.377.137,97	8.759.293,91	767.737,08	D
CONTAS A RECEBER	149.893,02	D	9.377.137,97	8.759.293,91	767.737,08	D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	3.068.598,09	D	601.650,55	544.135,30	3.126.113,34	D
ADIANTAMENTOS	385,15	D	0,00	0,00	385,15	D
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	385,15	D	0,00	0,00	385,15	D
ESTOQUES	544.135,30	D	601.650,55	544.135,30	601.650,55	D
PRODUTOS DIVERSOS	6.800,90	D	4.300,15	6.800,90	4.300,15	D
LUBRIFICANTES	437.123,80	D	489.223,80	437.123,80	489.223,80	D
ESTOQUE FILIAL	100.210,60	D	108.126,60	100.210,60	108.126,60	D
C/C EMPRESAS COLIGADAS	2.524.077,64	D	0,00	0,00	2.524.077,64	D
COLIGADAS	2.524.077,64	D	0,00	0,00	2.524.077,64	D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	32.369,10	D	0,00	0,00	32.369,10	D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	32.369,10	D	0,00	0,00	32.369,10	D
CAUCOES E DEPOSITOS	32.369,10	D	0,00	0,00	32.369,10	D
CONSORCIOS	32.369,10	D	0,00	0,00	32.369,10	D
PERMANENTE	64.196,25	D	0,00	0,00	64.196,25	D
IMOBILIZADO	64.196,25	D	0,00	0,00	64.196,25	D
IMOBILIZADO	64.196,25	D	0,00	0,00	64.196,25	D
INSTALACOES	64.196,25	D	0,00	0,00	64.196,25	D
PASSIVO	3.936.366,19	C	993.892,09	995.575,65	3.938.049,75	C
CIRCULANTE	2.381.541,48	C	993.892,09	995.575,65	2.383.225,04	C
OBRIGACOES FISCAIS	0,00	D	0,00	1.683,56	1.683,56	C
IMPOSTOS A RECOLHER	0,00	D	0,00	1.683,56	1.683,56	C
IRRF A RECOLHER	0,00	D	0,00	1.683,56	1.683,56	C
FORNECEDORES	1.636.790,70	C	978.364,60	978.364,60	1.636.790,70	C
FORNECEDORES	1.636.790,70	C	978.364,60	978.364,60	1.636.790,70	C
BJ TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA	306.545,25	C	0,00	0,00	306.545,25	C
FORNECEDORES A PAGAR DIVERSOS	1.330.245,45	C	978.364,60	978.364,60	1.330.245,45	C
EXIGIVEL A CURTO PRAZO	650.000,00	C	0,00	0,00	650.000,00	C
EMPRESTIMOS EM MOEDA NACIONAL	650.000,00	C	0,00	0,00	650.000,00	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	650.000,00	C	0,00	0,00	650.000,00	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	94.750,78	C	15.527,49	15.527,49	94.750,78	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	94.750,78	C	15.527,49	15.527,49	94.750,78	C
SOCIOS E COLIGADAS	75.403,22	C	0,00	0,00	75.403,22	C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	19.347,56	C	15.527,49	15.527,49	19.347,56	C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	2.745.045,00	C	0,00	0,00	2.745.045,00	C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	2.745.045,00	C	0,00	0,00	2.745.045,00	C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.745.045,00	C	0,00	0,00	2.745.045,00	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	1.807.375,05	C	0,00	0,00	1.807.375,05	C
DIREITOS CREDITORIOS DT	937.669,95	C	0,00	0,00	937.669,95	C
PATRIMONIO LIQUIDO	1.190.220,29	D	0,00	0,00	1.190.220,29	D
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00	C

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0795

BJ DISTRIBUIDORA LTDA

46.451.497/0001-65

RUA CAPITAO MORAES, 1760

COTIANOS - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00	C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00	C
RESERVAS	1.240.220,29	D	0,00	0,00	1.240.220,29	D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	1.240.220,29	D	0,00	0,00	1.240.220,29	D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	1.240.220,29	D	0,00	0,00	1.240.220,29	D
RECEITAS	34.211.147,26	C	0,00	6.740.859,39	40.952.006,65	C
RECEITAS OPERACIONAIS	34.211.147,26	C	0,00	6.740.859,39	40.952.006,65	C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	34.217.256,94	C	0,00	6.740.859,39	40.958.116,33	C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	34.217.256,94	C	0,00	6.740.859,39	40.958.116,33	C
REVENDA DE COMBUSTIVEIS	3.795.438,11	C	0,00	0,00	3.795.438,11	C
REVENDA DE PRODUTOS DIVERSOS	2.005.601,06	C	0,00	64.235,25	2.069.836,31	C
REVENDA DE LUBRIFICANTES	22.552.116,58	C	0,00	6.431.295,96	28.983.412,54	C
REVENDas FILIAL	5.864.101,19	C	0,00	245.328,18	6.109.429,37	C
DEDUCOES DE VENDAS	6.109,68	D	0,00	0,00	6.109,68	D
IMPOSTOS INCIDENTES S/VENDAS	6.109,68	D	0,00	0,00	6.109,68	D
ICMS	6.109,68	D	0,00	0,00	6.109,68	D
DESPESAS	34.914.501,38	D	6.648.592,42	601.650,55	40.961.443,25	D
DESPESAS OPERACIONAIS	34.914.501,38	D	6.648.592,42	601.650,55	40.961.443,25	D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	34.914.501,38	D	6.648.592,42	601.650,55	40.961.443,25	D
CUSTO DE MATERIAIS	22.465.063,54	D	6.471.511,42	601.650,55	28.334.924,41	D
PRODUTOS DIVERSOS	5.474.415,01	D	1.016.776,94	4.300,15	6.486.891,80	D
LUBRIFICANTES	11.392.020,65	D	5.249.334,95	489.223,80	16.152.131,80	D
COMPRA COMBUSTIVEL PARA REVENDA	339.822,40	D	0,00	0,00	339.822,40	D
PRODUTOS P REVENDA FILIAL	5.258.805,48	D	205.399,53	108.126,60	5.356.078,41	D
DESPESAS COM PESSOAL	508.497,19	D	17.211,09	0,00	525.708,28	D
VALE / AUXILIO ALIMENTAÇÃO	413,71	D	0,00	0,00	413,71	D
UNIFORMES	12.567,00	D	0,00	0,00	12.567,00	D
TERCEIRIZACAO DE MAO DE OBRA	495.516,48	D	17.211,09	0,00	512.727,57	D
ENCARGOS SOCIAIS	28.756,50	D	1.683,56	0,00	30.440,06	D
IRRF	5.507,50	D	1.683,56	0,00	7.191,06	D
IMPOSTO DE RENDA RETIDO	1.243,14	D	0,00	0,00	1.243,14	D
PIS/COFINS/CLL RETIDOS	22.005,86	D	0,00	0,00	22.005,86	D
SERVICOS DE TERCEIROS	444.478,96	D	3.779,50	0,00	448.258,46	D
HONORARIOS CONTABEIS	38.293,65	D	3.779,50	0,00	42.073,15	D
OUTROS HONORARIOS	406.185,31	D	0,00	0,00	406.185,31	D
GASTOS GERAIS	10.933.720,85	D	104.890,95	0,00	11.038.611,80	D
AGUA E ESGOTO	389,53	D	0,00	0,00	389,53	D
ALUGUEIS	595.932,95	D	50.552,48	0,00	646.485,43	D
ENERGIA ELETRICA	38.793,76	D	11.450,90	0,00	50.244,66	D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	1.110,20	D	783,35	0,00	1.893,55	D
ESTACIONAMENTO E PEDAGIO	40.000,00	D	0,00	0,00	40.000,00	D
DESPESAS COM XEROX / AUTENTICAÇÕES	73,52	D	294,08	0,00	367,60	D
TAXA IBAMA	1.744,75	D	0,00	0,00	1.744,75	D
SERVIÇO DE PROTEÇÃO AO CREDITO	25.691,43	D	0,00	0,00	25.691,43	D
INFORMATICA SISTEMA	46.743,32	D	3.305,66	0,00	50.048,98	D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	11.206,76	D	4.730,65	0,00	15.937,41	D
DIVERSAS TAXAS	39.329,05	D	5.004,95	0,00	44.334,00	D
FRETE	9.658.854,26	D	0,00	0,00	9.658.854,26	D
INSTALAÇÃO MANUTENCAO E REP. ACESS.AUTOMOTIVO	4.350,00	D	0,00	0,00	4.350,00	D
SISTEMA DE SEGURANÇAS E VIGILANCIA	12.000,00	D	0,00	0,00	12.000,00	D
REFORMA E MANUNTENÇÃO	350,00	D	0,00	0,00	350,00	D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	457.151,32	D	28.768,88	0,00	485.920,20	D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0795BJ DISTRIBUIDORA LTDA46.451.497/0001-65

RUA CAPITAO MORAES, 1760

COTIANOS - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual
GASTOS COM VEICULOS	2.581,96	D	0,00	0,00	2.581,96 D
MANUNTENÇÃO E REPAROS	2.581,96	D	0,00	0,00	2.581,96 D
OUTROS CUSTOS	55.805,26	D	338,06	0,00	56.143,32 D
LOCACAO DE EQUIPAMENTOS	195,00	D	0,00	0,00	195,00 D
SEGUROS	2.386,90	D	0,00	0,00	2.386,90 D
INTERNET	1.521,77	D	239,90	0,00	1.761,67 D
PUBLICIDADE E MARKENTIG	43.229,07	D	98,16	0,00	43.327,23 D
MATERIAL CONSUMO LIMPEZA	710,00	D	0,00	0,00	710,00 D
MATERIAL USO CONSUMO	7.498,94	D	0,00	0,00	7.498,94 D
TAXAS SERVIÇOS AMBIENTAIS	263,58	D	0,00	0,00	263,58 D
DESPESAS TRIBUTARIAS	35.746,58	D	0,00	0,00	35.746,58 D
OUTROS IMPOSTOS OU TAXAS	30.738,92	D	0,00	0,00	30.738,92 D
ICMS SUBSTITUIÇÃO TRIBUTARIA REPASSE	5.007,66	D	0,00	0,00	5.007,66 D
DESPESAS FINANCEIRAS	439.850,54	D	49.177,84	0,00	489.028,38 D
JUROS PASSIVOS	153.026,04	D	0,00	0,00	153.026,04 D
DESPESAS BANCARIAS	286.824,50	D	49.177,84	0,00	336.002,34 D

Total de Débitos	20.288.665,44	Total de Créditos	20.288.665,44
Total de Ativo	3.928.613,15	Total de Passivo	3.938.049,75
Total de Despesas	6.046.941,87	Total de Receitas	6.740.859,39
		Lucro do período	693.917,52

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ

C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI

Contador

CRC N° : 1SP18877404

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO CHEMIN CURY e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/01/2026 às 18:23 , sob o número W41026700016797 Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000183-39.2024.8.26.0354 e código ye5JrqwO.

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0651

FENIX HOLDING E PARTICIPACOES LTDA

24.536.269/0001-55

RUA DOS IPES, 349 sala 01

GUATAMBU - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	6.355.314,83	D	0,00	0,00	6.355.314,83 D
CIRCULANTE	104.365,20	D	0,00	0,00	104.365,20 D
DISPONIVEL	104.365,20	D	0,00	0,00	104.365,20 D
BENS NUMERARIOS	4.595,20	D	0,00	0,00	4.595,20 D
CAIXA	4.595,20	D	0,00	0,00	4.595,20 D
DISPONIVEL	99.770,00	D	0,00	0,00	99.770,00 D
CONTAS A RECEBER	99.770,00	D	0,00	0,00	99.770,00 D
PERMANENTE	6.250.949,63	D	0,00	0,00	6.250.949,63 D
INVESTIMENTOS	4.606.312,00	D	0,00	0,00	4.606.312,00 D
INVESTIMENTOS	4.606.312,00	D	0,00	0,00	4.606.312,00 D
COTAS POSTO DO SERGIO DIESEL	37.500,00	D	0,00	0,00	37.500,00 D
COTAS POSTO R S E	133.340,00	D	0,00	0,00	133.340,00 D
COTAS RSE 2	297.000,00	D	0,00	0,00	297.000,00 D
COTAS BJ MOA	30.000,00	D	0,00	0,00	30.000,00 D
COTAS DE CAPITAL BJ TRANSPORTADORA	100.000,00	D	0,00	0,00	100.000,00 D
COTAS DE CAPITAL BJ IMOVEIS	100.000,00	D	0,00	0,00	100.000,00 D
COTAS DE CAPITAL POSTO DO SERGIO	154.000,00	D	0,00	0,00	154.000,00 D
COTAS DE CAPITAL BJ DISTRIBUIDORA	50.000,00	D	0,00	0,00	50.000,00 D
COTAS DE CAPITAL POSTO SERGIO CAPAO BONITO	3.304.472,00	D	0,00	0,00	3.304.472,00 D
COTAS DE CAPITAL AUTO POSTO ESTANCIA	100.000,00	D	0,00	0,00	100.000,00 D
COTAS DE CAPITAL POSTO DO SERGIO BUNJIRO	300.000,00	D	0,00	0,00	300.000,00 D
IMOBILIZADO	1.644.637,63	D	0,00	0,00	1.644.637,63 D
IMOBILIZADO	1.644.637,63	D	0,00	0,00	1.644.637,63 D
TERRENOS	1.644.637,63	D	0,00	0,00	1.644.637,63 D
PASSIVO	6.355.544,83	C	0,00	3.930,00	6.359.474,83 C
CIRCULANTE	511.750,41	C	0,00	3.930,00	515.680,41 C
OBRIGACOES FISCAIS	0,00	D	0,00	241,70	241,70 C
IMPOSTOS A RECOLHER	0,00	D	0,00	241,70	241,70 C
IRRF A RECOLHER	0,00	D	0,00	241,70	241,70 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	511.750,41	C	0,00	3.688,30	515.438,71 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	511.750,41	C	0,00	3.688,30	515.438,71 C
SOCIOS E COLIGADAS	212.993,00	C	0,00	3.688,30	216.681,30 C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	298.757,41	C	0,00	0,00	298.757,41 C
PATRIMONIO LIQUIDO	5.843.794,42	C	0,00	0,00	5.843.794,42 C
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00 C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00 C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00 C
RESERVAS	5.793.794,42	C	0,00	0,00	5.793.794,42 C
RESERVAS DE CAPITAL	5.796.949,63	C	0,00	0,00	5.796.949,63 C
SOCIOS FUTURO AUMENTO CAPITAL	5.796.949,63	C	0,00	0,00	5.796.949,63 C
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	3.155,21	D	0,00	0,00	3.155,21 D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	3.155,21	D	0,00	0,00	3.155,21 D
DESPESAS	230,00	D	3.930,00	0,00	4.160,00 D
DESPESAS OPERACIONAIS	230,00	D	3.930,00	0,00	4.160,00 D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	230,00	D	3.930,00	0,00	4.160,00 D
ENCARGOS SOCIAIS	0,00	D	241,70	0,00	241,70 D
IRRF	0,00	D	241,70	0,00	241,70 D
GASTOS GERAIS	0,00	D	3.688,30	0,00	3.688,30 D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	0,00	D	3.688,30	0,00	3.688,30 D
DESPESAS FINANCEIRAS	230,00	D	0,00	0,00	230,00 D
DESPESAS BANCARIAS	230,00	D	0,00	0,00	230,00 D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

Folha: 003

0651 FENIX HOLDING E PARTICIPACOES LTDA 24.536.269/0001-55

RUA DOS IPES, 349 sala 01

GUATAMBU - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
-----------	----------------	--------	---------	-------------

Total de Débitos	3.930,00	Total de Créditos	3.930,00
Total de Ativo	6.355.314,83	Total de Passivo	6.359.474,83
Total de Despesas	3.930,00	Total de Receitas	0,00
		Prejuízo do período	3.930,00

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ

SOCIO

C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI

Contador

CRC Nº : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0787

BJ IMOVEIS HOLDING E PARTICIPACOES LTDA

44.283.799/0001-46

RUA DOS IPES, 349

GUATAMBU - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
ATIVO	7.980.206,80	D	52.126,51	37.752,56	7.994.580,75	D
CIRCULANTE	36.864,77	D	52.126,51	37.752,56	51.238,72	D
DISPONIVEL	36.864,77	D	52.126,51	37.752,56	51.238,72	D
BENS NUMERARIOS	15.135,58	D	0,00	0,00	15.135,58	D
CAIXA	15.135,58	D	0,00	0,00	15.135,58	D
BANCOS	171,46	D	52.126,51	37.752,56	14.545,41	D
BANCO DO BRASIL S/A	171,46	D	52.126,51	37.752,56	14.545,41	D
DISPONIVEL	21.557,73	D	0,00	0,00	21.557,73	D
CONTAS A RECEBER	21.557,73	D	0,00	0,00	21.557,73	D
PERMANENTE	7.943.342,03	D	0,00	0,00	7.943.342,03	D
IMOBILIZADO	7.943.342,03	D	0,00	0,00	7.943.342,03	D
IMOBILIZADO	7.943.342,03	D	0,00	0,00	7.943.342,03	D
TERRENOS	7.943.342,03	D	0,00	0,00	7.943.342,03	D
PASSIVO	7.990.664,39	C	37.436,38	52.126,51	8.005.354,52	C
CIRCULANTE	998.073,21	C	37.436,38	52.126,51	1.012.763,34	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	998.073,21	C	37.436,38	52.126,51	1.012.763,34	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	998.073,21	C	37.436,38	52.126,51	1.012.763,34	C
SOCIOS E COLIGADAS	109.352,87	C	37.436,38	52.126,51	124.043,00	C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	888.720,34	C	0,00	0,00	888.720,34	C
PATRIMONIO LIQUIDO	6.992.591,18	C	0,00	0,00	6.992.591,18	C
CAPITAL SOCIAL	7.068.431,86	C	0,00	0,00	7.068.431,86	C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	7.068.431,86	C	0,00	0,00	7.068.431,86	C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00	C
CAPITAL SOCIAL A INTEGRALIZAR	7.018.431,86	C	0,00	0,00	7.018.431,86	C
RESERVAS	75.840,68	D	0,00	0,00	75.840,68	D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	75.840,68	D	0,00	0,00	75.840,68	D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	75.840,68	D	0,00	0,00	75.840,68	D
DESPESAS	10.457,59	D	316,18	0,00	10.773,77	D
DESPESAS OPERACIONAIS	10.457,59	D	316,18	0,00	10.773,77	D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	10.457,59	D	316,18	0,00	10.773,77	D
SERVICOS DE TERCEIROS	1.300,00	D	0,00	0,00	1.300,00	D
HONORARIOS CONTABEIS	1.300,00	D	0,00	0,00	1.300,00	D
GASTOS GERAIS	9,19	D	0,00	0,00	9,19	D
DESPESAS COM XEROX / AUTENTICACOES	9,19	D	0,00	0,00	9,19	D
OUTROS CUSTOS	7.794,78	D	0,00	0,00	7.794,78	D
SEGUROS	7.794,78	D	0,00	0,00	7.794,78	D
DESPESAS FINANCEIRAS	1.353,62	D	316,18	0,00	1.669,80	D
DESPESAS BANCARIAS	1.353,62	D	316,18	0,00	1.669,80	D

Total de Débitos	89.879,07	Total de Créditos	89.879,07
Total de Ativo	7.994.580,75	Total de Passivo	8.005.354,52
Total de Despesas	316,18	Total de Receitas	0,00
		Prejuízo do período	316,18

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

Folha: 003

0787

BJ IMOVEIS HOLDING E PARTICIPACOES LTDA

44.283.799/0001-46

RUA DOS IPES, 349

GUATAMBU - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
-----------	----------------	--------	---------	-------------

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ
C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC N° : 1SP18877404

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO CHEMIN CURY e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/01/2026 às 18:23 , sob o número W41026700016797
Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000183-39.2024.8.26.0354 e código XokkzJIR.

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0333 BJ M O A LTDA 00.894.021/0001-06
 RUA CAPITAO MORAES , 233 BOX A
 CENTRO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	1.208.176,99 D	0,00	0,00	1.208.176,99 D
CIRCULANTE	601.441,53 D	0,00	0,00	601.441,53 D
DISPONIVEL	1.343,87 D	0,00	0,00	1.343,87 D
BENS NUMERARIOS	11.858,35 D	0,00	0,00	11.858,35 D
CAIXA	11.858,35 D	0,00	0,00	11.858,35 D
BANCOS	10.514,48 C	0,00	0,00	10.514,48 C
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	10.514,77 C	0,00	0,00	10.514,77 C
BANCO SAFRA	0,29 D	0,00	0,00	0,29 D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	600.097,66 D	0,00	0,00	600.097,66 D
ESTOQUES	600.097,66 D	0,00	0,00	600.097,66 D
PRODUTOS DIVERSOS	600.097,66 D	0,00	0,00	600.097,66 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	131.385,26 D	0,00	0,00	131.385,26 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	131.385,26 D	0,00	0,00	131.385,26 D
CAUCOES E DEPOSITOS	131.385,26 D	0,00	0,00	131.385,26 D
CONSORCIOS	131.385,26 D	0,00	0,00	131.385,26 D
PERMANENTE	475.350,20 D	0,00	0,00	475.350,20 D
IMOBILIZADO	500.000,00 D	0,00	0,00	500.000,00 D
IMOBILIZADO	500.000,00 D	0,00	0,00	500.000,00 D
TERRENOS	500.000,00 D	0,00	0,00	500.000,00 D
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	24.649,80 C	0,00	0,00	24.649,80 C
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	24.649,80 C	0,00	0,00	24.649,80 C
(-) DEPREC.ACUM. VEICULOS	24.649,80 C	0,00	0,00	24.649,80 C
PASSIVO	1.208.355,45 C	0,00	0,00	1.208.355,45 C
CIRCULANTE	641.173,00 C	0,00	0,00	641.173,00 C
EXIGIVEL A CURTO PRAZO	641.173,00 C	0,00	0,00	641.173,00 C
EMPRESTIMOS EM MOEDA NACIONAL	641.173,00 C	0,00	0,00	641.173,00 C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	641.173,00 C	0,00	0,00	641.173,00 C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	426.384,76 C	0,00	0,00	426.384,76 C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	426.384,76 C	0,00	0,00	426.384,76 C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	426.384,76 C	0,00	0,00	426.384,76 C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	395.668,88 C	0,00	0,00	395.668,88 C
BANCO DESENVOLVE SP	30.715,88 C	0,00	0,00	30.715,88 C
PATRIMONIO LIQUIDO	140.797,69 C	0,00	0,00	140.797,69 C
CAPITAL SOCIAL	30.000,00 C	0,00	0,00	30.000,00 C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	30.000,00 C	0,00	0,00	30.000,00 C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	30.000,00 C	0,00	0,00	30.000,00 C
RESERVAS	110.797,69 C	0,00	0,00	110.797,69 C
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	110.797,69 C	0,00	0,00	110.797,69 C
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	110.797,69 C	0,00	0,00	110.797,69 C
DESPESAS	178,46 D	0,00	0,00	178,46 D
DESPESAS OPERACIONAIS	178,46 D	0,00	0,00	178,46 D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	178,46 D	0,00	0,00	178,46 D
DESPESAS FINANCEIRAS	178,46 D	0,00	0,00	178,46 D
DESPESAS BANCARIAS	178,46 D	0,00	0,00	178,46 D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

Folha: 003

0333 B J M O A LTDA
RUA CAPITAO MORAES , 233 BOX A
CENTRO - PIEDADE/SP

00.894.021/0001-06

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
-----------	----------------	--------	---------	-------------

Total de Débitos	0,00	Total de Créditos	0,00
Total de Ativo	1.208.176,99	Total de Passivo	1.208.355,45
Total de Despesas	0,00	Total de Receitas	0,00
		Lucro do período	0,00

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ
EMPRESARIO
C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC Nº : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0002 POSTO DO SERGIO DE PIEDADE LTDA 00.634.122/0001-30
 RUA CAPITAO MORAES, 233
 CENTRO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	3.840.174,79 D	1.425.205,04	1.487.021,93	3.778.357,90 D
CIRCULANTE	1.161.259,53 D	1.425.205,04	1.410.742,39	1.175.722,18 D
DISPONIVEL	552.572,05 D	960.934,24	926.450,34	587.055,95 D
BENS NUMERARIOS	83.364,97 D	0,00	0,00	83.364,97 D
CAIXA	83.364,97 D	0,00	0,00	83.364,97 D
BANCOS	24.582,63 C	0,00	0,00	24.582,63 C
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	39.634,79 C	0,00	0,00	39.634,79 C
BANCO BRADESCO S/A	4.480,25 C	0,00	0,00	4.480,25 C
CREDITOS PROVISIONADOS CLIENTES	19.533,11 D	0,00	0,00	19.533,11 D
BANCO SAFRA	0,70 C	0,00	0,00	0,70 C
DISPONIVEL	493.789,71 D	960.934,24	926.450,34	528.273,61 D
CONTAS A RECEBER	493.789,71 D	960.934,24	926.450,34	528.273,61 D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	608.687,48 D	464.270,80	484.292,05	588.666,23 D
APLICACOES FINANCEIRAS	113.387,80 D	0,00	0,00	113.387,80 D
CERTIF.DEP.BANCARIOS CONSORCIOS	2.488,60 D	0,00	0,00	2.488,60 D
BANCO BRADESCO APLICAÇÃO	29.320,00 D	0,00	0,00	29.320,00 D
CAIXA ECONOMICA FEDERAL APLICAÇÃO	14.462,76 D	0,00	0,00	14.462,76 D
BANCO DO BRASIL APLICAÇÃO	66.600,00 D	0,00	0,00	66.600,00 D
BANCO SANTANDER APLICACAO	516,44 D	0,00	0,00	516,44 D
ESTOQUES	484.292,05 D	464.270,80	484.292,05	464.270,80 D
COMBUSTIVEL	392.128,65 D	389.126,70	392.128,65	389.126,70 D
PRODUTOS DIVERSOS	92.163,40 D	75.144,10	92.163,40	75.144,10 D
C/C EMPRESAS COLIGADAS	11.007,63 D	0,00	0,00	11.007,63 D
COLIGADAS	11.007,63 D	0,00	0,00	11.007,63 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	113.885,78 D	0,00	0,00	113.885,78 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	113.885,78 D	0,00	0,00	113.885,78 D
CAUCOES E DEPOSITOS	113.885,78 D	0,00	0,00	113.885,78 D
CONSORCIOS	113.885,78 D	0,00	0,00	113.885,78 D
PERMANENTE	2.565.029,48 D	0,00	76.279,54	2.488.749,94 D
IMOBILIZADO	3.895.538,55 D	0,00	0,00	3.895.538,55 D
IMOBILIZADO	3.895.538,55 D	0,00	0,00	3.895.538,55 D
CONSTRUCOES	3.304,80 D	0,00	0,00	3.304,80 D
MAQUINARIOS	1.350.131,69 D	0,00	0,00	1.350.131,69 D
VEICULOS	1.586.827,34 D	0,00	0,00	1.586.827,34 D
MOVEIS E UTENSILIOS	167.176,86 D	0,00	0,00	167.176,86 D
INSTALACOES	596.660,68 D	0,00	0,00	596.660,68 D
COMPUTADORES	81.201,18 D	0,00	0,00	81.201,18 D
DIREITO USO LINHA TELEFONICA	236,00 D	0,00	0,00	236,00 D
MARCAS E PATENTES	110.000,00 D	0,00	0,00	110.000,00 D
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	1.330.509,07 C	0,00	76.279,54	1.406.788,61 C
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	1.330.509,07 C	0,00	76.279,54	1.406.788,61 C
(-) DEPREC. ACUM.MAQUINARIOS	283.570,45 C	0,00	29.626,69	313.197,14 C
(-) DEPREC.ACUM. VEICULOS	909.222,04 C	0,00	42.350,35	951.572,39 C
(-) DEPR.ACUM.MOV.E UTENSILIOS	18.267,75 C	0,00	0,00	18.267,75 C
(-) DEPREC.ACUM.INSTALACOES	97.570,80 C	0,00	4.302,50	101.873,30 C
(-) DEPREC.ACUM. COMPUTADORES	21.878,03 C	0,00	0,00	21.878,03 C
PASSIVO	4.009.546,82 C	7.203,80	4.360,30	4.006.703,32 C
CIRCULANTE	2.996.779,12 C	0,00	4.360,30	3.001.139,42 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
HONORARIOS A PAGAR	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
OBRIGACOES FISCAIS	3.664,87 C	0,00	4.360,30	8.025,17 C

ESCRITORIO SOMATEC

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0002 POSTO DO SERGIO DE PIEDADE LTDA 00.634.122/0001-30
 RUA CAPITAO MORAES, 233
 CENTRO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
IMPOSTOS A RECOLHER	17,05	C	0,00	0,00	17,05	C
ISS A RECOLHER	17,05	C	0,00	0,00	17,05	C
CONTRIBUICOES A RECOLHER	3.647,82	C	0,00	4.360,30	8.008,12	C
I.N.S.S. A RECOLHER	3.647,82	C	0,00	4.360,30	8.008,12	C
FORNECEDORES	1.219.571,06	C	0,00	0,00	1.219.571,06	C
FORNECEDORES	1.219.571,06	C	0,00	0,00	1.219.571,06	C
GUETTI COML ATACADISTA LTDA	2.602,49	C	0,00	0,00	2.602,49	C
BJ TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA	290.013,63	C	0,00	0,00	290.013,63	C
TANKAR EQUIPAMENTOS RODOVIARIOS LTDA	99.420,00	C	0,00	0,00	99.420,00	C
FERA LUBRIFICANTES	827.534,94	C	0,00	0,00	827.534,94	C
EXIGIVEL A CURTO PRAZO	737.920,36	C	0,00	0,00	737.920,36	C
EMPRESTIMOS EM MOEDA NACIONAL	737.920,36	C	0,00	0,00	737.920,36	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	737.920,36	C	0,00	0,00	737.920,36	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	1.034.422,83	C	0,00	0,00	1.034.422,83	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	1.034.422,83	C	0,00	0,00	1.034.422,83	C
SOCIOS E COLIGADAS	228.435,95	C	0,00	0,00	228.435,95	C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	805.986,88	C	0,00	0,00	805.986,88	C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	2.771.717,22	C	7.203,80	0,00	2.764.513,42	C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	2.771.717,22	C	7.203,80	0,00	2.764.513,42	C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.771.717,22	C	7.203,80	0,00	2.764.513,42	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	1.184.324,23	C	0,00	0,00	1.184.324,23	C
FINANCIAMENTO DE ATIVO	1.501.322,01	C	7.203,80	0,00	1.494.118,21	C
BANCO DESENVOLVE SP	14.652,31	C	0,00	0,00	14.652,31	C
BCO DESENVOLVE SP AP	71.418,67	C	0,00	0,00	71.418,67	C
PATRIMONIO LIQUIDO	1.758.949,52	D	0,00	0,00	1.758.949,52	D
CAPITAL SOCIAL	154.000,00	C	0,00	0,00	154.000,00	C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	154.000,00	C	0,00	0,00	154.000,00	C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	154.000,00	C	0,00	0,00	154.000,00	C
RESERVAS	1.912.949,52	D	0,00	0,00	1.912.949,52	D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	1.912.949,52	D	0,00	0,00	1.912.949,52	D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	1.912.949,52	D	0,00	0,00	1.912.949,52	D
RECEITAS	11.765.550,68	C	0,00	960.934,24	12.726.484,92	C
RECEITAS OPERACIONAIS	11.765.550,68	C	0,00	960.934,24	12.726.484,92	C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	11.765.550,68	C	0,00	960.934,24	12.726.484,92	C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	11.765.550,68	C	0,00	960.934,24	12.726.484,92	C
REVENDA DE COMBUSTIVEIS	10.467.976,64	C	0,00	955.995,21	11.423.971,85	C
REVENDA DE PRODUTOS DIVERSOS	1.254.316,21	C	0,00	4.939,03	1.259.255,24	C
REVENDA DE LUBRIFICANTES	43.257,83	C	0,00	0,00	43.257,83	C
DESPESAS	11.934.922,71	D	1.484.178,43	464.270,80	12.954.830,34	D
DESPESAS OPERACIONAIS	11.934.922,71	D	1.484.178,43	464.270,80	12.954.830,34	D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	11.934.922,71	D	1.484.178,43	464.270,80	12.954.830,34	D
CUSTO DE MATERIAIS	10.855.673,88	D	1.374.166,31	464.270,80	11.765.569,39	D
PRODUTOS DIVERSOS	339.276,93	D	35.988,76	0,00	375.265,69	D
COMPRA COMBUSTIVEL PARA REVENDA	10.516.396,95	D	1.338.177,55	464.270,80	11.390.303,70	D
DESPESAS COM PESSOAL	360.126,42	D	9.545,00	0,00	369.671,42	D
DESPESAS TRABALHISTAS	6.463,47	D	0,00	0,00	6.463,47	D
TERCEIRIZACAO DE MAO DE OBRA	353.662,95	D	9.545,00	0,00	363.207,95	D
ENCARGOS SOCIAIS	7.817,04	D	4.360,30	0,00	12.177,34	D
I.N.S.S.	7.817,04	D	4.360,30	0,00	12.177,34	D
SERVICOS DE TERCEIROS	29.700,11	D	2.400,00	0,00	32.100,11	D
HONORARIOS CONTABEIS	27.250,00	D	2.400,00	0,00	29.650,00	D
OUTROS HONORARIOS	2.450,11	D	0,00	0,00	2.450,11	D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0002

POSTO DO SERGIO DE PIEDADE LTDA

00.634.122/0001-30

RUA CAPITAO MORAES, 233

CENTRO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
GASTOS GERAIS	393.752,09	D	13.084,05	0,00	406.836,14	D
AGUA E ESGOTO	1.609,46	D	293,36	0,00	1.902,82	D
ENERGIA ELETRICA	22.391,58	D	2.945,28	0,00	25.336,86	D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	4.666,28	D	1.275,97	0,00	5.942,25	D
TELEFONE	728,44	D	0,00	0,00	728,44	D
TAXA IBAMA	4.645,05	D	0,00	0,00	4.645,05	D
INFORMATICA SISTEMA	39.480,65	D	1.245,77	0,00	40.726,42	D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	15.052,02	D	850,00	0,00	15.902,02	D
DIVERSAS TAXAS	93.769,01	D	5.804,90	0,00	99.573,91	D
FRETE	200.451,97	D	0,00	0,00	200.451,97	D
RECICLAGEM OLEO DIVERSOS	3.342,96	D	424,08	0,00	3.767,04	D
INMETRO	4.481,88	D	0,00	0,00	4.481,88	D
INSTALAÇÃO MANUTENCAO E REP. ACESS.AUTOMOTIVO	694,00	D	0,00	0,00	694,00	D
REFORMA E MANUNTEÇÃO	0,00	D	200,00	0,00	200,00	D
HOSPEDAGEM	1.359,00	D	0,00	0,00	1.359,00	D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	1.079,79	D	44,69	0,00	1.124,48	D
DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	228.838,62	D	76.279,54	0,00	305.118,16	D
DEPRECIACOES	228.838,62	D	76.279,54	0,00	305.118,16	D
OUTROS CUSTOS	40.900,46	D	3.286,23	0,00	44.186,69	D
MATERIAL DE ESCRITORIO	1.625,00	D	0,00	0,00	1.625,00	D
SEGUROS	1.169,68	D	0,00	0,00	1.169,68	D
INTERNET	5.970,48	D	3.286,23	0,00	9.256,71	D
PUBLICIDADE E MARKENTIG	10.141,71	D	0,00	0,00	10.141,71	D
MATERIAL USO CONSUMO	21.993,59	D	0,00	0,00	21.993,59	D
DESPESAS TRIBUTARIAS	4.022,71	D	0,00	0,00	4.022,71	D
I.P.T.U.	1.275,85	D	0,00	0,00	1.275,85	D
OUTROS IMPOSTOS OU TAXAS	2.746,86	D	0,00	0,00	2.746,86	D
DESPESAS FINANCEIRAS	14.091,38	D	1.057,00	0,00	15.148,38	D
JUROS PASSIVOS	9.150,20	D	1.057,00	0,00	10.207,20	D
DESPESAS BANCARIAS	4.941,18	D	0,00	0,00	4.941,18	D

Total de Débitos	2.916.587,27	Total de Créditos	2.916.587,27
Total de Ativo	3.778.357,90	Total de Passivo	4.006.703,32
Total de Despesas	1.019.907,63	Total de Receitas	960.934,24
		Prejuízo do período	58.973,39

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ
C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC Nº : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0756 AUTO POSTO RSE 2 LTDA 04.535.848/0001-76

Avenida Victor Andrew, 800

RONDA - SOROCABA/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
ATIVO	2.093.959,49	D	1.154.498,83	1.194.741,06	2.053.717,26	D
CIRCULANTE	1.228.695,14	D	1.154.498,83	1.171.505,27	1.211.688,70	D
DISPONIVEL	535.161,42	D	705.185,53	811.254,65	429.092,30	D
BENS NUMERARIOS	5.521,19	D	0,00	0,00	5.521,19	D
CAIXA	5.521,19	D	0,00	0,00	5.521,19	D
BANCOS	24.602,70	C	6.145,49	774,81	19.232,02	C
BANCO DO BRASIL S/A	0,00	D	6.145,49	774,81	5.370,68	D
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	24.398,17	C	0,00	0,00	24.398,17	C
BANCO SAFRA	204,53	C	0,00	0,00	204,53	C
DISPONIVEL	554.242,93	D	699.040,04	810.479,84	442.803,13	D
CONTAS A RECEBER	554.242,93	D	699.040,04	810.479,84	442.803,13	D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	693.533,72	D	449.313,30	360.250,62	782.596,40	D
APLICACOES FINANCEIRAS	150.000,00	D	0,00	0,00	150.000,00	D
CERTIF.DEP.BANCARIOS CONSORCIOS	150.000,00	D	0,00	0,00	150.000,00	D
ADIANTAMENTOS	183.283,10	D	0,00	0,00	183.283,10	D
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	183.283,10	D	0,00	0,00	183.283,10	D
ESTOQUES	360.250,62	D	449.313,30	360.250,62	449.313,30	D
COMBUSTIVEIS	297.125,80	D	388.186,65	297.125,80	388.186,65	D
LUBRIFICANTES	63.124,82	D	61.126,65	63.124,82	61.126,65	D
PERMANENTE	865.264,35	D	0,00	23.235,79	842.028,56	D
IMOBILIZADO	1.430.621,93	D	0,00	0,00	1.430.621,93	D
IMOBILIZADO	1.430.621,93	D	0,00	0,00	1.430.621,93	D
CONSTRUCOES	6.150,00	D	0,00	0,00	6.150,00	D
MAQUINARIOS	493.085,56	D	0,00	0,00	493.085,56	D
MOVEIS E UTENSILIOS	3.398,00	D	0,00	0,00	3.398,00	D
INSTALACOES	900.894,59	D	0,00	0,00	900.894,59	D
COMPUTADORES	21.715,00	D	0,00	0,00	21.715,00	D
FERRAMENTAS E ACESSORIOS	5.378,78	D	0,00	0,00	5.378,78	D
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	565.357,58	C	0,00	23.235,79	588.593,37	C
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	565.357,58	C	0,00	23.235,79	588.593,37	C
(-) DEPREC. ACUM.MAQUINARIOS	131.745,91	C	0,00	10.037,22	141.783,13	C
(-) DEPR.ACUM.MOV.E UTENSILIOS	938,00	C	0,00	0,00	938,00	C
(-) DEPREC.ACUM.INSTALACOES	425.745,96	C	0,00	13.198,57	438.944,53	C
(-) DEPREC.ACUM. COMPUTADORES	5.418,75	C	0,00	0,00	5.418,75	C
(-) DEPREC ACUMULADA FERRAMENTAS	1.508,96	C	0,00	0,00	1.508,96	C
PASSIVO	2.153.561,02	C	0,00	17.706,94	2.171.267,96	C
CIRCULANTE	5.063.893,01	C	0,00	17.706,94	5.081.599,95	C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00	C	0,00	2.400,00	3.600,00	C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00	C	0,00	2.400,00	3.600,00	C
HONORARIOS A PAGAR	1.200,00	C	0,00	2.400,00	3.600,00	C
OBRIGACOES FISCAIS	19,00	C	0,00	0,00	19,00	C
IMPOSTOS A RECOLHER	19,00	C	0,00	0,00	19,00	C
ISS A RECOLHER	19,00	C	0,00	0,00	19,00	C
FORNECEDORES	1.237.889,27	C	0,00	0,00	1.237.889,27	C
FORNECEDORES	1.237.889,27	C	0,00	0,00	1.237.889,27	C
BJ TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA	687.274,50	C	0,00	0,00	687.274,50	C
FERA LUBRIFICANTES	550.614,77	C	0,00	0,00	550.614,77	C
EXIGIVEL A CURTO PRAZO	3.365.459,39	C	0,00	0,00	3.365.459,39	C
EMPRESTIMOS EM MOEDA NACIONAL	3.365.459,39	C	0,00	0,00	3.365.459,39	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	3.365.459,39	C	0,00	0,00	3.365.459,39	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	422.652,14	C	0,00	0,00	422.652,14	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	422.652,14	C	0,00	0,00	422.652,14	C

ESCRITORIO SOMATEC

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO CHEMIN CURY e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 30/01/2026 às 18:23, sob o número W41026700016797. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000183-39.2024.8.26.0354 e código Kgl2MWI3.

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0756

AUTO POSTO RSE 2 LTDA

04.535.848/0001-76

Avenida Victor Andrew, 800

RONDA - SOROCABA/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
SOCIOS E COLIGADAS	8.264,44	C	0,00	0,00	8.264,44	C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	414.387,70	C	0,00	0,00	414.387,70	C
OUTRAS CONTAS A PAGAR	36.673,21	C	0,00	15.306,94	51.980,15	C
OUTRAS CONTAS A PAGAR	36.673,21	C	0,00	15.306,94	51.980,15	C
ALUGUEIS A PAGAR	15.306,94	C	0,00	15.306,94	30.613,88	C
EMPRESTIMOS COLIGADAS	21.366,27	C	0,00	0,00	21.366,27	C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	3.139.972,23	C	0,00	0,00	3.139.972,23	C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	3.139.972,23	C	0,00	0,00	3.139.972,23	C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.139.972,23	C	0,00	0,00	3.139.972,23	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	2.533.639,76	C	0,00	0,00	2.533.639,76	C
BANCO DESENVOLVE SP	606.332,47	C	0,00	0,00	606.332,47	C
PATRIMONIO LIQUIDO	6.050.304,22	D	0,00	0,00	6.050.304,22	D
CAPITAL SOCIAL	300.000,00	C	0,00	0,00	300.000,00	C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	300.000,00	C	0,00	0,00	300.000,00	C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	300.000,00	C	0,00	0,00	300.000,00	C
RESERVAS	6.350.304,22	D	0,00	0,00	6.350.304,22	D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	6.350.304,22	D	0,00	0,00	6.350.304,22	D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	6.350.304,22	D	0,00	0,00	6.350.304,22	D
RECEITAS	9.538.104,67	C	0,00	698.517,17	10.236.621,84	C
RECEITAS OPERACIONAIS	9.538.104,67	C	0,00	698.517,17	10.236.621,84	C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	9.538.104,67	C	0,00	698.517,17	10.236.621,84	C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	9.538.104,67	C	0,00	698.517,17	10.236.621,84	C
REVENDA DE COMBUSTIVEIS	9.521.327,92	C	0,00	694.575,57	10.215.903,49	C
REVENDA DE PRODUTOS DIVERSOS	15.537,55	C	0,00	3.941,60	19.479,15	C
REVENDA DE LUBRIFICANTES	1.239,20	C	0,00	0,00	1.239,20	C
DESPESAS	9.597.706,20	D	1.205.779,64	449.313,30	10.354.172,54	D
DESPESAS OPERACIONAIS	9.597.706,20	D	1.205.779,64	449.313,30	10.354.172,54	D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	9.597.706,20	D	1.205.779,64	449.313,30	10.354.172,54	D
CUSTO DE MATERIAIS	8.131.283,87	D	1.137.648,16	449.313,30	8.819.618,73	D
PRODUTOS DIVERSOS	54.822,79	D	5.123,54	0,00	59.946,33	D
LUBRIFICANTES	8.000,00	D	0,00	0,00	8.000,00	D
COMPRA COMBUSTIVEL PARA REVENDA	8.068.461,08	D	1.132.524,62	449.313,30	8.751.672,40	D
DESPESAS COM PESSOAL	158.472,21	D	9.545,00	0,00	168.017,21	D
VALE / AUXILIO ALIMENTAÇÃO	15,99	D	0,00	0,00	15,99	D
TERCEIRIZACAO DE MAO DE OBRA	158.456,22	D	9.545,00	0,00	168.001,22	D
ENCARGOS SOCIAIS	25.698,52	D	0,00	0,00	25.698,52	D
IRRF	23.072,62	D	0,00	0,00	23.072,62	D
IMPOSTO DE RENDA RETIDO	2.625,90	D	0,00	0,00	2.625,90	D
SERVICOS DE TERCEIROS	215.865,90	D	2.400,00	0,00	218.265,90	D
HONORARIOS CONTABEIS	28.150,00	D	2.400,00	0,00	30.550,00	D
OUTROS HONORARIOS	187.715,90	D	0,00	0,00	187.715,90	D
GASTOS GERAIS	974.730,90	D	32.584,66	0,00	1.007.315,56	D
AGUA E ESGOTO	2.767,23	D	317,67	0,00	3.084,90	D
ALUGUEIS	211.185,04	D	15.306,94	0,00	226.491,98	D
ENERGIA ELETRICA	26.834,52	D	1.219,30	0,00	28.053,82	D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	3.385,35	D	0,00	0,00	3.385,35	D
TELEFONE	856,95	D	0,00	0,00	856,95	D
TAXA IBAMA	4.645,05	D	0,00	0,00	4.645,05	D
INFORMATICA SISTEMA	26.676,48	D	1.245,77	0,00	27.922,25	D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	6.930,00	D	0,00	0,00	6.930,00	D
DIVERSAS TAXAS	153.230,01	D	11.296,64	0,00	164.526,65	D
SEGURANÇA / VIGILANTE	540,00	D	0,00	0,00	540,00	D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0756

AUTO POSTO RSE 2 LTDA

04.535.848/0001-76

Avenida Victor Andrew, 800
RONDA - SOROCABA/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
FRETE	520.834,18	D	0,00	0,00	520.834,18	D
RECICLAGEM OLEO DIVERSOS	9.386,00	D	959,21	0,00	10.345,21	D
INMETRO	1.687,80	D	0,00	0,00	1.687,80	D
INSTALACAO MANUTENCAO E REP. ACESS.AUTOMOTIVO	1.170,00	D	0,00	0,00	1.170,00	D
SISTEMA DE MEDIÇÃO	1.170,00	D	0,00	0,00	1.170,00	D
SISTEMA DE SEGURANÇAS E VIGILANCIA	240,00	D	0,00	0,00	240,00	D
REFORMA E MANUTENÇÃO	1.550,00	D	0,00	0,00	1.550,00	D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	1.642,29	D	2.239,13	0,00	3.881,42	D
GASTOS COM VEICULOS	1.700,00	D	0,00	0,00	1.700,00	D
MANUNTENÇÃO E REPAROS	1.700,00	D	0,00	0,00	1.700,00	D
DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	56.508,80	D	23.235,79	0,00	79.744,59	D
DEPRECIACOES	56.508,80	D	23.235,79	0,00	79.744,59	D
OUTROS CUSTOS	21.294,24	D	114,09	0,00	21.408,33	D
SEGUROS	2.225,30	D	0,00	0,00	2.225,30	D
INTERNET	559,96	D	114,09	0,00	674,05	D
PUBLICIDADE E MARKENTIG	8.338,16	D	0,00	0,00	8.338,16	D
MATERIAL USO CONSUMO	10.170,82	D	0,00	0,00	10.170,82	D
DESPESAS TRIBUTARIAS	11.787,48	D	0,00	0,00	11.787,48	D
I.P.T.U.	6.066,48	D	0,00	0,00	6.066,48	D
OUTROS IMPOSTOS OU TAXAS	5.721,00	D	0,00	0,00	5.721,00	D
DESPESAS FINANCEIRAS	364,28	D	251,94	0,00	616,22	D
JUROS PASSIVOS	122,58	D	0,00	0,00	122,58	D
DESPESAS BANCARIAS	241,70	D	251,94	0,00	493,64	D

Total de Débitos	2.360.278,47	Total de Créditos	2.360.278,47
Total de Ativo	2.053.717,26	Total de Passivo	2.171.267,96
Total de Despesas	756.466,34	Total de Receitas	698.517,17
		Prejuízo do período	57.949,17

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ
EMPRESARIO
C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC N° : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0624 AUTO POSTO RSE LTDA 20.777.698/0001-63

Victor Andrew, 3331 VILA EDEN
Zona Industrial - SOROCABA/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	32.608.365,65 D	1.708.263,36	1.744.263,65	32.572.365,36 D
CIRCULANTE	31.270.044,38 D	1.708.263,36	1.699.941,85	31.278.365,89 D
DISPONIVEL	26.699.982,57 D	1.303.010,91	1.295.648,97	26.707.344,51 D
BENS NUMERARIOS	68.397,78 D	0,00	0,00	68.397,78 D
CAIXA	68.397,78 D	0,00	0,00	68.397,78 D
BANCOS	238.207,85 D	0,00	0,00	238.207,85 D
BANCO BRADESCO S/A	515,10 C	0,00	0,00	515,10 C
BANCO DO BRASIL	24,50 D	0,00	0,00	24,50 D
SICREDI	1,20 D	0,00	0,00	1,20 D
CREDITOS PROVISIONADOS CLIENTES	208.074,53 D	0,00	0,00	208.074,53 D
BANCO SAFRA	2.952,03 C	0,00	0,00	2.952,03 C
BANCO DAYCOVAL	372,63 D	0,00	0,00	372,63 D
BANCO SOFISA	13.434,98 D	0,00	0,00	13.434,98 D
BANCO ORIGINAL	18.786,54 D	0,00	0,00	18.786,54 D
BANCO INDUSTRIAL DO BRASIL	980,60 D	0,00	0,00	980,60 D
DISPONIVEL	26.393.376,94 D	1.303.010,91	1.295.648,97	26.400.738,88 D
CONTAS A RECEBER	3.364.608,20 D	1.303.010,91	1.295.648,97	3.371.970,14 D
EMPRESTIMOS A TERCEIROS COLIGADOS	23.028.768,74 D	0,00	0,00	23.028.768,74 D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	4.570.061,81 D	405.252,45	404.292,88	4.571.021,38 D
APLICACOES FINANCEIRAS	1.328.528,20 D	0,00	0,00	1.328.528,20 D
CERTIF.DEP.BANCARIOS CONSORCIOS	30.990,73 D	0,00	0,00	30.990,73 D
BANCO BRADESCO APLICAÇÃO	26.337,45 D	0,00	0,00	26.337,45 D
CAIXA ECONOMICA FEDERAL APLICAÇÃO	40.128,79 D	0,00	0,00	40.128,79 D
BANCO SANTANDER APLICACAO	225.071,23 D	0,00	0,00	225.071,23 D
SOFISA APLICACAO	400.000,00 D	0,00	0,00	400.000,00 D
APLICACAO BCO INDUSTRIAL	606.000,00 D	0,00	0,00	606.000,00 D
ADIANTAMENTOS	2.648.427,73 D	0,00	0,00	2.648.427,73 D
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	2.648.427,73 D	0,00	0,00	2.648.427,73 D
ESTOQUES	404.292,88 D	405.252,45	404.292,88	405.252,45 D
COMBUSTIVEIS	319.128,10 D	321.127,80	319.128,10	321.127,80 D
PRODUTOS DIVERSOS	85.164,78 D	84.124,65	85.164,78	84.124,65 D
C/C EMPRESAS COLIGADAS	188.813,00 D	0,00	0,00	188.813,00 D
COLIGADAS	188.813,00 D	0,00	0,00	188.813,00 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	310.895,88 D	0,00	0,00	310.895,88 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	310.895,88 D	0,00	0,00	310.895,88 D
CAUCOES E DEPOSITOS	310.895,88 D	0,00	0,00	310.895,88 D
CONSORCIOS	310.895,88 D	0,00	0,00	310.895,88 D
PERMANENTE	1.027.425,39 D	0,00	44.321,80	983.103,59 D
IMOBILIZADO	1.456.099,46 D	0,00	0,00	1.456.099,46 D
IMOBILIZADO	1.456.099,46 D	0,00	0,00	1.456.099,46 D
MAQUINARIOS	892.202,70 D	0,00	0,00	892.202,70 D
MOVEIS E UTENSILIOS	890,76 D	0,00	0,00	890,76 D
INSTALACOES	563.006,00 D	0,00	0,00	563.006,00 D
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	428.674,07 C	0,00	44.321,80	472.995,87 C
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	428.674,07 C	0,00	44.321,80	472.995,87 C
(-) DEPREC. ACUM.MAQUINARIOS	206.608,36 C	0,00	28.161,70	234.770,06 C
(-) DEPREC.ACUM.INSTALACOES	222.065,71 C	0,00	16.160,10	238.225,81 C
PASSIVO	32.594.981,91 C	0,00	0,00	32.594.981,91 C
CIRCULANTE	14.826.519,28 C	0,00	0,00	14.826.519,28 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
OBRIGACOES SOCIAIS	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
HONORARIOS A PAGAR	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0624 AUTO POSTO RSE LTDA 20.777.698/0001-63

Victor Andrew, 3331 VILA EDEN
Zona Industrial - SOROCABA/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual
OBRIGACOES FISCAIS	77,16 C		0,00	0,00	77,16 C
IMPOSTOS A RECOLHER	77,16 C		0,00	0,00	77,16 C
ISS A RECOLHER	77,16 C		0,00	0,00	77,16 C
FORNECEDORES	1.877,64 C		0,00	0,00	1.877,64 C
FORNECEDORES	1.877,64 C		0,00	0,00	1.877,64 C
FORNECEDORES A PAGAR DIVERSOS	1.877,64 C		0,00	0,00	1.877,64 C
EXIGIVEL A CURTO PRAZO	9.999.220,48 C		0,00	0,00	9.999.220,48 C
EMPRESTIMOS EM MOEDA NACIONAL	9.999.220,48 C		0,00	0,00	9.999.220,48 C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	9.999.220,48 C		0,00	0,00	9.999.220,48 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	4.824.144,00 C		0,00	0,00	4.824.144,00 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	4.824.144,00 C		0,00	0,00	4.824.144,00 C
SOCIOS E COLIGADAS	49.860,82 C		0,00	0,00	49.860,82 C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	4.774.283,18 C		0,00	0,00	4.774.283,18 C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	28.323.566,55 C		0,00	0,00	28.323.566,55 C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	28.323.566,55 C		0,00	0,00	28.323.566,55 C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	28.323.566,55 C		0,00	0,00	28.323.566,55 C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	19.705.975,69 C		0,00	0,00	19.705.975,69 C
BANCO DESENVOLVE SP	1.390.930,86 C		0,00	0,00	1.390.930,86 C
DIREITOS CREDITORIOS DT	7.226.660,00 C		0,00	0,00	7.226.660,00 C
PATRIMONIO LIQUIDO	10.555.103,92 D		0,00	0,00	10.555.103,92 D
CAPITAL SOCIAL	200.000,00 C		0,00	0,00	200.000,00 C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	200.000,00 C		0,00	0,00	200.000,00 C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	200.000,00 C		0,00	0,00	200.000,00 C
RESERVAS	10.755.103,92 D		0,00	0,00	10.755.103,92 D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	10.755.103,92 D		0,00	0,00	10.755.103,92 D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	10.755.103,92 D		0,00	0,00	10.755.103,92 D
RECEITAS	14.624.470,31 C		0,00	1.303.010,91	15.927.481,22 C
RECEITAS OPERACIONAIS	14.624.470,31 C		0,00	1.303.010,91	15.927.481,22 C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	14.624.470,31 C		0,00	1.303.010,91	15.927.481,22 C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	14.624.470,31 C		0,00	1.303.010,91	15.927.481,22 C
REVENDA DE COMBUSTIVEIS	14.562.083,83 C		0,00	1.292.934,49	15.855.018,32 C
REVENDA DE PRODUTOS DIVERSOS	56.398,58 C		0,00	10.076,42	66.475,00 C
REVENDA DE LUBRIFICANTES	5.987,90 C		0,00	0,00	5.987,90 C
DESPESAS	14.611.086,57 D	1.744.263,65	405.252,45		15.950.097,77 D
DESPESAS OPERACIONAIS	14.611.086,57 D	1.744.263,65	405.252,45		15.950.097,77 D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	14.611.086,57 D	1.744.263,65	405.252,45		15.950.097,77 D
CUSTO DE MATERIAIS	12.716.054,49 D	1.641.848,18	405.252,45		13.952.650,22 D
PRODUTOS DIVERSOS	73.675,47 D	623,00	0,00		74.298,47 D
COMPRA COMBUSTIVEL PARA REVENDA	12.642.379,02 D	1.641.225,18	405.252,45		13.878.351,75 D
DESPESAS COM PESSOAL	198.332,62 D	9.545,00	0,00		207.877,62 D
TERCEIRIZACAO DE MAO DE OBRA	198.332,62 D	9.545,00	0,00		207.877,62 D
ENCARGOS SOCIAIS	19,00 D	0,00	0,00		19,00 D
IRRF	19,00 D	0,00	0,00		19,00 D
SERVICOS DE TERCEIROS	41.958,62 D	2.400,00	0,00		44.358,62 D
HONORARIOS CONTABEIS	25.500,00 D	2.400,00	0,00		27.900,00 D
OUTROS HONORARIOS	16.458,62 D	0,00	0,00		16.458,62 D
GASTOS GERAIS	1.454.293,62 D	45.990,00	0,00		1.500.283,62 D
AGUA E ESGOTO	3.694,92 D	341,50	0,00		4.036,42 D
ALUGUEIS	349.042,89 D	23.298,02	0,00		372.340,91 D
CONSERV.BENS E INSTALACOES	3.500,00 D	0,00	0,00		3.500,00 D
ENERGIA ELETRICA	31.123,60 D	4.360,88	0,00		35.484,48 D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	3.587,38 D	19,58	0,00		3.606,96 D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0624

AUTO POSTO RSE LTDA

20.777.698/0001-63

Victor Andrew, 3331 VILA EDEN
Zona Industrial - SOROCABA/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
TAXA IBAMA	4.645,05 D	0,00	0,00	4.645,05 D
INFORMATICA SISTEMA	22.772,37 D	1.245,77	0,00	24.018,14 D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	9.057,67 D	450,00	0,00	9.507,67 D
DIVERSAS TAXAS	135.212,15 D	11.674,62	0,00	146.886,77 D
SEGURANÇA / VIGILANTE	540,00 D	300,00	0,00	840,00 D
FRETE	869.837,53 D	0,00	0,00	869.837,53 D
RECICLAGEM OLEO DIVERSOS	9.429,14 D	959,21	0,00	10.388,35 D
INMETRO	4.084,74 D	0,00	0,00	4.084,74 D
INSTALAÇÃO MANUTENCAO E REP. ACESS.AUTOMOTIVO	1.170,00 D	0,00	0,00	1.170,00 D
SISTEMA DE MEDIÇÃO	3.687,72 D	0,00	0,00	3.687,72 D
SISTEMA DE SEGURANÇAS E VIGILANCIA	240,00 D	0,00	0,00	240,00 D
REFORMA E MANUTENÇÃO	0,00 D	1.170,00	0,00	1.170,00 D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	1.498,46 D	2.170,42	0,00	3.668,88 D
MANUTENÇÃO E REPARACAO ELETRICA AUTOMOTIVO	1.170,00 D	0,00	0,00	1.170,00 D
GASTOS COM VEICULOS	1.945,00 D	0,00	0,00	1.945,00 D
MANUNTENÇÃO E REPAROS	1.945,00 D	0,00	0,00	1.945,00 D
DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	137.472,60 D	44.321,80	0,00	181.794,40 D
DEPRECIACOES	137.472,60 D	44.321,80	0,00	181.794,40 D
OUTROS CUSTOS	56.426,61 D	158,67	0,00	56.585,28 D
LOCACAO DE EQUIPAMENTOS	5.244,81 D	0,00	0,00	5.244,81 D
SEGUROS	1.785,13 D	0,00	0,00	1.785,13 D
INTERNET	1.465,95 D	158,67	0,00	1.624,62 D
PUBLICIDADE E MARKENTIG	8.547,23 D	0,00	0,00	8.547,23 D
MATERIAL USO CONSUMO	28.353,75 D	0,00	0,00	28.353,75 D
TAXAS SERVIÇOS AMBIENTAIS	11.029,74 D	0,00	0,00	11.029,74 D
DESPESAS TRIBUTARIAS	282,97 D	0,00	0,00	282,97 D
OUTROS IMPOSTOS OU TAXAS	282,97 D	0,00	0,00	282,97 D
DESPESAS FINANCEIRAS	4.301,04 D	0,00	0,00	4.301,04 D
JUROS PASSIVOS	2.337,57 D	0,00	0,00	2.337,57 D
DESPESAS BANCARIAS	1.963,47 D	0,00	0,00	1.963,47 D

Total de Débitos	3.452.527,01	Total de Créditos	3.452.527,01
Total de Ativo	32.572.365,36	Total de Passivo	32.594.981,91
Total de Despesas	1.339.011,20	Total de Receitas	1.303.010,91
		Prejuízo do período	36.000,29

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ
empresario
C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC Nº : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0747 A.R BARBOZA SERVICE LTDA 33.255.904/0001-17
 RUA CAPITAO MORAES, 233 LETRA C
 CENTRO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	16.872,22 C	986.384,31	934.024,01	35.488,08 D
CIRCULANTE	16.872,22 C	986.384,31	934.024,01	35.488,08 D
DISPONIVEL	16.872,22 C	986.384,31	934.024,01	35.488,08 D
BENS NUMERARIOS	4.504,36 D	0,00	0,00	4.504,36 D
CAIXA	4.504,36 D	0,00	0,00	4.504,36 D
BANCOS	29.160,41 C	770.844,31	762.179,70	20.495,80 C
BANCO DO BRASIL S/A	1.179,40 D	770.844,31	762.179,70	9.844,01 D
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	30.339,81 C	0,00	0,00	30.339,81 C
DISPONIVEL	7.783,83 D	215.540,00	171.844,31	51.479,52 D
CONTAS A RECEBER	7.783,83 D	215.540,00	171.844,31	51.479,52 D
PASSIVO	4.036.903,95 C	639.235,86	1.019.693,58	4.417.361,67 C
CIRCULANTE	6.273.694,61 C	639.235,86	1.019.693,58	6.654.152,33 C
OBRIGACOES SOCIAIS	518.297,26 C	320.863,52	305.754,39	503.188,13 C
OBRIGACOES SOCIAIS	518.297,26 C	320.863,52	305.754,39	503.188,13 C
SALARIOS A PAGAR	490.187,13 C	320.863,52	305.754,39	475.078,00 C
FERIAS A PAGAR	28.110,13 C	0,00	0,00	28.110,13 C
OBRIGACOES FISCAIS	596.067,20 C	0,00	114.939,19	711.006,39 C
IMPOSTOS A RECOLHER	184.473,80 C	0,00	22.794,51	207.268,31 C
IRRF A RECOLHER	51.410,86 C	0,00	10.898,94	62.309,80 C
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER	133.062,94 C	0,00	11.895,57	144.958,51 C
CONTRIBUICOES A RECOLHER	411.593,40 C	0,00	92.144,68	503.738,08 C
I.N.S.S. A RECOLHER	216.521,00 C	0,00	51.294,22	267.815,22 C
F.G.T.S. A RECOLHER	195.072,40 C	0,00	40.850,46	235.922,86 C
FORNECEDORES	9.779,64 C	0,00	0,00	9.779,64 C
FORNECEDORES	9.779,64 C	0,00	0,00	9.779,64 C
FORNECEDORES A PAGAR DIVERSOS	9.779,64 C	0,00	0,00	9.779,64 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	4.788.132,68 C	0,00	599.000,00	5.387.132,68 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	4.788.132,68 C	0,00	599.000,00	5.387.132,68 C
SOCIOS E COLIGADAS	708.819,55 C	0,00	599.000,00	1.307.819,55 C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	4.079.313,13 C	0,00	0,00	4.079.313,13 C
PROVISOES	361.417,83 C	318.372,34	0,00	43.045,49 C
PROVISOES	361.417,83 C	318.372,34	0,00	43.045,49 C
PROVISAO DECIMO TERC.SALARIO	361.417,83 C	318.372,34	0,00	43.045,49 C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	71.338,22 C	0,00	0,00	71.338,22 C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	71.338,22 C	0,00	0,00	71.338,22 C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	71.338,22 C	0,00	0,00	71.338,22 C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	54.920,54 C	0,00	0,00	54.920,54 C
BANCO DESENVOLVE SP	16.417,68 C	0,00	0,00	16.417,68 C
PATRIMONIO LIQUIDO	2.308.128,88 D	0,00	0,00	2.308.128,88 D
CAPITAL SOCIAL	50.000,00 C	0,00	0,00	50.000,00 C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	50.000,00 C	0,00	0,00	50.000,00 C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	50.000,00 C	0,00	0,00	50.000,00 C
RESERVAS	2.358.128,88 D	0,00	0,00	2.358.128,88 D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	2.358.128,88 D	0,00	0,00	2.358.128,88 D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	2.358.128,88 D	0,00	0,00	2.358.128,88 D
RECEITAS	1.746.936,29 C	11.895,57	114.540,00	1.849.580,72 C
RECEITAS OPERACIONAIS	1.746.936,29 C	11.895,57	114.540,00	1.849.580,72 C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	1.979.763,66 C	0,00	114.540,00	2.094.303,66 C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	1.979.763,66 C	0,00	114.540,00	2.094.303,66 C
SERVICOS PRESTADOS	1.979.763,66 C	0,00	114.540,00	2.094.303,66 C
DEDUCOES DE VENDAS	232.827,37 D	11.895,57	0,00	244.722,94 D
IMPOSTOS INCIDENTES S/VENDAS	232.827,37 D	11.895,57	0,00	244.722,94 D

ESCRITORIO SOMATEC

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0747

A.R BARBOZA SERVICE LTDA

33.255.904/0001-17

RUA CAPITAO MORAES, 233 LETRA C

CENTRO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
SIMPLES NACIONAL	232.827,37	D	11.895,57	0,00	244.722,94	D
DESPESAS	5.800.712,46	D	430.741,85	0,00	6.231.454,31	D
DESPESAS OPERACIONAIS	5.800.712,46	D	430.741,85	0,00	6.231.454,31	D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	5.800.712,46	D	430.741,85	0,00	6.231.454,31	D
DESPESAS COM PESSOAL	4.954.060,02	D	324.166,82	0,00	5.278.226,84	D
SALARIOS E ORDENADOS	3.568.055,34	D	305.754,39	0,00	3.873.809,73	D
DECIMO TERCEIRO	314.063,96	D	0,00	0,00	314.063,96	D
EXAME MEDICO -ASO	62.769,14	D	7.802,23	0,00	70.571,37	D
DESPESAS TRABALHISTAS	2.000,00	D	0,00	0,00	2.000,00	D
VALE / AUXILIO ALIMENTAÇÃO	795.790,67	D	0,00	0,00	795.790,67	D
SINDICAL EMPREGADOS	54.488,43	D	1.330,20	0,00	55.818,63	D
CESTA BASICA	156.892,48	D	9.280,00	0,00	166.172,48	D
ENCARGOS SOCIAIS	800.028,86	D	103.043,62	0,00	903.072,48	D
I.N.S.S.	372.094,99	D	51.294,22	0,00	423.389,21	D
F.G.T.S.	352.076,88	D	40.850,46	0,00	392.927,34	D
IRRF	75.856,99	D	10.898,94	0,00	86.755,93	D
SERVICOS DE TERCEIROS	14.850,00	D	0,00	0,00	14.850,00	D
HONORARIOS CONTABEIS	14.850,00	D	0,00	0,00	14.850,00	D
GASTOS GERAIS	4.969,73	D	2.251,70	0,00	7.221,43	D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	206,33	D	0,00	0,00	206,33	D
INFORMATICA SISTEMA	610,40	D	0,00	0,00	610,40	D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	3.506,64	D	2.251,70	0,00	5.758,34	D
SISTEMA DE MEDIÇÃO	646,36	D	0,00	0,00	646,36	D
GASTOS COM VEICULOS	950,00	D	0,00	0,00	950,00	D
SEGUROS	950,00	D	0,00	0,00	950,00	D
OUTROS CUSTOS	12.934,39	D	1.198,31	0,00	14.132,70	D
MATERIAL DE ESCRITORIO	225,00	D	0,00	0,00	225,00	D
SEGUROS	12.709,39	D	1.198,31	0,00	13.907,70	D
DESPESAS FINANCEIRAS	12.919,46	D	81,40	0,00	13.000,86	D
DESPESAS BANCARIAS	12.919,46	D	81,40	0,00	13.000,86	D

Total de Débitos	2.068.257,59	Total de Créditos	2.068.257,59
Total de Ativo	35.488,08	Total de Passivo	4.417.361,67
Total de Despesas	430.741,85	Total de Receitas	102.644,43
		Prejuízo do período	328.097,42

ANGELA ROSANA BARBOZA
C.P.F.: 214.721.458-28

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC Nº : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0722 BJ TRANSPORTADORA E LOGISTICA LTDA 29.854.693/0001-61
 Rua Capitão Moraes, 233 BOX D
 Cotianos - piedade/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
ATIVO	16.824.507,42	D	1.226.226,70	1.241.826,32	16.808.907,80	D
CIRCULANTE	252.623,62	D	1.226.226,70	1.137.700,02	341.150,30	D
DISPONIVEL	11.556,95	C	1.196.100,00	1.017.559,22	166.983,83	D
BENS NUMERARIOS	11.711,69	D	0,00	0,00	11.711,69	D
CAIXA	11.711,69	D	0,00	0,00	11.711,69	D
BANCOS	31.977,78	C	0,00	0,00	31.977,78	C
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	32.342,42	C	0,00	0,00	32.342,42	C
BANCO BRADESCO S/A	594,93	C	0,00	0,00	594,93	C
BANCO SAFRA	3,11	D	0,00	0,00	3,11	D
BANCO DAYCOVAL	956,46	D	0,00	0,00	956,46	D
DISPONIVEL	8.709,14	D	1.196.100,00	1.017.559,22	187.249,92	D
CONTAS A RECEBER	8.709,14	D	1.196.100,00	1.017.559,22	187.249,92	D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	264.180,57	D	30.126,70	120.140,80	174.166,47	D
APLICACOES FINANCEIRAS	144.039,77	D	0,00	0,00	144.039,77	D
CERTIF.DEP.BANCARIOS CONSORCIOS	144.039,77	D	0,00	0,00	144.039,77	D
ESTOQUES	120.140,80	D	30.126,70	120.140,80	30.126,70	D
COMBUSTIVEL	120.140,80	D	30.126,70	120.140,80	30.126,70	D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	881.730,52	D	0,00	0,00	881.730,52	D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	881.730,52	D	0,00	0,00	881.730,52	D
CAUCOES E DEPOSITOS	881.730,52	D	0,00	0,00	881.730,52	D
CAUCOES EM GERAL	1.738,41	D	0,00	0,00	1.738,41	D
CONSORCIOS	879.992,11	D	0,00	0,00	879.992,11	D
PERMANENTE	15.690.153,28	D	0,00	104.126,30	15.586.026,98	D
IMOBILIZADO	17.353.165,47	D	0,00	0,00	17.353.165,47	D
IMOBILIZADO	17.353.165,47	D	0,00	0,00	17.353.165,47	D
MAQUINARIOS	268.700,00	D	0,00	0,00	268.700,00	D
VEICULOS	17.084.465,47	D	0,00	0,00	17.084.465,47	D
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	1.663.012,19	C	0,00	104.126,30	1.767.138,49	C
(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	1.663.012,19	C	0,00	104.126,30	1.767.138,49	C
(-) DEPREC.ACUM. VEICULOS	1.663.012,19	C	0,00	104.126,30	1.767.138,49	C
PASSIVO	17.021.950,91	C	0,00	0,00	17.021.950,91	C
CIRCULANTE	18.353.809,54	C	0,00	0,00	18.353.809,54	C
FORNECEDORES	1.072.441,05	C	0,00	0,00	1.072.441,05	C
FORNECEDORES	1.072.441,05	C	0,00	0,00	1.072.441,05	C
FORNECEDORES A PAGAR DIVERSOS	1.072.441,05	C	0,00	0,00	1.072.441,05	C
EXIGIVEL A CURTO PRAZO	2.762.810,02	C	0,00	0,00	2.762.810,02	C
EMPRESTIMOS EM MOEDA NACIONAL	2.762.810,02	C	0,00	0,00	2.762.810,02	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	2.762.810,02	C	0,00	0,00	2.762.810,02	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	14.518.558,47	C	0,00	0,00	14.518.558,47	C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	14.518.558,47	C	0,00	0,00	14.518.558,47	C
SOCIOS E COLIGADAS	402.085,22	C	0,00	0,00	402.085,22	C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	14.116.473,25	C	0,00	0,00	14.116.473,25	C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	4.150.020,83	C	0,00	0,00	4.150.020,83	C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	4.150.020,83	C	0,00	0,00	4.150.020,83	C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.150.020,83	C	0,00	0,00	4.150.020,83	C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	1.370.054,26	C	0,00	0,00	1.370.054,26	C
FINANCIAMENTO DE ATIVO	2.729.386,10	C	0,00	0,00	2.729.386,10	C
BANCO DESENVOLVE SP	50.580,47	C	0,00	0,00	50.580,47	C
PATRIMONIO LIQUIDO	5.481.879,46	D	0,00	0,00	5.481.879,46	D
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00	C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00	C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	50.000,00	C	0,00	0,00	50.000,00	C

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0722 BJ TRANSPORTADORA E LOGISTICA LTDA 29.854.693/0001-61
 Rua Capitão Moraes, 233 BOX D
 Cotianos - piedade/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
RESERVAS	5.531.879,46	D	0,00	0,00	5.531.879,46	D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	5.531.879,46	D	0,00	0,00	5.531.879,46	D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	5.531.879,46	D	0,00	0,00	5.531.879,46	D
RECEITAS	38.482.152,79	C	0,00	1.196.100,00	39.678.252,79	C
RECEITAS OPERACIONAIS	38.482.152,79	C	0,00	1.196.100,00	39.678.252,79	C
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	38.482.152,79	C	0,00	1.196.100,00	39.678.252,79	C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	38.482.152,79	C	0,00	1.196.100,00	39.678.252,79	C
SERVICOS PRESTADOS	38.482.152,79	C	0,00	1.196.100,00	39.678.252,79	C
DESPESAS	38.679.596,28	D	1.241.826,32	30.126,70	39.891.295,90	D
DESPESAS OPERACIONAIS	38.679.596,28	D	1.241.826,32	30.126,70	39.891.295,90	D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	38.679.596,28	D	1.241.826,32	30.126,70	39.891.295,90	D
DESPESAS COM PESSOAL	755.792,55	D	17.211,09	0,00	773.003,64	D
TERCEIRIZACAO DE MAO DE OBRA	755.792,55	D	17.211,09	0,00	773.003,64	D
ENCARGOS SOCIAIS	116,25	D	0,00	0,00	116,25	D
PIS/COFINS/CLL RETIDOS	116,25	D	0,00	0,00	116,25	D
SERVICOS DE TERCEIROS	11.355,00	D	0,00	0,00	11.355,00	D
HONORARIOS CONTABEIS	10.650,00	D	0,00	0,00	10.650,00	D
OUTROS HONORARIOS	705,00	D	0,00	0,00	705,00	D
GASTOS GERAIS	37.120.416,53	D	1.095.938,97	30.126,70	38.186.228,80	D
COMBUSTIVEIS	34.901.998,83	D	549.651,12	30.126,70	35.421.523,25	D
ESTACIONAMENTO E PEDAGIO	833.059,06	D	71.754,21	0,00	904.813,27	D
TAXA IBAMA	4.221,72	D	0,00	0,00	4.221,72	D
INFORMATICA SISTEMA	15.244,28	D	5.406,11	0,00	20.650,39	D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	5.775,00	D	0,00	0,00	5.775,00	D
DIVERSAS TAXAS	643,18	D	0,00	0,00	643,18	D
FRETE	5.500,00	D	0,00	0,00	5.500,00	D
IPEM	1.657,35	D	0,00	0,00	1.657,35	D
INMETRO	4.441,54	D	90,09	0,00	4.531,63	D
INSTALAÇÃO MANUTENCAO E REP. ACESS.AUTOMOTIVO1	054.182,22	D	17.488,54	0,00	1.071.670,76	D
SISTEMA DE MEDIÇÃO	21.990,24	D	0,00	0,00	21.990,24	D
SISTEMA DE SEGURANÇAS E VIGILANCIA	0,00	D	1.593,30	0,00	1.593,30	D
PNEUS	53.945,00	D	445.035,60	0,00	498.980,60	D
AMORTECEDOR AUTOMOTIVO	590,00	D	0,00	0,00	590,00	D
MANUTENCAO DE CAMBIO	26.950,00	D	0,00	0,00	26.950,00	D
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	8.508,86	D	0,00	0,00	8.508,86	D
EQUIPAMENTOS E MAT DE SEGURANCA EPIS	2.016,50	D	0,00	0,00	2.016,50	D
MANUTENÇÃO E REPARACAO ELETRICA AUTOMOTIVO	62.821,84	D	2.900,00	0,00	65.721,84	D
MOTOR AUTOMOTIVO	12.162,40	D	0,00	0,00	12.162,40	D
FREIOS AUTOMOTIVOS	6.742,00	D	0,00	0,00	6.742,00	D
LANTERNAGEM E FUNILARIA PINTURA AUTOMOTIVO	6.313,62	D	0,00	0,00	6.313,62	D
PECAS REPOSIÇÃO AUTOMOTIVO	42.935,62	D	0,00	0,00	42.935,62	D
LIMPEZA/LAVAGENS POLIMENTO	12.175,30	D	2.020,00	0,00	14.195,30	D
MANUTENCAO GERAL DE VEICULOS	31.378,15	D	0,00	0,00	31.378,15	D
SERVICOS DE REBOQUE OU GUINCHO	5.163,82	D	0,00	0,00	5.163,82	D
GASTOS COM VEICULOS	30.076,05	D	3.000,00	0,00	33.076,05	D
MANUNTENÇÃO E REPAROS	15.494,55	D	0,00	0,00	15.494,55	D
LICENCIAMENTOS	14.581,50	D	3.000,00	0,00	17.581,50	D
DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	384.289,40	D	104.126,30	0,00	488.415,70	D
DEPRECIACOES	384.289,40	D	104.126,30	0,00	488.415,70	D
OUTROS CUSTOS	272.213,31	D	21.549,96	0,00	293.763,27	D
SEGUROS	4.702,45	D	0,00	0,00	4.702,45	D
INTERNET	14,99	D	0,00	0,00	14,99	D

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0722

BJ TRANSPORTADORA E LOGISTICA LTDA

29.854.693/0001-61

Rua Capitão Moraes, 233 BOX D

Cotianos - piedade/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
MATERIAL CONSUMO LIMPEZA	445,47 D	0,00	0,00	445,47 D
MATERIAL USO CONSUMO	263.539,40 D	12.035,14	0,00	275.574,54 D
TAXAS SERVIÇOS AMBIENTAIS	3.511,00 D	0,00	0,00	3.511,00 D
SERVICO DE OFICINA MECANICA	0,00 D	9.514,82	0,00	9.514,82 D
DESPESAS TRIBUTARIAS	1.969,77 D	0,00	0,00	1.969,77 D
OUTROS IMPOSTOS OU TAXAS	1.969,77 D	0,00	0,00	1.969,77 D
DESPESAS FINANCEIRAS	103.367,42 D	0,00	0,00	103.367,42 D
JUROS PASSIVOS	101.932,19 D	0,00	0,00	101.932,19 D
DESPESAS BANCARIAS	1.435,23 D	0,00	0,00	1.435,23 D

Total de Débitos	2.468.053,02	Total de Créditos	2.468.053,02
Total de Ativo	16.808.907,80	Total de Passivo	17.021.950,91
Total de Despesas	1.211.699,62	Total de Receitas	1.196.100,00
		Prejuízo do período	15.599,62

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ
EMPRESARIO
C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC N° : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

Folha: 002

0792BJ T.R.R LTDA

GENTIL BRAZ GABRIEL, S/N

CIRIACO - PIEDADE/SP

45.024.367/0001-83

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	1.229.522,58 D	0,00	0,00	1.229.522,58 D
CIRCULANTE	124,90 D	0,00	0,00	124,90 D
DISPONIVEL	124,90 D	0,00	0,00	124,90 D
BENS NUMERARIOS	124,90 D	0,00	0,00	124,90 D
CAIXA	124,90 D	0,00	0,00	124,90 D
PERMANENTE	1.229.397,68 D	0,00	0,00	1.229.397,68 D
IMOBILIZADO	1.229.397,68 D	0,00	0,00	1.229.397,68 D
IMOBILIZADO	1.229.397,68 D	0,00	0,00	1.229.397,68 D
MAQUINARIOS	1.600,00 D	0,00	0,00	1.600,00 D
INSTALACOES	1.227.797,68 D	0,00	0,00	1.227.797,68 D
PASSIVO	1.229.522,58 C	0,00	0,00	1.229.522,58 C
CIRCULANTE	640.642,04 C	0,00	0,00	640.642,04 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	40.642,04 C	0,00	0,00	40.642,04 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	40.642,04 C	0,00	0,00	40.642,04 C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	40.642,04 C	0,00	0,00	40.642,04 C
OUTRAS CONTAS A PAGAR	600.000,00 C	0,00	0,00	600.000,00 C
OUTRAS CONTAS A PAGAR	600.000,00 C	0,00	0,00	600.000,00 C
EMPRESTIMOS COLIGADAS	600.000,00 C	0,00	0,00	600.000,00 C
PATRIMONIO LIQUIDO	588.880,54 C	0,00	0,00	588.880,54 C
CAPITAL SOCIAL	600.000,00 C	0,00	0,00	600.000,00 C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	600.000,00 C	0,00	0,00	600.000,00 C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	600.000,00 C	0,00	0,00	600.000,00 C
RESERVAS	11.119,46 D	0,00	0,00	11.119,46 D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	11.119,46 D	0,00	0,00	11.119,46 D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	11.119,46 D	0,00	0,00	11.119,46 D

Total de Débitos	0,00	Total de Créditos	0,00
Total de Ativo	1.229.522,58	Total de Passivo	1.229.522,58
Total de Despesas	0,00	Total de Receitas	0,00
		Lucro do período	0,00

SERGIO ANTONIO BARBOZA JIMENEZ

EMPRESARIO

C.P.F.: 213.404.268-03

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI

Contador

CRC Nº : 1SP18877404

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0788BJ TUDO LTDA44.285.707/0001-67

RUA GENTIL BRAZ GABRIEL, 301CIRIACO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual
ATIVO	147.128,81	D	443.854,05	439.291,89	151.690,97 D
CIRCULANTE	133.394,50	D	443.228,03	439.291,89	137.330,64 D
DISPONIVEL	41.090,13	D	443.228,03	439.291,89	45.026,27 D
BENS NUMERARIOS	8.553,70	D	0,00	0,00	8.553,70 D
CAIXA	8.553,70	D	0,00	0,00	8.553,70 D
BANCOS	1.328,28	D	419.729,76	420.533,81	524,23 D
BANCO DO BRASIL S/A	505,91	D	419.729,76	419.796,29	439,38 D
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	822,37	D	0,00	737,52	84,85 D
DISPONIVEL	31.208,15	D	23.498,27	18.758,08	35.948,34 D
CONTAS A RECEBER	31.208,15	D	23.498,27	18.758,08	35.948,34 D
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	92.304,37	D	0,00	0,00	92.304,37 D
APLICACOES FINANCEIRAS	92.304,37	D	0,00	0,00	92.304,37 D
CERTIF.DEP.BANCARIOS CONSORCIOS	91.836,45	D	0,00	0,00	91.836,45 D
CAIXA ECONOMICA FEDERAL APLICAÇÃO	467,92	D	0,00	0,00	467,92 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	13.734,31	D	626,02	0,00	14.360,33 D
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	13.734,31	D	626,02	0,00	14.360,33 D
CAUCOES E DEPOSITOS	13.734,31	D	626,02	0,00	14.360,33 D
CONSORCIOS	13.734,31	D	626,02	0,00	14.360,33 D
PASSIVO	2.489.632,54	C	404.010,14	889.044,36	2.974.666,76 C
CIRCULANTE	3.591.615,95	C	404.010,14	889.044,36	4.076.650,17 C
OBRIGACOES SOCIAIS	342.314,07	C	225.979,68	414.065,20	530.399,59 C
OBRIGACOES SOCIAIS	342.314,07	C	225.979,68	414.065,20	530.399,59 C
SALARIOS A PAGAR	338.065,40	C	225.979,68	414.065,20	526.150,92 C
FERIAS A PAGAR	4.248,67	C	0,00	0,00	4.248,67 C
OBRIGACOES FISCAIS	314.907,14	C	0,00	74.007,48	388.914,62 C
IMPOSTOS A RECOLHER	134.913,18	C	0,00	8.780,93	143.694,11 C
IRRF A RECOLHER	38.708,60	C	0,00	5.894,41	44.603,01 C
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER	96.204,58	C	0,00	2.886,52	99.091,10 C
CONTRIBUICOES A RECOLHER	179.993,96	C	0,00	65.226,55	245.220,51 C
I.N.S.S. A RECOLHER	107.045,32	C	0,00	22.286,01	129.331,33 C
F.G.T.S. A RECOLHER	72.948,64	C	0,00	42.940,54	115.889,18 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	2.753.530,34	C	0,00	400.971,68	3.154.502,02 C
DEBITOS DE PESSOAS LIGADAS	2.753.530,34	C	0,00	400.971,68	3.154.502,02 C
SOCIOS E COLIGADAS	802.472,93	C	0,00	138.000,00	940.472,93 C
EMPRESTIMOS E DIVERSOS A PAGAR	1.951.057,41	C	0,00	262.971,68	2.214.029,09 C
PROVISOES	180.864,40	C	178.030,46	0,00	2.833,94 C
PROVISOES	180.864,40	C	178.030,46	0,00	2.833,94 C
PROVISAO ENCARGOS S/FERIAS	1.238,17	C	0,00	0,00	1.238,17 C
PROVISAO DECIMO TERC.SALARIO	179.626,23	C	178.030,46	0,00	1.595,77 C
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	75.751,83	C	0,00	0,00	75.751,83 C
INSTITUICOES FINANCEIRAS	75.751,83	C	0,00	0,00	75.751,83 C
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	75.751,83	C	0,00	0,00	75.751,83 C
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	75.751,83	C	0,00	0,00	75.751,83 C
PATRIMONIO LIQUIDO	1.177.735,24	D	0,00	0,00	1.177.735,24 D
CAPITAL SOCIAL	40.000,00	C	0,00	0,00	40.000,00 C
CAPITAL SOCIAL NACIONAL	40.000,00	C	0,00	0,00	40.000,00 C
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	40.000,00	C	0,00	0,00	40.000,00 C
RESERVAS	1.217.735,24	D	0,00	0,00	1.217.735,24 D
RESERVAS DE LUCROS/PREJUIZOS	1.217.735,24	D	0,00	0,00	1.217.735,24 D
LUCROS/ PREJUIZOS ACUMULADOS	1.217.735,24	D	0,00	0,00	1.217.735,24 D
RECEITAS	1.014.439,38	C	2.886,52	22.998,27	1.034.551,13 C
RECEITAS OPERACIONAIS	1.014.439,38	C	2.886,52	22.998,27	1.034.551,13 C

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

0788BJ TUDO LTDA44.285.707/0001-67

RUA GENTIL BRAZ GABRIEL, 301CIRIACO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior		Débito	Crédito	Saldo Atual	
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	1.165.900,71	C	0,00	22.998,27	1.188.898,98	C
RECEITA BRUTA VENDAS/SERVICOS	1.165.900,71	C	0,00	22.998,27	1.188.898,98	C
SERVICOS PRESTADOS	1.165.900,71	C	0,00	22.998,27	1.188.898,98	C
DEDUCOES DE VENDAS	151.461,33	D	2.886,52	0,00	154.347,85	D
IMPOSTOS INCIDENTES S/VENDAS	151.461,33	D	2.886,52	0,00	154.347,85	D
SIMPLES NACIONAL	151.461,33	D	2.886,52	0,00	154.347,85	D
DESPESAS	3.356.943,11	D	500.583,81	0,00	3.857.526,92	D
DESPESAS OPERACIONAIS	3.356.943,11	D	500.583,81	0,00	3.857.526,92	D
CUSTO DE MERCADORIAS/SERVICOS	3.356.943,11	D	500.583,81	0,00	3.857.526,92	D
DESPESAS COM PESSOAL	2.855.445,00	D	426.366,20	0,00	3.281.811,20	D
SALARIOS E ORDENADOS	1.992.182,76	D	414.065,20	0,00	2.406.247,96	D
DECIMO TERCEIRO	161.113,92	D	0,00	0,00	161.113,92	D
EXAME MEDICO -ASO	28.882,42	D	3.741,00	0,00	32.623,42	D
DESPESAS TRABALHISTAS	4.000,00	D	4.000,00	0,00	8.000,00	D
VALE / AUXILIO ALIMENTAÇÃO	571.625,71	D	0,00	0,00	571.625,71	D
CESTA BASICA	97.640,19	D	4.560,00	0,00	102.200,19	D
ENCARGOS SOCIAIS	466.254,39	D	71.120,96	0,00	537.375,35	D
I.N.S.S.	214.060,58	D	22.286,01	0,00	236.346,59	D
F.G.T.S.	192.644,90	D	42.940,54	0,00	235.585,44	D
IRRF	59.548,91	D	5.894,41	0,00	65.443,32	D
SERVICOS DE TERCEIROS	12.225,00	D	0,00	0,00	12.225,00	D
HONORARIOS CONTABEIS	11.400,00	D	0,00	0,00	11.400,00	D
OUTROS HONORARIOS	825,00	D	0,00	0,00	825,00	D
GASTOS GERAIS	11.041,33	D	1.935,79	0,00	12.977,12	D
IMP.E TAXAS MUNICIPAIS	499,45	D	0,00	0,00	499,45	D
INFORMATICA SISTEMA	1.091,77	D	0,00	0,00	1.091,77	D
MANUNTEÇÃO SISTEMA	3.879,80	D	1.094,29	0,00	4.974,09	D
DIVERSAS TAXAS	160,00	D	0,00	0,00	160,00	D
SERVIÇOS SEGURANÇA DO TRABALHO	3.870,31	D	841,50	0,00	4.711,81	D
HOSPEDAGEM	1.540,00	D	0,00	0,00	1.540,00	D
OUTROS CUSTOS	9.951,26	D	938,26	0,00	10.889,52	D
SEGUROS	9.951,26	D	938,26	0,00	10.889,52	D
DESPESAS FINANCEIRAS	2.026,13	D	222,60	0,00	2.248,73	D
DESPESAS BANCARIAS	2.026,13	D	222,60	0,00	2.248,73	D

Total de Débitos	1.351.334,52	Total de Créditos	1.351.334,52
Total de Ativo	151.690,97	Total de Passivo	2.974.666,76
Total de Despesas	500.583,81	Total de Receitas	20.111,75
		Prejuízo do período	480.472,06

Balancete de Verificação de Dezembro/2025

Folha: 004

0788BJ TUDO LTDA44.285.707/0001-67

RUA GENTIL BRAZ GABRIEL, 301

CIRIACO - PIEDADE/SP

Descrição	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
-----------	----------------	--------	---------	-------------

ANGELA ROSANA BARBOZA
C.P.F.: 214.721.458-28

SOLANGE APARECIDA DE FRANCA FLORA PARONITTI
Contador
CRC N° : 1SP18877404