

17º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE (RMA)

Exercício: Fevereiro de 2026

Processo nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")



EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS A ARBITRAGEM DA COMARCA DE CAMPINAS/SP.

Autos nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA., nomeada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao art. 22, II, alínea "c", da Lei 11.101/05, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE**, nos termos a seguir aduzidos:

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560



VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	4
• HISTÓRICO DE ATIVIDADE DA COMPANHIA	4
• SITUAÇÃO PÓS-DEFERIMENTO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	6
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA	8
ESTRUTURA EMPRESARIAL DO GRUPO	9
ESTRUTURA SOCIETÁRIA	12
COLABORADORES ATIVOS	13
QUADRO GERAL DE CREDORES	14
PASSIVO FISCAL	15
ANDAMENTO PROCESSUAL	16
DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	19
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - EMPRESAS	20
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - CONGLOMERADO	95
CONSIDERAÇÕES FINAIS	101

➤ **Histórico da Companhia(1/2)**

O denominado “Grupo BJ”, atuante precipuamente no setor de distribuição e revenda de combustíveis, teve o início de sua atividade empresarial no ano de 1961, através do Sr. Sérgio Barboza, quando arrendou seu primeiro posto de gasolina na Comarca de Piedade/SP (Posto do Sérgio).

Após seu falecimento no ano de 2008, sua filha Ângela e seus netos Eto e Sérgio Jimenez assumiram os negócios.

Narram que entre 2008 e 2018, o Grupo enfrentou desafios ocasionados pela Operação Lava Jato, mas conseguiu expandir e comprar mais 3 (três) postos de gasolina no município de Piedade/SP.

Em 2018, momento de instabilidade causada pela greve dos caminhoneiros, o Sr. Sérgio Jimenez assumiu a administração do Grupo, começando à reestruturá-lo. Após assumir a liderança, decidiu fechar os 2 (dois) postos que menos faturavam em Piedade/SP e, concomitantemente, abriu o primeiro em Sorocaba/SP (Auto Posto RSE Ltda). No mesmo ano, foi criada empresa BJ Transportadora e Logística Ltda. para atender à crescente demanda de transporte de combustíveis.

No ano seguinte, inaugurou a segunda unidade do posto na cidade de Sorocaba/SP (Auto Posto RSE 2 Ltda).

Ressalta-se, na exordial, que a pandemia de 2020 trouxe novos desafios, mas também oportunidades. Visando se adaptar ao mercado, o Sr. Jimenez decidiu expandir o nicho de clientela, passando a comprar combustível em atacado, de maneira a atender as demandas de frota de caminhões, transportadoras e maquinários agrícolas.

➤ **Histórico da Companhia(2/2)**

Paralelamente, começou a ser implementado a distribuição de lubrificantes por meio da empresa BJ M.O.A. Ltda. Posteriormente, em decorrência do profícuo negócio, abriu-se a empresa BJ Distribuidora Ltda., que atualmente promove a distribuição de lubrificantes, baterias, pneus, produtos de limpeza, filtros de ar, dentre outros, abrangendo toda região do Estado de São Paulo.

No final de 2020, o Grupo BJ iniciou a construção de sua própria base de distribuição de combustível, com capacidade de armazenamento de até 6.000 milhões de litros.

Em 2023 e 2024, as recuperandas continuaram expandindo suas atividades no Estado de São Paulo, onde abriu novas unidades de postos em Capão Bonito/SP e Ibiúna/SP.

No ano de 2025, o grupo adquiriu uma TRR¹ (Transportador-Revendedor-Retalhista) no município de Catanduva/SP, denominada de TRR Jomar Oil. Inobstante, conforme relatado na inicial e no laudo de constatação prévia elaborado por esta AJ, resta pendente de conclusão as formalidades para a transferência da empresa, mas aduzem operarem na região desde de junho de 2025.

Denota-se, ainda, que apesar do Grupo ter diversificado sua atividade em outras comarcas e outros Estados da federação, possuem grande influência social e econômica na Comarca de Piedade/SP, uma vez que 9 (nove) de suas empresas (entre matriz e filiais) estão naquele município.

¹ O Transportador-Revendedor-Retalhista (TRR) é a empresa autorizada pela ANP a adquirir em grande quantidade combustível a granel, óleo lubrificante acabado e graxa envasados para depois vender a retalhos (Fonte: Gov.br).

➤ Situação Pós-Deferimento de Recuperação Judicial(1/2)

Após o deferimento do pedido de recuperação judicial, as empresas enfrentaram diversos desafios que impactaram diretamente suas atividades. A divulgação do processo gerou intensa movimentação entre credores, clientes, fornecedores, colaboradores e parceiros em busca de esclarecimentos.

Esse cenário gerou desconfiança e levou alguns clientes a questionar a continuidade do fornecimento de produtos e serviços. Para equalizar o fluxo de caixa e manter suas operações ativas, as empresas atualizaram o desconto de duplicatas com fundos, sendo esta uma alternativa viável no momento. As negociações com instituições bancárias também estão em andamento para viabilizar novas linhas de crédito, ainda que em condições exigidas. A prioridade segue sendo a manutenção das operações, garantindo o ciclo produtivo e o atendimento aos clientes. Em relação à redução de gastos, foi implementado um grupo de gestão de crise, responsável por avaliar e racionalizar a rotina operacional em áreas como operações, materiais, insumos, pessoal e equipamentos. Contudo, as reduções de despesas no curto prazo foram limitadas devido à necessidade de manter custos essenciais, como manutenção preventiva, equipamentos de segurança e materiais de uso contínuo.

No âmbito das vendas, as empresas seguem avançando na captação de novos clientes e negócios, com equipes comerciais focadas no cumprimento das metas específicas. Apesar do impacto nas relações com alguns clientes devido ao corte de crédito, a resiliência da equipe tem permitido manter as atividades em andamento. Paralelamente, a busca por parceiros financeiros continua, mitigando os efeitos das restrições de crédito. A relação com fornecedores foi significativamente afetada, principalmente com aqueles que cortaram o crédito após o pedido de recuperação judicial.

➤ Situação Pós-Deferimento de Recuperação Judicial(2/2)

Como consequência, novos pedidos passaram a exigir pagamento antecipado, enfrentando ainda mais dificuldade com o fluxo de caixa. Para lidar com essa situação, estão sendo buscadas soluções para restabelecer a confiança e melhorar as negociações. Entre os acontecimentos negativos registrados, destaca-se o risco de busca e apreensão de contratos com alienação fiduciária, especialmente de veículos e imóveis essenciais para a continuidade das operações. Além disso, valores foram retirados indevidamente de contas vinculadas a débitos automáticos, contrariando decisões judiciais e dificultando a administração do fluxo de caixa.

Os tributos pós-deferimento da recuperação judicial estão sendo administrados, com a contabilidade do grupo BJ responsável pelo envio das certificações negativas de débitos ou a relação de débitos existentes. No que tange às despesas correntes, os pagamentos a colaboradores e fornecedores essenciais encontram-se em dia, embora pequenos atrasos sejam registrados em fornecedores não prioritários. O saldo a pagar e a receber está sob constante monitoramento para garantir o equilíbrio financeiro.

Por fim, as empresas consideram fundamental a tutela de proteção contra a busca e apreensão de bens essenciais, visto que essa medida permitirá segurança operacional e a renegociação de prazos, garantindo a continuidade das atividades. Com foco na superação dos desafios e no restabelecimento da saúde financeira, a empresa mantém o compromisso de proteger seus ativos e garantir o fornecimento de produtos e serviços ao mercado.

Segundo o pedido recuperacional, a crise financeira decorre de uma série de fatores externos que impactaram severamente seu fluxo de caixa e acarretaram no endividamento de curto prazo impagável com o atual faturamento dos recuperandos.

Entre os principais problemas está a demora na obtenção da licença ambiental da CETESB (Companhia Ambiental do Estado de São Paulo) para iniciar as operações na Base de Distribuição de Combustível.

Ademais, relatam que foram investidos mais de 20 milhões de reais na base de distribuição, que é o primeiro e único na região. Contudo, além de todo custo envolvido e demora na construção, permanece inoperante, atribuindo a demora para o início da operação à morosidade do Estado na concessão das licenças necessárias.

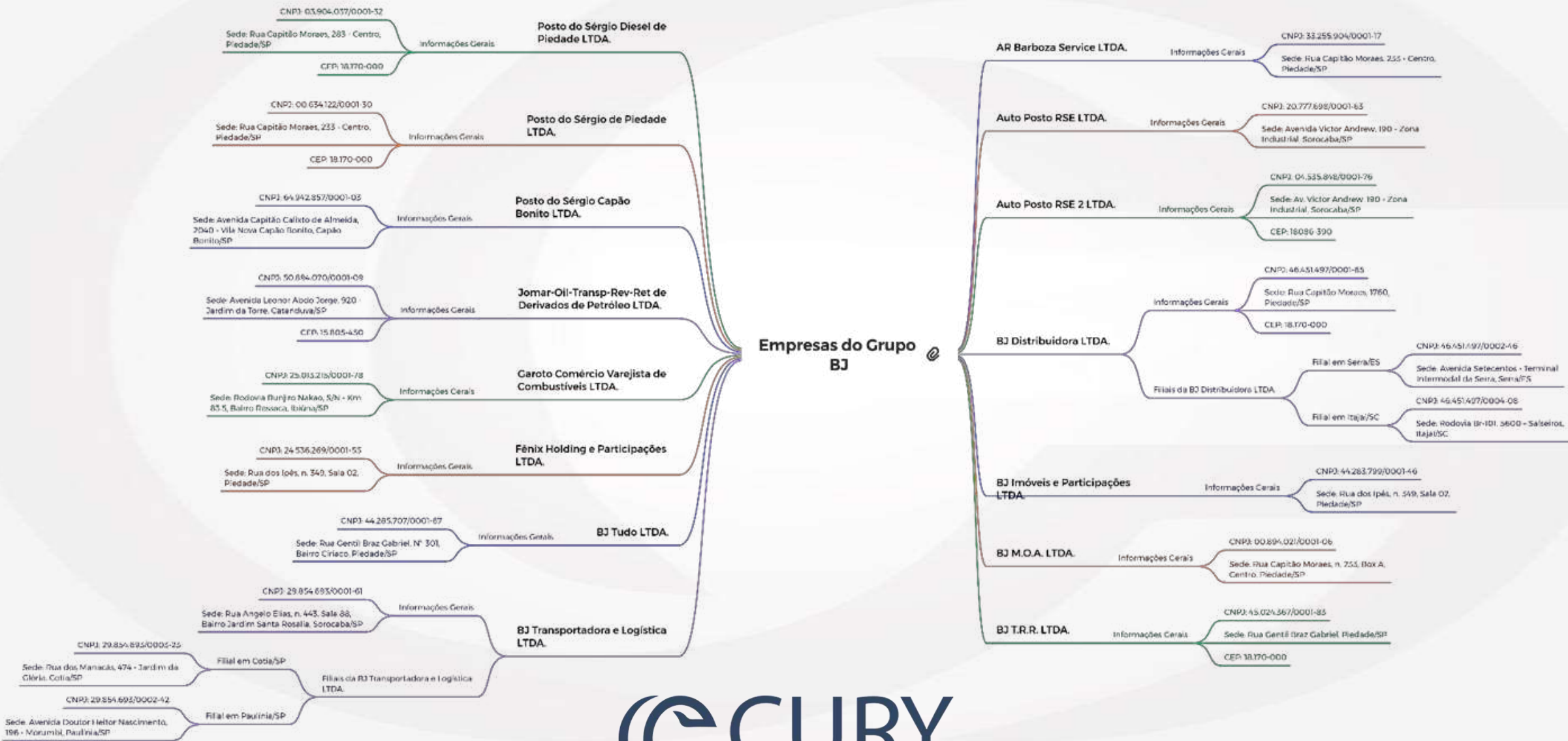
Outro fator mencionado pelo grupo recuperando foi a volatilidade dos preços do petróleo, aduzindo que as variações cambiais do insumo refletiram diretamente no lucro dos postos que formam o Grupo BJ.

Nesse contexto, alegam que, na tentativa de arcar com os custos elevados de suas operações, socorreram-se de adiantamentos disponibilizados por diversos FIDC's, os quais, apesar de impulsionarem as atividades no primeiro momento, exigem altas taxas de juros, que impactam diretamente na margem de lucro.

Assim, diante da escassez de liquidez e o alto endividamento para obter linhas de créditos, bem como para manter todas operações e investimentos ao longo dos anos, comprometeu a capacidade das requerentes de honrar com seus compromissos junto aos fornecedores e parceiros, com isso, as medidas judiciais e extrajudiciais contra o patrimônio das empresas aumentaram exponencialmente, colocando em risco a atividade do Grupo BJ.

Nesse contexto, por considerar sua relevante função social, em especial na manutenção dos empregos, dos serviços prestados frente a sociedade consumidora de seus produtos, sendo fonte pagadora de tributos, movimentando a economia local, julgam as autoras ser a recuperação judicial instrumento hábil para atravessar a crise econômico-financeira que perpassa, de modo a alcançar a recolocação no mercado. Salienta-se, por fim, que o processamento foi deferido pelo d. juízo, através da r. decisão de fls. 2476-2482.

A estrutura das recuperandas resta descrita no seguinte organograma:



Além dos Postos de Combustíveis, o grupo também inovou ao promover a atividade de distribuição de produtos automotivos, cuja atividade se concentra principalmente no Estado de São Paulo.

Para administrar todo esse conglomerado, foram criadas as empresas BJ Tudo Ltda. e AR Barboza Service Ltda., ambas administradas pela mãe do Sr. Sérgio Jimenez, Sra. Ângela Rosana Barboza, que são dedicadas à contratação e gerenciamento de funcionários do Grupo, bem como, a BJ Imóveis Holding e Participações Ltda., que cuida dos imóveis, lotes e contratos de aluguéis do Grupo.

Outrossim, como uma estratégia tributária e de planejamento sucessório, todos os postos, distribuidora e transportadora pertencem à Holding Fênix Holding e Participações Ltda, que é administrada pelo Sérgio Antônio Barboza Jimenez.

Atualmente, o Grupo BJ conta com o total de 7 postos no Estado de São Paulo; 01 (uma) transportadora, com mais de 70 veículos; 01 (uma) distribuidora completa com produtos automotivos; 01 (uma) Transportadora Revendedora Retalhista (TRR); 01 (uma) base de distribuição de combustível; que geram em torno de 200 empregos diretos e indiretos.

No mais, compulsando a documentação e constatado na perícia *in loco*, vislumbrou-se que a empresa denominada por POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO, encontra-se ainda registrada com a razão social do antigo proprietário - GAROTO COMERCIO VAREJISTA DE COMBUSTIVEIS LTDA. -, a qual, entretanto, foi objeto de solicitação de alteração na junta comercial do Estado de São Paulo.

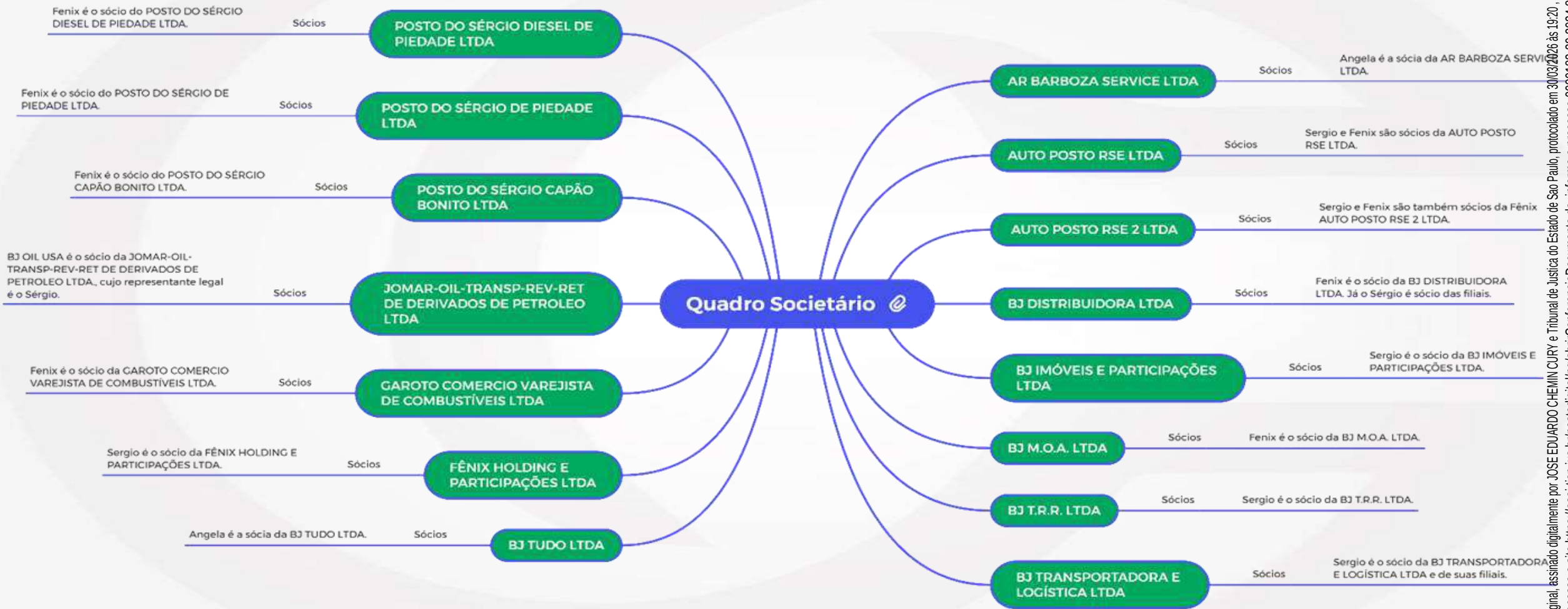
De igual forma, a empresa denominada por JOMAR OIL TRASP LTDA., foi protocolado, recentemente, na JUCESP o pedido de alteração do quadro societário com vistas a fazer constar como proprietária a empresa BJ OIL, administrada pelo Sr. Sérgio Jimenez, sócio do conglomerado postulante, de acordo com o que se colhe das provas anexadas aos autos (fls. 145 e seguintes), sendo também esclarecido a situação pelas recuperandas às fls. 2711-2723, pela AJ às fls. 2758-2765, ensejando a decisão de fls. 2794-2795.

Por fim, como narrado, verificou-se pela visita *in loco* que nos postos de combustíveis das unidades: i) POSTO DO SÉRGIO CAPÃO BONITO; ii) POSTO DO SÉRGIO DIESEL; iii) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); iv) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); v) AUTO POSTO SER; e vi) AUTO POSTO RSE 2; existem imóveis com finalidade comercial, os quais integram ativos do denominado “Grupo BJ” e são objeto de sublocação para terceiros, cujos contratos e condições estão delineadas no quadro abaixo:

OBJETO DA LOCAÇÃO	NOME DO LOCATÁRIO	CNPJ/CPF	VALOR DO ALUGUEL	DATA VENCIMENTO MENSAL	TEMPO DE CONTRATO	INICIO LOCAÇÃO	TÉRMINO LOCAÇÃO
Galpão de 530m²	TRANSPORTES THOMAZ LTDA	03.523.884/0001-57	R\$ 7.000,00	05	24 MESES	06/04/2023	05/04/2025
BORRACHARIA	W. D. Mendes Borracharia	26.411.380/0001-40	R\$ 1.622,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
LANCHONETE	DILMAR ANTONIO ORSO CAPÃO BONITO	03.380.475/0001-49	R\$ 4.211,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
SALA COMERCIAL 03 - ESCRITÓRIO	G10 - Transportes LTDA	07.569.161/0001-40	R\$ 1.550,00	08	12 MESES	08/04/2024	08/04/2025
SALA COMERCIAL 02 - ESCRITÓRIO	Cooperativa de Logística e Transporte de Bens	10.384.820/0001-88	R\$ 1.700,00	20	48 MESES	20/07/2024	20/07/2028
SALAS COMERCIAIS 06, 07 E 08 - ESCRITÓRIO	CTS	03.615.415/0001-68	R\$ 3.000,00	20	36 MESES	15/08/2024	14/08/2027
SALA COMERCIAL 01 - ESCRITÓRIO	RODORRISSE TRANSPORTE JZ LTDA	32.182.944/0001-13	R\$ 1.400,00	30	12 MESES	30/08/2024	30/08/2025
CONVENIÊNCIA	MARCELO FELIX	03.523.884/0001-57	R\$ 2.050,00	05	12 MESES	27/01/2024	26/01/2025
LANCHONETE	GIVANILDO ISIDORO	26.636.367/0001-90	R\$ 1.523,58	10	36 MESES	01/08/2022	31/07/2025
BORRACHARIA	VALMIR APARECIDO DE MATOS	357.888.988-11	R\$ 4.000,00	30	36 MESES	29/10/2023	28/10/2026
CONVENIÊNCIA	AMANDA DA SILVA GOMES	326.297.128-69	R\$ 2.900,00	30	36 MESES	01/12/2023	30/11/2026
BARBEARIA	JULIANO MOREIRA DE SOUZA / ANDRESSA KRUBNIKI	048.714.459-76 / 379.987.128-48	R\$ 1.320,00	12	12 MESES	02/02/2024	11/02/2025
CONVENIÊNCIA	MAURO LEONCIO / SILVIA REGINA LEONCIO	020.942.248-30 / 026.872.588-81	R\$ 3.000,00	30	60 MESES	01/05/2023	30/04/2028
PIZZARIA	POD PIZZA LTDA	48.771.212/0001-07	R\$ 1.800,00	01	12 MESES	01/02/2024	31/01/2025

Estrutura Societária

A estrutura da sociedade empresarial pode ser vista na representação abaixo, onde tratamos de exemplificar cada uma das empresas e seus respectivos sócios:



Colaboradores Ativos

Em relação ao quadro de funcionários, verificou-se que a quantidade de trabalhadores em regime celetistas, em fevereiro de 2026, foi de 80 colaboradores ativos. Conforme observado na tabela abaixo:

EMPRESA	JAN/26	ADMITIDOS	DESLIGADOS	FEV/26
GAROTO COMÉRCIO	9	0	5	4
POSTO SERGIO DE PIEDADE	18	0	7	11
POSTO SERGIO DIESEL DE PIEDADE	6	0	3	3
AUTO POSTO ESTANCIA	3	0	1	2
AUTO POSTO RSE	6	0	3	3
AUTO POSTO RSE 2	7	0	3	4
POSTO SERGIO CAPÃO BONITO	11	0	0	11
JOMAR OIL 1	3	0	0	3
BJ DISTRIBUIDORA	8	0	2	6
BJ TRANSPORTADORA	22	3	1	24
BARBOZA	8	3	2	9
AUTO POSTO LEAO	3	0	3	0
TOTAL	104	6	30	80

Quadro Geral de Credores

Na distribuição do pedido constou a relação nominal de credores elaborada pelas Recuperandas, na forma do art. 51, III, da LREF, correspondente aos créditos que se submetem aos efeitos da RJ (concurtais), acostado aos autos às fls. 1129-1139.

Após a análise desta Administradora Judicial, apurou-se como passivo concursal a monta de R\$ 67.149.821,51, já considerando o julgamento de incidentes de impugnação de crédito julgados, distribuído por classe da seguinte forma:

CÓDIGO	CLASSE	VALOR TOTAL
I	TRABALHISTA	R\$ 1.158.654,47
II	GARANTIA REAL	R\$ 12.936.703,81
III	QUIROGRAFÁRIO	R\$ 52.966.147,11
IV	ME/EPP	R\$ 88.316,12
Total Geral		R\$ 67.149.821,51

Não obstante, faz-se a ressalva de que o Quadro Geral de Credores (QGC) ainda pode sofrer alterações, na medida em que os incidentes de impugnação de crédito manejados pelas partes forem sendo julgados, além de eventuais pedidos de habilitação retardatária de novos créditos, observada as formalidade legais.

Com efeitos, ressaltamos que o QGC atualizado encontra-se disponibilizado no site eletrônico desta auxiliar, podendo ser acessada através do seguinte link: <https://curyconsultores.com.br/wp-content/uploads/2024/10/Quadro-de-Credores-Atualizado.pdf>.

Passivo Fiscal:

No que se refere ao passivo fiscal, observou-se que o montante total, considerando os débitos municipais, estaduais e federais, apresentou **saldo de R\$ 1.007.513,00 em fevereiro de 2026.**

Tipo	dez/25	jan/26	fev/26
Municipal	R\$ -		
Estadual	R\$ -		
Federal	R\$ 1.316.060	R\$ 1.007.513	R\$ 1.007.513
Total	R\$ 1.316.059,65	R\$ 1.007.513,00	R\$ 1.007.513,00

Pontua-se que a Administradora Judicial faz o acompanhamento recorrente do saldo junto com a equipe das Recuperandas.

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	24/09/2024	Distribuição do pedido de RJ com Tutela Antecipada em Caráter Antecedente	1-31 Anexo: 32-1025	art. 6º, §12, 48 e 51
-	05/10/2024	Emenda à Inicial	1050-1057 Anexos: 1058-2158	-
-	07/10/2024	Nova Emenda à Inicial	2164-2165 Anexos: 2166-2211	-
-	09/10/2024	Decisão determinando Constatação Prévia e nomeando esta Perita para realização do trabalho preliminar	2214-2216	Art.51-A
-	15/10/2024	Constatação Prévia realizada pela AJ	2247-2324 Anexos: 2325-2460	art. 51-A
-	17/10/2024	Decisão de Deferimento do Processamento da RJ e Decretação da Consolidação Processual e Substancial entre as autoras	2476-2482	art. 52
-	21/10/2024	Termo de Compromisso do AJ	2611	art. 33

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	22/10/2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	DJe TJ/SP n. 4076, pg. 42	art. 52, §1.º
-	19/03/2025	Edital de Convocação dos Credores – art. 52, § 1.º	4325-4326	Art. 52, § 1.º
-	21/03/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	DJe TJ/SP n. 4168 (fl. 4454)	art. 52, § 1.º
08/04/2025	Divergências apresentadas de forma administrativa	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	-	art. 7º, § 1.º
21/01/2025	16/12/2024	Prazo para apresentação do PRJ	3399-3734	art. 53
04/02/2025	31/01/2025	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	4078-4095	Art. 22, II, alínea 'h'
22/05/2025	19/05/2025	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	-	art. 7.º, § 2.º
-	10/03/2025	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	DJE n. 4159 (fls. 4217-4218), 4223	art. 53

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	23/06/2025	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	DJe n. Edição 4227 (fls. 5058-5059)	art. 7º, II
03/07/2025	03/07/2025	Prazo fatal para apresentação de Impugnações de Crédito	-	art. 8º
09/04/2025	09/04/2025	Prazo fatal para apresentação de Objeções ao PRJ	-	art. 55
-	17/11/2025 (disponibilizado no DJE em 14/11/2025)	Publicação do Edital: Convocação AGC	6.131-6.132	art. 36
03/12/2025	03/12/2025	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	6.192-6.211	art. 37
11/12/2025	11/12/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	6.232-6.270	art. 37
13/10/2025	13/10/2025	Encerramento do Período de Suspensão Prorrogado	Prorrogado por força da decisão de fls. 4894-4895	art. 6º, § 4º
10/02/2026	10/02/2026	Continuação AGC	6.967-7.047	art. 37
10/03/2026	10/02/2026	Continuação AGC	7.163-7.255	art. 37
10/04/2026	-	Continuação AGC	-	art. 37

Das Demonstrações Contábeis

fls. 4574

Foi realizada uma análise minuciosa e individualizada de cada empresa do grupo econômico, com base nos números apresentados para o mês de **fevereiro de 2026**. O objetivo dessa averiguação é destacar as principais informações e peculiaridades que caracterizam a situação de cada empresa, abordando tanto os aspectos financeiros quanto operacionais.

Os documentos utilizados como base de análise foram:

- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado; e
- Fluxo de Caixa

➤ **Importa ressaltar que a Administradora Judicial não é a responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realiza trabalho de auditoria independente, de forma que todas as informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas.**

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os *slides* a seguir:

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – AR BARBOZA

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – Ar Barboza

fls. 4576

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ (25.835)	R\$ 10.165	
CIRCULANTE	R\$ (25.835)	R\$ 10.165	-139,34%
DISPONÍVEL	R\$ (25.835)	R\$ 10.165	-139,34%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ (25.835)	R\$ 10.165	
CIRCULANTE	R\$ 6.928.886	R\$ 7.167.339	3,44%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 474.540	R\$ 420.959	-11,29%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 766.014	R\$ 811.562	5,95%
FORNECEDORES	R\$ 9.780	R\$ 9.780	0,00%
DEBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 5.635.507	R\$ 5.881.994	4,37%
PROVISÕES	R\$ 43.045	R\$ 43.045	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (7.026.059)	R\$ (7.228.512)	2,88%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (7.076.059)	R\$ (7.278.512)	2,86%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Ar Barboza

fls. 4577

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 36.000	R\$ 36.000	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (5.353)	R\$ (5.037)	-5,91%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (5.353)	R\$ (5.037)	-5,91%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 30.647	R\$ 30.963	1,03%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ 30.647	R\$ 30.963	1,03%
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ (366.623)	R\$ (233.416)	-36,33%
DESPESES COM PESSOAL	R\$ (315.770)	R\$ (192.906)	-38,91%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (49.655)	R\$ (40.511)	-18,41%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (1.198)	R\$ -	-100,00%
DESPESES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (335.976)	R\$ (202.453)	-39,74%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (81)	R\$ -	-100,00%
DESPESES FINANCEIRAS	R\$ (81)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (336.057)	R\$ (202.453)	-39,76%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (336.057)	R\$ (202.453)	-39,76%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-1096,27%	-653,85%
MARGEM EBITDA	-1096,27%	-653,85%
MARGEM LÍQUIDA	-1096,54%	-653,85%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Ar Barboza

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (336.057)	R\$ (202.453)	-39,76%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (336.057)	R\$ (202.453)	-39,76%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 274.734	R\$ 238.453	-13,21%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 274.734	R\$ 238.453	-13,21%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (61.324)	R\$ 36.000	-158,71%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 35.488	R\$ (25.836)	-172,80%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ (25.836)	R\$ 10.164	-139,34%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (61.324)	R\$ 36.000	-158,71%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 evidencia alteração na posição de liquidez da entidade. O **Ativo Total** passou de um saldo negativo de R\$ 25.835 para um saldo positivo de R\$ 10.165, refletindo recomposição do caixa. Esse movimento está integralmente concentrado no **Ativo Circulante**, especificamente na conta de **Disponível**, que apresentou a mesma variação, indicando ausência de outros ativos operacionais no curto prazo.

No **Passivo**, observa-se aumento do **Passivo Circulante**, que passou de R\$ 6.928.886 para R\$ 7.167.339 (+3,44%). Esse crescimento foi influenciado pelos **Débitos com Pessoas Ligadas**, que avançaram 4,37%, atingindo R\$ 5.881.994, além da elevação nas **Obrigações Fiscais** (+5,95%), que totalizaram R\$ 811.562. Por outro lado, as **Obrigações Sociais** apresentaram redução de 11,29%, encerrando em R\$ 420.959. O **Passivo Não Circulante** permaneceu estável em R\$ 71.338.

O **Patrimônio Líquido** segue negativo, embora tenha apresentado redução no saldo deficitário, passando de R\$ (7.026.059) para R\$ (6.690.002), impactado pela diminuição nos **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que reduziram 4,75%.

No resultado, a **Receita Bruta** manteve-se em R\$ 36.000, enquanto as deduções reduziram 5,91%, resultando em aumento da **Receita Líquida** para R\$ 30.963 (+1,03%). As **Receitas(Despesas) Operacionais** apresentaram redução de 36,33%, saindo de R\$ (366.623) para R\$ (233.416), com diminuição nas **Despesas com Pessoal** (-38,91%) e nos **Encargos Sociais** (-18,41%).

Com isso, o **Resultado Operacional (EBIT)** passou de R\$ (335.976) para R\$ (202.453), variação de 39,74%. O **Resultado Líquido do Período** apresentou o mesmo comportamento, reduzindo o prejuízo em 39,76%.

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de R\$ (61.324) em janeiro para R\$ 36.000 em fevereiro, influenciado pela redução do prejuízo e pelas variações no capital de giro, especialmente no **Passivo Circulante**. Não houve movimentações nas atividades de investimento ou financiamento. A **Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** acompanhou esse movimento, com o saldo final passando de R\$ (25.836) para R\$ 10.164.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ M.O.A

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – BJ M.O.A

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 601.442	R\$ 601.442	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
ESTOQUES	R\$ 600.098	R\$ 600.098	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 606.735	R\$ 606.735	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 131.385	R\$ 131.385	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 475.350	R\$ 475.350	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 140.620	R\$ 140.620	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 30.000	R\$ 30.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 110.620	R\$ 110.620	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado - BJ M.O.A

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ M.O.A

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 indica ausência de variação nos saldos apresentados. O **Ativo Total** permaneceu em R\$ 1.208.177 em ambos os períodos. No **Ativo Circulante**, o montante de R\$ 601.442 manteve-se inalterado, sendo composto majoritariamente por **Estoques** no valor de R\$ 600.098 e por **Disponível** de R\$ 1.344, sem movimentações no período. O **Ativo Não Circulante** também não apresentou alterações, permanecendo em R\$ 606.735, distribuído entre **Realizável a Longo Prazo** (R\$ 131.385) e **Imobilizado** (R\$ 475.350).

No **Passivo**, os saldos também permaneceram estáveis, totalizando R\$ 1.208.177. O **Passivo Circulante** manteve-se em R\$ 641.173, integralmente composto por **Empréstimos**. O **Passivo Não Circulante** permaneceu em R\$ 426.385, igualmente concentrado em **Empréstimos e Financiamentos**. O **Patrimônio Líquido** manteve-se em R\$ 140.620, composto por **Capital Social** de R\$ 30.000 e **Lucros/Prejuízos Acumulados** de R\$ 110.620.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, não foram registradas movimentações nos períodos analisados, não havendo reconhecimento de receitas, custos ou despesas, resultando na ausência de apuração de resultado operacional ou líquido.

No **Fluxo de Caixa**, não há registros de movimentações operacionais, de investimento ou de financiamento. A **Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** indica manutenção do saldo em R\$ 1.344 tanto no início quanto no final dos períodos, sem variação.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TRANSPORTES

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – BJ Transportes

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 16.742.315	R\$ 16.733.615	
CIRCULANTE	R\$ 274.558	R\$ 265.858	-3,17%
DISPONÍVEL	R\$ 100.391	R\$ 91.691	-8,67%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 144.040	R\$ 144.040	0,00%
ESTOQUES	R\$ 30.127	R\$ 30.127	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 16.467.758	R\$ 16.467.758	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 881.731	R\$ 881.731	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 15.586.027	R\$ 15.586.027	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 16.742.316	R\$ 16.733.616	
CIRCULANTE	R\$ 18.353.810	R\$ 18.353.810	0,00%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
FORNECEDORES	R\$ 1.072.441	R\$ 1.072.441	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 2.762.810	R\$ 2.762.810	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 14.518.558	R\$ 14.518.558	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.150.021	R\$ 4.150.021	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.150.021	R\$ 4.150.021	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (5.761.515)	R\$ (5.770.215)	0,15%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (5.811.515)	R\$ (5.820.215)	0,15%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**R\$ em reais.*

Demonstração do Resultado - BJ Transportes

fls. 4587

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (66.592)	R\$ (8.700)	-86,94%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (6.000)	R\$ (6.000)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (1.200)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (57.666)	R\$ (2.700)	-95,32%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (1.727)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (66.592)	R\$ (8.700)	-86,94%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (66.592)	R\$ (8.700)	-86,94%
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (66.592)	R\$ (8.700)	-86,94%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Transportes

fls. 4588

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (66.592)	R\$ (8.700)	-3,17%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (66.592)	R\$ (8.700)	-86,94%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (66.592)	R\$ (8.700)	-86,94%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 166.984	R\$ 100.392	-39,88%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 100.392	R\$ 91.691	-8,67%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 66.592	-R\$ 8.700	-86,94%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 indica estabilidade na estrutura patrimonial, com pequenas variações no ativo circulante e no resultado. O **Ativo Total** passou de R\$ 16.742.315 para R\$ 16.733.615. O **Ativo Circulante** apresentou redução de 3,17%, saindo de R\$ 274.558 para R\$ 265.858, influenciado pela diminuição no **Disponível**, que passou de R\$ 100.391 para R\$ 91.691 (-8,67%). As contas de **Realizável a Curto Prazo** (R\$ 144.040) e **Estoques** (R\$ 30.127) permaneceram sem variação. O **Ativo Não Circulante** manteve-se em R\$ 16.467.758, composto por **Realizável a Longo Prazo** (R\$ 881.731) e **Imobilizado** (R\$ 15.586.027), sem movimentações no período.

No **Passivo**, os saldos permaneceram praticamente inalterados, totalizando R\$ 16.733.616 em fevereiro. O **Passivo Circulante** manteve-se em R\$ 18.353.810, com composição concentrada em **Débitos de Pessoas Ligadas** (R\$ 14.518.558), **Empréstimos** (R\$ 2.762.810) e **Fornecedores** (R\$ 1.072.441), sem variações entre os períodos. O **Passivo Não Circulante** permaneceu em R\$ 4.150.021, integralmente composto por **Empréstimos e Financiamentos**. O **Patrimônio Líquido** apresentou alteração, passando de R\$ (5.761.515) para R\$ (5.770.215), impactado pelo aumento no saldo negativo de **Lucros/Prejuízos Acumulados** (R\$ 5.820.215). A entidade permanece com patrimônio líquido negativo.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, não houve registro de receitas no período. As **Receitas(Despesas) Operacionais** passaram de R\$ (66.592) para R\$ (8.700), variação de 86,94%, decorrente da redução nas **Despesas Gerais**, que passaram de R\$ (57.666) para R\$ (2.700), além da ausência de registros em **Serviços de Terceiros** e **Outros Custos** no mês de fevereiro. As **Despesas com Pessoal** permaneceram em R\$ (6.000).

O **Resultado Operacional (EBIT)** acompanhou esse movimento, passando de R\$ (66.592) para R\$ (8.700). O **Resultado Líquido do Período** apresentou o mesmo comportamento, mantendo-se negativo, porém com redução no prejuízo.

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de R\$ (66.592) para R\$ (8.700), refletindo o menor nível de despesas no período. Não houve movimentações nas atividades de investimento ou financiamento.

A **Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** indica redução do saldo de R\$ 100.392 para R\$ 91.691, acompanhando o resultado negativo apurado no período.

Os dados indicam manutenção da estrutura patrimonial, com variação no resultado associada à redução de despesas operacionais, enquanto o patrimônio líquido permanece negativo.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ T.R.R.

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanco Patrimonial – BJ T.R.R.

fls. 4591

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 640.642	R\$ 668.842	4,40%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS	R\$ 600.000	R\$ 600.000	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 40.642	R\$ 68.842	69,39%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 588.881	R\$ 560.681	-4,79%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 600.000	R\$ 600.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (11.119)	R\$ (39.319)	253,61%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado - BJ T.R.R.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ (28.200)	-
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ (28.200)	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ (28.200)	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ (28.200)	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ (28.200)	-

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ T.R.R.

fls. 4593

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ (28.200)	0,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ (28.200)	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ 28.200	100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 28.200	100,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	0,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 indica manutenção da estrutura patrimonial, com variações concentradas no passivo circulante e no resultado. O **Ativo Total** permaneceu em R\$ 1.229.523 em ambos os períodos. O **Ativo Circulante** manteve-se em R\$ 125, integralmente composto por **Disponível**, sem movimentações. O **Ativo Não Circulante** também permaneceu inalterado em R\$ 1.229.398, registrado integralmente em **Imobilizado**.

No **Passivo**, houve aumento do **Passivo Circulante**, que passou de R\$ 640.642 para R\$ 668.842 (+4,40%). Esse movimento está relacionado ao crescimento dos **Débitos de Pessoas Ligadas**, que passaram de R\$ 40.642 para R\$ 68.842 (+69,39%), enquanto a conta de **Empréstimos** permaneceu em R\$ 600.000. Não houve registros no **Passivo Não Circulante**.

O **Patrimônio Líquido** apresentou redução, passando de R\$ 588.881 para R\$ 560.681 (-4,79%), impactado pelo aumento no saldo negativo de **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passou de R\$ (11.119) para R\$ (39.319). O **Capital Social** permaneceu em R\$ 600.000.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, não houve registro de receitas no período. Em fevereiro, foram reconhecidas **Receitas(Despesas) Operacionais** no valor de R\$ (28.200), classificadas em **Outros Custos**, resultando em **Resultado Operacional (EBIT)** e **Resultado Líquido do Período** negativos no mesmo montante.

No **Fluxo de Caixa**, o resultado negativo de fevereiro foi compensado por variação no passivo, especificamente no **Passivo Circulante**, no valor de R\$ 28.200, não resultando em alteração no **Caixa Líquido das Atividades Operacionais**, que permaneceu sem variação. Não houve movimentações nas atividades de investimento e financiamento.

A **Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** indica manutenção do saldo em R\$ 124 no início e no final dos períodos, sem variação.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TUDO

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – BJ Tudo

fls. 4596

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 124.344	R\$ 161.380	
CIRCULANTE	R\$ 109.357	R\$ 145.743	33,27%
DISPONÍVEL	R\$ 17.053	R\$ 53.439	213,37%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 92.304	R\$ 92.304	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 14.986	R\$ 15.637	4,34%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 14.986	R\$ 15.637	4,34%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 124.344	R\$ 161.380	
CIRCULANTE	R\$ 4.119.615	R\$ 4.227.503	2,62%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 330.623	R\$ 83.711	-74,68%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 401.971	R\$ 389.507	-3,10%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ 2.834	R\$ 2.835	0,04%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 3.384.187	R\$ 3.751.450	10,85%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (4.071.023)	R\$ (4.141.875)	1,74%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 40.000	R\$ 40.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (4.111.023)	R\$ (4.181.875)	1,72%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ Tudo

fls. 4597

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 9.000	R\$ 9.000	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (1.075)	R\$ (1.015)	-5,56%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (1.075)	R\$ (1.015)	-5,56%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 7.925	R\$ 7.985	0,75%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ 7.925	R\$ 7.985	0,75%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (78.062)	R\$ (78.607)	0,70%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (64.672)	R\$ (64.430)	-0,38%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (12.452)	R\$ (11.226)	-9,85%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ (2.014)	-
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (938)	R\$ (938)	-0,03%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (70.137)	R\$ (70.622)	0,69%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (175)	R\$ (228)	29,94%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (175)	R\$ (228)	29,94%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (70.312)	R\$ (70.850)	0,76%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (70.312)	R\$ (70.850)	0,76%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-885,01%	-884,46%
MARGEM EBITDA	-885,01%	-884,46%
MARGEM LÍQUIDA	-887,22%	-887,31%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Tudo

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (70.312)	R\$ (70.850)	0,76%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (70.312)	R\$ (70.850)	0,76%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 42.965	R\$ 107.888	151,11%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 42.965	R\$ 107.888	151,11%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (27.347)	R\$ 37.037	-235,43%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A L.P.	R\$ (626)	R\$ (650)	3,90%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ (626)	R\$ (650)	3,90%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 45.027	R\$ 17.053	-62,13%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 17.053	R\$ 53.440	213,37%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 27.973	R\$ 36.387	-230,08%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 evidencia aumento no **Ativo Total**, que passou de R\$ 124.344 para R\$ 161.380. O **Ativo Circulante** apresentou crescimento de 33,27%, saindo de R\$ 109.357 para R\$ 145.743, influenciado pelo aumento no **Disponível**, que passou de R\$ 17.053 para R\$ 53.439 (+213,37%). A conta de **Realizável a Curto Prazo** permaneceu em R\$ 92.304. O **Ativo Não Circulante** apresentou variação de 4,34%, passando de R\$ 14.986 para R\$ 15.637, registrado integralmente em **Realizável a Longo Prazo**.

O **Passivo Circulante** aumentou 2,62%, saindo de R\$ 4.119.615 para R\$ 4.227.503. Observa-se redução nas **Obrigações Sociais**, que passaram de R\$ 330.623 para R\$ 83.711 (-74,68%), e nas **Obrigações Fiscais**, que passaram de R\$ 401.971 para R\$ 389.507 (-3,10%). Em contrapartida, os **Débitos de Pessoas Ligadas** aumentaram 10,85%, atingindo R\$ 3.751.450. As **Provisões** permaneceram estáveis. O **Passivo Não Circulante** manteve-se em R\$ 75.752.

O **Patrimônio Líquido** apresentou aumento no saldo negativo, passando de R\$ (4.071.023) para R\$ (4.141.875), influenciado pelo crescimento dos **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passaram de R\$ (4.111.023) para R\$ (4.181.875). O **Capital Social** permaneceu em R\$ 40.000.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** permaneceu em R\$ 9.000, com redução nas deduções de 5,56%, resultando em **Receita Líquida** de R\$ 7.985 (+0,75%). As **Receitas(Despesas) Operacionais** passaram de R\$ (78.062) para R\$ (78.607), com destaque para as **Despesas com Pessoal** (R\$ 64.430) e **Encargos Sociais** (R\$ 11.226), além do registro de **Despesas Gerais** em R\$ 2.014 no mês de fevereiro.

O **Resultado Operacional (EBIT)** passou de R\$ (70.137) para R\$ (70.622). O **Resultado Financeiro** apresentou aumento nas despesas, passando de R\$ (175) para R\$ (228). Dessa forma, o **Resultado Líquido do Período** passou de R\$ (70.312) para R\$ (70.850).

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de R\$ (27.347) para R\$ 37.037, influenciado pela variação no **Passivo Circulante**, que passou de R\$ 42.965 para R\$ 107.888. As atividades de investimento registraram saída de R\$ (650), enquanto não houve movimentações nas atividades de financiamento.

A **Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** indica alteração no saldo final, que passou de R\$ 17.053 para R\$ 53.440, acompanhando o fluxo operacional do período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FENIX

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 6.355.315	R\$ 6.354.886	
CIRCULANTE	R\$ 104.365	R\$ 103.936	-0,41%
DISPONÍVEL	R\$ 104.365	R\$ 103.936	-0,41%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 6.250.950	R\$ 6.250.950	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
INVESTIMENTOS	R\$ 4.606.312	R\$ 4.606.312	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.644.638	R\$ 1.644.638	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 6.355.315	R\$ 6.355.315	
CIRCULANTE	R\$ 515.680	R\$ 515.680	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	-
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 515.680	R\$ 515.680	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 5.839.634	R\$ 5.839.634	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
RESERVAS DE CAPITAL	R\$ 5.793.794	R\$ 5.796.950	0,05%
LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (4.160)	R\$ (7.315)	75,85%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - Fenix

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS NÃO DEDUTIVEIS	R\$ -	R\$ -	-
CONTRIBUIÇÕES IMPOSTOS E TAXAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - Fenix

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ (429)	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ (429)	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO EM RESERVAS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ (429)	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	-
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 104.365	R\$ 104.365	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 104.365	R\$ 103.936	-0,41%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	-R\$ 429	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 indica manutenção da estrutura patrimonial, com variações pontuais no ativo circulante e no resultado. O **Ativo Total** passou de R\$ 6.355.315 para R\$ 6.354.886. O **Ativo Circulante** apresentou leve redução de 0,41%, saindo de R\$ 104.365 para R\$ 103.936, integralmente refletida na conta de **Disponível**. O **Ativo Não Circulante** permaneceu em R\$ 6.250.950, composto por **Investimentos** (R\$ 4.606.312) e **Imobilizado** (R\$ 1.644.638), sem movimentações no período.

No **Passivo**, não houve variação no saldo total, que permaneceu em R\$ 6.355.315. O **Passivo Circulante** manteve-se em R\$ 515.680, integralmente registrado em **Débitos de Pessoas Ligadas**. Não há registros no **Passivo Não Circulante**. O **Patrimônio Líquido** permaneceu em R\$ 5.839.634, com manutenção do **Capital Social** em R\$ 50.000. As **Reservas de Capital** passaram de R\$ 5.793.794 para R\$ 5.796.950 (+0,05%), enquanto os **Lucros/Prejuízos Acumulados** passaram de R\$ (4.160) para R\$ (7.315), indicando aumento do saldo negativo.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, não houve registro de receitas, custos ou despesas operacionais no período. No entanto, o **Resultado do Exercício/Período** apresentou saldo negativo de R\$ (429) em fevereiro, refletido diretamente no resultado.

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** registrou saída de R\$ (429), sem variações em capital de giro ou outras movimentações operacionais. Não houve movimentações nas atividades de investimento ou financiamento.

A **Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** indica redução do saldo de R\$ 104.365 para R\$ 103.936, acompanhando o resultado apurado no período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO BUNJIRO (ANTIGA GAROTO COMÉRCIO VAREJISTA)

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 2.591.140	R\$ 2.611.181	
CIRCULANTE	R\$ 2.567.295	R\$ 2.587.335	0,78%
DISPONÍVEL	R\$ 3.765	R\$ 29.864	693,19%
CLIENTES	R\$ 1.025.982	R\$ 1.023.877	-0,21%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 3.954	R\$ -	-100,00%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
ESTOQUE	R\$ 226.182	R\$ 226.182	0,00%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 1.307.412	R\$ 1.307.412	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 23.845	R\$ 23.845	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 23.845	R\$ 23.845	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 2.591.140	R\$ 2.611.181	
CIRCULANTE	R\$ 101.312	R\$ 117.071	15,55%
FORNECEDORES	R\$ 7.508	R\$ 7.508	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 11.139	R\$ 11.139	0,00%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 39.668	R\$ 55.426	39,73%
DÉBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 42.997	R\$ 42.997	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 552.498	R\$ 552.498	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 552.498	R\$ 552.498	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.937.330	R\$ 1.941.612	0,22%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 1.637.330	R\$ 1.641.612	0,26%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Sergio Bunjiro

fls. 4607

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 908.046	R\$ 793.506	-12,61%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 908.046	R\$ 793.506	-12,61%
CUSTOS	R\$ (869.386)	R\$ (752.810)	-13,41%
RESULTADO BRUTO	R\$ 38.660	R\$ 40.696	5,27%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (35.202)	R\$ (35.790)	1,67%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (3.000)	R\$ (3.000)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ (2.400)	-
DESPESAS GERAIS	R\$ (31.158)	R\$ (29.961)	-3,84%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (1.045)	R\$ (430)	-58,88%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM LOCAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 3.457	R\$ 4.906	41,90%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (312)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (312)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 3.457	R\$ 4.594	32,88%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 3.457	R\$ 4.594	32,88%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	4,26%	5,13%
MARGEM EBIT	0,38%	0,62%
MARGEM EBITDA	0,38%	0,62%
MARGEM LÍQUIDA	0,38%	0,58%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Bunjiro

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 3.457	R\$ 4.594	32,88%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 3.457	R\$ 4.594	32,88%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 15.000	R\$ 15.447	2,98%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 15.000	R\$ 15.759	5,06%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ (312)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 18.457	R\$ 20.041	8,58%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL DE LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 1.015.243	R\$ 1.033.700	1,82%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 1.033.700	R\$ 1.053.741	1,94%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 18.457	R\$ 20.041	8,58%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 indica aumento no **Ativo Total**, que passou de R\$ 2.591.140 para R\$ 2.611.181. O **Ativo Circulante** apresentou variação de 0,78%, saindo de R\$ 2.567.295 para R\$ 2.587.335, influenciado pelo aumento no **Disponível**, que passou de R\$ 3.765 para R\$ 29.864 (+693,19%). A conta de **Clientes** apresentou leve redução de 0,21%, passando de R\$ 1.025.982 para R\$ 1.023.877, enquanto **Outros Créditos** foi zerada no período. As contas de **Estoque** (R\$ 226.182) e **Empresas Coligadas** (R\$ 1.307.412) permaneceram sem variação. O **Ativo Não Circulante** manteve-se em R\$ 23.845, registrado integralmente em **Imobilizado**.

No **Passivo**, o **Circulante** apresentou aumento de 15,55%, saindo de R\$ 101.312 para R\$ 117.071, influenciado pela elevação em **Outras Contas a Pagar**, que passaram de R\$ 39.668 para R\$ 55.426 (+39,73%). As contas de **Fornecedores**, **Obrigações Tributárias** e **Débitos com Pessoas Ligadas** permaneceram sem variação. O **Passivo Não Circulante** manteve-se em R\$ 552.498. O **Patrimônio Líquido** passou de R\$ 1.937.330 para R\$ 1.941.612 (+0,22%), com variação em **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passaram de R\$ 1.637.330 para R\$ 1.641.612 (+0,26%). O **Capital Social** permaneceu em R\$ 300.000.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** passou de R\$ 908.046 para R\$ 793.506 (-12,61%). Os **Custos** acompanharam essa variação, passando de R\$ (869.386) para R\$ (752.810), resultando em aumento do **Resultado Bruto**, que passou de R\$ 38.660 para R\$ 40.696 (+5,27%). As **Receitas(Despesas) Operacionais** passaram de R\$ (35.202) para R\$ (35.790), com destaque para a redução nas **Despesas Gerais** e nos **Outros Custos**, além do registro de **Serviços de Terceiros** no valor de R\$ (2.400) em fevereiro.

O **Resultado Operacional (EBIT)** passou de R\$ 3.457 para R\$ 4.906 (+41,90%). O **Resultado Financeiro** apresentou despesa de R\$ (312) em fevereiro, enquanto não havia registro no mês anterior. Dessa forma, o **Resultado Líquido do Período** passou de R\$ 3.457 para R\$ 4.594 (+32,88%).

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de R\$ 18.457 para R\$ 20.041 (+8,58%), influenciado pelo resultado do período e pela variação no **Passivo Circulante**, que passou de R\$ 15.000 para R\$ 15.759. Não houve movimentações nas atividades de investimento e financiamento.

A **Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** indica aumento no saldo final, que passou de R\$ 1.033.700 para R\$ 1.053.741, acompanhando a geração de caixa operacional no período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ OIL (ANTIGA JOMAR)

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 4.714.967	R\$ 4.727.363	
CIRCULANTE	R\$ 4.663.728	R\$ 4.676.124	0,27%
DISPONÍVEL	R\$ 348.801	R\$ 361.198	3,55%
CLIENTES	R\$ 23.967	R\$ 23.967	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 64.906	R\$ 64.906	0,00%
ESTOQUES	R\$ 23.126	R\$ 23.126	0,00%
COLIGADAS	R\$ 4.202.928	R\$ 4.202.928	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 51.239	R\$ 51.239	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 26.098	R\$ 26.098	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 25.140	R\$ 25.140	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 4.714.966	R\$ 4.727.363	
CIRCULANTE	R\$ 1.174.078	R\$ 1.189.078	1,28%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PRVIDENCIÁRIAS	R\$ 2.500	R\$ 17.500	600,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 11.952	R\$ 11.952	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 1.090.645	R\$ 1.090.645	0,00%
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	R\$ 68.982	R\$ 68.982	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
FORNECEDORES LP	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.070.751)	R\$ (1.073.354)	0,24%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.000.000	R\$ 1.000.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.070.751)	R\$ (2.073.354)	0,13%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – BJ Oil

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.591.115	R\$ 1.798.229	-30,60%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.591.115	R\$ 1.798.229	-30,60%
CUSTOS	R\$ (2.572.468)	R\$ (1.777.348)	-30,91%
RESULTADO BRUTO	R\$ 18.647	R\$ 20.881	11,98%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (21.432)	R\$ (23.485)	9,58%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (21.432)	R\$ (23.485)	9,58%
			-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (2.785)	R\$ (2.604)	-6,50%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (130)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (130)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (2.915)	R\$ (2.604)	-10,67%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (2.915)	R\$ (2.604)	-10,67%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	0,72%	1,16%
MARGEM EBIT	-0,11%	-0,14%
MARGEM EBITDA	-0,11%	-0,14%
MARGEM LÍQUIDA	-0,11%	-0,14%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Oil

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (2.915)	R\$ (2.604)	-10,67%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (2.915)	R\$ (2.604)	-10,67%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ 15.000	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 15.000	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (2.915)	R\$ 12.396	-525,32%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 351.716	R\$ 348.801	-0,83%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 348.801	R\$ 361.198	3,55%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 2.915	R\$ 12.396	-525,32%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 indica aumento no **Ativo Total**, que passou de R\$ 4.714.967 para R\$ 4.727.363. O **Ativo Circulante** apresentou variação de 0,27%, saindo de R\$ 4.663.728 para R\$ 4.676.124, influenciado pelo aumento no **Disponível**, que passou de R\$ 348.801 para R\$ 361.198 (+3,55%). As contas de **Clientes**, **Outros Créditos**, **Estoques** e **Coligadas** permaneceram sem variação. O **Ativo Não Circulante** manteve-se em R\$ 51.239, composto por **Realizável a Longo Prazo** (R\$ 26.098) e **Imobilizado** (R\$ 25.140).

No **Passivo**, o **Circulante** apresentou aumento de 1,28%, saindo de R\$ 1.174.078 para R\$ 1.189.078. Esse movimento está relacionado ao aumento nas **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias**, que passaram de R\$ 2.500 para R\$ 17.500, enquanto as demais contas permaneceram sem variação. O **Passivo Não Circulante** manteve-se em R\$ 4.611.639, registrado em **Empréstimos e Financiamentos**.

O **Patrimônio Líquido** apresentou variação no saldo negativo, passando de R\$ (1.070.751) para R\$ (1.073.354), influenciado pelo aumento nos **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passaram de R\$ (2.070.751) para R\$ (2.073.354). O **Capital Social** permaneceu em R\$ 1.000.000.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** passou de R\$ 2.591.115 para R\$ 1.798.229 (-30,60%). Os **Custos** acompanharam essa variação, passando de R\$ (2.572.468) para R\$ (1.777.348), resultando em aumento do **Resultado Bruto**, que passou de R\$ 18.647 para R\$ 20.881 (+11,98%). As **Receitas(Despesas) Operacionais** passaram de R\$ (21.432) para R\$ (23.485), integralmente registradas como **Despesas Administrativas**.

O **Resultado Operacional (EBIT)** passou de R\$ (2.785) para R\$ (2.604). O **Resultado Financeiro** deixou de apresentar saldo negativo em fevereiro, não havendo registro de despesas financeiras no período. Dessa forma, o **Resultado Líquido do Período** passou de R\$ (2.915) para R\$ (2.604).

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de R\$ (2.915) para R\$ 12.396, influenciado pela variação no **Passivo Circulante**, no valor de R\$ 15.000. Não houve movimentações nas atividades de investimento e financiamento.

A **Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** indica alteração no saldo final, que passou de R\$ 348.801 para R\$ 361.198, acompanhando a geração de caixa operacional no período.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DE PIEDADE

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – Sergio de Piedade

fls. 4616

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 3.789.385	R\$ 3.790.034	
CIRCULANTE	R\$ 1.186.749	R\$ 1.187.399	0,05%
DISPONÍVEL	R\$ 598.083	R\$ 598.732	0,11%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 124.395	R\$ 124.395	0,00%
ESTOQUES	R\$ 464.271	R\$ 464.271	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.602.636	R\$ 2.602.636	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 113.886	R\$ 113.886	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 2.488.750	R\$ 2.488.750	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 3.789.385	R\$ 3.790.034	
CIRCULANTE	R\$ 3.001.139	R\$ 2.998.349	-0,09%
FORNECEDORES	R\$ 1.227.596	R\$ 1.219.571	-0,65%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 1.200	R\$ 6.435	436,22%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 737.920	R\$ 737.920	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.034.423	R\$ 1.034.423	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.764.513	R\$ 2.764.513	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.764.513	R\$ 2.764.513	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.976.268)	R\$ (1.972.828)	-0,17%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 154.000	R\$ 154.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.130.268)	R\$ (2.126.828)	-0,16%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio de Piedade

fls. 4617

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 784.896	R\$ 690.019	-12,09%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 784.896	R\$ 690.019	-12,09%
CUSTOS	R\$ (757.050)	R\$ (657.455)	-13,16%
RESULTADO BRUTO	R\$ 27.846	R\$ 32.564	16,94%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (16.819)	R\$ (29.047)	72,70%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (3.111)	R\$ (3.519)	13,12%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (8.804)	R\$ (19.888)	125,89%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (2.504)	R\$ (3.240)	29,39%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 11.027	R\$ 3.517	-68,10%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (78)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (78)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 11.027	R\$ 3.440	-68,81%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 11.027	R\$ 3.440	-68,81%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	3,55%	4,72%
MARGEM EBIT	1,40%	0,51%
MARGEM EBITDA	1,40%	0,51%
MARGEM LÍQUIDA	1,40%	0,50%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio de Piedade

fls. 4618

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 11.027	R\$ 3.440	-68,81%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 11.027	R\$ 3.440	-68,81%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ (2.791)	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ (2.791)	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 11.027	R\$ 649	-94,12%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 587.056	R\$ 598.084	1,88%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 598.084	R\$ 598.732	0,11%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 11.027	R\$ 649	-94,12%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A leitura das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 mostra poucas alterações na estrutura patrimonial, com pequenas movimentações concentradas no resultado e no caixa. O **Ativo Circulante** apresentou variação de 0,05%, passando de R\$ 1.186.749 para R\$ 1.187.399. Esse movimento decorre do aumento no **Disponível**, que saiu de R\$ 598.083 para R\$ 598.732 (+0,11%), enquanto as contas de **Realizável a Curto Prazo** (R\$ 124.395) e **Estoques** (R\$ 464.271) permaneceram estáveis. O **Ativo Não Circulante** não apresentou alterações, mantendo-se em R\$ 2.602.636.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** passou de R\$ 3.001.139 para R\$ 2.998.349 (-0,09%). A conta de **Fornecedores** apresentou redução, enquanto **Outras Obrigações** aumentaram de R\$ 1.200 para R\$ 6.435. As demais contas permaneceram sem movimentação. O **Passivo Não Circulante** seguiu em R\$ 2.764.513.

O **Patrimônio Líquido** apresentou alteração no saldo negativo, passando de R\$ (1.976.268) para R\$ (1.972.828), refletindo a variação nos **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passaram de R\$ (2.130.268) para R\$ (2.126.828). O **Capital Social** permaneceu inalterado em R\$ 154.000.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** passou de R\$ 784.896 para R\$ 690.019 (-12,09%). Os **Custos** acompanharam esse movimento, passando de R\$ (757.050) para R\$ (657.455), o que levou o **Resultado Bruto** de R\$ 27.846 para R\$ 32.564. As **Receitas(Despesas) Operacionais** passaram de R\$ (16.819) para R\$ (29.047), com destaque para o aumento nas **Despesas Gerais**, além de variações nas **Despesas com Pessoal** e em **Outros Custos**.

O **Resultado Operacional (EBIT)** passou de R\$ 11.027 para R\$ 3.517. No resultado financeiro, houve registro de despesa de R\$ (78) em fevereiro. Com isso, o **Resultado Líquido do Período** passou de R\$ 11.027 para R\$ 3.440.

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de R\$ 11.027 para R\$ 649, influenciado pelo resultado apurado e pela variação no **Passivo Circulante**, que apresentou saída de R\$ (2.791). Não foram identificadas movimentações nas atividades de investimento e financiamento.

A **Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** indica alteração no saldo de **Disponível**, que passou de R\$ 598.084 para R\$ 598.732.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO CAPÃO

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – Sergio Capão

fls. 4621

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 3.678.177	R\$ 3.686.778	
CIRCULANTE	R\$ 3.348.683	R\$ 3.357.284	0,26%
DISPONÍVEL	R\$ 526.759	R\$ 535.360	1,63%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
ESTOQUES	R\$ 270.129	R\$ 270.129	0,00%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 2.551.794	R\$ 2.551.794	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 329.494	R\$ 329.494	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 329.494	R\$ 329.494	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 3.678.177	R\$ 3.686.778	
CIRCULANTE	R\$ 764.918	R\$ 769.353	0,58%
FORNECEDORES	R\$ 142	R\$ 142	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 69	R\$ 69	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 1.200	R\$ 5.635	369,58%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 763.507	R\$ 763.507	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 2.426.179	R\$ 2.430.345	0,17%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 3.304.472	R\$ 3.304.472	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (878.293)	R\$ (874.127)	-0,47%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio Capão

fls. 4622

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.670.343	R\$ 1.651.023	-1,16%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.670.343	R\$ 1.651.023	-1,16%
CUSTOS	R\$ (1.621.868)	R\$ (1.587.369)	-2,13%
RESULTADO BRUTO	R\$ 48.475	R\$ 63.654	31,31%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (43.949)	R\$ (57.288)	30,35%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (3.000)	R\$ (3.000)	0,00%
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (6.873)	R\$ (9.928)	44,45%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPEAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS GERAIS	R\$ (31.676)	R\$ (41.960)	32,47%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 4.526	R\$ 6.365	40,63%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (2.199)	-
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (2.199)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 4.526	R\$ 4.166	-7,96%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 4.526	R\$ 4.166	-7,96%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	2,90%	3,86%
MARGEM EBIT	0,27%	0,39%
MARGEM EBITDA	0,27%	0,39%
MARGEM LÍQUIDA	0,27%	0,25%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Capão

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 4.526	R\$ 4.166	-7,96%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 4.526	R\$ 4.166	-7,96%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ 4.435	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 4.435	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 4.526	R\$ 8.601	90,02%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 522.233	R\$ 526.759	0,87%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 526.759	R\$ 535.360	1,63%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 4.526	R\$ 8.601	90,02%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A análise das demonstrações financeiras entre janeiro e fevereiro de 2026 evidencia pequenas oscilações nas contas de curto prazo e no desempenho operacional. O **Ativo Circulante** passou de R\$ 3.348.683 para R\$ 3.357.284 (+0,26%), com variação concentrada no **Disponível**, que saiu de R\$ 526.759 para R\$ 535.360 (+1,63%). As contas de **Estoques** (R\$ 270.129) e **Empresas Coligadas** (R\$ 2.551.794) permaneceram inalteradas. O **Ativo Não Circulante** manteve-se em R\$ 329.494, sem registros de movimentação.

No **Passivo**, o **Passivo Circulante** apresentou leve acréscimo, passando de R\$ 764.918 para R\$ 769.353 (+0,58%). Essa variação está ligada à conta de **Outras Obrigações**, que passou de R\$ 1.200 para R\$ 5.635, enquanto os demais grupos permaneceram estáveis. O **Passivo Não Circulante** seguiu em R\$ 487.080.

O **Patrimônio Líquido** passou de R\$ 2.426.179 para R\$ 2.430.345 (+0,17%), reflexo da redução no saldo negativo de **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passou de R\$ (878.293) para R\$ (874.127). O **Capital Social** permaneceu em R\$ 3.304.472.

Na **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta** passou de R\$ 1.670.343 para R\$ 1.651.023 (-1,16%). Os **Custos** também apresentaram redução, passando de R\$ (1.621.868) para R\$ (1.587.369), o que impactou o **Resultado Bruto**, que passou de R\$ 48.475 para R\$ 63.654. Já as **Receitas (Despesas) Operacionais** passaram de R\$ (43.949) para R\$ (57.288), com aumento nas **Despesas Gerais** e em **Outros Custos**.

O **Resultado Operacional (EBIT)** saiu de R\$ 4.526 para R\$ 6.365. No resultado financeiro, houve registro de despesa de R\$ (2.199) em fevereiro. Com isso, o **Resultado Líquido do Período** passou de R\$ 4.526 para R\$ 4.166.

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de R\$ 4.526 para R\$ 8.601, influenciado pelo resultado do período e pela variação no **Passivo Circulante**, no valor de R\$ 4.435. Não foram observadas movimentações nas atividades de investimento e financiamento.

A **Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** indica aumento no saldo de **Disponível**, passando de R\$ 526.759 para R\$ 535.360.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DIESEL

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – Sergio Diesel

fls. 4626

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 1.162.659	R\$ 1.190.375	
CIRCULANTE	R\$ 731.376	R\$ 759.092	3,79%
DISPONÍVEL	R\$ 476.693	R\$ 504.409	5,81%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 3.435	R\$ 3.435	0,00%
ESTOQUES	R\$ 251.248	R\$ 251.248	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 431.283	R\$ 431.283	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 43.426	R\$ 43.426	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 387.856	R\$ 387.856	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 1.162.659	R\$ 1.190.375	
CIRCULANTE	R\$ 5.805.681	R\$ 5.828.187	0,39%
FORNECEDORES	R\$ 1.348.918	R\$ 1.350.118	0,09%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 58	R\$ 58	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 46.753	R\$ 68.059	45,57%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 1.872.328	R\$ 1.872.328	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 2.537.625	R\$ 2.537.625	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (8.240.048)	R\$ (8.234.838)	-0,06%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 150.000	R\$ 150.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (8.390.048)	R\$ (8.384.838)	-0,06%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Sergio Diesel

fls. 4627

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 954.544	R\$ 826.140	-13,45%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 954.544	R\$ 826.140	-13,45%
CUSTOS	R\$ (878.821)	R\$ (778.511)	-11,41%
RESULTADO BRUTO	R\$ 75.723	R\$ 47.629	-37,10%
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ (68.875)	R\$ (42.233)	-38,68%
DESPEASAS COM PESSOAL	R\$ (8.903)	R\$ (3.000)	-66,30%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPEASAS GERAIS	R\$ (32.883)	R\$ (36.736)	11,71%
DESPEASAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (722)	R\$ (97)	-86,51%
DESPEASAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ (23.967)	R\$ -	-100,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 6.848	R\$ 5.396	-21,21%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (186)	-
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (186)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 6.848	R\$ 5.210	-23,92%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 6.848	R\$ 5.210	-23,92%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	7,93%	5,77%
MARGEM EBIT	0,72%	0,65%
MARGEM EBITDA	0,72%	0,65%
MARGEM LÍQUIDA	0,72%	0,63%

***R\$ em reais.**

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Diesel

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 6.848	R\$ 5.210	-23,92%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 6.848	R\$ 5.210	-23,92%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 28.545	R\$ 22.506	-21,16%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 28.545	R\$ 22.506	-21,16%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 35.393	R\$ 27.716	-21,69%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 441.300	R\$ 476.693	8,02%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 476.693	R\$ 504.409	5,81%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 35.393	R\$ 27.716	-21,69%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

A variação entre janeiro e fevereiro de 2026 demonstra uma leve recomposição nas contas de curto prazo. O **Ativo Circulante** apresentou crescimento de 3,79%, impulsionado principalmente pelo aumento no **Disponível**, que passou de R\$ 476.693 para R\$ 504.409 (+5,81%). As demais contas, como **Estoque** e **Realizável a Curto Prazo**, permaneceram sem alterações relevantes. O **Ativo Não Circulante** manteve-se estável, sem movimentações no período.

No lado do passivo, o **Passivo Circulante** registrou uma pequena elevação de 0,39%, influenciado pelo aumento em **Outras Obrigações**, que passou de R\$ 46.753 para R\$ 68.059 (+45,57%). As contas de **Fornecedores** e **Empréstimos e Financiamentos** praticamente não sofreram variações, enquanto os **Débitos com Pessoas Ligadas** permaneceram constantes.

O **Patrimônio Líquido** apresentou leve melhora, com redução do saldo negativo de **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passou de R\$ (8.390.048) para R\$ (8.384.838), refletindo o resultado positivo apurado no período.

Na **Demonstração do Resultado**, observa-se retração na **Receita Líquida**, que caiu de R\$ 954.544 para R\$ 826.140 (-13,45%). Apesar disso, os **Custos** também reduziram (-11,41%), porém em menor intensidade, o que resultou em queda no **Resultado Bruto**, de R\$ 75.723 para R\$ 47.629 (-37,10%). Em contrapartida, houve redução nas **Despesas Operacionais**, especialmente em **Despesas com Pessoal** e **Gastos com Veículos**, o que contribuiu para conter a deterioração do resultado.

O **Resultado Operacional (EBIT)** recuou de R\$ 6.848 para R\$ 5.396 (-21,21%), impactado pela redução da margem operacional. Além disso, houve registro de **Despesas Financeiras** no período, no valor de R\$ (186), o que contribuiu para a redução do **Resultado Líquido**, que passou de R\$ 6.848 para R\$ 5.210 (-23,92%). No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** diminuiu de R\$ 35.393 para R\$ 27.716 (-21,69%), refletindo tanto a redução do resultado quanto a menor variação positiva no capital de giro. Ainda assim, o fluxo permaneceu positivo.

Por fim, a **posição de caixa** evoluiu ao longo do período, com aumento no saldo de **Disponível**, acompanhando a geração operacional, ainda que em ritmo inferior ao observado no mês anterior.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – Posto Rse

fls. 4631

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 32.598.969	R\$ 32.630.420	
CIRCULANTE	R\$ 31.304.969	R\$ 31.336.421	0,10%
DISPONÍVEL	R\$ 26.733.948	R\$ 26.990.471	0,96%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 4.165.769	R\$ 3.940.698	-5,40%
ESTOQUES	R\$ 405.252	R\$ 405.252	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.293.999	R\$ 1.293.999	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 310.896	R\$ 310.896	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 983.104	R\$ 983.104	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 32.598.968	R\$ 32.630.420	
CIRCULANTE	R\$ 14.857.586	R\$ 14.883.507	0,17%
FORNECEDORES	R\$ 1.878	R\$ 1.878	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 1.277	R\$ 1.277	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 31.067	R\$ 56.988	83,44%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 9.999.220	R\$ 9.999.220	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 4.824.144	R\$ 4.824.144	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 28.323.567	R\$ 28.323.567	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 28.323.567	R\$ 28.323.567	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (10.582.184)	R\$ (10.576.653)	-0,05%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 200.000	R\$ 200.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (10.782.184)	R\$ (10.776.653)	-0,05%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Posto Rse

fls. 4632

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.301.803	R\$ 1.081.105	-16,95%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.301.803	R\$ 1.081.105	-16,95%
CUSTOS	R\$ (1.251.387)	R\$ (1.027.596)	-17,88%
RESULTADO BRUTO	R\$ 50.415	R\$ 53.509	6,14%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (54.804)	R\$ (47.979)	-12,45%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (3.000)	R\$ (3.240)	8,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (49.242)	R\$ (41.970)	-14,77%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (162)	R\$ (369)	127,64%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (4.388)	R\$ 5.531	-226,04%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (76)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (76)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (4.464)	R\$ 5.531	-223,90%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (4.464)	R\$ 5.531	-223,90%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	3,87%	4,95%
MARGEM EBIT	-0,34%	0,51%
MARGEM EBITDA	-0,34%	0,51%
MARGEM LÍQUIDA	-0,34%	0,51%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (4.464)	R\$ 5.531	-223,90%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (4.464)	R\$ 5.531	-223,90%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 31.067	R\$ 25.921	-16,56%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 31.067	R\$ 25.921	-16,56%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 26.603	R\$ 31.452	18,23%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ 225.071	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ 225.071	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 26.707.345	R\$ 26.733.948	0,10%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 26.733.948	R\$ 26.990.471	0,96%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 26.603	R\$ 256.523	864,26%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No período analisado, o **Ativo Circulante** apresentou leve avanço de 0,10%, influenciado principalmente pelo aumento no **Disponível**, que passou de R\$ 26.733.948 para R\$ 26.990.471 (+0,96%). Em contrapartida, o **Realizável a Curto Prazo** registrou redução de 5,40%, enquanto os **Estoques** permaneceram inalterados. As contas do **Não Circulante** não apresentaram movimentações relevantes.

No passivo, o **Passivo Circulante** teve variação de 0,17%, com destaque para o crescimento em **Outras Obrigações**, que aumentaram 83,44%, passando de R\$ 31.067 para R\$ 56.988. As demais contas, como **Fornecedores**, **Obrigações Fiscais**, **Empréstimos e Financiamentos** e **Débitos com Pessoas Ligadas**, permaneceram estáveis. O **Patrimônio Líquido** apresentou leve redução do saldo negativo, refletindo o resultado positivo apurado no período.

Na **Demonstração do Resultado**, observa-se retração na **Receita Líquida** (-16,95%), passando de R\$ 1.301.803 para R\$ 1.081.105. Os **Custos** também reduziram (-17,88%), o que contribuiu para uma melhora no **Resultado Bruto**, que cresceu 6,14%. Já as **Despesas Operacionais** apresentaram queda de 12,45%, com destaque para a redução em **Despesas Gerais**, apesar do aumento pontual em **Despesas com Pessoal** e **Outros Custos**.

Esse conjunto de fatores resultou na reversão do **Resultado Operacional (EBIT)**, que saiu de prejuízo de R\$ (4.388) em janeiro para lucro de R\$ 5.531 em fevereiro. Além disso, a ausência de despesas financeiras no período contribuiu para a melhora do resultado, levando o **Resultado Líquido** a passar de prejuízo de R\$ (4.464) para lucro de R\$ 5.531.

No **Fluxo de Caixa**, o desempenho operacional permaneceu positivo, com aumento no **Caixa Líquido das Atividades Operacionais**, que passou de R\$ 26.603 para R\$ 31.452 (+18,23%), sustentado pela geração de caixa e pelas variações no capital de giro. Destaca-se também a entrada no fluxo de investimentos, no valor de R\$ 225.071, contribuindo para o aumento do caixa no período.

Por fim, a posição de caixa apresentou evolução, com crescimento no saldo de **Disponível**, refletindo tanto a geração operacional quanto os efeitos das movimentações de investimento.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE 2

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – Posto Rse 2

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 2.086.382	R\$ 2.117.035	
CIRCULANTE	R\$ 1.244.354	R\$ 1.275.006	2,46%
DISPONÍVEL	R\$ 461.757	R\$ 492.410	6,64%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 333.283	R\$ 333.283	0,00%
ESTOQUES	R\$ 449.313	R\$ 449.313	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 842.029	R\$ 842.029	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 842.029	R\$ 842.029	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 2.086.382	R\$ 2.117.035	
CIRCULANTE	R\$ 5.111.144	R\$ 5.138.369	0,53%
FORNECEDORES	R\$ 1.255.726	R\$ 1.255.726	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 19	R\$ 19	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 67.287	R\$ 82.594	22,75%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 3.365.459	R\$ 3.365.459	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 422.652	R\$ 434.571	2,82%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (6.164.734)	R\$ (6.161.307)	-0,06%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (6.464.734)	R\$ (6.461.307)	-0,05%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Posto Rse 2

fls. 4637

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 571.789	R\$ 496.239	-13,21%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 571.789	R\$ 496.239	-13,21%
CUSTOS	R\$ (519.292)	R\$ (451.271)	-13,10%
RESULTADO BRUTO	R\$ 52.497	R\$ 44.968	-14,34%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (49.377)	R\$ (41.497)	-15,96%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (3.000)	R\$ (3.240)	8,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (43.833)	R\$ (33.528)	-23,51%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (144)	R\$ (2.329)	1516,41%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 3.121	R\$ 3.471	11,21%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (44)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (44)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 3.121	R\$ 3.427	9,81%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 3.121	R\$ 3.427	9,81%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	9,18%	9,06%
MARGEM EBIT	0,55%	0,70%
MARGEM EBITDA	0,55%	0,70%
MARGEM LÍQUIDA	0,55%	0,69%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse 2

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 3.121	R\$ 3.427	9,81%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 3.121	R\$ 3.427	9,81%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 29.544	R\$ 27.225	-7,85%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 29.544	R\$ 27.225	-7,85%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 32.665	R\$ 30.652	-6,16%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 429.092	R\$ 461.757	7,61%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 461.757	R\$ 492.410	6,64%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 32.665	R\$ 30.652	-6,16%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Posto Rse 2

fls. 4639

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No comparativo entre janeiro e fevereiro de 2026, o **Ativo Circulante** apresentou crescimento de 2,46%, impulsionado pelo aumento no **Disponível**, que passou de R\$ 461.757 para R\$ 492.410 (+6,64%). As contas de **Estoques** e **Realizável a Curto Prazo** permaneceram sem variação, assim como o **Imobilizado** no **Não Circulante**.

No passivo, o **Passivo Circulante** registrou variação de 0,53%, com destaque para o aumento em **Outras Obrigações** (+22,75%) e nos **Débitos com Pessoas Ligadas** (+2,82%). As contas de **Fornecedores** e **Empréstimos e Financiamentos** permaneceram estáveis. O **Patrimônio Líquido** apresentou pequena variação, acompanhando a redução no saldo negativo de **Lucros/Prejuízos Acumulados**.

Na **Demonstração do Resultado**, observa-se redução na **Receita Líquida** (-13,21%), acompanhada por queda nos **Custos** (-13,10%). O **Resultado Bruto** também apresentou redução (-14,34%). Por outro lado, as **Despesas Operacionais** diminuíram (-15,96%), com impacto principalmente em **Despesas Gerais**, enquanto **Outros Custos** apresentaram aumento.

O **Resultado Operacional (EBIT)** passou de R\$ 3.121 para R\$ 3.471 (+11,21%). Com o registro de **Despesas Financeiras** em fevereiro, o **Resultado Líquido** foi de R\$ 3.427, frente a R\$ 3.121 em janeiro (+9,81%).

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** permaneceu positivo, com variação de R\$ 32.665 para R\$ 30.652 (-6,16%), influenciado pela menor variação no capital de giro.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ DISTRIBUIDORA

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanco Patrimonial – BJ Distribuidora

fls. 4641

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 3.922.671	R\$ 3.986.633	
CIRCULANTE	R\$ 3.826.105	R\$ 3.890.067	1,67%
DISPONÍVEL	R\$ 699.992	R\$ 763.954	9,14%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 2.524.463	R\$ 2.524.463	0,00%
ESTOQUES	R\$ 601.651	R\$ 601.651	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 96.565	R\$ 96.565	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 32.369	R\$ 32.369	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 3.922.671	R\$ 3.986.633	
CIRCULANTE	R\$ 2.383.225	R\$ 2.441.225	2,43%
FORNECEDORES	R\$ 1.638.474	R\$ 1.638.474	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ 58.000	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 650.000	R\$ 650.000	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 94.751	R\$ 94.751	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.745.045	R\$ 2.745.045	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.745.045	R\$ 2.745.045	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.205.599)	R\$ (1.199.637)	-0,49%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (1.255.599)	R\$ (1.249.637)	-0,47%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – BJ Distribuidora

fls. 4642

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 3.143.660	R\$ 5.100.571	62,25%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 3.143.660	R\$ 5.100.571	62,25%
CUSTOS	R\$ (3.022.344)	R\$ (4.918.963)	62,75%
RESULTADO BRUTO	R\$ 121.316	R\$ 181.608	49,70%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (127.259)	R\$ (127.164)	-0,07%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (6.000)	R\$ (6.390)	6,50%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (1.751)	R\$ -	-100,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (4.430)	R\$ (3.933)	-11,22%
DESPESAS GERAIS	R\$ (111.883)	R\$ (105.807)	-5,43%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (3.195)	R\$ (11.035)	245,38%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (5.942)	R\$ 54.444	-1016,22%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (48.482)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (48.482)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (5.942)	R\$ 5.962	-200,33%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (5.942)	R\$ 5.962	-200,33%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	3,86%	3,56%
MARGEM EBIT	-0,19%	1,07%
MARGEM EBITDA	-0,19%	1,07%
MARGEM LÍQUIDA	-0,19%	0,12%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Distribuidora

fls. 4643

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (5.942)	R\$ 5.962	-200,33%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (5.942)	R\$ 5.962	-200,33%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ 58.000	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 58.000	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (5.942)	R\$ 63.962	-1176,40%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 705.935	R\$ 699.993	-0,84%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 699.993	R\$ 763.955	9,14%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 5.942	R\$ 63.962	-1176,40%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – BJ Distribuidora

fls. 4644

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No comparativo entre janeiro e fevereiro de 2026, o **Ativo Circulante** apresentou aumento de 1,67%, influenciado principalmente pela elevação no **Disponível**, que passou de R\$ 699.992 para R\$ 763.954 (+9,14%). As contas de **Realizável a Curto Prazo** e **Estoques** permaneceram sem variação, assim como o **Não Circulante**.

No passivo, o **Passivo Circulante** registrou crescimento de 2,43%, decorrente, sobretudo, do reconhecimento de **Outras Obrigações**, que passaram a apresentar saldo de R\$ 58.000. As demais contas relevantes, como **Fornecedores**, **Empréstimos e Financiamentos** e **Débitos com Pessoas Ligadas**, não apresentaram variação. O **Patrimônio Líquido** apresentou redução de 0,49%, acompanhando a diminuição no saldo negativo de **Lucros/Prejuízos Acumulados**.

Na **Demonstração do Resultado**, a **Receita Líquida** apresentou aumento de 62,25%, acompanhada pelo crescimento dos **Custos** (+62,75%). O **Resultado Bruto** evoluiu 49,70%, enquanto as **Despesas Operacionais** permaneceram praticamente estáveis (-0,07%), com variações entre as contas, incluindo redução em **Despesas Gerais** e aumento em **Outros Custos**.

O **Resultado Operacional (EBIT)** passou de resultado negativo em janeiro (R\$ -5.942) para positivo em fevereiro (R\$ 54.444). No entanto, o impacto do **Resultado Financeiro** negativo em fevereiro (R\$ -48.482) resultou em um **Resultado Líquido** de R\$ 5.962, frente ao prejuízo de R\$ 5.942 em janeiro.

No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** passou de negativo em janeiro (R\$ -5.942) para positivo em fevereiro (R\$ 63.962), influenciado pela variação no passivo circulante.

Por fim, o saldo de **Disponível** apresentou aumento no período, refletindo a geração de caixa operacional.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ IMÓVEIS HOLDING

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

Balanço Patrimonial – BJ Imóveis Holding

fls. 4646

ATIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 7.994.024	R\$ 7.993.475	
CIRCULANTE	R\$ 50.682	R\$ 50.133	-1,08%
DISPONÍVEL	R\$ 50.682	R\$ 50.133	-1,08%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%

PASSIVO	JAN/26	FEV/26	A.H.
	R\$ 7.994.025	R\$ 7.993.475	
CIRCULANTE	R\$ 1.012.763	R\$ 1.012.763	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.012.763	R\$ 1.012.763	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 6.981.261	R\$ 6.980.711	-0,01%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 7.068.432	R\$ 7.068.432	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (87.171)	R\$ (87.720)	0,63%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – BJ Imóveis Holding

fls. 4647

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (395)	R\$ (395)	0,03%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (395)	R\$ (395)	0,03%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (395)	R\$ (395)	0,03%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (162)	R\$ (154)	-4,75%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (162)	R\$ (154)	-4,75%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (557)	R\$ (549)	-1,36%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (557)	R\$ (549)	-1,36%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Imóveis Holding

fls. 4648

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	JAN/26	FEV/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (557)	R\$ (549)	-1,36%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (557)	R\$ (549)	-1,36%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (557)	R\$ (549)	-1,36%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 51.239	R\$ 50.682	-1,09%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 50.682	R\$ 50.133	-1,08%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 557	-R\$ 549	-1,36%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – BJ Imóveis Holding

fls. 4649

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No comparativo entre janeiro e fevereiro de 2026, o **Ativo Circulante** apresentou redução de 1,08%, acompanhando a diminuição do **Disponível**, que passou de R\$ 50.682 para R\$ 50.133. As demais contas permaneceram sem variação, mantendo estabilidade na estrutura do ativo.

No passivo, o **Passivo Circulante** não apresentou alteração, permanecendo concentrado em **Débitos com Pessoas Ligadas**, sem movimentações no período. O **Patrimônio Líquido** registrou leve redução de 0,01%, refletindo a variação em **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passaram de R\$ (87.171) para R\$ (87.720).

Na **Demonstração do Resultado**, não houve registro de receita no período. As movimentações concentram-se em **Outros Custos**, que se mantiveram em R\$ (395), resultando em **Resultado Operacional (EBIT)** negativo no mesmo valor. O **Resultado Financeiro** apresentou redução nas **Despesas Financeiras**, passando de R\$ (162) para R\$ (154). Dessa forma, o **Resultado Líquido** permaneceu negativo, passando de R\$ (557) em janeiro para R\$ (549) em fevereiro.

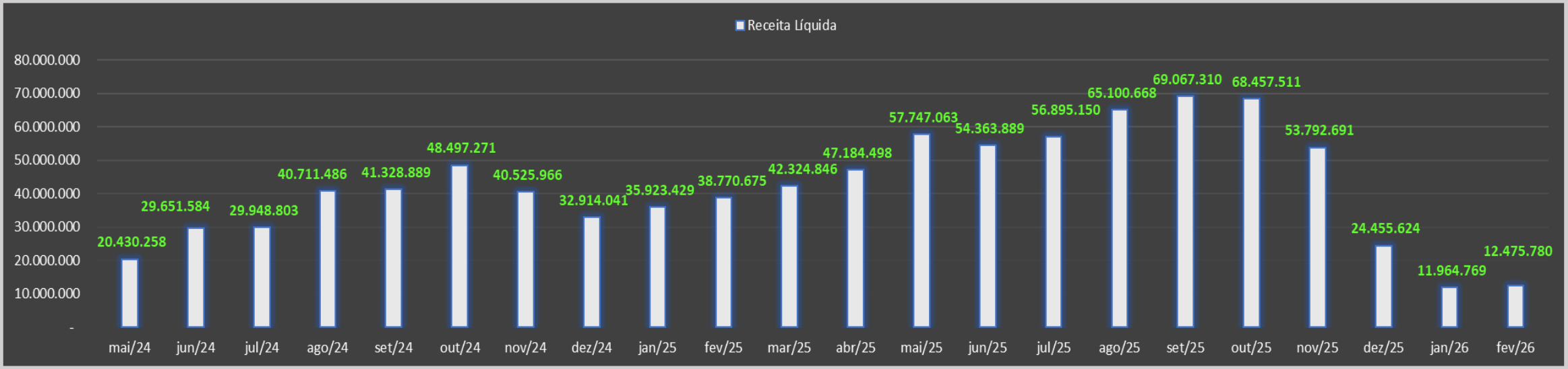
No **Fluxo de Caixa**, o **Caixa Líquido das Atividades Operacionais** acompanhou o resultado do período, permanecendo negativo e sem variações relevantes em capital de giro.

Por fim, o saldo de **Disponível** apresentou redução no período, em linha com o resultado negativo observado.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CONGLOMERADO GRUPO BJ

COMPETÊNCIA: FEVEREIRO DE 2026

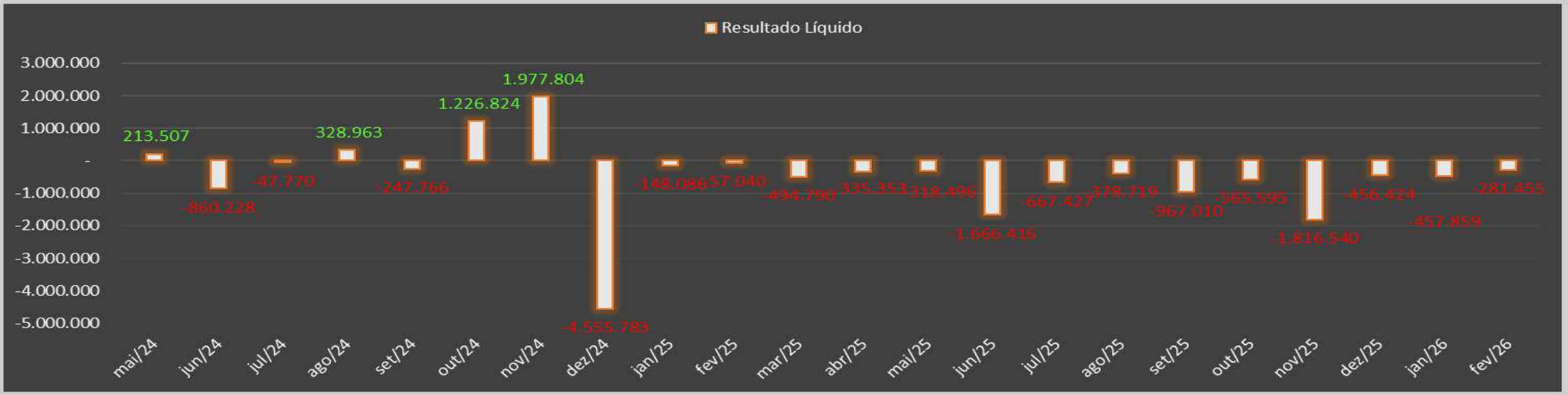
Receita Líquida - Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta o somatório de toda **Receita Líquida** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais do grupo. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita.

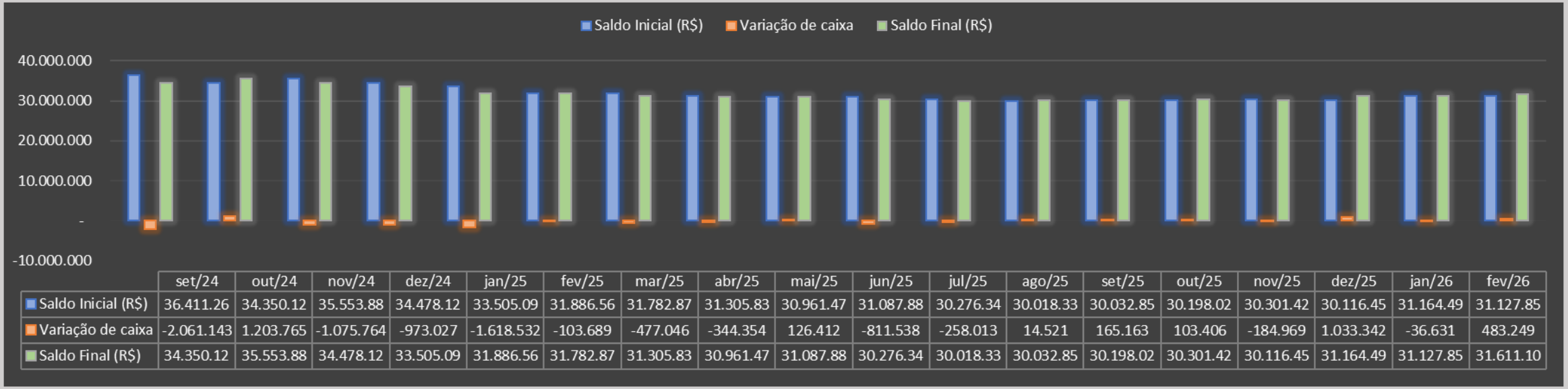
Resultado Líquido - Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta o somatório de todo **Resultado Líquido** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.

Fluxo de caixa – Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta a comparação do **Fluxo de Caixa**, destacando o **Saldo Inicial**, a **Variação de Caixa** e o **Saldo Final**. Ele demonstra a evolução dos movimentos financeiros ao longo dos meses, facilitando a visualização das entradas e saídas de recursos. O **Saldo Inicial** indica o valor disponível no início de cada período, enquanto a **Variação de Caixa** reflete as mudanças ocorridas devido às operações financeiras. Por fim, o **Saldo Final** mostra o valor disponível ao término de cada mês, permitindo uma análise clara da saúde financeira do grupo e do comportamento do caixa ao longo do tempo.

Comentários Relevantes – Grupo BJ

fls. 4654

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de novembro de 2025 a fevereiro de 2026.

No período analisado, o Grupo BJ apresentou **Resultado Líquido negativo** no período analisado, com redução do prejuízo ao longo do tempo, passando de R\$ (1.816.540) em nov/25 para R\$ (281.455) em fev/26. Observa-se melhora a partir de dezembro, indicando diminuição das perdas no período.

A **Receita Líquida** apresentou redução de nov/25 (R\$ 53.792.691) até jan/26 (R\$ 11.964.769), seguida de aumento em fev/26 (R\$ 12.475.780), indicando comportamento mais estável após a queda observada no final de 2025.

Em relação ao caixa, o grupo iniciou nov/25 com R\$ 30.301.427 e encerrou fev/26 com R\$ 31.611.108. A **Variação de Caixa** foi negativa em nov/25 e jan/26, e positiva em dez/25 e fev/26, sendo neste último no valor de R\$ 483.249.

De forma geral, o Grupo BJ apresenta redução do prejuízo, comportamento mais estável das receitas no início de 2026 e manutenção do caixa em nível superior ao observado no início do período.

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No período analisado, a companhia permaneceu operando em ambiente de restrição financeira, reflexo das limitações de crédito e dos impactos decorrentes do processo de Recuperação Judicial. Diante desse cenário, a gestão tem adotado postura conservadora, com foco na preservação da operação, priorização de despesas essenciais e controle rigoroso do fluxo de caixa.

Foram implementadas medidas de ajuste e redução de custos, incluindo revisão de gastos, restrição de contratações e adequação da estrutura operacional ao nível atual de caixa.

No âmbito comercial, a empresa segue atuando na manutenção de clientes e na prospecção de novas oportunidades, ainda que em um ambiente mais restritivo, com menor disponibilidade de crédito e maior exigência de condições à vista. As relações comerciais permanecem ativas, com esforços contínuos para sustentação das receitas e recomposição da base operacional.

No período, ocorreram impactos negativos, especialmente relacionados à redução de determinadas operações comerciais, o que afetou o faturamento e o fluxo financeiro. Adicionalmente, o ambiente de mercado segue desafiador, com margens pressionadas e volatilidade no setor.

A estrutura operacional passou por ajustes, incluindo redução do quadro de colaboradores, sendo as obrigações rescisórias tratadas de forma gradual, conforme a disponibilidade financeira. Também foram realizadas contratações pontuais, voltadas à manutenção das atividades essenciais.

Em relação aos ativos, a companhia registra ocorrências pontuais de manutenção e indisponibilidade de parte da frota e equipamentos, os quais vêm sendo tratados conforme a urgência e a capacidade de caixa, sem comprometer a continuidade das operações.

No tocante às obrigações, as empresas mantiveram como prioridade os pagamentos essenciais, embora existam atrasos pontuais junto a fornecedores e prestadores de serviços, os quais vêm sendo conduzidos por meio de negociações individualizadas.

A gestão financeira conta com apoio especializado, com foco na reorganização do fluxo de caixa, estruturação de alternativas de liquidez e avaliação de medidas para recomposição do capital de giro. Nesse contexto, também estão sendo analisadas possibilidades como captação de recursos e ajustes estratégicos na operação.

Considerações Finais

fls. 4656

Desta feita, com base na análise documental e registros dos estabelecimentos das empresas recuperandas, conclui-se que as atividades estão em funcionamento.

Insta salientar que este trabalho não adentra na viabilidade econômica das empresas, visto que essa análise é de competência exclusiva dos credores, que a farão no curso do processo, notadamente, quando da deliberação do Plano de Recuperação Judicial em Assembleia Geral de Credores.

Na esperança de termos abordado todos aspectos legalmente exigidos e também aqueles esperados por este d. juízo, renovamos votos de estima, e colocamo-nos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560