

20º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE (RMA)

Exercício: Maio de 2026

Processo nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")



EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS A ARBITRAGEM DA COMARCA DE CAMPINAS/SP.

Autos nº: 1044588-87.2024.8.26.0114

Incidente Processual nº: 0000183-39.2024.8.26.0354

Requerentes: Ar Barboza Service Ltda e Outros ("Grupo BJ")

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA., nomeada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao art. 22, II, alínea "c", da Lei 11.101/05, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE**, nos termos a seguir aduzidos:

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560



VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	4
• HISTÓRICO DE ATIVIDADE DA COMPANHIA	4
• SITUAÇÃO PÓS-DEFERIMENTO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	6
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA	8
ESTRUTURA EMPRESARIAL DO GRUPO	9
ESTRUTURA SOCIETÁRIA	12
COLABORADORES ATIVOS	13
QUADRO GERAL DE CREDORES	14
PASSIVO FISCAL	15
ANDAMENTO PROCESSUAL	16
DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	19
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - EMPRESAS	20
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - CONGLOMERADO	95
CONSIDERAÇÕES FINAIS	101

➤ **Histórico da Companhia(1/2)**

O denominado “Grupo BJ”, atuante precipuamente no setor de distribuição e revenda de combustíveis, teve o início de sua atividade empresarial no ano de 1961, através do Sr. Sérgio Barboza, quando arrendou seu primeiro posto de gasolina na Comarca de Piedade/SP (Posto do Sérgio).

Após seu falecimento no ano de 2008, sua filha Ângela e seus netos Eto e Sérgio Jimenez assumiram os negócios.

Narram que entre 2008 e 2018, o Grupo enfrentou desafios ocasionados pela Operação Lava Jato, mas conseguiu expandir e comprar mais 3 (três) postos de gasolina no município de Piedade/SP.

Em 2018, momento de instabilidade causada pela greve dos caminhoneiros, o Sr. Sérgio Jimenez assumiu a administração do Grupo, começando à reestruturá-lo. Após assumir a liderança, decidiu fechar os 2 (dois) postos que menos faturavam em Piedade/SP e, concomitantemente, abriu o primeiro em Sorocaba/SP (Auto Posto RSE Ltda). No mesmo ano, foi criada empresa BJ Transportadora e Logística Ltda. para atender à crescente demanda de transporte de combustíveis.

No ano seguinte, inaugurou a segunda unidade do posto na cidade de Sorocaba/SP (Auto Posto RSE 2 Ltda).

Ressalta-se, na exordial, que a pandemia de 2020 trouxe novos desafios, mas também oportunidades. Visando se adaptar ao mercado, o Sr. Jimenez decidiu expandir o nicho de clientela, passando a comprar combustível em atacado, de maneira a atender as demandas de frota de caminhões, transportadoras e maquinários agrícolas.

➤ Histórico da Companhia(2/2)

Paralelamente, começou a ser implementado a distribuição de lubrificantes por meio da empresa BJ M.O.A. Ltda. Posteriormente, em decorrência do profícuo negócio, abriu-se a empresa BJ Distribuidora Ltda., que atualmente promove a distribuição de lubrificantes, baterias, pneus, produtos de limpeza, filtros de ar, dentre outros, abrangendo toda região do Estado de São Paulo.

No final de 2020, o Grupo BJ iniciou a construção de sua própria base de distribuição de combustível, com capacidade de armazenamento de até 6.000 milhões de litros.

Em 2023 e 2024, as recuperandas continuaram expandindo suas atividades no Estado de São Paulo, onde abriu novas unidades de postos em Capão Bonito/SP e Ibiúna/SP.

No ano de 2025, o grupo adquiriu uma TRR¹ (Transportador-Revendedor-Retalhista) no município de Catanduva/SP, denominada de TRR Jomar Oil. Inobstante, conforme relatado na inicial e no laudo de constatação prévia elaborado por esta AJ, resta pendente de conclusão as formalidades para a transferência da empresa, mas aduzem operarem na região desde de junho de 2025.

Denota-se, ainda, que apesar do Grupo ter diversificado sua atividade em outras comarcas e outros Estados da federação, possuem grande influência social e econômica na Comarca de Piedade/SP, uma vez que 9 (nove) de suas empresas (entre matriz e filiais) estão naquele município.

¹ O Transportador-Revendedor-Retalhista (TRR) é a empresa autorizada pela ANP a adquirir em grande quantidade combustível a granel, óleo lubrificante acabado e graxa envasados para depois vender a retalhos (Fonte: Gov.br).

➤ Situação Pós-Deferimento de Recuperação Judicial(1/2)

Após o deferimento do pedido de recuperação judicial, as empresas enfrentaram diversos desafios que impactaram diretamente suas atividades. A divulgação do processo gerou intensa movimentação entre credores, clientes, fornecedores, colaboradores e parceiros em busca de esclarecimentos.

Esse cenário gerou desconfiança e levou alguns clientes a questionar a continuidade do fornecimento de produtos e serviços. Para equalizar o fluxo de caixa e manter suas operações ativas, as empresas atualizaram o desconto de duplicatas com fundos, sendo esta uma alternativa viável no momento. As negociações com instituições bancárias também estão em andamento para viabilizar novas linhas de crédito, ainda que em condições exigidas. A prioridade segue sendo a manutenção das operações, garantindo o ciclo produtivo e o atendimento aos clientes. Em relação à redução de gastos, foi implementado um grupo de gestão de crise, responsável por avaliar e racionalizar a rotina operacional em áreas como operações, materiais, insumos, pessoal e equipamentos. Contudo, as reduções de despesas no curto prazo foram limitadas devido à necessidade de manter custos essenciais, como manutenção preventiva, equipamentos de segurança e materiais de uso contínuo.

No âmbito das vendas, as empresas seguem avançando na captação de novos clientes e negócios, com equipes comerciais focadas no cumprimento das metas específicas. Apesar do impacto nas relações com alguns clientes devido ao corte de crédito, a resiliência da equipe tem permitido manter as atividades em andamento. Paralelamente, a busca por parceiros financeiros continua, mitigando os efeitos das restrições de crédito. A relação com fornecedores foi significativamente afetada, principalmente com aqueles que cortaram o crédito após o pedido de recuperação judicial.

Segundo o pedido recuperacional, a crise financeira decorre de uma série de fatores externos que impactaram severamente seu fluxo de caixa e acarretaram no endividamento de curto prazo impagável com o atual faturamento dos recuperandos.

Entre os principais problemas está a demora na obtenção da licença ambiental da CETESB (Companhia Ambiental do Estado de São Paulo) para iniciar as operações na Base de Distribuição de Combustível.

Ademais, relatam que foram investidos mais de 20 milhões de reais na base de distribuição, que é o primeiro e único na região. Contudo, além de todo custo envolvido e demora na construção, permanece inoperante, atribuindo a demora para o início da operação à morosidade do Estado na concessão das licenças necessárias.

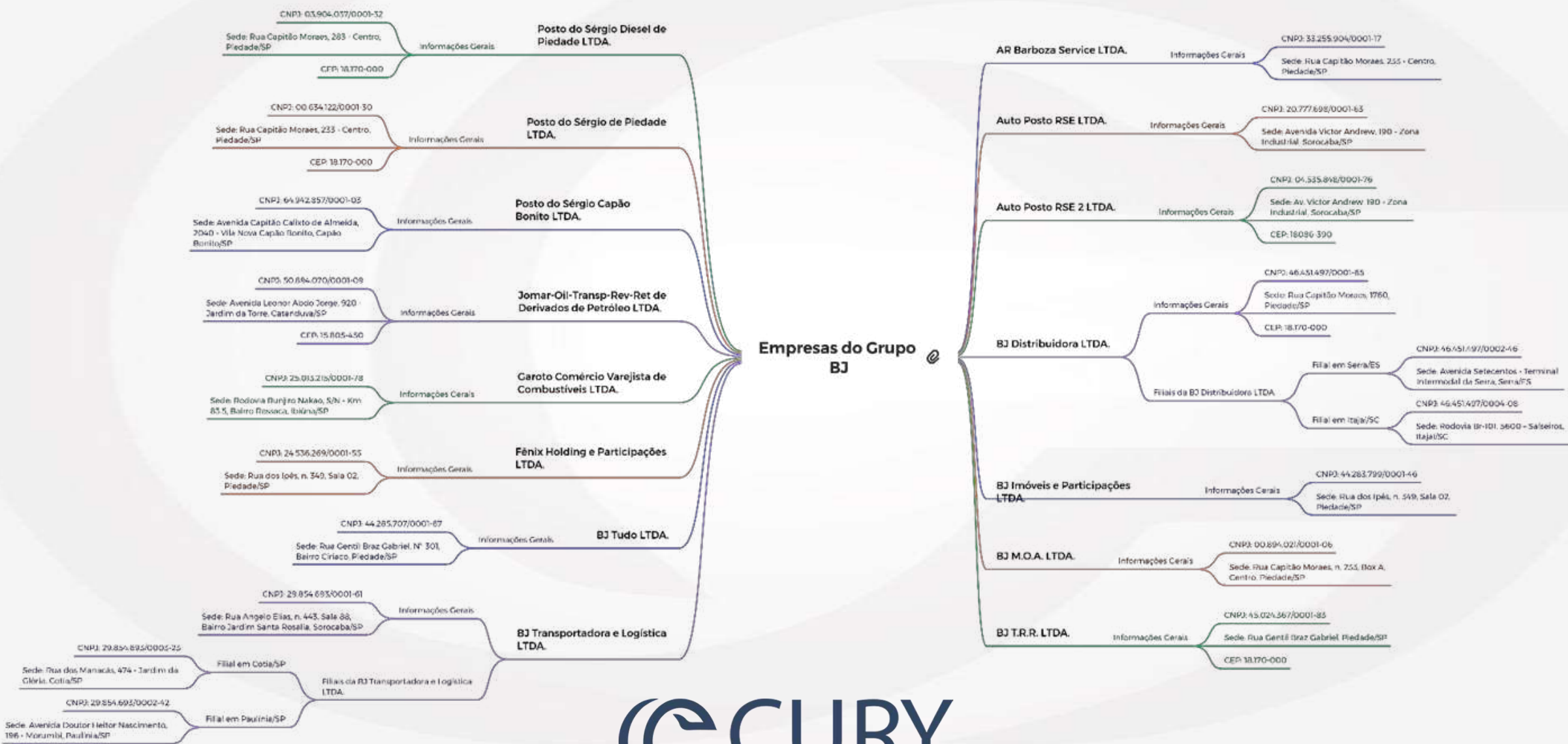
Outro fator mencionado pelo grupo recuperando foi a volatilidade dos preços do petróleo, aduzindo que as variações cambiais do insumo refletiram diretamente no lucro dos postos que formam o Grupo BJ.

Nesse contexto, alegam que, na tentativa de arcar com os custos elevados de suas operações, socorreram-se de adiantamentos disponibilizados por diversos FIDC's, os quais, apesar de impulsionarem as atividades no primeiro momento, exigem altas taxas de juros, que impactam diretamente na margem de lucro.

Assim, diante da escassez de liquidez e o alto endividamento para obter linhas de créditos, bem como para manter todas operações e investimentos ao longo dos anos, comprometeu a capacidade das requerentes de honrar com seus compromissos junto aos fornecedores e parceiros, com isso, as medidas judiciais e extrajudiciais contra o patrimônio das empresas aumentaram exponencialmente, colocando em risco a atividade do Grupo BJ.

Nesse contexto, por considerar sua relevante função social, em especial na manutenção dos empregos, dos serviços prestados frente a sociedade consumidora de seus produtos, sendo fonte pagadora de tributos, movimentando a economia local, julgam as autoras ser a recuperação judicial instrumento hábil para atravessar a crise econômico-financeira que perpassa, de modo a alcançar a recolocação no mercado. Salienta-se, por fim, que o processamento foi deferido pelo d. juízo, através da r. decisão de fls. 2476-2482.

A estrutura das recuperandas resta descrita no seguinte organograma:



Além dos Postos de Combustíveis, o grupo também inovou ao promover a atividade de distribuição de produtos automotivos, cuja atividade se concentra principalmente no Estado de São Paulo.

Para administrar todo esse conglomerado, foram criadas as empresas BJ Tudo Ltda. e AR Barboza Service Ltda., ambas administradas pela mãe do Sr. Sérgio Jimenez, Sra. Ângela Rosana Barboza, que são dedicadas à contratação e gerenciamento de funcionários do Grupo, bem como, a BJ Imóveis Holding e Participações Ltda., que cuida dos imóveis, lotes e contratos de aluguéis do Grupo.

Outrossim, como uma estratégia tributária e de planejamento sucessório, todos os postos, distribuidora e transportadora pertencem à Holding Fênix Holding e Participações Ltda, que é administrada pelo Sérgio Antônio Barboza Jimenez.

Atualmente, o Grupo BJ conta com o total de 7 postos no Estado de São Paulo; 01 (uma) transportadora, com mais de 70 veículos; 01 (uma) distribuidora completa com produtos automotivos; 01 (uma) Transportadora Revendedora Retalhista (TRR); 01 (uma) base de distribuição de combustível; que geram em torno de 200 empregos diretos e indiretos.

No mais, compulsando a documentação e constatado na perícia *in loco*, vislumbrou-se que a empresa denominada por POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO, encontra-se ainda registrada com a razão social do antigo proprietário - GAROTO COMERCIO VAREJISTA DE COMBUSTIVEIS LTDA. -, a qual, entretanto, foi objeto de solicitação de alteração na junta comercial do Estado de São Paulo.

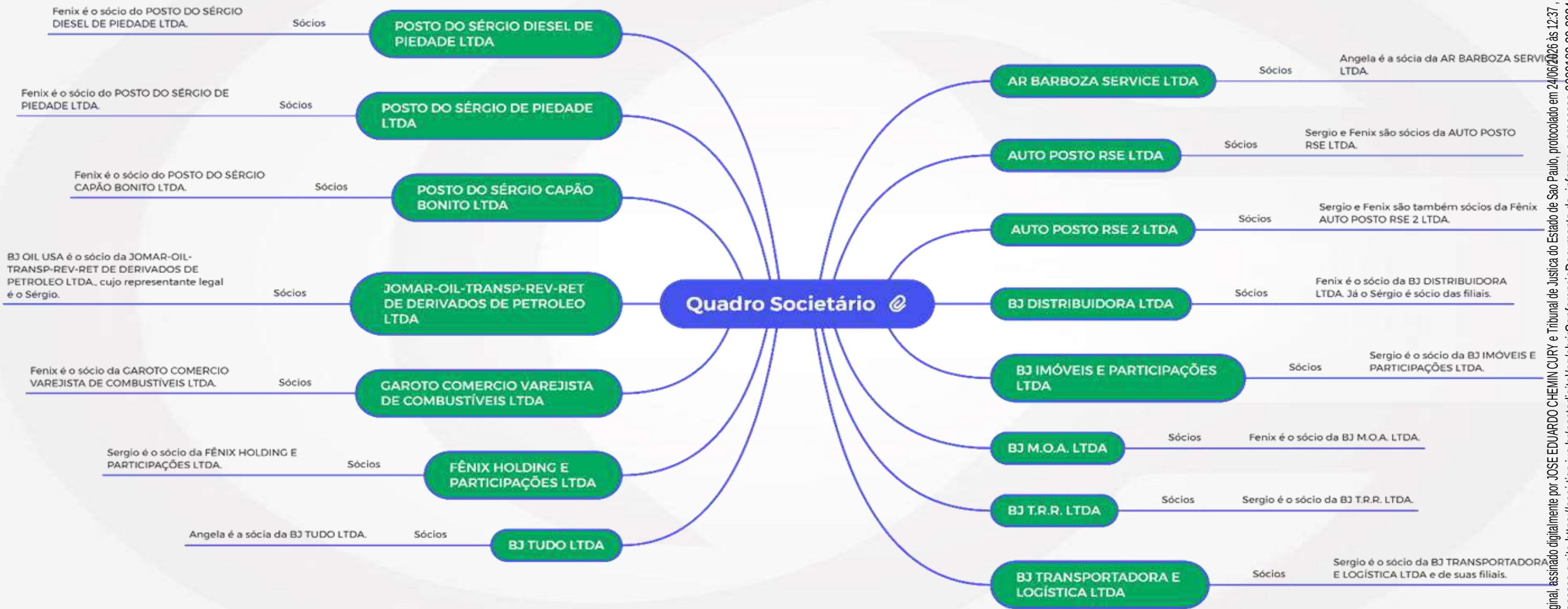
De igual forma, a empresa denominada por JOMAR OIL TRASP LTDA., foi protocolado, recentemente, na JUCESP o pedido de alteração do quadro societário com vistas a fazer constar como proprietária a empresa BJ OIL, administrada pelo Sr. Sérgio Jimenez, sócio do conglomerado postulante, de acordo com o que se colhe das provas anexadas aos autos (fls. 145 e seguintes), sendo também esclarecido a situação pelas recuperandas às fls. 2711-2723, pela AJ às fls. 2758-2765, ensejando a decisão de fls. 2794-2795.

Por fim, como narrado, verificou-se pela visita *in loco* que nos postos de combustíveis das unidades: i) POSTO DO SÉRGIO CAPÃO BONITO; ii) POSTO DO SÉRGIO DIESEL; iii) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); iv) POSTO DO SÉRGIO BUNJIRO (GAROTO COMÉRCIO); v) AUTO POSTO SER; e vi) AUTO POSTO RSE 2; existem imóveis com finalidade comercial, os quais integram ativos do denominado “Grupo BJ” e são objeto de sublocação para terceiros, cujos contratos e condições estão delineadas no quadro abaixo:

OBJETO DA LOCAÇÃO	NOME DO LOCATÁRIO	CNPJ/CPF	VALOR DO ALUGUEL	DATA VENCIMENTO MENSAL	TEMPO DE CONTRATO	INICIO LOCAÇÃO	TÉRMINO LOCAÇÃO
Galpão de 530m²	TRANSPORTES THOMAZ LTDA	03.523.884/0001-57	R\$ 7.000,00	05	24 MESES	06/04/2023	05/04/2025
BORRACHARIA	W. D. Mendes Borracharia	26.411.380/0001-40	R\$ 1.622,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
LANCHONETE	DILMAR ANTONIO ORSO CAPÃO BONITO	03.380.475/0001-49	R\$ 4.211,00	05	12 MESES	01/10/2024	30/09/2025
SALA COMERCIAL 03 - ESCRITÓRIO	G10 - Transportes LTDA	07.569.161/0001-40	R\$ 1.550,00	08	12 MESES	08/04/2024	08/04/2025
SALA COMERCIAL 02 - ESCRITÓRIO	Cooperativa de Logística e Transporte de Bens	10.384.820/0001-88	R\$ 1.700,00	20	48 MESES	20/07/2024	20/07/2028
SALAS COMERCIAIS 06, 07 E 08 - ESCRITÓRIO	CTS	03.615.415/0001-68	R\$ 3.000,00	20	36 MESES	15/08/2024	14/08/2027
SALA COMERCIAL 01 - ESCRITÓRIO	RODORRISSE TRANSPORTE JZ LTDA	32.182.944/0001-13	R\$ 1.400,00	30	12 MESES	30/08/2024	30/08/2025
CONVENIÊNCIA	MARCELO FELIX	03.523.884/0001-57	R\$ 2.050,00	05	12 MESES	27/01/2024	26/01/2025
LANCHONETE	GIVANILDO ISIDORO	26.636.367/0001-90	R\$ 1.523,58	10	36 MESES	01/08/2022	31/07/2025
BORRACHARIA	VALMIR APARECIDO DE MATOS	357.888.988-11	R\$ 4.000,00	30	36 MESES	29/10/2023	28/10/2026
CONVENIÊNCIA	AMANDA DA SILVA GOMES	326.297.128-69	R\$ 2.900,00	30	36 MESES	01/12/2023	30/11/2026
BARBEARIA	JULIANO MOREIRA DE SOUZA / ANDRESSA KRUBNIKI	048.714.459-76 / 379.987.128-48	R\$ 1.320,00	12	12 MESES	02/02/2024	11/02/2025
CONVENIÊNCIA	MAURO LEONCIO / SILVIA REGINA LEONCIO	020.942.248-30 / 026.872.588-81	R\$ 3.000,00	30	60 MESES	01/05/2023	30/04/2028
PIZZARIA	POD PIZZA LTDA	48.771.212/0001-07	R\$ 1.800,00	01	12 MESES	01/02/2024	31/01/2025

Estrutura Societária

A estrutura da sociedade empresarial pode ser vista na representação abaixo, onde tratamos de exemplificar cada uma das empresas e seus respectivos sócios:



Colaboradores Ativos

Em relação ao quadro de funcionários, verificou-se que a quantidade de trabalhadores em regime celetistas, em maio de 2026, foi de 76 colaboradores ativos. Conforme observado na tabela abaixo:

EMPRESA	ABR/26	ADMITIDOS	DESLIGADOS	MAI/26
GAROTO COMÉRCIO	3	0	0	3
POSTO SERGIO DE PIEDADE	11	0	1	10
POSTO SERGIO DIESEL DE PIEDADE	3	0	0	3
AUTO POSTO ESTANCIA	2	0	0	2
AUTO POSTO RSE	3	0	0	3
AUTO POSTO RSE 2	4	0	0	4
POSTO SERGIO CAPÃO BONITO	10	0	0	10
JOMAR OIL 1	3	0	0	3
BJ DISTRIBUIDORA	7	0	0	7
BJ TRANSPORTADORA	21	2	1	22
BARBOZA	9	0	0	9
AUTO POSTO LEAO	0	0	0	0
TOTAL	76	2	2	76

Quadro Geral de Credores

Na distribuição do pedido constou a relação nominal de credores elaborada pelas Recuperandas, na forma do art. 51, III, da LREF, correspondente aos créditos que se submetem aos efeitos da RJ (concurtais), acostado aos autos às fls. 1129-1139.

Após a análise desta Administradora Judicial, apurou-se como passivo concursal a monta de R\$ 67.149.821,51, já considerando o julgamento de incidentes de impugnação de crédito julgados, distribuído por classe da seguinte forma:

CÓDIGO	CLASSE	VALOR TOTAL
I	TRABALHISTA	R\$ 1.158.654,47
II	GARANTIA REAL	R\$ 12.936.703,81
III	QUIROGRAFÁRIO	R\$ 52.966.147,11
IV	ME/EPP	R\$ 88.316,12
Total Geral		R\$ 67.149.821,51

Não obstante, faz-se a ressalva de que o Quadro Geral de Credores (QGC) ainda pode sofrer alterações, na medida em que os incidentes de impugnação de crédito manejados pelas partes forem sendo julgados, além de eventuais pedidos de habilitação retardatária de novos créditos, observada as formalidade legais.

Com efeitos, ressaltamos que o QGC atualizado encontra-se disponibilizado no site eletrônico desta auxiliar, podendo ser acessada através do seguinte link: <https://curyconsultores.com.br/wp-content/uploads/2024/10/Quadro-de-Credores-Atualizado.pdf>.

Passivo Fiscal:

No que se refere ao passivo fiscal, observou-se que o montante total, considerando os débitos municipais, estaduais e federais, apresentou **saldo de R\$ 863.886 em maio de 2026.**

Tipo	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26
Municipal	R\$ -				R\$ 5.717	R\$ -
Estadual	R\$ -				R\$ 39.206	R\$ 39.206
Federal	R\$ 1.316.060	R\$ 1.007.513	R\$ 1.007.513	R\$ 1.007.513	R\$ 825.535	R\$ 824.680
Total	R\$ 1.316.060	R\$ 1.007.513	R\$ 1.007.513	R\$ 1.007.513	R\$ 870.458	R\$ 863.886

Pontua-se que a Administradora Judicial faz o acompanhamento recorrente do saldo junto com a equipe das Recuperandas.

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	24/09/2024	Distribuição do pedido de RJ com Tutela Antecipada em Caráter Antecedente	1-31 Anexo: 32-1025	art. 6º, §12, 48 e 51
-	05/10/2024	Emenda à Inicial	1050-1057 Anexos: 1058-2158	-
-	07/10/2024	Nova Emenda à Inicial	2164-2165 Anexos: 2166-2211	-
-	09/10/2024	Decisão determinando Constatação Prévia e nomeando esta Perita para realização do trabalho preliminar	2214-2216	Art.51-A
-	15/10/2024	Constatação Prévia realizada pela AJ	2247-2324 Anexos: 2325-2460	art. 51-A
-	17/10/2024	Decisão de Deferimento do Processamento da RJ e Decretação da Consolidação Processual e Substancial entre as autoras	2476-2482	art. 52
-	21/10/2024	Termo de Compromisso do AJ	2611	art. 33

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	22/10/2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	DJe TJ/SP n. 4076, pg. 42	art. 52, §1.º
-	19/03/2025	Edital de Convocação dos Credores – art. 52, § 1.º	4325-4326	Art. 52, § 1.º
-	21/03/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	DJe TJ/SP n. 4168 (fl. 4454)	art. 52, § 1.º
08/04/2025	Divergências apresentadas de forma administrativa	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	-	art. 7º, § 1.º
21/01/2025	16/12/2024	Prazo para apresentação do PRJ	3399-3734	art. 53
04/02/2025	31/01/2025	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	4078-4095	Art. 22, II, alínea 'h'
22/05/2025	19/05/2025	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	-	art. 7.º, § 2.º
-	10/03/2025	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	DJE n. 4159 (fls. 4217-4218), 4223	art. 53

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	23/06/2025	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	DJe n. Edição 4227 (fls. 5058-5059)	art. 7º, II
03/07/2025	03/07/2025	Prazo fatal para apresentação de Impugnações de Crédito	-	art. 8º
09/04/2025	09/04/2025	Prazo fatal para apresentação de Objeções ao PRJ	-	art. 55
-	17/11/2025 (disponibilizado no DJE em 14/11/2025)	Publicação do Edital: Convocação AGC	6.131-6.132	art. 36
03/12/2025	03/12/2025	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	6.192-6.211	art. 37
11/12/2025	11/12/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	6.232-6.270	art. 37
13/10/2025	13/10/2025	Encerramento do Período de Suspensão Prorrogado	Prorrogado por força da decisão de fls. 4894-4895	art. 6º, § 4º
10/02/2026	10/02/2026	Continuação AGC	6.967-7.047	art. 37
10/03/2026	10/02/2026	Continuação AGC	7.163-7.255	art. 37
10/04/2026	10/04/2026	Continuação AGC	7.361-7.468	art. 37

Foi realizada uma análise minuciosa e individualizada de cada empresa do grupo econômico, com base nos números apresentados para o mês de **maio de 2026**. O objetivo dessa averiguação é destacar as principais informações e peculiaridades que caracterizam a situação de cada empresa, abordando tanto os aspectos financeiros quanto operacionais.

Os documentos utilizados como base de análise foram:

- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado; e
- Fluxo de Caixa

➤ **Importa ressaltar que a Administradora Judicial não é a responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realiza trabalho de auditoria independente, de forma que todas as informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas.**

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os *slides* a seguir:

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – AR BARBOZA

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanço Patrimonial – Ar Barboza

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ (25.827)	R\$ (14.827)	
CIRCULANTE	R\$ (25.827)	R\$ (14.827)	-42,59%
DISPONÍVEL	R\$ (25.827)	R\$ (14.827)	-42,59%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ (25.827)	R\$ (14.827)	
CIRCULANTE	R\$ 7.509.565	R\$ 7.686.985	2,36%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 399.072	R\$ 377.301	-5,46%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 879.794	R\$ 908.506	3,26%
FORNECEDORES	R\$ 9.780	R\$ 9.780	0,00%
DEBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 6.177.874	R\$ 6.348.353	2,76%
PROVISÕES	R\$ 43.045	R\$ 43.045	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 71.338	R\$ 71.338	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (7.606.730)	R\$ (7.773.150)	2,19%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (7.656.730)	R\$ (7.823.150)	2,17%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Ar Barboza

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 11.000	R\$ 11.000	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (1.439)	R\$ (1.308)	-9,12%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (1.439)	R\$ (1.308)	-9,12%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 9.561	R\$ 9.692	1,37%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ 9.561	R\$ 9.692	1,37%
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ (204.192)	R\$ (176.112)	-13,75%
DESPESES COM PESSOAL	R\$ (170.479)	R\$ (148.707)	-12,77%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (33.714)	R\$ (27.405)	-18,71%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (194.631)	R\$ (166.420)	-14,49%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (194.631)	R\$ (166.420)	-14,49%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (194.631)	R\$ (166.420)	-14,49%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-2035,62%	-1717,00%
MARGEM EBITDA	-2035,62%	-1717,00%
MARGEM LÍQUIDA	-2035,62%	-1717,00%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Ar Barboza

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (194.631)	R\$ (166.420)	-14,49%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (194.631)	R\$ (166.420)	-14,49%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 186.640	R\$ 177.420	-4,94%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 186.640	R\$ 177.420	-4,94%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (7.991)	R\$ 11.000	-237,65%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ (17.836)	R\$ (25.827)	44,80%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ (25.827)	R\$ (14.827)	-42,59%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (7.991)	R\$ 11.000	-237,65%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários detalham as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

Em maio/2026, a A.R. Barboza Service encerrou com **Ativo** de natureza credora no valor de R\$ 14.826,72. A composição decorreu, principalmente, do saldo credor em **Bancos** de R\$ 30.339,81, registrado na Caixa Econômica Federal, compensado em parte por **Caixa** de R\$ 4.504,36 e por **Contas a Receber** de R\$ 11.008,73. A movimentação de débito de R\$ 11.000,00 em recebíveis explica a formação do saldo do mês nessa conta.

No campo das obrigações, o **Passivo Circulante** apresentou R\$ 7.686.985,02. A abertura indica concentração em **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 6.348.352,99, com R\$ 1.307.819,55 em **Sócios e Coligadas** e R\$ 5.040.533,44 em **Empréstimos e Diversos a Pagar**. Esse conjunto foi acrescido por créditos de R\$ 170.478,68 no mês.

As **Obrigações Fiscais** somaram R\$ 908.506,17. O grupo é formado por **Impostos a Recolher** de R\$ 226.890,32, incluindo **Simples Nacional a Recolher** de R\$ 159.731,76, e por **Contribuições a Recolher** de R\$ 681.615,85, compostas por **I.N.S.S. a Recolher** de R\$ 356.855,72 e **F.G.T.S. a Recolher** de R\$ 324.760,13. As **Obrigações Sociais** encerraram em R\$ 377.300,73.

Na demonstração de resultado, a **Receita Bruta Vendas/Serviços** registrou R\$ 11.000,00 em **Serviços Prestados**, reduzida por **Simples Nacional** de R\$ 1.307,53, resultando em receita líquida de R\$ 9.692,47. As **Despesas** do mês totalizaram R\$ 176.112,32, formadas por **Salários e Ordenados** de R\$ 148.707,22, **I.N.S.S.** de R\$ 14.076,66 e **F.G.T.S.** de R\$ 13.328,44. A diferença entre receitas e despesas gerou prejuízo de R\$ 166.419,85.

O **fluxo de caixa pelo método indireto** apresentou **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 11.000 em maio/2026, ante R\$ (7.991) em abril/2026. O movimento parte do resultado do período de R\$ (166.420) e é reconciliado pela **variação no passivo circulante** de R\$ 177.420, sem registros nas atividades de investimento ou financiamento. Na demonstração do caixa, o saldo saiu de R\$ (25.827) no início do exercício para R\$ (14.827) no fim do exercício, compondo a **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ 11.000.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ M.O.A

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 601.442	R\$ 601.442	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
ESTOQUES	R\$ 600.098	R\$ 600.098	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 606.735	R\$ 606.735	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 131.385	R\$ 131.385	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 475.350	R\$ 475.350	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 1.208.177	R\$ 1.208.177	
CIRCULANTE	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 641.173	R\$ 641.173	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 426.385	R\$ 426.385	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 140.620	R\$ 140.619	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 30.000	R\$ 30.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 110.620	R\$ 110.619	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ M.O.A

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

****R\$ em reais.***

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ M.O.A

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 1.344	R\$ 1.344	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

A BJ M.O.A encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 1.208.176,99, sem movimentação de débito ou crédito no período. O **Circulante** foi de R\$ 601.441,53, praticamente todo concentrado em **Estoques** de R\$ 600.097,66, classificados como **Produtos Diversos**. O **Disponível** registrou R\$ 1.343,87, composto por **Caixa** de R\$ 11.858,35, **Banco Safra** de R\$ 0,29 e saldo credor na **Caixa Econômica Federal** de R\$ 10.514,77.

Além do ativo circulante, a empresa manteve **Realizável a Longo Prazo** de R\$ 131.385,26 em **Cauções e Depósitos**, integralmente vinculado a consórcios. No **Permanente**, o **Imobilizado** líquido somou R\$ 475.350,20, formado por **Terrenos** de R\$ 500.000,00 e deduzido por **Depreciações Acumuladas** de R\$ 24.649,80. Essa combinação mantém o ativo dividido entre estoque, consórcios e bens patrimoniais.

O **Passivo** totalizou R\$ 1.208.176,99. No curto prazo, o saldo de R\$ 641.173,00 está em **Empréstimos em Moeda Nacional**, classificado como **Financiamento Capital de Giro**. O longo prazo somou R\$ 426.384,76 em **Instituições Financeiras**, com R\$ 395.668,88 em **Financiamento Capital de Giro** e R\$ 30.715,88 no **Banco Desenvolve SP**. O **Patrimônio Líquido** foi de R\$ 140.619,23.

Não houve **Receitas** nem **Despesas** no mês, e os totais de débitos e créditos da competência ficaram em R\$ 0,00. A demonstração de resultado, portanto, não alterou os saldos patrimoniais, mantendo **Lucros/Prejuízos Acumulados** em R\$ 110.619,23 e resultado do período em R\$ 0,00.

No **fluxo de caixa pelo método indireto**, maio/2026 não apresentou geração ou consumo de caixa nas atividades operacionais, de investimento ou de financiamento, mantendo a **variação do caixa e equivalentes de caixa** sem movimento. A demonstração registra R\$ 1.344 no início do exercício e R\$ 1.344 no fim do exercício, o que se articula com a leitura do balancete, em que a companhia manteve a estrutura patrimonial concentrada em **Estoques, Terrenos** e financiamentos, sem trânsito financeiro no mês.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TRANSPORTES

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanço Patrimonial – BJ Transportes

fls. 5113

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 16.661.872	R\$ 16.625.847	
CIRCULANTE	R\$ 194.115	R\$ 158.089	-18,56%
DISPONÍVEL	R\$ 19.948	R\$ (16.077)	-180,60%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 144.040	R\$ 144.040	0,00%
ESTOQUES	R\$ 30.127	R\$ 30.127	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 16.467.758	R\$ 16.467.758	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 881.731	R\$ 881.731	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 15.586.027	R\$ 15.586.027	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 16.661.872	R\$ 16.625.847	
CIRCULANTE	R\$ 18.325.691	R\$ 18.325.691	0,00%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
FORNECEDORES	R\$ 1.039.201	R\$ 1.039.201	0,00%
EMPRÉSTIMOS	R\$ 2.762.810	R\$ 2.762.810	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 14.523.680	R\$ 14.523.680	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.150.021	R\$ 4.150.021	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.150.021	R\$ 4.150.021	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (5.813.840)	R\$ (5.849.865)	0,62%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (5.863.840)	R\$ (5.899.865)	0,61%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado - BJ Transportes

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ 596.995	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ 596.995	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ 596.995	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (2.000)	R\$ (593.124)	29556,19%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (2.000)	R\$ -	-100,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ (593.124)	-
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (2.000)	R\$ 3.871	-293,55%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (2.000)	R\$ 3.871	-293,55%
IRPJ/CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (2.000)	R\$ 3.871	-293,55%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Transportes

fls. 5115

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (2.000)	R\$ 3.871	-18,56%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (2.000)	R\$ 3.871	-293,55%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 11.778	R\$ -	-100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 11.778	R\$ -	-100,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 9.778	R\$ 3.871	-60,41%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 10.170	R\$ (19.949)	-
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 19.948	R\$ (16.078)	-
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 9.778	R\$ 3.871	-60,41%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários detalham as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

A BJ Transportadora encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 16.625.846,56. O saldo permaneceu concentrado no **Permanente** de R\$ 15.586.026,98, decorrente de **Veículos** de R\$ 17.084.465,47 e **Maquinários** de R\$ 268.700,00, deduzidos por **Depreciações Acumuladas** de R\$ 1.767.138,49. O ativo circulante somou R\$ 158.089,06, com **Aplicações Financeiras** de R\$ 144.039,77 e **Estoques** de R\$ 30.126,70.

O **Disponível** apresentou saldo credor de R\$ 16.077,41, após débitos de R\$ 596.994,84 e créditos de R\$ 593.123,87. Dentro dele, **Contas a Receber** passou de R\$ 740,33 para R\$ 4.611,30, enquanto **Bancos** manteve saldo credor de R\$ 32.400,40. A movimentação do mês, portanto, concentrou-se em recebíveis ligados ao faturamento de serviços.

O **Passivo** foi de R\$ 16.780.789,31. O **Circulante** de R\$ 18.325.691,05 está formado por **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 14.523.680,29, **Financiamento Capital de Giro** de R\$ 2.762.810,02 e **Fornecedores** de R\$ 1.039.200,74. No longo prazo, **Empréstimos e Financiamentos** somaram R\$ 4.150.020,83, com R\$ 2.729.386,10 em **Financiamento de Ativo**.

A **Receita Bruta Vendas/Serviços** do mês foi R\$ 596.994,84, integralmente em **Serviços Prestados**. As **Despesas** foram de R\$ 593.123,87, absorvidas por **Gastos Gerais**, especialmente **Combustíveis** de R\$ 593.123,87. A diferença operacional produziu lucro de R\$ 3.870,97, mantendo a leitura do mês vinculada à prestação de serviços e ao custo de combustível correspondente.

A conciliação do **fluxo de caixa pelo método indireto** indica **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 3.871 em maio/2026, inferior aos R\$ 9.778 de abril/2026. O valor corresponde ao resultado do período de R\$ 3.871, sem ajustes de investimento ou financiamento no mês. A movimentação levou o caixa de R\$ (19.949) no início do exercício para R\$ (16.078) no fim do exercício, registrando **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ 3.871 e mantendo saldo final credor no conceito de caixa apresentado.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ T.R.R.

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanço Patrimonial – BJ T.R.R.

fls. 5118

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 125	R\$ 125	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 1.229.398	R\$ 1.229.398	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 1.229.523	R\$ 1.229.523	
CIRCULANTE	R\$ 668.842	R\$ 668.842	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS	R\$ 600.000	R\$ -	-100,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 68.842	R\$ 668.842	871,56%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 560.681	R\$ 560.681	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 600.000	R\$ 600.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (39.319)	R\$ (39.319)	0,00%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ T.R.R.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ T.R.R.

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	0,00%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	0,00%
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	0,00%
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 124	R\$ 124	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	0,0%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Comentários Relevantes – BJ T.R.R.

fls. 5121

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

A BJ T.R.R. apresentou em maio/2026 **Ativo** de R\$ 1.229.522,58, sem movimentação de débito ou crédito no mês. A composição está concentrada no **Permanente** de R\$ 1.229.397,68, formado por **Instalações** de R\$ 1.227.797,68 e **Maquinários** de R\$ 1.600,00. O **Circulante** permaneceu restrito a **Caixa** de R\$ 124,90.

O **Passivo** encerrou em R\$ 1.257.722,58. No curto prazo, o saldo de R\$ 668.842,04 foi composto por **Outras Contas a Pagar** de R\$ 600.000,00, registradas como **Empréstimos Coligadas**, e por **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 68.842,04. Esta última rubrica foi classificada em **Empréstimos e Diversos a Pagar**.

O **Patrimônio Líquido** apresentou R\$ 588.880,54, formado por **Capital Social** de R\$ 600.000,00 e **Reservas de Lucros/Prejuízos** de R\$ 11.119,46. A ausência de débitos e créditos no mês manteve os saldos de abertura, sem alteração na estrutura entre ativo imobilizado, obrigações com coligadas e capital social.

Não houve **Receitas** reconhecidas nem **Despesas** do mês. A despesa acumulada permanece em R\$ 28.200,00 dentro de **Outros Custos**, identificada como **Taxas Serviços Ambientais**.

O **fluxo de caixa pelo método indireto** não evidencia movimentação nas atividades operacionais, de investimento ou de financiamento em maio/2026. O demonstrativo registra R\$ 124 no início do exercício e R\$ 124 no fim do exercício, com **variação do caixa e equivalentes de caixa** nula. Essa leitura acompanha o balancete do mês, no qual não há débitos ou créditos movimentados e a posição patrimonial permanece concentrada em **Instalações, Outras Contas a Pagar** e **Capital Social**.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ TUDO

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanco Patrimonial – BJ Tudo

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 116.627	R\$ 118.452	
CIRCULANTE	R\$ 100.340	R\$ 102.165	1,82%
DISPONÍVEL	R\$ 8.035	R\$ 9.861	22,72%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 92.304	R\$ 92.304	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 16.287	R\$ 16.287	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 16.287	R\$ 16.287	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 116.627	R\$ 118.452	
CIRCULANTE	R\$ 4.394.777	R\$ 4.461.205	1,51%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	R\$ 39.103	R\$ 38.272	-2,12%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 402.120	R\$ 412.405	2,56%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ 2.834	R\$ 2.834	0,00%
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 3.950.721	R\$ 4.007.694	1,44%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 75.752	R\$ 75.752	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (4.353.902)	R\$ (4.418.504)	1,48%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 40.000	R\$ 40.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (4.393.902)	R\$ (4.458.504)	1,47%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado - BJ Tudo

fls. 5124

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.000	R\$ 2.000	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (198)	R\$ (169)	-15,01%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (198)	R\$ (169)	-15,01%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.802	R\$ 1.831	1,65%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ 1.802	R\$ 1.831	1,65%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (68.513)	R\$ (66.259)	-3,29%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (57.596)	R\$ (56.143)	-2,52%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (10.917)	R\$ (10.116)	-7,33%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (66.712)	R\$ (64.428)	-3,42%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (175)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ (175)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (66.712)	R\$ (64.602)	-3,16%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (66.712)	R\$ (64.602)	-3,16%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	100,00%	100,00%
MARGEM EBIT	-3702,89%	-3517,97%
MARGEM EBITDA	-3702,89%	-3517,97%
MARGEM LÍQUIDA	-3702,89%	-3527,50%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - BJ Tudo

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (66.712)	R\$ (64.602)	-3,16%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (66.712)	R\$ (64.602)	-3,16%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 35.657	R\$ 66.428	86,30%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 35.657	R\$ 66.428	86,30%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (31.055)	R\$ 1.826	-105,88%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A L.P.	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 39.091	R\$ 8.036	-79,44%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 8.036	R\$ 9.861	22,72%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 31.055	R\$ 1.826	-105,88%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – BJ Tudo

fls. 5126

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

A BJ Tudo encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 118.452,28. O **Circulante** de R\$ 102.165,11 ficou distribuído entre **Aplicações Financeiras** de R\$ 92.304,37, **Disponível** de R\$ 9.860,74 e **Contas a Receber** de R\$ 1.687,25. A movimentação bancária do mês, com débitos de R\$ 21.116,73 e créditos de R\$ 19.291,23, levou **Bancos** para R\$ 144,02.

O **Passivo Circulante** registrou R\$ 4.461.204,92 e ficou concentrado em **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 4.007.694,15, com R\$ 940.472,93 em **Sócios e Coligadas** e R\$ 3.067.221,22 em **Empréstimos e Diversos a Pagar**. As **Obrigações Sociais** somaram R\$ 38.272,29, enquanto **Obrigações Fiscais** alcançaram R\$ 412.404,54.

A abertura fiscal mostra **Impostos a Recolher** de R\$ 146.636,76 e **Contribuições a Recolher** de R\$ 265.767,78, formadas por **I.N.S.S. a Recolher** de R\$ 156.700,46 e **F.G.T.S. a Recolher** de R\$ 109.067,32. O **Patrimônio Líquido** permaneceu devedor em R\$ 4.000.711,03, com **Reservas de Lucros/Prejuízos** de R\$ 4.040.711,03.

Na DRE, a **Receita Bruta Vendas/Serviços** foi de R\$ 2.000,00 em **Serviços Prestados**, deduzida por **Simples Nacional** de R\$ 168,61, gerando receita líquida de R\$ 1.831,39. As **Despesas** do mês foram de R\$ 66.433,70, concentradas em **Salários e Ordenados** de R\$ 56.142,90 e **Encargos Sociais** de R\$ 10.116,30. O período encerrou com prejuízo de R\$ 64.602,31.

O **fluxo de caixa pelo método indireto** mostra **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 1.826 em maio/2026, revertendo o fluxo de R\$ (31.055) de abril/2026. A recomposição decorre do resultado do período de R\$ (64.602), compensado pela **variação ativo e passivo** de R\$ 66.428, identificada no demonstrativo como **variação no passivo circulante**. O caixa passou de R\$ 8.036 para R\$ 9.861 no mês, sem movimentos nas atividades de investimento ou financiamento.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FENIX

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanco Patrimonial - Fenix

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 6.354.886	R\$ 6.354.886	
CIRCULANTE	R\$ 103.936	R\$ 103.936	0,00%
DISPONÍVEL	R\$ 103.936	R\$ 103.936	0,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 6.250.950	R\$ 6.250.950	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
INVESTIMENTOS	R\$ 4.606.312	R\$ 4.606.312	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.644.638	R\$ 1.644.638	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 6.354.886	R\$ 6.354.886	
CIRCULANTE	R\$ 515.680	R\$ 515.680	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ 242	-
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITOS DE PESSOAS LIGADAS	R\$ 515.680	R\$ 515.439	-0,05%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 5.839.205	R\$ 5.839.206	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
RESERVAS DE CAPITAL	R\$ 5.796.950	R\$ 5.796.950	0,00%
LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (7.744)	R\$ (7.744)	0,00%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**R\$ em reais.*

Demonstração do Resultado - Fenix

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS	R\$ -	R\$ -	-
CONTRIBUIÇÕES IMPOSTOS E TAXAS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto - Fenix

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ -	R\$ -	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ 0	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO EM RESERVAS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ 0	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ 0	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ (0)	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ (0)	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL DE LP	R\$ -	R\$ -	-
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 103.936	R\$ 103.936	0,00%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 103.936	R\$ 103.936	0,00%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ -	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Fenix

fls. 5131

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

A Fenix Holding encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 6.354.886,03, sem movimentação de débito ou crédito na competência. A estrutura ficou concentrada no **Permanente** de R\$ 6.250.949,63, composto por **Investimentos** de R\$ 4.606.312,00 e **Imobilizado** de R\$ 1.644.637,63. Dentro dos investimentos, o maior saldo individual é **Cotas de Capital Posto Sergio Capão Bonito** de R\$ 3.304.472,00.

O **Circulante** somou R\$ 103.936,40, com **Caixa** de R\$ 4.166,40 e **Contas a Receber** de R\$ 99.770,00. A ausência de lançamentos no mês fez com que os saldos atuais repetissem os saldos anteriores. No imobilizado, **Terrenos** respondeu pelo total de R\$ 1.644.637,63, sem depreciação indicada no balancete apresentado.

O **Passivo** foi de R\$ 6.355.314,83. As obrigações de curto prazo somaram R\$ 515.680,41, quase integralmente em **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 515.438,71, abertos entre **Sócios e Coligadas** de R\$ 216.681,30 e **Empréstimos e Diversos a Pagar** de R\$ 298.757,41. O saldo fiscal ficou restrito a **IRRF a Recolher** de R\$ 241,70.

No **Patrimônio Líquido**, **Capital Social** permaneceu em R\$ 50.000,00 e **Reservas de Capital** somaram R\$ 5.796.949,63, registradas em **Sócios Futuro Aumento Capital**. As **Reservas de Lucros/Prejuízos** apresentaram R\$ 7.315,21.

No **fluxo de caixa pelo método indireto**, maio/2026 não registra variações no seu fluxo de caixa.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO BUNJIRO (ANTIGA GAROTO COMÉRCIO VAREJISTA)

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 2.606.591	R\$ 2.609.041	
CIRCULANTE	R\$ 2.582.745	R\$ 2.585.196	0,09%
DISPONÍVEL	R\$ 17.300	R\$ 17.300	0,00%
CLIENTES	R\$ 1.032.844	R\$ 1.035.295	0,24%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ -	R\$ -	-
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
ESTOQUE	R\$ 225.190	R\$ 225.190	0,00%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 1.307.412	R\$ 1.307.412	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 23.845	R\$ 23.845	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 23.845	R\$ 23.845	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 2.606.591	R\$ 2.609.041	
CIRCULANTE	R\$ 117.071	R\$ 117.071	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 7.508	R\$ 7.508	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 11.139	R\$ 2.739	-75,41%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 55.426	R\$ 63.826	15,16%
DÉBITOS COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 42.997	R\$ 42.997	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 524.365	R\$ 524.365	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 524.365	R\$ 524.365	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.965.155	R\$ 1.967.606	0,12%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 1.665.155	R\$ 1.667.606	0,15%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Sergio Bunjiro

fls. 5134

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 807.808	R\$ 739.893	-8,41%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 807.808	R\$ 739.893	-8,41%
CUSTOS	R\$ (745.889)	R\$ (701.890)	-5,90%
RESULTADO BRUTO	R\$ 61.919	R\$ 38.002	-38,63%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (28.371)	R\$ (35.552)	25,31%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (1.000)	R\$ (1.000)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ (2.400)	-
DESPESAS GERAIS	R\$ (26.917)	R\$ (31.627)	17,50%
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (454)	R\$ (525)	15,56%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM LOCAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 33.548	R\$ 2.451	-92,70%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (324)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (324)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 33.224	R\$ 2.451	-92,62%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 33.224	R\$ 2.451	-92,62%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	7,67%	5,14%
MARGEM EBIT	4,15%	0,33%
MARGEM EBITDA	4,15%	0,33%
MARGEM LÍQUIDA	4,11%	0,33%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Bunjiro

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 33.224	R\$ 2.451	-92,62%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 33.224	R\$ 2.451	-92,62%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ (33.224)	R\$ -	-100,00%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ (2.451)	R\$ -	-100,00%
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ (30.774)	R\$ -	-100,00%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ 2.451	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL DE LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 1.016.920	R\$ 1.050.144	3,27%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 1.016.920	R\$ 1.052.595	3,51%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ -	R\$ 2.451	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Sergio Bunjiro

fls. 5136

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

O Posto do Sergio Bunjiro encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 2.609.041,41. O **Circulante** somou R\$ 2.585.195,98 e concentrou **Contas a Receber** de R\$ 1.031.340,91, **C/C Empresas Coligadas** de R\$ 1.307.411,74 e **Estoques** de R\$ 225.189,56 em combustíveis. O disponível acompanhou débitos de R\$ 739.892,60 e créditos de R\$ 737.442,00.

No **Permanente**, o saldo líquido foi R\$ 23.845,43, resultante de **Imobilizado** de R\$ 426.501,51 e **Depreciações Acumuladas** de R\$ 402.656,08. A composição do imobilizado está em **Veículos** de R\$ 402.501,51 e **Maquinários** de R\$ 24.000,00, com depreciação acumulada aplicada ao grupo de veículos.

O **Passivo**, no curto prazo, as obrigações somaram R\$ 117.070,59, distribuídas entre **Obrigações Sociais** de R\$ 8.400,00, **Obrigações Fiscais** de R\$ 2.739,34, **Fornecedores** de R\$ 7.508,10, **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 42.997,01 e **Aluguéis a Pagar** de R\$ 55.426,14. No longo prazo, **Direitos Creditórios DT** somaram R\$ 524.365,17.

A **Receita Bruta Vendas/Serviços** de maio foi R\$ 739.892,60, formada por **Revenda de Combustíveis** de R\$ 735.350,06 e **Revenda de Produtos Diversos** de R\$ 4.542,54. As **Despesas** somaram R\$ 737.442,00, com **Compra Combustível para Revenda** de R\$ 693.104,34, **Aluguéis** de R\$ 15.758,64 e **Sistema de Medição** de R\$ 6.480,00. O mês fechou com lucro de R\$ 2.450,60.

O **fluxo de caixa pelo método indireto** apura **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 2.451 em maio/2026, após resultado do período de R\$ 2.451 e sem movimentos em investimentos ou financiamentos. No demonstrativo, o caixa passa de R\$ 1.050.144 no início do exercício para R\$ 1.052.595 no fim do exercício. A **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ 2.451 acompanha a diferença entre receitas e despesas do mês, enquanto as demais contas patrimoniais permanecem sem efeito financeiro direto no fluxo apresentado.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ OIL (ANTIGA JOMAR)

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 4.784.642	R\$ 4.764.264	
CIRCULANTE	R\$ 4.733.403	R\$ 4.713.025	-0,43%
DISPONÍVEL	R\$ 427.479	R\$ 407.101	-4,77%
CLIENTES	R\$ 23.967	R\$ 23.967	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 64.906	R\$ 64.906	0,00%
ESTOQUES	R\$ 14.123	R\$ 14.123	0,00%
COLIGADAS	R\$ 4.202.928	R\$ 4.202.928	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 51.239	R\$ 51.239	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 26.098	R\$ 26.098	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 25.140	R\$ 25.140	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 4.784.642	R\$ 4.764.264	
CIRCULANTE	R\$ 1.189.078	R\$ 1.189.078	0,00%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PRVIDENCIÁRIAS	R\$ 17.500	R\$ 17.500	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 11.952	R\$ 11.952	0,00%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 1.090.645	R\$ 1.090.645	0,00%
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	R\$ 68.982	R\$ 68.982	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.611.639	R\$ 4.611.639	0,00%
FORNECEDORES LP	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.016.076)	R\$ (1.036.454)	2,01%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.000.000	R\$ 1.000.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.016.076)	R\$ (2.036.454)	1,01%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**R\$ em reais.*

Demonstração do Resultado – BJ Oil

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.273.283	R\$ 1.283.477	0,80%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.273.283	R\$ 1.283.477	0,80%
CUSTOS	R\$ (985.470)	R\$ (1.300.882)	32,01%
RESULTADO BRUTO	R\$ 287.813	R\$ (17.405)	-106,05%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (222.214)	R\$ (2.973)	-98,66%
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (222.214)	R\$ (2.973)	-98,66%
			-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 65.599	R\$ (20.378)	-131,06%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 65.599	R\$ (20.378)	-131,06%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 65.599	R\$ (20.378)	-131,06%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	22,60%	-1,36%
MARGEM EBIT	5,15%	-1,59%
MARGEM EBITDA	5,15%	-1,59%
MARGEM LÍQUIDA	5,15%	-1,59%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Oil

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 65.599	R\$ (20.378)	-131,06%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 65.599	R\$ (20.378)	-131,06%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 65.599	R\$ (20.378)	-131,06%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 361.880	R\$ 427.479	18,13%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 427.479	R\$ 407.101	-4,77%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 65.599	-R\$ 20.378	-131,06%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

A BJ Oil encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 4.764.263,90. O **Circulante** de R\$ 4.713.025,30 ficou concentrado em **C/C Empresas Coligadas** de R\$ 4.202.927,80, além de **Contas a Receber** de R\$ 399.152,72, **Duplicatas a Receber** de R\$ 23.967,03, **Adiantamentos a Fornecedores** de R\$ 64.906,17 e **Estoques** de R\$ 14.123,12.

A movimentação do **Disponível** refletiu débitos de R\$ 1.283.476,80 e créditos de R\$ 1.303.854,64, reduzindo o saldo para R\$ 407.101,18. O **Permanente** líquido foi R\$ 25.140,16, pois o **Imobilizado** de R\$ 2.872.492,59, composto por **Veículos** e **Instalações**, foi quase integralmente compensado por **Depreciações Acumuladas** de R\$ 2.847.352,43.

O **Passivo**, no curto prazo, **Financiamento Capital de Giro** somou R\$ 1.090.644,53, com acréscimo de **Obrigações Sociais** de R\$ 17.500,00, **Obrigações Fiscais** de R\$ 11.951,89 e **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 68.981,65. No longo prazo, **Empréstimos e Financiamentos** alcançaram R\$ 4.611.639,36, principalmente **Financiamento Capital de Giro** de R\$ 4.403.419,11.

A **Receita Bruta Vendas/Serviços** de maio foi R\$ 1.283.476,80, integralmente em **Revenda de Combustíveis**. As **Despesas** totalizaram R\$ 1.303.854,64, com R\$ 1.300.881,64 em **Compra Combustível para Revenda**, R\$ 1.000,00 em **Terceirização de Mão de Obra** e R\$ 1.280,00 em **Diversas Taxas**. A diferença entre receitas e despesas resultou em prejuízo de R\$ 20.377,84.

A leitura do **fluxo de caixa pelo método indireto** aponta **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ (20.378) em maio/2026, contra R\$ 65.599 em abril/2026. O valor decorre do resultado do período de R\$ (20.378), sem ajustes de capital de giro, investimento ou financiamento no quadro apresentado. O caixa foi de R\$ 427.479 no início do exercício para R\$ 407.101 no fim do exercício, compondo **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ (20.378), ligada ao descompasso mensal entre **Receitas** e **Despesas**.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DE PIEDADE

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanço Patrimonial – Sergio de Piedade

fls. 5143

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 3.809.767	R\$ 3.797.620	
CIRCULANTE	R\$ 1.207.131	R\$ 1.194.985	-1,01%
DISPONÍVEL	R\$ 627.441	R\$ 615.295	-1,94%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 124.395	R\$ 113.388	-8,85%
ESTOQUES	R\$ 455.294	R\$ 455.294	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.602.636	R\$ 2.602.636	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 113.886	R\$ 113.886	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 2.488.750	R\$ 2.488.750	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 3.809.767	R\$ 3.797.620	
CIRCULANTE	R\$ 2.997.608	R\$ 2.997.608	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.219.571	R\$ 1.219.571	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 5.694	R\$ 5.694	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 737.920	R\$ 737.920	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.034.423	R\$ 1.034.423	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.764.513	R\$ 2.749.840	-0,53%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.764.513	R\$ 2.749.840	-0,53%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.952.355)	R\$ (1.949.828)	-0,13%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 154.000	R\$ 154.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.106.355)	R\$ (2.103.828)	-0,12%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Sergio de Piedade

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 809.228	R\$ 722.026	-10,78%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 809.228	R\$ 722.026	-10,78%
CUSTOS	R\$ (754.934)	R\$ (698.196)	-7,52%
RESULTADO BRUTO	R\$ 54.295	R\$ 23.830	-56,11%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (18.040)	R\$ (21.304)	18,09%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (1.000)	R\$ (1.000)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (710)	R\$ -	-100,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (5.650)	135,42%
DESPESAS GERAIS	R\$ (10.268)	R\$ (10.853)	5,70%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (3.662)	R\$ (3.801)	3,79%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 36.254	R\$ 2.527	-93,03%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (566)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (566)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 35.688	R\$ 2.527	-92,92%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 35.688	R\$ 2.527	-92,92%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	6,71%	3,30%
MARGEM EBIT	4,48%	0,35%
MARGEM EBITDA	4,48%	0,35%
MARGEM LÍQUIDA	4,41%	0,35%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio de Piedade

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 35.688	R\$ 2.527	-92,92%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 35.688	R\$ 2.527	-92,92%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 35.688	R\$ 2.527	-92,92%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ (14.673)	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ (14.673)	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 591.753	R\$ 627.441	6,03%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 627.441	R\$ 615.295	-1,94%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 35.688	-R\$ 12.146	-134,03%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

O Posto do Sergio de Piedade apresentou **Ativo** de R\$ 3.797.620,39 em maio/2026. O **Circulante** somou R\$ 1.194.984,67, com **Disponível** de R\$ 615.294,76 e **Realizável a Curto Prazo** de R\$ 579.689,91. Dentro do disponível, **Contas a Receber** somou R\$ 556.512,42, enquanto **Bancos** mostrou saldo credor de R\$ 24.582,63, compensado por **Caixa** de R\$ 83.364,97.

A composição do curto prazo incluiu **Estoques** de R\$ 455.294,48, formados por **Combustível** de R\$ 382.167,66 e **Produtos Diversos** de R\$ 73.126,82. As **Aplicações Financeiras** totalizaram R\$ 113.387,80, distribuídas entre Banco do Brasil, Bradesco, Caixa Econômica Federal, Santander e certificados/consórcios. O **Realizável a Longo Prazo** registrou R\$ 113.885,78 em consórcios.

No **Permanente**, o **Imobilizado** bruto foi R\$ 3.895.538,55, com valores em **Maquinários, Veículos, Instalações**, móveis, computadores e marcas. Após **Depreciações Acumuladas** de R\$ 1.406.788,61, o saldo líquido ficou em R\$ 2.488.749,94. Esse grupo explica a maior parcela do ativo total apresentado no balanço patrimonial.

O **Passivo** somou R\$ 3.760.153,69, com **Circulante** de R\$ 2.997.608,42. A abertura aponta **Fornecedores** de R\$ 1.219.571,06, com Fera Lubrificantes de R\$ 827.534,94, BJ Transportes e Logística Ltda de R\$ 290.013,63 e Tankar Equipamentos Rodoviários Ltda de R\$ 99.420,00. Também constam **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 1.034.422,83 e **Financiamento Capital de Giro** de R\$ 737.920,36. O **Patrimônio Líquido** permaneceu devedor em R\$ 1.987.294,94.

O **fluxo de caixa pelo método indireto** registra **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 2.527 em maio/2026, associado ao resultado do período de R\$ 2.527. O quadro também indica **caixa líquido na atividade de financiamento** de R\$ (14.673), decorrente da **variação no passivo exigível LP**, o que reduz o efeito operacional sobre o caixa. Com isso, o saldo saiu de R\$ 627.441 para R\$ 615.295 e a **variação do caixa e equivalentes de caixa** foi de R\$ (12.146), sem movimento nas atividades de investimento.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO CAPÃO

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanço Patrimonial – Sergio Capão

fls. 5148

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 3.680.758	R\$ 3.683.595	
CIRCULANTE	R\$ 3.351.264	R\$ 3.354.100	0,08%
DISPONÍVEL	R\$ 531.344	R\$ 534.180	0,53%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
ESTOQUES	R\$ 268.126	R\$ 268.126	0,00%
EMPRESAS COLIGADAS	R\$ 2.551.794	R\$ 2.551.794	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 329.494	R\$ 329.494	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 329.494	R\$ 329.494	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 3.680.758	R\$ 3.683.595	
CIRCULANTE	R\$ 751.557	R\$ 751.557	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 142	R\$ 142	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 69	R\$ 69	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 5.635	R\$ 5.635	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 745.712	R\$ 745.712	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 487.080	R\$ 487.080	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 2.442.121	R\$ 2.444.958	0,12%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 3.304.472	R\$ 3.304.472	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (862.351)	R\$ (859.514)	-0,33%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Sergio Capão

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.415.304	R\$ 1.465.671	3,56%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.415.304	R\$ 1.465.671	3,56%
CUSTOS	R\$ (1.229.826)	R\$ (1.415.077)	15,06%
RESULTADO BRUTO	R\$ 185.478	R\$ 50.594	-72,72%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (163.635)	R\$ (46.700)	-71,46%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (84.174)	R\$ (1.000)	-98,81%
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (16.687)	R\$ (7.433)	-55,46%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (4.800)	R\$ (2.400)	-50,00%
DESPEAS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
DESPEAS GERAIS	R\$ (57.974)	R\$ (28.659)	-50,57%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ (7.208)	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 21.842	R\$ 3.894	-82,17%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (440)	R\$ (1.058)	140,23%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (440)	R\$ (1.058)	140,23%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 21.402	R\$ 2.837	-86,75%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 21.402	R\$ 2.837	-86,75%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	13,11%	3,45%
MARGEM EBIT	1,54%	0,27%
MARGEM EBITDA	1,54%	0,27%
MARGEM LÍQUIDA	1,51%	0,19%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Capão

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 21.402	R\$ 2.837	-86,75%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 21.402	R\$ 2.837	-86,75%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 21.402	R\$ 2.837	-86,75%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 509.941	R\$ 531.344	4,20%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 531.344	R\$ 534.180	0,53%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 21.402	R\$ 2.837	-86,75%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

O Posto do Sergio Capão Bonito encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 3.683.594,69. O **Circulante** somou R\$ 3.354.100,34 e ficou concentrado em **C/C Empresas Coligadas** de R\$ 2.551.794,42. O **Disponível** registrou R\$ 534.180,29, composto por **Caixa** de R\$ 52.211,93, **Bancos** de R\$ 66.363,12 e **Contas a Receber** de R\$ 403.705,24.

A movimentação financeira do mês incluiu débitos de R\$ 4.255.427,77 e créditos de R\$ 4.252.591,26. Em **Bancos**, o Banco Bradesco passou para R\$ 65.698,11 após débitos de R\$ 1.415.998,25 e créditos de R\$ 1.381.196,44. Em **Contas a Receber**, os créditos de R\$ 2.871.394,82 superaram os débitos de R\$ 2.839.429,52, reduzindo o saldo para R\$ 403.705,24.

O **Passivo**, no curto prazo somou R\$ 751.557,21, com **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 745.711,70 e **Outras Contas a Pagar** de R\$ 4.434,98, registradas em luz, água e telefone a pagar. No longo prazo, **Empréstimos e Financiamentos** totalizaram R\$ 487.079,61, compostos por **Financiamento Capital de Giro** de R\$ 93.801,36 e **Direitos Creditórios DT** de R\$ 393.278,25.

A **Receita Bruta Vendas/Serviços** foi R\$ 1.465.670,68, com R\$ 1.402.948,15 em **Revenda de Combustíveis** e R\$ 62.722,53 em **Revenda de Produtos Diversos**. As **Despesas** somaram R\$ 1.462.834,17, com R\$ 1.367.666,19 em **Compra Combustível para Revenda**, R\$ 47.410,55 em produtos diversos e R\$ 28.659,19 em **Gastos Gerais**. O resultado do período foi lucro de R\$ 2.836,51.

A demonstração de **fluxo de caixa pelo método indireto** apresenta **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 2.837 em maio/2026, formado pelo resultado do período de R\$ 2.837, sem registros de investimento ou financiamento. O caixa passou de R\$ 531.344 no início do exercício para R\$ 534.180 no fim do exercício. A **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ 2.837 acompanha o lucro do período, enquanto a movimentação operacional do balancete se concentrou em **Contas a Receber**, **Bancos** e nas rubricas de revenda e custos de combustíveis.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERGIO DIESEL

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 1.189.754	R\$ 1.193.140	
CIRCULANTE	R\$ 758.471	R\$ 761.857	0,45%
DISPONÍVEL	R\$ 506.751	R\$ 510.136	0,67%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 3.435	R\$ 3.435	0,00%
ESTOQUES	R\$ 248.286	R\$ 248.286	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 431.283	R\$ 431.283	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 43.426	R\$ 43.426	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 387.856	R\$ 387.856	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 1.189.754	R\$ 1.193.140	
CIRCULANTE	R\$ 5.828.187	R\$ 5.828.187	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.350.118	R\$ 1.348.918	-0,09%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 58	R\$ 58	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 68.059	R\$ 68.059	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 1.872.328	R\$ 1.872.328	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ 1.200	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 2.537.625	R\$ 2.537.625	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.597.026	R\$ 3.597.026	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (8.235.459)	R\$ (8.232.073)	-0,04%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 150.000	R\$ 150.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (8.385.459)	R\$ (8.382.073)	-0,04%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Sergio Diesel

fls. 5154

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.123.981	R\$ 1.092.395	-2,81%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.123.981	R\$ 1.092.395	-2,81%
CUSTOS	R\$ (1.069.113)	R\$ (1.049.037)	-1,88%
RESULTADO BRUTO	R\$ 54.868	R\$ 43.358	-20,98%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (42.529)	R\$ (39.973)	-6,01%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (1.000)	R\$ (1.000)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (38.136)	R\$ (31.471)	-17,48%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (993)	R\$ (5.101)	413,67%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 12.339	R\$ 3.386	-72,56%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 12.339	R\$ 3.386	-72,56%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 12.339	R\$ 3.386	-72,56%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	4,88%	3,97%
MARGEM EBIT	1,10%	0,31%
MARGEM EBITDA	1,10%	0,31%
MARGEM LÍQUIDA	1,10%	0,31%

***R\$ em reais.**

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Sergio Diesel

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 12.339	R\$ 3.386	-72,56%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 12.339	R\$ 3.386	-72,56%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ (0)	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ (0)	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 12.339	R\$ 3.386	-72,56%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGIVEL LP	R\$ -	R\$ 0	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ 0	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 494.412	R\$ 506.751	2,50%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 506.750	R\$ 510.136	0,67%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 12.339	R\$ 3.386	-72,56%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Sergio Diesel

fls. 5156

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

O Posto do Sergio Diesel encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 1.193.139,79. O **Circulante** foi de R\$ 761.857,01, composto por **Contas a Receber** de R\$ 447.936,77, **Estoques** de R\$ 248.285,85, **Empréstimos a Terceiros Coligados** de R\$ 87.119,25 e **Caixa** de R\$ 20.656,98, compensados pelo saldo credor de **Bancos** de R\$ 45.576,52.

O **Permanente** registrou R\$ 387.856,43. O **Imobilizado** bruto somou R\$ 802.788,74, formado por **Maquinários** de R\$ 509.709,74, **Instalações** de R\$ 199.827,00, **Móveis e Utensílios** de R\$ 65.333,00, **Construções** de R\$ 23.919,00 e **Computadores** de R\$ 4.000,00. As **Depreciações Acumuladas** chegaram a R\$ 414.932,31.

O **Passivo Circulante** de R\$ 5.828.187,01 incluiu **Fornecedores** de R\$ 1.348.917,50, sendo R\$ 855.327,78 com BJ Transportes e Logística Ltda, além de **Financiamento Capital de Giro** de R\$ 1.872.327,77 e **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 2.537.625,00. No longo prazo, **Empréstimos e Financiamentos** somaram R\$ 3.597.025,60.

A **Receita Bruta Vendas/Serviços** foi R\$ 1.092.395,29, com R\$ 1.062.406,86 em **Revenda de Combustíveis** e R\$ 29.988,43 em **Revenda de Produtos Diversos**. As **Despesas** do mês foram R\$ 1.089.009,73, com R\$ 1.042.092,63 em **Compra Combustível para Revenda**, R\$ 17.816,49 em **Aluguéis** e R\$ 7.873,67 em **Diversas Taxas**. O mês encerrou com lucro de R\$ 3.385,56.

No **fluxo de caixa pelo método indireto**, o mês apresentou **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 3.386, correspondente ao resultado do período de R\$ 3.386, sem efeitos de investimento e com financiamento apresentado em R\$ 0. O caixa iniciou em R\$ 506.751 e encerrou em R\$ 510.136, compondo **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ 3.386. Esse movimento se relaciona à diferença entre **Receitas** de R\$ 1.092.395,29 e **Despesas** de R\$ 1.089.009,73.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanço Patrimonial – Posto Rse

fls. 5158

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 32.647.092	R\$ 32.649.274	
CIRCULANTE	R\$ 31.353.092	R\$ 31.355.275	0,01%
DISPONÍVEL	R\$ 27.009.104	R\$ 27.011.287	0,01%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 3.940.698	R\$ 3.751.885	-4,79%
ESTOQUES	R\$ 403.290	R\$ 403.290	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.293.999	R\$ 1.293.999	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 310.896	R\$ 310.896	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 983.104	R\$ 983.104	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 32.647.092	R\$ 32.649.274	
CIRCULANTE	R\$ 14.884.742	R\$ 14.884.742	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.878	R\$ 1.878	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 1.277	R\$ 77	-93,96%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 56.988	R\$ 56.988	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 9.999.220	R\$ 9.999.220	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ 1.200	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 4.825.379	R\$ 4.825.379	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 28.323.567	R\$ 28.323.567	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 28.323.567	R\$ 28.323.567	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (10.561.216)	R\$ (10.559.034)	-0,02%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 200.000	R\$ 200.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (10.761.216)	R\$ (10.759.034)	-0,02%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – Posto Rse

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 1.270.557	R\$ 1.361.651	7,17%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.270.557	R\$ 1.361.651	7,17%
CUSTOS	R\$ (1.196.029)	R\$ (1.309.379)	9,48%
RESULTADO BRUTO	R\$ 74.528	R\$ 52.272	-29,86%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (54.744)	R\$ (50.089)	-8,50%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (1.000)	R\$ (2.000)	100,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (45.774)	R\$ (44.025)	-3,82%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (5.570)	R\$ (1.664)	-70,13%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 19.784	R\$ 2.183	-88,97%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (1.235)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (1.235)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 18.549	R\$ 2.183	-88,23%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 18.549	R\$ 2.183	-88,23%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	5,87%	3,84%
MARGEM EBIT	1,56%	0,16%
MARGEM EBITDA	1,56%	0,16%
MARGEM LÍQUIDA	1,46%	0,16%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ 18.549	R\$ 2.183	-88,23%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ 18.549	R\$ 2.183	-88,23%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 18.549	R\$ 2.183	-88,23%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXÍGIVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 26.990.555	R\$ 27.009.104	0,07%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 27.009.105	R\$ 27.011.287	0,01%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 18.549	R\$ 2.183	-88,23%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Posto Rse

fls. 5161

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

O Auto Posto RSE apresentou **Ativo** de R\$ 32.649.274,36 em maio/2026. O **Circulante** somou R\$ 31.355.274,89 e concentrou R\$ 27.011.286,80 em **Disponível**. Dentro desse grupo, **Empréstimos a Terceiros Coligados** totalizaram R\$ 23.028.768,74 e **Contas a Receber** somaram R\$ 3.675.913,43, após débitos de R\$ 1.361.651,06 e créditos de R\$ 1.359.468,56.

O **Realizável a Curto Prazo** registrou R\$ 4.343.988,09, com **Adiantamentos a Fornecedores** de R\$ 2.648.427,73, **Aplicações Financeiras** de R\$ 1.103.456,97 e **Estoques** de R\$ 403.290,39. No **Permanente**, o saldo líquido foi R\$ 983.103,59, formado por **Maquinários** de R\$ 892.202,70 e **Instalações** de R\$ 563.006,00, deduzidos por depreciações de R\$ 472.995,87.

O **Passivo** no curto prazo, **Financiamento Capital de Giro** somou R\$ 9.999.220,48 e **Débitos de Pessoas Ligadas** totalizaram R\$ 4.825.378,72, com R\$ 4.774.283,18 em **Empréstimos e Diversos a Pagar**. No longo prazo, **Empréstimos e Financiamentos** alcançaram R\$ 28.323.566,55, incluindo R\$ 19.705.975,69 em capital de giro e R\$ 7.226.660,00 em **Direitos Creditórios DT**.

A **Receita Bruta Vendas/Serviços** de maio foi R\$ 1.361.651,06, formada por R\$ 1.349.971,42 em **Revenda de Combustíveis** e R\$ 11.679,64 em produtos diversos. As **Despesas** somaram R\$ 1.359.468,56, com R\$ 1.308.963,65 em **Compra Combustível para Revenda**, R\$ 23.343,77 em **Aluguéis** e R\$ 11.477,69 em **Diversas Taxas**. O resultado foi lucro de R\$ 2.182,50.

O **fluxo de caixa pelo método indireto** apresenta **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 2.183 em maio/2026, contra R\$ 18.549 em abril/2026. O resultado do período de R\$ 2.183 foi integralmente levado ao fluxo operacional, sem registro de caixa em investimento ou financiamento. A demonstração mostra saldo inicial de R\$ 27.009.104 e saldo final de R\$ 27.011.287, com **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ 2.183, em linha com o lucro do período apurado na DRE.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – POSTO RSE 2

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanço Patrimonial – Posto Rse 2

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 2.113.324	R\$ 2.119.448	
CIRCULANTE	R\$ 1.271.295	R\$ 1.277.420	0,48%
DISPONÍVEL	R\$ 491.746	R\$ 497.870	1,25%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 333.283	R\$ 333.283	0,00%
ESTOQUES	R\$ 446.266	R\$ 446.266	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 842.029	R\$ 842.029	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 842.029	R\$ 842.029	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 2.113.324	R\$ 2.119.448	
CIRCULANTE	R\$ 5.153.676	R\$ 5.157.312	0,07%
FORNECEDORES	R\$ 1.255.726	R\$ 1.252.126	-0,29%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 19	R\$ 3.077	16093,47%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 97.901	R\$ 98.479	0,59%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 3.365.459	R\$ 3.365.459	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ 3.600	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 434.571	R\$ 434.571	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 3.139.972	R\$ 3.139.972	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (6.180.325)	R\$ (6.177.836)	-0,04%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000	R\$ 300.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (6.480.325)	R\$ (6.477.836)	-0,04%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – Posto Rse 2

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 639.029	R\$ 672.707	5,27%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 639.029	R\$ 672.707	5,27%
CUSTOS	R\$ (613.677)	R\$ (628.149)	2,36%
RESULTADO BRUTO	R\$ 25.352	R\$ 44.557	75,75%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (36.841)	R\$ (42.069)	14,19%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (1.000)	R\$ (1.000)	0,00%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (2.400)	R\$ (2.400)	0,00%
DESPESAS GERAIS	R\$ (32.558)	R\$ (37.806)	16,12%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (884)	R\$ (862)	-2,41%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (11.489)	R\$ 2.489	-121,66%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (10)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (10)	R\$ -	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (11.499)	R\$ 2.489	-121,64%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (11.499)	R\$ 2.489	-121,64%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	3,97%	6,62%
MARGEM EBIT	-1,80%	0,37%
MARGEM EBITDA	-1,80%	0,37%
MARGEM LÍQUIDA	-1,80%	0,37%

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – Posto Rse 2

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (11.499)	R\$ 2.489	-121,64%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (11.499)	R\$ 2.489	-121,64%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ 15.307	R\$ 3.636	-76,25%
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 15.307	R\$ 3.636	-76,25%
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 3.808	R\$ 6.124	60,82%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO DO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 487.938	R\$ 491.746	0,78%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 491.746	R\$ 497.870	1,25%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 3.808	R\$ 6.124	60,82%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – Posto Rse 2

fls. 5166

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

O Auto Posto RSE 2 encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 2.119.448,31. O **Circulante** somou R\$ 1.277.419,75, distribuído entre **Contas a Receber** de R\$ 516.951,87, **Estoques** de R\$ 446.266,29, **Adiantamentos a Fornecedores** de R\$ 183.283,10 e **Aplicações Financeiras** de R\$ 150.000,00. O **Disponível** foi R\$ 497.870,36.

A movimentação de recebíveis apresentou débitos de R\$ 675.547,43 e créditos de R\$ 669.423,00, elevando **Contas a Receber** para R\$ 516.951,87. Em **Estoques**, os saldos ficaram em **Combustíveis** de R\$ 386.125,42 e **Lubrificantes** de R\$ 60.140,87. No **Permanente**, o saldo líquido de R\$ 842.028,56 decorreu de **Imobilizado** de R\$ 1.430.621,93 e depreciações de R\$ 588.593,37.

O **Passivo Circulante** de R\$ 5.157.311,89 foi formado por **Financiamento Capital de Giro** de R\$ 3.365.459,39, **Fornecedores** de R\$ 1.252.126,49, **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 434.570,52 e **Aluguéis a Pagar** de R\$ 77.112,46. No longo prazo, **Empréstimos e Financiamentos** somaram R\$ 3.139.972,23.

A **Receita Bruta Vendas/Serviços** foi R\$ 672.706,82, com R\$ 662.474,77 em **Revenda de Combustíveis** e R\$ 10.232,05 em produtos diversos. As **Despesas** somaram R\$ 670.217,91, principalmente R\$ 628.149,34 em **Compra Combustível para Revenda**, R\$ 15.884,70 em **Aluguéis** e R\$ 15.000,19 em **Diversas Taxas**. O resultado do mês foi lucro de R\$ 2.488,91.

A demonstração de **fluxo de caixa pelo método indireto** indica **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 6.124 em maio/2026, após resultado de R\$ 2.489 e **variação ativo e passivo** de R\$ 3.636, classificada como **variação no passivo circulante**. O caixa passa de R\$ 491.746 para R\$ 497.870, com **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ 6.124. Não houve caixa de investimento ou financiamento, de modo que o fluxo do mês decorre da operação e do ajuste de capital de giro apresentado.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ DISTRIBUIDORA

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanco Patrimonial – BJ Distribuidora

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 3.884.293	R\$ 3.888.852	
CIRCULANTE	R\$ 3.787.728	R\$ 3.792.286	0,12%
DISPONÍVEL	R\$ 241.856	R\$ 246.415	1,88%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	R\$ 2.524.463	R\$ 2.524.463	0,00%
ESTOQUES	R\$ 1.021.409	R\$ 1.021.409	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 96.565	R\$ 96.565	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 32.369	R\$ 32.369	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 3.884.293	R\$ 3.888.852	
CIRCULANTE	R\$ 2.441.225	R\$ 2.441.225	0,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.638.474	R\$ 1.636.791	-0,10%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ 1.684	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 58.000	R\$ 58.000	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 650.000	R\$ 650.000	0,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 94.751	R\$ 94.751	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.745.045	R\$ 2.745.045	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 2.745.045	R\$ 2.745.045	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.301.977)	R\$ (1.297.418)	-0,35%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000	R\$ 50.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (1.351.977)	R\$ (1.347.418)	-0,34%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

***R\$ em reais.**

Demonstração do Resultado – BJ Distribuidora

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.976.297	R\$ 4.381.485	47,21%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.976.297	R\$ 4.381.485	47,21%
CUSTOS	R\$ (2.921.337)	R\$ (4.214.771)	44,28%
RESULTADO BRUTO	R\$ 54.960	R\$ 166.714	203,34%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (63.642)	R\$ (58.245)	-8,48%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (3.201)	R\$ (2.000)	-37,52%
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ (1.448)	R\$ -	-100,00%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ (3.734)	R\$ (17.238)	361,64%
DESPESAS GERAIS	R\$ (50.253)	R\$ (32.675)	-34,98%
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (5.005)	R\$ (6.332)	26,52%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (8.682)	R\$ 108.468	-1349,37%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (81.001)	R\$ (103.910)	28,28%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (81.001)	R\$ (103.910)	28,28%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (89.683)	R\$ 4.558	-105,08%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (89.683)	R\$ 4.558	-105,08%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	1,85%	3,80%
MARGEM EBIT	-0,29%	2,48%
MARGEM EBITDA	-0,29%	2,48%
MARGEM LÍQUIDA	-3,01%	0,10%

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Distribuidora

fls. 5170

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (89.683)	R\$ 4.558	-105,08%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (89.683)	R\$ 4.558	-105,08%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (89.683)	R\$ 4.558	-105,08%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO EXIGÍVEL LP	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 331.540	R\$ 241.856	-27,05%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 241.857	R\$ 246.415	1,88%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 89.683	R\$ 4.558	-105,08%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – BJ Distribuidora

fls. 5171

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

A BJ Distribuidora encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 3.888.851,78. O **Circulante** somou R\$ 3.792.286,43, concentrado em **C/C Empresas Coligadas** de R\$ 2.524.077,64, **Estoques** de R\$ 1.021.409,02 e **Contas a Receber** de R\$ 229.448,39. Nos estoques, a maior parcela está em **Lubrificantes** de R\$ 828.129,72 e **Estoque Filial** de R\$ 189.128,65.

A movimentação do disponível incluiu débitos de R\$ 5.479.994,96 e créditos de R\$ 5.475.436,48, encerrando com **Disponível** de R\$ 246.414,62. Em **Bancos**, o Banco do Brasil passou a R\$ 179,32, enquanto a Caixa Econômica Federal manteve R\$ 26.474,81 C. O **Permanente** de R\$ 64.196,25 correspondeu a **Instalações**.

O **Passivo Circulante** somou R\$ 2.441.225,04, com **Fornecedores** de R\$ 1.636.790,70, incluindo BJ Transportes e Logística Ltda de R\$ 306.545,25 e fornecedores diversos de R\$ 1.330.245,45. Também constam **Financiamento Capital de Giro** de R\$ 650.000,00, **Débitos de Pessoas Ligadas** de R\$ 94.750,78 e **Aluguéis a Pagar** de R\$ 58.000,00.

A **Receita Bruta Vendas/Serviços** foi R\$ 4.381.484,73, composta por **Revenda de Lubrificantes** de R\$ 3.922.166,59, **Revendas Filial** de R\$ 453.823,57 e produtos diversos de R\$ 5.494,57. As **Despesas** somaram R\$ 4.376.926,25, com R\$ 4.214.771,20 em custo de materiais, R\$ 104.295,99 em **Despesas Bancárias** e R\$ 32.674,87 em **Gastos Gerais**. O resultado foi lucro de R\$ 4.558,48.

No **fluxo de caixa pelo método indireto**, maio/2026 apresentou **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ 4.558, após resultado do período de R\$ 4.558 e sem movimentos de investimento ou financiamento. O saldo de caixa passou de R\$ 241.856 para R\$ 246.415, compondo **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ 4.558. O fluxo mensal se relaciona à diferença entre **Receitas** de R\$ 4.381.484,73 e **Despesas** de R\$ 4.376.926,25, em cenário de giro concentrado em lubrificantes e revendas filial.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BJ IMÓVEIS HOLDING

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

Balanço Patrimonial – BJ Imóveis Holding

ATIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 7.992.272	R\$ 7.990.626	
CIRCULANTE	R\$ 48.930	R\$ 47.284	-3,36%
DISPONÍVEL	R\$ 48.930	R\$ 47.284	-3,36%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
IMOBILIZADO	R\$ 7.943.342	R\$ 7.943.342	0,00%

PASSIVO	ABR/26	MAI/26	A.H.
	R\$ 7.992.272	R\$ 7.990.626	
CIRCULANTE	R\$ 1.012.763	R\$ 1.011.319	-0,14%
FORNECEDORES	R\$ -	R\$ -	-
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	-
DÉBITO COM PESSOAS LIGADAS	R\$ 1.012.763	R\$ 1.011.319	-0,14%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 6.979.508	R\$ 6.979.307	0,00%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 7.068.432	R\$ 7.068.432	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (88.923)	R\$ (89.125)	0,23%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado – BJ Imóveis Holding

fls. 5174

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ABR/26	MAI/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	-
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	-
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	-
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO BRUTO	R\$ -	R\$ -	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (397)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	R\$ -	-
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ -	R\$ -	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS GERAIS	R\$ -	R\$ -	-
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
OUTROS CUSTOS	R\$ (397)	R\$ -	-100,00%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	-
GASTOS COM VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (397)	R\$ -	-100,00%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (7)	R\$ (202)	2599,06%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (7)	R\$ (202)	2599,06%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (404)	R\$ (202)	-50,14%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (404)	R\$ (202)	-50,14%

MARGENS	ABR/26	MAI/26
MARGEM BRUTA	-	-
MARGEM EBIT	-	-
MARGEM EBITDA	-	-
MARGEM LÍQUIDA	-	-

*R\$ em reais.

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Fluxo de caixa – Método indireto – BJ Imóveis Holding

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	ABR/26	MAI/26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO	R\$ (404)	R\$ (202)	-50,14%
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	R\$ -	R\$ -	-
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	R\$ -	R\$ -	-
LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	R\$ (404)	R\$ (202)	-50,14%
VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO	R\$ -	R\$ (1.444)	-
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ (1.444)	-
VARIAÇÃO NO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO OUTRAS CONTAS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (404)	R\$ (1.646)	306,95%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
VARIAÇÃO NO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
VARIAÇÃO NO ATIVO IMOBILIZADO	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	-
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	-
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 49.334	R\$ 48.930	-0,82%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 48.930	R\$ 47.284	-3,36%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-R\$ 404	-R\$ 1.646	306,95%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa. ***R\$ em reais.**

Comentários Relevantes – BJ Imóveis Holding

fls. 5176

Os comentários buscam detalhar as movimentações da operação do mês de competência deste relatório.

A BJ Imóveis Holding encerrou maio/2026 com **Ativo** de R\$ 7.990.626,34. A composição permaneceu concentrada no **Imobilizado**, com **Terrenos** de R\$ 7.943.342,03. O **Circulante** somou R\$ 47.284,31, distribuído entre **Caixa** de R\$ 15.132,58, **Bancos** de R\$ 0,69 e **Contas a Receber** de R\$ 32.151,04.

A movimentação do disponível registrou débitos de R\$ 1.646,31 e créditos de R\$ 3.291,93. Em **Bancos**, o Banco do Brasil apresentou R\$ 0,69 após débitos de R\$ 1.646,31 e créditos de R\$ 1.645,62. Em **Contas a Receber**, houve crédito de R\$ 1.646,31, reduzindo o saldo de R\$ 33.797,35 para R\$ 32.151,04.

O **Passivo Circulante** foi de R\$ 1.011.319,34 e ficou em **Débitos de Pessoas Ligadas**, com R\$ 124.043,00 em **Sócios e Coligadas** e R\$ 887.276,34 em **Empréstimos e Diversos a Pagar**. O **Patrimônio Líquido** somou R\$ 6.981.817,41, com **Capital Social** de R\$ 7.068.431,86 e **Lucros/Prejuízos Acumulados** de R\$ 86.614,45.

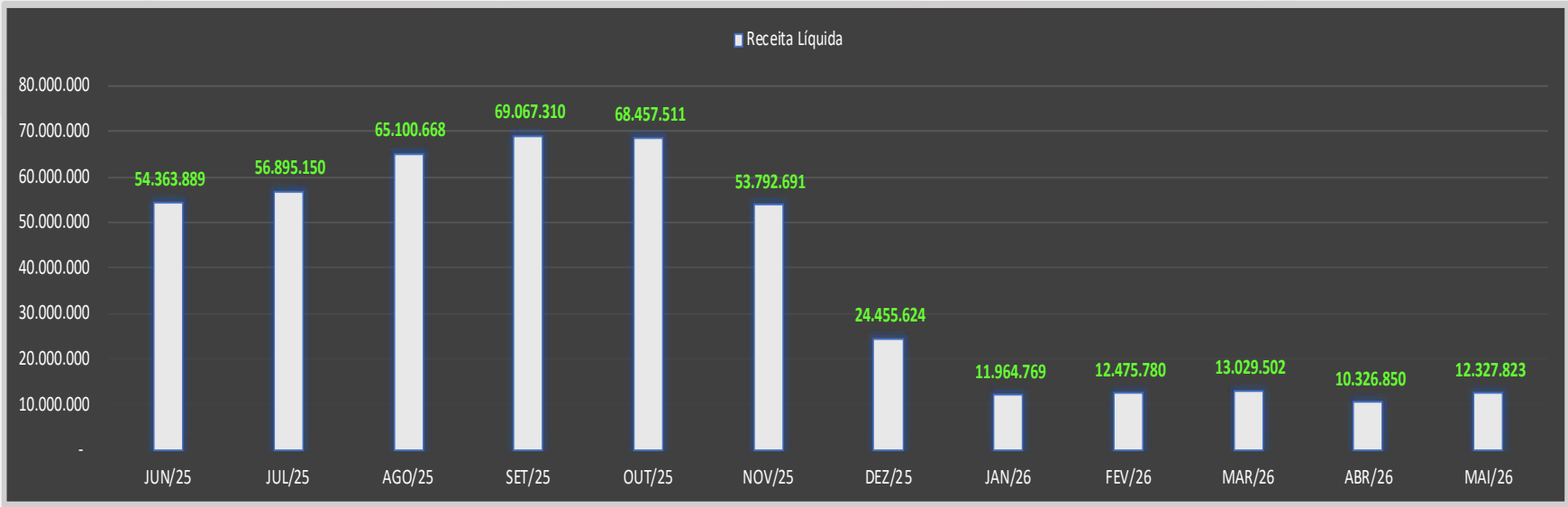
Não houve **Receitas** reconhecidas na competência. As **Despesas** do mês foram de R\$ 201,62, classificadas em **Despesas Financeiras** e **Despesas Bancárias**, elevando o saldo acumulado dessas despesas para R\$ 701,96. O resultado do período foi prejuízo de R\$ 201,62, em linha com a ausência de receita e a presença de despesa bancária no mês.

O **fluxo de caixa pelo método indireto** apresenta **caixa líquido das atividades operacionais** de R\$ (1.646) em maio/2026. O resultado do período de R\$ (202) foi ajustado pela **variação ativo e passivo** de R\$ (1.444), identificada como **variação no passivo circulante**, sem caixa nas atividades de investimento ou financiamento. O saldo de caixa saiu de R\$ 48.930 para R\$ 47.284, formando **variação do caixa e equivalentes de caixa** de R\$ (1.646), compatível com a movimentação bancária e de contas a receber observada no balancete.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CONGLOMERADO GRUPO BJ

COMPETÊNCIA: MAIO DE 2026

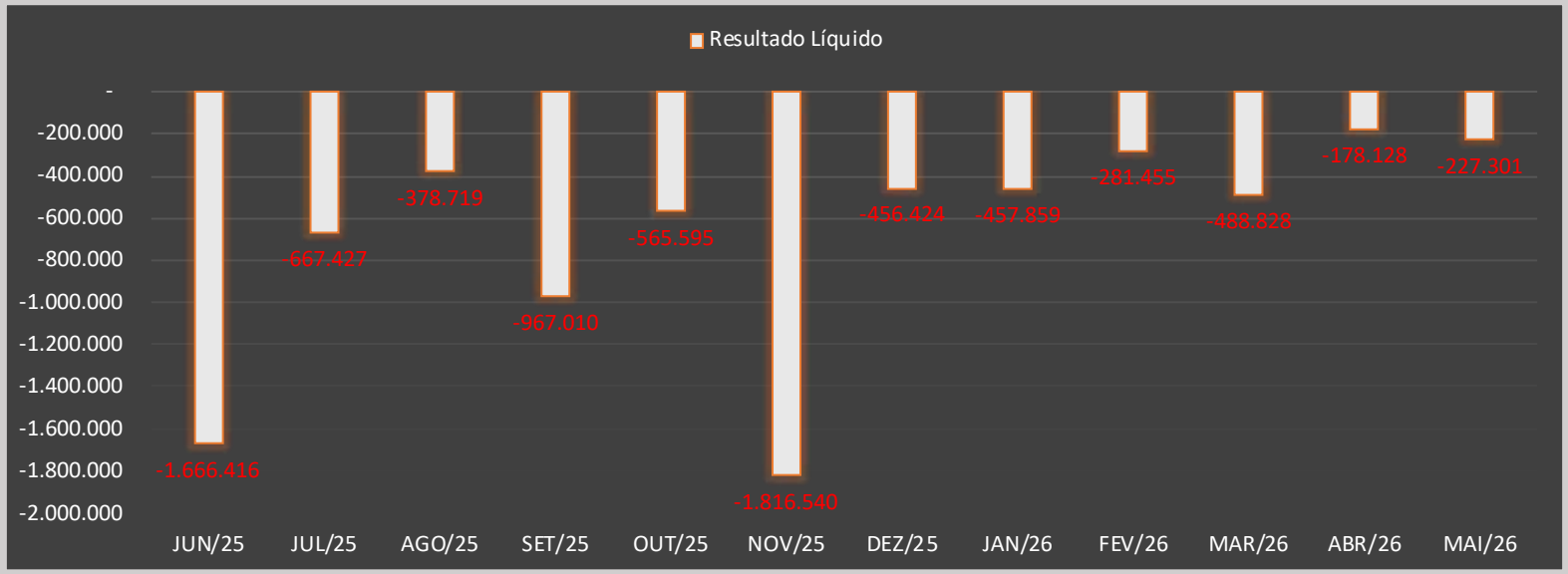
Receita Líquida - Grupo BJ



***R\$ em reais.**

O gráfico apresenta o somatório de toda **Receita Líquida** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais do grupo. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita.

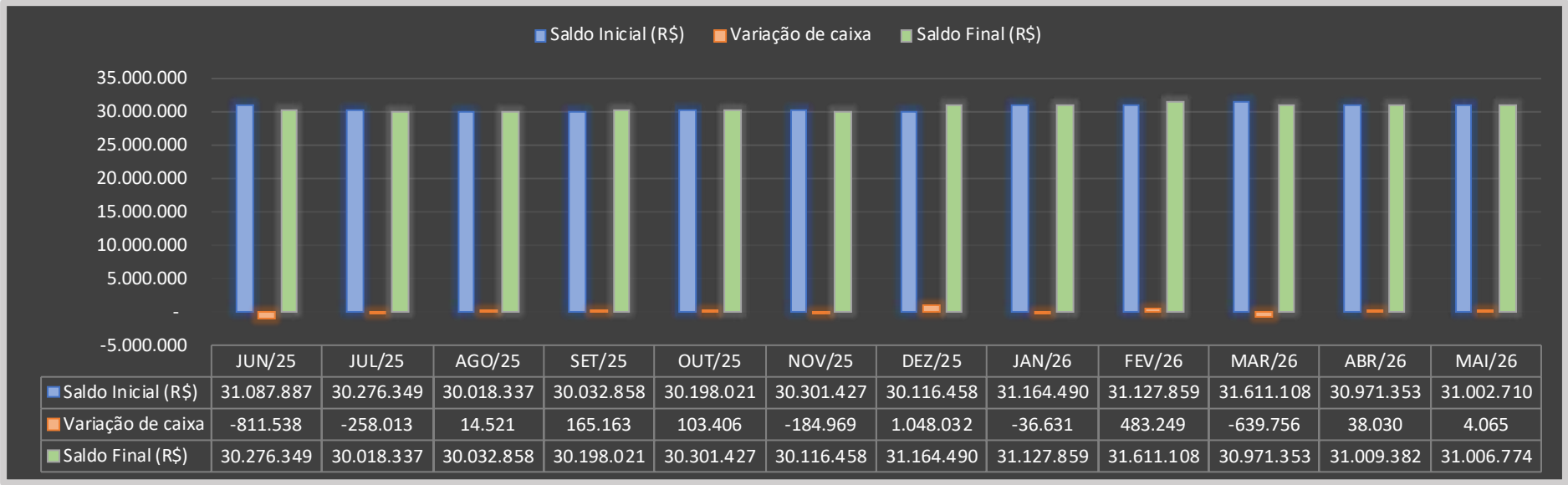
Resultado Líquido - Grupo BJ



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta o somatório de todo **Resultado Líquido** do grupo, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.

Fluxo de caixa – Grupo BJ



**R\$ em reais.*

O gráfico apresenta a comparação do **Fluxo de Caixa**, destacando o **Saldo Inicial**, a **Variação de Caixa** e o **Saldo Final**. Ele demonstra a evolução dos movimentos financeiros ao longo dos meses, facilitando a visualização das entradas e saídas de recursos. O **Saldo Inicial** indica o valor disponível no início de cada período, enquanto a **Variação de Caixa** reflete as mudanças ocorridas devido às operações financeiras. Por fim, o **Saldo Final** mostra o valor disponível ao término de cada mês, permitindo uma análise clara da saúde financeira do grupo e do comportamento do caixa ao longo do tempo.

Comentários Relevantes – Grupo BJ

fls. 5181

Os comentários buscam detalhar as movimentações consolidadas do mês de competência deste relatório.

A receita líquida consolidada do Grupo BJ em maio/2026 foi de R\$ 12.327.923. O valor ficou acima dos R\$ 10.326.850 observados em abril/2026 e abaixo dos patamares registrados entre junho e novembro de 2025. Na série apresentada, a receita passou de R\$ 24.455.624 em dezembro/2025 para valores mensais entre R\$ 10.326.850 e R\$ 13.039.502 em 2026.

A leitura conjunta das empresas mostra que a receita de maio foi formada por operações de combustíveis, lubrificantes, serviços e atividades de apoio. Entre os saldos individuais, aparecem receitas mensais de R\$ 4.381.484,73 na **BJ Distribuidora**, R\$ 1.465.670,68 no **Posto do Sergio Capão Bonito**, R\$ 1.361.651,06 no **Auto Posto RSE**, R\$ 1.283.476,80 na **BJ Oil** e R\$ 1.092.395,29 no **Posto do Sergio Diesel**.

O resultado líquido consolidado de maio/2026 foi negativo em R\$ 227.301. Esse resultado ocorreu em mês no qual várias empresas apresentaram lucros operacionais de pequena margem em relação ao faturamento, enquanto outras registraram prejuízos, como A.R. Barboza Service, BJ Tudo, BJ Oil e BJ Imóveis Holding. Assim, o resultado consolidado não acompanha apenas a expansão da receita, mas também a composição das despesas por empresa.

No fluxo de caixa, o saldo inicial de maio foi R\$ 31.002.459, a variação positiva foi R\$ 4.065 e o saldo final ficou em R\$ 31.006.524. A oscilação do caixa foi reduzida na escala do conglomerado, enquanto a receita mensal avançou em relação a abril. O conjunto dos três demonstrativos indica aumento de receita, resultado líquido ainda negativo e manutenção aproximada do saldo de caixa consolidado no mês.

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do mês de competência deste relatório.

No período analisado, a companhia permaneceu operando em ambiente de restrição financeira, reflexo das limitações de crédito e dos impactos decorrentes do processo de Recuperação Judicial. Diante desse cenário, a gestão tem adotado postura conservadora, com foco na preservação da operação, priorização de despesas essenciais e controle rigoroso do fluxo de caixa.

Foram implementadas medidas de ajuste e redução de custos, incluindo revisão de gastos, restrição de contratações e adequação da estrutura operacional ao nível atual de caixa.

No âmbito comercial, a empresa segue atuando na manutenção de clientes e na prospecção de novas oportunidades, ainda que em um ambiente mais restritivo, com menor disponibilidade de crédito e maior exigência de condições à vista. As relações comerciais permanecem ativas, com esforços contínuos para sustentação das receitas e recomposição da base operacional.

No período, ocorreram impactos negativos, especialmente relacionados à redução de determinadas operações comerciais, o que afetou o faturamento e o fluxo financeiro. Adicionalmente, o ambiente de mercado segue desafiador, com margens pressionadas e volatilidade no setor.

A estrutura operacional passou por ajustes, incluindo redução do quadro de colaboradores, sendo as obrigações rescisórias tratadas de forma gradual, conforme a disponibilidade financeira. Também foram realizadas contratações pontuais, voltadas à manutenção das atividades essenciais.

Em relação aos ativos, a companhia registra ocorrências pontuais de manutenção e indisponibilidade de parte da frota e equipamentos, os quais vêm sendo tratados conforme a urgência e a capacidade de caixa, sem comprometer a continuidade das operações.

No tocante às obrigações, as empresas mantiveram como prioridade os pagamentos essenciais, embora existam atrasos pontuais junto a fornecedores e prestadores de serviços, os quais vêm sendo conduzidos por meio de negociações individualizadas.

A gestão financeira conta com apoio especializado, com foco na reorganização do fluxo de caixa, estruturação de alternativas de liquidez e avaliação de medidas para recomposição do capital de giro. Nesse contexto, também estão sendo analisadas possibilidades como captação de recursos e ajustes estratégicos na operação.

Honorários da Administradora Judicial.

fls. 5183

Por fim, a Administradora Judicial relembra que seus honorários foram fixados por força da decisão de fls. 4111-4112, que o arbitrou no percentual de 3% sobre o passivo concursal, o que após negociação junto às recuperandas, a auxiliar aceitou dilatar as parcelas para 42 parcelas mensais, iguais e sucessivas, no valor de R\$ 46.400,00, reajustáveis pelo IPCA.

Nesse sentido, a AJ informa que seus honorários estão em atraso referente às parcelas 12 a 17, correspondente aos meses de janeiro a junho de 2026, totalizando a quantia de R\$ 278.400,00 em aberto, ao passo que foram adimplidas 11 prestações pelo grupo recuperando.

Considerações Finais

fls. 5184

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Na esperança de termos abordado todos aspectos legalmente exigidos e também aqueles esperados por este d. juízo, renovamos votos de estima, e colocamo-nos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560