

**EXMO DR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE FALÊNCIAS,  
RECUPERAÇÕES E CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS DA COMARCADE CAMPO  
GRANDE/MS**

Processo n.º **0809501-89.2024.8.12.0002**

**AP SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS COMÉRCIO E  
REPRESENTAÇÕES AGRÍCOLAS LTDA.**, já qualificada nos autos em epígrafe, vem  
respeitosamente, perante Vossa Excelência, em atendimento aos termos da decisão  
interlocutória de fls. 251/266, apresentar o PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL,  
LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICA-FINANCEIRA e LAUDO DE AVALIAÇÃO  
DE BENS, respectivamente.

Termos em que, pede deferimento.

Campo Grande/MS, 13 de novembro de 2024.

**Gustavo Bittencourt Vieira**

OAB/MS 13.930

**Luiz Brito Filho**

OAB/MS 21.121-A

**Daniel Iachel Pasqualotto**

OAB/MS 19.600-A





## **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**Processo nº 0809501-89.2024.8.12.0002**



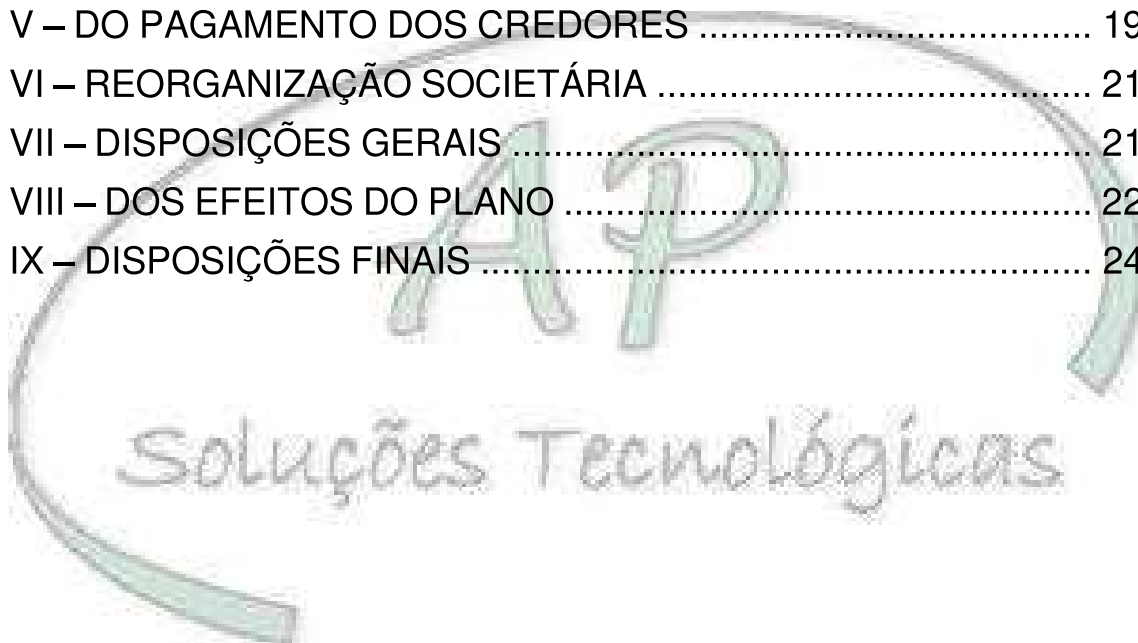
**Requerente: AP Soluções Tecnológicas,  
Comércio e Representações Agrícolas Ltda.**

**14 de novembro de 2024**



## SUMÁRIO

I – TERMO E DEFINIÇÕES .....	03
II – CONSIDERAÇÕES INICIAIS	
II.1 – Histórico .....	07
II.2 – Razões da Crise .....	09
II.3 – Objetivos do Plano de Recuperação Judicial .....	10
III – DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	11
IV – REESTRUTURAÇÃO DOS CRÉDITOS CONCURSAIS .....	13
V – DO PAGAMENTO DOS CREDORES .....	19
VI – REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA .....	21
VII – DISPOSIÇÕES GERAIS .....	21
VIII – DOS EFEITOS DO PLANO .....	22
IX – DISPOSIÇÕES FINAIS .....	24



## I – TERMOS E DEFINIÇÕES

I.1. Os termos e expressões elencados abaixo, sempre que utilizados neste documento e em seus anexos, terão os significados que lhes são atribuídos nesta Cláusula, no singular ou plural, no gênero masculino ou feminino, sem que, com isso, percam o significado que lhes é atribuído, exceto se especificado de modo contrário. Os termos definidos a seguir não prejudicam outras definições eventualmente introduzidas ao longo do Plano de Recuperação Judicial, devendo, ainda, ser interpretado em consonância com o artigo 47 da Lei n.º 11.101/05.

“**Administração**” - Significa todos os membros que atuam na administração e gestão da Recuperanda;

“**Administradora Judicial**” ou “**AJ**” – Significa a Administradora Judicial nomeada denominada Laspro Consultores Ltda, com sede na Rua Major Quedinho, 111, 18 andar, São Paulo/SP, CEP 01050-030, sítio eletrônico <https://www.lasproconsultores.com.br>, e-mail: [lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br).

“**Aprovação do Plano**” – Significa a aprovação do presente Plano de Recuperação Judicial pelos Credores Concursais na Assembleia Geral de Credores (AGC), na forma do artigo 45-A da Lei n.º 11.101/05. Para os efeitos deste Plano, considera-se que sua aprovação ocorrerá na data da Assembleia Geral dos Credores que efetivamente o aprovar. Nas hipóteses de aprovação nos termos dos arts. 45-A e 58, § 1.º, da LREF, considera-se a Aprovação do Plano na data da decisão que conceder a Recuperação Judicial;

“**Assembleia Geral de Credores**” ou “**AGC**” – Significa qualquer Assembleia Geral de Credores realizadas no âmbito da recuperação judicial, nos termos do Capítulo II, Seção IV, da LREF;

“**Aumento de Capital – Novos Recursos**” – Significa um aumento de capital da Recuperanda, a ser subscrito e integralizado mediante aporte em dinheiro e/ou mediante capitalização de Créditos Extraconcursais;

“**Cláusula**” – Significa cada um dos itens identificados por números cardinais e romanos neste Plano;

“**Código Civil**” – Significa a Lei Federal n.º 10.406, 10 de janeiro de 2002, conforme vigente nesta data;

“**Créditos**” – Sempre que mencionado de maneira genérica indicará todos os créditos existentes (trabalhistas, garantia real, quirografário e empresa de pequeno porte ou microempresa) contra a Recuperanda no momento do ajuizamento da Recuperação Judicial, líquidos ou ilíquidos, materializados ou contingentes, objeto ou não de processos judiciais ou arbitrais, sujeitos ou não aos efeitos da Recuperação Judicial;

“**Créditos Concursais**” – Significa os Créditos existentes contra a Recuperanda na Data do Pedido e, portanto, sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial nos termos do art. 49, caput, da LREF, quais sejam, os trabalhistas, com garantia real, os quirografários e os de ME e EPP. Não são créditos concursais os créditos que sejam Extraconcursais e Tributários;

“**Créditos Extraconcursais**” – Significa cada um dos créditos e obrigações existentes contra a Recuperanda que não se sujeitam aos efeitos da Recuperação Judicial e que, em razão disso, não serão reestruturados e novados em razão da aprovação e Homologação Judicial do Plano, por força do disposto no art. 49, caput e §§ 3.º e 4.º, da LREF, sendo certo que a sua reestruturação será implementada por meio de negociações bilaterais com os respectivos Credores Extraconcursais;

“**Créditos Ilíquidos**” – Significa os créditos concursais contingentes ou ilíquidos, objeto de ações judiciais, procedimentos arbitrais ou processos administrativos, derivados de quaisquer fatos geradores até a data do pedido, inclusive, e que, em razão disso, serão reestruturados por este Plano, nos termos da LREF, como créditos trabalhistas, com garantia real, créditos quirografários, créditos ME e EPP, conforme aplicável;

“**Créditos Trabalhistas**” – Significa os Créditos Concursais derivados da legislação do trabalho, decorrentes de acidente de trabalho, e aqueles decorrentes da comunicação da rescisão do contrato de trabalho anteriormente à Data do Pedido, independentemente da forma do cumprimento do aviso prévio, incluídos os valores decorrentes de acordo, que sejam (i) líquidos, certos e incontroversos, sem nenhum processo judicial pendente não transitado em julgado e nem habilitações/divergências ou impugnações de crédito que discutam seu valor ou sua classificação; ou que (ii) estejam sendo ou venham a ser discutidos em ações judiciais;

“**Créditos com Garantia Real**” – Significa os créditos concursais detidos pelos credores que possuem garantia por penhor, anticrese e hipoteca, nos termos do art. 1.419 do Código Civil, nos termos do art. 41, inciso II, da LREF;

“**Créditos ME e EPP**” - Significa os créditos concursais detidos pelos credores microempresas e empresas de pequeno porte, nos termos do art. 41, inciso IV, da LREF;

“**Créditos Quirografários**” – Significa os créditos concursais detidos pelos credores quirografários, nos termos do art. 41, inciso III, da LREF, bem como, os previstos no art. 83, VI, da LREF.

“**Créditos Tributários**” – Significa os créditos de natureza fiscal existentes contra a Recuperanda, inclusive em decorrência de processos administrativos ou judiciais;

“**Credores**” – Significa as pessoas, naturais ou jurídicas de direito público ou privado, nacionais ou estrangeiras, detentores de Créditos contra a Recuperanda;

“**Credores Concurais**” – Significa os credores detentores de créditos que se sujeitam ao processo de recuperação judicial (trabalhistas, com garantia real, quirografários e de ME e EPP);

“**Credores Fornecedores**” – Significa os Credores Quirografários que, considerando a natureza das atividades desempenhadas, forneçam bens, insumos, materiais e serviços não financeiros à Recuperanda;

“**Credores Fornecedores Colaboradores**” – Significa os Credores Fornecedores Colaboradores que manifestarem seu interesse em fornecer ou continuar a disponibilizar mercadorias ou serviços, com pagamento a prazo, essenciais à manutenção da atividade desenvolvida pela Recuperanda;

“**Credores ME e EPP**” – Significa os Credores detentores de Créditos Concurais que operam sob a forma de microempresas ou empresas de pequeno porte, conforme definidas pela Lei Complementar n.º 123, de 14 de dezembro de 2006, independentemente da natureza de seus Créditos;

“**Credores Quirografários**” – Significa os Credores detentores de Créditos Quirografários, nos termos do art. 41, inciso III, da LREF;

“**Credores Trabalhistas**” – Significa os Credores titulares de Créditos Trabalhistas;

“**Data da Homologação**” – Significa o dia do trânsito em julgado da decisão de Homologação Judicial do Plano de Recuperação Judicial proferida pelo Juízo competente;

“**Data do Pedido**” – Significa o dia 02 de abril de 2023, data em que foi ajuizado a tutela cautelar em caráter antecedente perante o juízo da Recuperação, nos termos do art. 6.º, § 12, da LREF;

“**Demanda**” – Significa, em qualquer grau de jurisdição ou instância, qualquer litígio, ação, reivindicação, processo, reclamação, procedimento arbitral, execução, protesto judicial, decisão, fiscalização, solicitação de informações (inclusive para o início de procedimento de fiscalização), cobrança, notificação (judicial ou extrajudicial), auto de infração, intimação, procedimento, inquérito, demanda judicial, arbitral ou administrativa, ou, ainda, qualquer outro tipo de ação ou processo, seja judicial, arbitral ou administrativa;

“**Dia Útil**” – Qualquer dia que não seja sábado, domingo e/ou feriado forense na Comarca de Campo Grande/MS, além disso, não será tratado como dia útil aquele em que não houve expediente bancário na cidade de Campo Grande/MS. Exclusivamente para os atos a serem praticados em comarca diversa, “dia útil” significará aquele que não for sábado, domingo ou feriado na respectiva localidade;

“**Homologação Judicial do Plano**” – Significa a decisão judicial proferida pelo Juízo da Recuperação que homologar o Plano e conceder a recuperação judicial à Recuperanda, nos termos do art. 58, caput, ou § 1º, ambos da LREF;

“**Juízo da Recuperação ou Juízo da Recuperação Judicial**” – Indica o Juízo da Vara Regional de Falências, Recuperação e Cartas Precatórias Cíveis da Comarca de Campo Grande, Estado de Mato Grosso do Sul;

“**Laudos**” – Significa os laudos econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos da Recuperanda, elaborados nos termos do artigo 53, incisos II e III, da LREF;

“**LREF**” – Significa Lei de Recuperação de Empresas e Falência (em referência à Lei n.º 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, com as alterações existentes nesta data);

“**Lista de Credores**” – Lista apresentada pelo Administrador Judicial, com fulcro no artigo 7.º, § 2.º, da LREF, nos autos da Recuperação Judicial, conforme eventual alteração em impugnações de créditos se apresentadas;

“**Partes Relacionadas**” – Pessoas físicas ou jurídicas que sejam, a partir da data do pedido recuperacional, direta ou indiretamente, individual ou conjuntamente, controladoras, controladas, sob controle comum ou sob controle

compartilhado da Recuperanda, bem como se seus cônjuges ou parentes, consanguíneos ou afins, colaterais até 3.º grau, ascendente ou descendente;

**“Plano”, “Plano de Recuperação Judicial” ou “PRJ”** – Indica o presente Plano de Recuperação Judicial, conforme aditado, modificado ou alterado, na forma da LREF;

**“Recuperação Judicial” ou “RJ”** – Significa o processo distribuído sob o n.º 0816950-04.2024.8.12.0001, distribuído pela Recuperanda, em trâmite perante à Vara Regional de Falências, Recuperação e Cartas Precatórias Cíveis da Comarca de Campo Grande/MS;

**“Recuperanda”** – Significado atribuído à pessoa indicada no preâmbulo (AP Soluções Tecnológicas, Comércio e Representações Agrícolas Ltda. ou “AP Soluções”);

**“TR”** – Significa Taxa Referencial, instituída pela Lei n.º 8.177/91, conforme apurada e divulgada pelo Banco Central do Brasil, cujo produto agregar-se-á ao saldo do valor nominal do Crédito para fins de cálculo do valor pecuniário das obrigações previstas neste Plano, e que será devido nas datas de pagamento aqui estabelecidas. No caso de indisponibilidade temporária da TR, será utilizado, em sua substituição, o último número-índice divulgado, calculado *pro rata temporis* por Dias Úteis, porém, não cabendo, quando da divulgação do número-índice devido, quaisquer compensações financeiras. Na ausência de apuração e/ou divulgação do número-índice por prazo superior a 5 (cinco) Dias Úteis após a data esperada para sua divulgação, ou, ainda, no caso de sua extinção ou por imposição legal ou determinação judicial, a TR deverá ser substituída pela substituta determinada legalmente para tanto.

## II – CONSIDERAÇÕES INICIAIS

### II.1. Histórico:

A AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda., foi fundada em 2005, sob o nome "AP", com o objetivo de prestar serviços e comercializar equipamentos voltados para a agricultura de precisão.

Em 2013, a empresa expandiu suas atividades com a implementação de um laboratório de análises agronômicas, ampliando a oferta de serviços. Posteriormente, em 2015, iniciou a estruturação de uma revenda agrícola, solidificando sua posição no mercado de insumos.



Com o crescimento contínuo, a empresa passou por significativas reestruturações, culminando na separação do setor de consultoria agrícola em 2019, constituindo-se em uma nova empresa independente, denominada Fertisoy.

Em 2022, o laboratório de análises agronômicas também se separou, tornando-se uma entidade autônoma, denominada Biosoy.

A partir de 2023, a postulante (AP Soluções Tecnológicas) passou a se concentrar exclusivamente na comercialização de insumos agrícolas, mantendo a inovação e a qualidade como seus principais pilares.

Nota-se do Contrato Social, que a empresa tem por objetivo prestar serviços consultoria e assessoria para o desempenho de atividades do setor do agronegócio.

A Recuperanda opera majoritariamente nas regiões Centro-Sul e Centro-Norte do Estado de Mato Grosso do Sul, abrangendo localidades estratégicas como Maracaju, Dourados, Jardim, Bonito, Rio Brillhante, Bandeirantes e Jaraguari.

No início da disponibilização de seus serviços no mercado, a estrutura empresarial era composta por 13 (treze) funcionários no laboratório, 05 (cinco) na consultoria de agricultura de precisão e 08 (oito) na revenda, empregando 26 pessoas de forma direta.

Com o passar dos anos e em decorrência das mudanças estruturais anteriormente narradas, foi realizada uma readequação da equipe que, atualmente, é composta por 04 (quatro) prestadores de serviço (pessoas jurídicas), 01 (um) funcionário CLT, além de assistentes de empresas parceiras, atuando, assim, de maneira mais enxuta e eficiente.

No tocante à estrutura societária, conforme se denota pela 6ª Alteração do Contrato Social, figura como sócio apenas o Sr. Teodoro Pszepiura, o qual, também, realiza as tarefas inerentes a administração da empresa.

Salienta-se, no mais, que com quase 20 anos de atuação no mercado de assessoria e comercialização de produtos agrícolas, a recuperanda adquiriu vasta expertise e know-how para melhor atender seus clientes.

O grande diferencial da recuperanda em relação as suas concorrentes, que fez com que tivesse exponencial crescimento, possibilitando ramificar a prestação de seus serviços, foi aprimorar tecnologias ao ponto de atender cada cliente de maneira única e singular.

De toda sorte, apesar de seu legado e consolidação no mercado, possuindo, inclusive, uma carteira de clientes fiéis e um grande fluxo financeiro, dadas as condições atuais do setor do agronegócio tem a recuperanda enfrentado um cenário de crise econômica, cujas causas serão melhor explicitadas no tópico que segue.

## II.2. Razões da Crise:

O cenário econômico e adverso que vivencia a AP Soluções teve seu início durante a pandemia, quando a empresa começou a observar sinais de instabilidade financeira, principalmente, por conta das fortes oscilações e flutuações econômicas ocasionadas pela insegurança daquele momento.

A situação de dificuldade financeira, comum dos efeitos maléficos da própria pandemia, foram exacerbados por quebras significativas nas safras de soja e milho, as quais, ainda nos anos de 2021 e 2022, por conta de condições climáticas, registraram quedas de 33% e 45%, respectivamente.

A região de atuação da recuperanda, de acordo com o que se colhe das notícias anexas, foi uma das mais atingidas pelas quebras de safra, fato que inevitavelmente impactou no seu volume de negócios.

Não fosse suficiente, a crise sanitária instalada pela pandemia acarretou no aumento descontrolado dos preços das matérias-primas e insumos agrícolas, causando prejuízos na produtividade e, por conseguinte, também influenciando em empresas como a postulante.

O Estado de Mato Grosso do Sul, como dito alhures, desde 2020 passa por períodos climáticos conturbados, seja em função de estiagem, com a expressiva diminuição do volume de chuva; seja em razão de invernos rigorosos.

Nesse sentido, inclusive, tem-se que reportagens como as colacionadas abaixo eram comuns na época, sobretudo, para o setor agrícola no Brasil.

Aliado a esses fatores negativos, acrescenta-se, ainda, que os preços das commodities (soja e milho) registraram baixas muito além das esperadas, com reduções que chegaram a bater a margem de 40% à 50%, isso, numa situação de aumento dos custos de produção, desolando e prejudicando demasiadamente todos os players envolvidos no mundo do agronegócio, o que não difere da recuperanda.

Para enfrentar essas condições adversas e manter saudável a operação, precisou a requerente realizar vendas de produtos com prazos mais longos, de até 12 meses para recebimento, desencadeando uma elevação dos custos financeiros devido aos juros elevados para financiar essas operações.

Internamente, infere-se que a empresa contraiu empréstimos e fez cessões de créditos como forma de manter essas operações junto aos seus clientes.

No entanto, por conta da estratégia em tela, acabou enfrentando sérias dificuldades, pois para vender com prazos de parcelamento longos, absorveu na atividade elevadas taxas de juros provenientes de empréstimos bancários.

Além disso, problemas de saúde enfrentados pelo sócio administrador em 2023, também, afetaram a estabilidade e capacidade de gestão da empresa, contribuindo para o agravamento da crise.

No corrente ano, nota-se pela documentação anexa, que o faturamento empresarial reduziu, igualmente em função da baixa produtividade das culturas de soja e milho, que permanecem suportando recorrentes problemas climáticos e perdas, afetando, por consectário, os investimentos e a capacidade financeira da postulante.

Logo, apesar de todas as causas da crise enfrentada pela AP Soluções, considerando sua atuação no segmento agrícola há quase 20 anos, com amplo know-how e uma carteira de clientes e fornecedores fiéis, acredita-se que com os benefícios do instituto da recuperação judicial (Lei n.º 11.101/05), poderá transpor a crise econômico-financeira ora vivenciada, alcançando seu almejado soerguimento, mantendo suas atividades econômicas, pagando seus credores e impactando minimamente os demais stakeholders.

### **II.3. Objetivo do Plano de Recuperação Judicial**

O Plano é o instrumento básico da Recuperação Judicial, onde corporifica-se as medidas que serão adotadas pela Recuperanda para viabilizar seu soerguimento após análise precisa de sua situação econômico-financeira e aferimento das dificuldades enfrentadas, permitindo, por sua vez, a manutenção de sua fonte produtora, dos empregos e dos interesses dos Credores, garantindo um pagamento justo e equânime.

A Homologação Judicial do Plano busca, sobretudo, (i) preservar a função social da Recuperanda e de seus negócios; (ii) preservar os empregos existentes e promover a geração de novos empregos; (iii) permitir que a Recuperanda supere sua crise econômico-financeira; (iv) evitar a falência da Recuperanda; e (v)

permitir que a Recuperanda estabeleça nova capacidade produtiva e posição financeira independente e sustentável.

### III - DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

**III.1. Visão Geral** – A Recuperanda propõe a adoção de medidas elencadas abaixo como forma de superar a sua atual e momentânea crise econômico-financeira, as quais estão detalhadas nas seções específicas deste Plano, nos termos da LREF e demais Leis aplicáveis.

**III.1.1. Aumento de Capital – Novos Recursos.** A Recuperanda poderá proceder na forma pactuada no Plano um aumento de capital, visando assegurar os recursos mínimos necessários para a implementação dos termos e condições de reestruturação dos Créditos Concurais.

**III.1.2. Reestruturação dos Créditos Concurais.** A Recuperanda realizará uma reestruturação e equalização de seu passivo relativo aos Créditos Concurais, adequando-os à sua capacidade de pagamento, mediante alteração no prazo, carência, aplicação de deságios, nos termos estabelecidos na Cláusula IV abaixo descrita.

**III.1.3. Alienação e Oneração de Bens** – Como forma de levantamento de recursos, a Recuperanda poderão promover a alienação de bens que integrem o ativo permanente (não circulante) de seu acervo patrimonial que se encontram listados em anexo, bem como de outros bens, móveis ou imóveis, integrantes do seu ativo permanente, independente de nova aprovação dos credores concursais, na forma dos arts. 60, 66, 140, 141 e 142 da LREF, e observados os termos e condições deste Plano, desde que observadas e/ou obtidas as autorizações ou limitações regulatórias necessárias, e aquelas previstas no Estatuto Social da Recuperanda, conforme aplicáveis.

**III.1.3.1.** Na alienação de UPI, os eventuais adquirentes não sucederão nas obrigações da Recuperanda de quaisquer naturezas, nos termos do disposto no art. 60, parágrafo único, e art. 141, inciso II, da LREF e do art. 133, parágrafo primeiro, inciso II, da Lei n.º 5.172/1966, inclusive as obrigações de natureza fiscal, tributárias e não tributárias, ambiental, regulatória, administrativa, penal, anticorrupção, cível, comercial, consumerista, trabalhista e previdenciária.

**III.1.3.2.** O disposto na **Cláusula 4.1.3.1** a respeito da não sucessão do(s) adquirente(s) nas obrigações da Recuperanda será aplicável, após a data de homologação, independentemente da forma que vier a ser implementada para

alienação da UPI, ordinária, extraordinária ou qualquer forma alternativa, aplicando-se, conforme o caso, o disposto nos arts. 60, parágrafo único, 142, 144 ou 145 da LREF.

**III.1.3.3.** Na alienação dos demais bens móveis ou imóveis da Recuperanda, que não constituírem UPI's, sejam tais bens vendidos individualmente ou em bloco, direta ou indiretamente, mediante o aporte dos mesmos no capital e a venda das quotas ou ações de sua emissão, o(s) adquirente(s) não sucederá(ão) nas obrigações da Recuperanda de quaisquer naturezas, nos termos do disposto nos art. 66, § 3º, 141, inciso II e no art. 142 da LREF, inclusive as obrigações de natureza ambiental, regulatória, administrativa, anticorrupção ou trabalhista, excepcionadas as obrigações relativas ao próprio bem alienado (*propter rem*), tais como ITR, IPTU e condomínio, nas hipóteses de alienação de imóveis.

**III.1.3.4** A Recuperanda poderá alienar os bens que integram seu ativo permanente (não circulante) que se encontram listados, conforme documento anexo, e que não forem utilizados para a constituição de UPI's, independente de nova convocação de AGC, desde que seguidos os regramentos legais do art. 142 da LREF.

**III.1.4. Novos Recursos** – A Recuperanda também poderá, conforme previsto neste plano, prospectar e adotar medidas, inclusive durante a Recuperação Judicial e sem a necessidade de prévia autorização dos credores concursais em Assembleia Geral de Credores, visando a obtenção de novos recursos, mediante a implementação de eventuais aumentos de capital, por meio de contratação de novas linhas de crédito, financiamentos de qualquer natureza ou outras formas de captação, desde que observados os termos dispostos neste Plano e nos arts. 67, 69-A e seguintes, 84 e 149 da LREF. Eventuais novos recursos captados no mercado terão natureza extraconcursal para fins do disposto na LREF, exceto no que diz respeito a eventuais aumentos de capital, uma vez que não representam obrigações de pagamento.

**III.1.5. Adoção de Novos Modelos** – A Recuperanda poderá adotar novos modelos logísticos de produção interna, melhorando a performance de produção e gerando redução de custos, independentemente de autorização dos credores concursais. Podendo, ainda, implementar e estruturar novo modelo de gestão das metas com alinhamento dos objetivos. Reestruturação e análise detalhada da gestão financeira, com o objetivo de estabelecer o valor para a lucratividade, receita, custos, despesas, margem de contribuição e ponto de equilíbrio. Adoção de mapeamento detalhado dos principais processos críticos, através de reuniões com os envolvidos em cada processos para identificar os gargalos operacionais.

**III.1.6. Credores Financeiros, Fornecedores e Parceiros** – A Recuperanda, a qualquer tempo, poderá aditar o presente Plano nas conformidades do parágrafo único do art. 67 da LREF, nos termos em que poderão prever tratamento diferenciado aos credores fornecedores de bens ou serviços que continuarem a provê-los regularmente, em condições normais de mercado ou mais favoráveis, após o pedido de recuperação judicial, desde que tais bens ou serviços sejam, a critério exclusivo da Recuperanda, necessários para a manutenção das atividades e que o tratamento diferenciado seja adequado e razoável no que concerne à relação comercial futura.

**III.1.7.** Além disso, todos os meios de recuperação judicial previstos no artigo 50 da LREF estão sendo analisados e poderão ser utilizados pela empresa, considerando sua pertinência para alcançar os objetivos estabelecidos no presente.

## **IV – REESTRUTURAÇÃO DOS CRÉDITOS CONCURSAIS**

**IV.1. Créditos Trabalhistas – Classe I** – O pagamento dos credores trabalhistas será feito pela Recuperanda em conformidade com as disposições legais e nos termos abaixo dispostos:

**IV.1.1. Créditos decorrentes de Natureza Salarial** – No prazo de 30 (trinta) dias corridos a contar do trânsito em julgado da decisão que homologar o PRJ serão pagos saldos de natureza estritamente salarial de credores trabalhistas até o limite de 05 (cinco) salários-mínimos por credor trabalhista, vencidos nos últimos 03 (três) meses anteriores ao ajuizamento da recuperação judicial, na forma do artigo 54, § 1.º, da LREF;

**IV.1.2.** Para os créditos dos Credores Trabalhistas que não se encaixarem na previsão da cláusula IV.2.1 supra, não haverá carência, o pagamento será realizado em 12 (doze) vezes, mensais, iguais e sucessivas, limitados a 150 salários-mínimos, tendo a primeira parcela vencimento no 10º dia útil subsequente ao trânsito em julgado da decisão que homologar o Plano;

**IV.1.3.** Os **Créditos Trabalhistas Retardatários** incluídos no Quadro Geral de Credores após publicado o Edital previsto pelo art. 7.º, § 2.º, da LREF, com a Lista de Credores, seja em razão da habilitação do Crédito Trabalhista na recuperação judicial com decisão judicial transitada em julgado, seja em razão da majoração ou minoração do valor do Crédito Trabalhista já habilitado na Lista de Credores, em razão de decisão proferida em Incidente de Impugnação de

Crédito com trânsito em julgado serão pagos na forma descrita acima, contando-se o prazo de 60 (sessenta) dias para vencimento da primeira parcela, a partir da inclusão do referido Crédito Trabalhista na Lista de Credores.

**IV.1.4.** Com a aprovação do Plano, os depósitos recursais oriundos de reclamações trabalhistas concursais submetidas a este feito, poderão ser imediatamente levantados em favor de cada Credor Trabalhista e, evidentemente, estes valores serão abatidos daqueles a serem pagos para cada Credor Trabalhista neste Plano.

**IV.1.5.** O pagamento realizado na forma das cláusulas constantes no presente acarretará quitação plena, irrevogável e irretratável do total do crédito trabalhista em questão, independentemente do valor do crédito.

**IV.2. Créditos com Garantia Real – Classe II** – Os Credores com Garantia Real receberão os seus Créditos nas seguintes condições indicadas abaixo:

**IV.2.1. Credores com Garantia Real “Parceiros”:** aqueles credores com garantia real que expressamente concordarem com Compromisso de Não Litigar, previsto na Cláusula VIII.3, receberão seus Créditos com **deságio de 70% (setenta por cento)**, sendo o saldo remanescente de 30% (trinta por cento) será **pago em 96 (noventa e seis) parcelas mensais e sucessivas**, com primeiro vencimento **após 24 (vinte e quatro) meses**, a contar do trânsito em julgado da decisão de Homologação do Plano, sendo o montante corrigido monetariamente, de acordo com a **variação da TR**, somando-se os **juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano, ambos a partir do trânsito em julgado da decisão que Homologar o Plano;**

**IV.2.1.1.** Os encargos previstos serão pagos juntamente com o principal, sendo que em relação aos juros aplicáveis sempre deverão ser calculados considerando um ano base de 360 (trezentos e sessenta) dias.

**IV.2.1.2.** Os Credores com Garantia Real que desejam aderir o Compromisso de Não Litigar, deverão manifestar seu interesse, dentro do prazo de 10 (dez) dias, a contar da publicação do edital do art. 53, § único, da Lei 11.101/2005, sendo também possível aderi-la durante a AGC.

**IV.2.2.** Caso determinado Credor com Garantia Real não manifeste expressa e tempestivamente sua adesão ao Compromisso de Não Litigar previsto neste plano ou, por qualquer motivo e a qualquer momento, deixe de cumprir com o mencionado compromisso, será imediatamente alocado para o pagamento previsto na Cláusula IV.2.3, e, no caso de revogação por

descumprimento, os valores eventualmente pagos serão considerados para a outra forma de pagamento, assim como em caso de recebimento a maior e, devida a diferença de deságio, deverá restituir o saldo remanescente;

**IV.2.3. Credores com Garantia Real “Comuns”:** aqueles credores com garantia real que não manifestarem expressamente e tempestivamente sua adesão ao Compromisso de Não Litigar, receberão seus Créditos com **deságio de 80% (oitenta por cento)**, sendo o saldo remanescente de 20% (vinte por cento) **pago em 240 (duzentos e quarenta) parcelas mensais e sucessivas**, com primeiro vencimento **após 24 (vinte e quatro) meses** a contar do trânsito em julgado da decisão que Homologar o Plano, sendo que os valores serão corrigidos monetariamente de acordo com a **variação da TR**, aplicando-se **juros remuneratórios no percentual de 1% (um por cento) ao ano, também a partir da data do trânsito em julgado da decisão que Homologar o Plano.**

**IV.2.4. Créditos com Garantia Real Retardatários –** Os Créditos com Garantia Real Retardatários incluídos no Quadro Geral de Credores publicado no Edital previsto pelo art. 7.º, § 2.º, da LREF com a Lista de Credores, seja em razão da habilitação do Crédito com Garantia Real na Recuperação Judicial com decisão judicial transitada em julgado, seja em razão da majoração ou minoração do valor do Crédito com Garantia Real já habilitado na Lista de Credores em razão decisão proferida em incidente de impugnação de crédito com trânsito em julgado, serão pagos na forma descrita na Cláusula IV.2.3, contando-se o prazo para pagamento a partir da inclusão do crédito no QGC.

**IV.2.5.** O pagamento realizado na forma das cláusulas constantes no presente acarretará quitação plena, irrevogável e irretroatável do total do crédito com garantia real em questão, independentemente do valor do crédito.

**IV.3. Créditos Quirografários – Classe III –** Os pagamentos dos Credores Quirografários serão realizados de acordo com os termos e condições descritos abaixo, conforme a opção escolhida por cada um deles.

**IV.3.1. Credores Quirografários “Parceiros”:** aqueles credores quirografários que expressamente concordarem com o Compromisso de Não Litigar, previsto na Cláusula VIII.3, receberão seus Créditos com **deságio de 70% (setenta por cento)**, sendo o saldo remanescente de 30% (trinta por cento) **pagos em 240 (duzentos e quarenta) parcelas mensais e sucessivas**, com primeiro vencimento **após 24 (vinte e quatro) meses**, a contar do trânsito em julgado da decisão de Homologação do Plano, sendo o montante corrigido monetariamente, de acordo com a **variação da TR**, somando-se os **juros remuneratórios de 1% (um por**



cento) ao ano, ambos a partir do trânsito em julgado da decisão que homologar o Plano;

**IV.3.1.1.** Os encargos previstos serão pagos juntamente com o principal, sendo que em relação aos juros aplicáveis sempre deverão ser calculados considerando um ano base de 360 (trezentos e sessenta) dias.

**IV.3.1.2.** Os Credores Quirografários que desejam aderir o Compromisso de Não Litigar, deverão manifestar seu interesse, dentro do prazo de 10 (dez) dias, a contar da publicação do edital do art. 53, § único, da Lei 11.101/2005, sendo também possível aderi-la durante a AGC.

**IV.3.1.3.** Caso determinado Credor Quirografário não manifeste expressa e tempestivamente sua adesão ao Compromisso de Não Litigar previsto na Cláusula VIII.3 ou, por qualquer motivo e a qualquer momento, deixe de cumprir com o mencionado compromisso, será imediatamente alocado para o pagamento previsto na Cláusula IV.3.2, e, no caso de revogação por descumprimento, os valores eventualmente pagos serão considerados para a outra forma de pagamento, assim como em caso de recebimento a maior e, devido a diferença de deságio, deverá restituir o saldo remanescente.

**IV.3.2. Credores Quirografários “Comuns”:** aqueles credores quirografários que não manifestarem expressamente e tempestivamente sua adesão ao Compromisso de Não Litigar, receberão seus Créditos com **deságio de 85% (oitenta e cinco por cento)**, sendo o saldo remanescente de 15% (quinze por cento) **pagos em 240 (duzentos e quarenta) parcelas mensais e sucessivas**, com primeiro vencimento **após 24 (vinte e quatro) meses**, a contar do trânsito em julgado da decisão de Homologação do Plano, sendo o montante corrigido monetariamente, de acordo com a **variação da TR**, somando-se os **juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano, ambos a partir do trânsito em julgado da decisão que Homologar o Plano.**

**IV.3.3. Credores Quirografário “Fornecedor”** – Considerando a importância da manutenção dos vínculos com os seus Credores Fornecedores e Parceiros, consistentes naqueles que mantiverem fornecendo bens ou serviços de maneira regular, continuando provendo a Recuperanda com condições normais de mercado ou mais favoráveis como, mas não se limitando a elas, o parcelamento das mercadorias, descontos por pagamento à vista, que facilitem e mantenha a Recuperanda no exercício de suas atividades, após o pedido de Recuperação Judicial, dada a situação de crise enfrentada, será concedido situação mais benéfica ao pagamento dos Créditos Concurssais, aplicando

**deságio de 50% (cinquenta por cento), a ser pago em 60 (sessenta) parcelas mensais e sucessivas, com primeiro vencimento após 24 (vinte e quatro) meses** do trânsito em julgado da decisão que homologar o Plano, a ser corrigido monetariamente pelo **índice TR**, acrescido de **juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano**, também a contar do trânsito em julgado da mencionada decisão.

**IV.3.4. Créditos Quirografários Retardatários** – Os Créditos Quirografários Retardatários incluídos no Quadro Geral de Credores publicado no Edital previsto pelo art. 7.º, § 2.º, da LREF com a Lista de Credores, seja em razão da habilitação do Crédito Quirografário na Recuperação Judicial com decisão judicial transitada em julgado, seja em razão da majoração ou minoração do valor do Crédito já habilitado na Lista de Credores em razão decisão proferida em incidente de impugnação de crédito com trânsito em julgado, serão pagos na forma descrita na Cláusula IV.3.2, contando-se o prazo para pagamento a partir da inclusão do crédito no QGC.

**IV.3.5.** O pagamento realizado na forma das cláusulas constantes no presente acarretará quitação plena, irrevogável e irretratável do total do crédito quirografário em questão, independentemente do valor do crédito.

**IV.4. Créditos ME/EPP – Classe IV** – Os credores EPP/ME receberão o pagamento de seus créditos nas condições indicadas abaixo:

**IV.4.1. Credores ME/EPP “Parceiros”:** aqueles credores ME/EPP que expressamente concordarem com o Compromisso de Não Litigar, previsto na Cláusula VIII.3, receberão seus Créditos com **deságio de 60% (sessenta por cento)**, sendo o saldo remanescente de 40% (quarenta por cento) **pagos em 96 (noventa e seis) parcelas mensais e sucessivas**, com primeiro vencimento **após 24 (vinte e quatro) meses**, a contar do trânsito em julgado da decisão de Homologação do Plano, sendo o montante corrigido monetariamente, de acordo com a **variação da TR**, somando-se os **juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano, ambos a partir do trânsito em julgado da decisão que Homologar o Plano;**

**IV.4.1.1.** Os encargos previstos serão pagos juntamente com o principal, sendo que em relação aos juros aplicáveis sempre deverão ser calculados considerando um ano base de 360 (trezentos e sessenta) dias.

**IV.4.1.2.** Os Credores EPP/ME que desejam aderir o Compromisso de Não Litigar, deverão manifestar seu interesse, dentro do prazo de 10 (dez) dias, a contar da publicação do edital do art. 53, § único, da Lei 11.101/2005, sendo também possível aderi-la durante a AGC.

**IV.4.2. Credores EPP/ME “Comuns”:** aqueles credores ME/EPP que não aderirem ao Compromisso de não Litigar receberão seus Créditos com **deságio de 80% (oitenta por cento)**, sendo saldo remanescente de 20% (vinte por cento) a serem pagos dentro do **prazo de 240 (duzentos e quarenta) meses, em parcelas mensais e sucessivas**, com primeiro vencimento **após 24 (vinte e quatro) meses**, a contar do trânsito em julgado da decisão de Homologação do Plano, sendo o montante corrigido monetariamente, de acordo com a **variação da TR**, aplicando-se **juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano, também a partir do trânsito em julgado da decisão que Homologar o Plano.**

**IV.4.3. Créditos EPP/ME Retardatários** - Os Créditos EPP/ME Retardatários incluídos no Quadro Geral de Credores publicado no Edital previsto pelo art. 7.º, § 2.º, da LREF com a Lista de Credores, seja em razão da habilitação do Crédito na Recuperação Judicial com decisão judicial transitada em julgado, seja em razão da majoração ou minoração do valor do Crédito já habilitado na Lista de Credores em razão decisão proferida em incidente de impugnação de crédito com trânsito em julgado, serão pagos na forma descrita na Cláusula IV.4.2, contando-se o prazo para pagamento a partir da inclusão do crédito no QGC.

**IV.4.4.** O pagamento realizado na forma das cláusulas constantes no presente acarretará quitação plena, irrevogável e irretroatável do total do crédito de EPP e ME em questão, independentemente do valor do crédito.

**IV.5. Créditos Retardatários.** Em caso de reconhecimento de Créditos por decisão judicial ou arbitral, transitada em julgado, ou acordo entre as partes, posteriormente à Data de Apresentação do Plano ao Juízo da Recuperação Judicial, serão eles considerados Créditos Retardatários e deverão ser pagos de acordo com a classificação e critérios estabelecidos neste Plano para a classe na qual os Créditos Retardatários em questão devam ser habilitados e incluídos.

**IV.6. Modificação de Valor de Créditos.** Na hipótese de modificação do valor de qualquer dos Créditos já reconhecidos e inseridos na Relação de Credores por decisão judicial ou arbitral, transitada em julgado, ou acordo entre as partes, o valor alterado do respectivo Crédito deverá ser pago nos termos previstos neste Plano, sendo certo que, caso determinado Crédito tenha sido majorado, a parcela majorada em questão deverá ser paga nos termos da Cláusula IV.2.2.

**IV.7. Credores Extraconcursais Aderentes.** Os Credores Extraconcursais que desejarem receber os seus Créditos Extraconcursais na forma deste Plano aplicável aos Credores Quirografários, Credores Fornecedores Colaboradores, conforme o caso, poderão fazê-lo, desde que informem a Recuperanda, no prazo de 30 (trinta) dias da Data de Homologação.

## V – DO PAGAMENTO DE CREDORES

**V.1.** A empresa permanece desenvolvendo suas atividades, conforme exposto na inicial e no presente Plano, e por esperar-se economicamente o crescimento do segmento desbravado por eles, seu soerguimento é plenamente viável, tendo demonstrado capacidade para tanto.

**V.2.** Como solução mais eficiente para equalização e liquidação de parte substancial do passivo da Recuperanda, o Plano prevê: (i) a reestruturação do passivo; (ii) a alienação de bens, organizados ou não em unidades produtivas, nos termos deste Plano; (iii) a preservação de investimentos essenciais para a manutenção das atividades de suas atividades.

**V.3.** A Recuperanda propõe, como meio de recuperação e estratégia a serem adotadas com o objetivo de neutralizar o estresse financeiro, atuando na diminuição da necessidade de capital de giro, visando alcançar um resultado operacional positivo e vislumbrar uma oportunidade de superar a crise, dentre outras medidas, tem-se:

- a)** Realizar renegociações com fornecedores para manutenção das atividades desenvolvidas;
- b)** Prospectando novos clientes de bastante potencial econômico;
- c)** Novo modelo logístico de produção interna, melhorando os controles de cada área, de modo a identificar mais criteriosamente a performance de produção e também identificando oportunidades de redução de custos;
- d)** Aplicação rígida de mecanismos de controle de perdas na execução dos serviços e produtos;
- e)** Reestruturação e análise detalhada da gestão financeira, com o objetivo de estabelecer o valor ótimo para lucratividade, receita, custos, despesas, margem de contribuição e ponto de equilíbrio;
- f)** Mapeamento detalhado dos principais processos críticos, através de reuniões com os envolvidos em cada processo, contratação de profissionais mais qualificados para as funções mais estratégicas da Recuperanda e para identificar os gargalos operacionais.

**V.4.** Da mesma forma, que todos os meios dispostos no artigo 50 da LREF estão sendo analisados e poderão ser utilizados pela empresa de forma a alcançar os objetivos aqui estabelecidos, observada a legislação pertinente: (i) concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas; (ii) cisão, incorporação, fusão ou transformação de sociedade, constituição de subsidiária integral, ou cessão de cotas ou ações, respeitados os direitos dos sócios, nos termos da legislação vigente; (iii) alteração do controle

societário; (iv) substituição total ou parcial dos administradores do devedor ou modificação de seus órgãos administrativos; (v) concessão aos credores de direito de eleição em separado de administradores e de poder de veto em relação às matérias que o plano especificar; (vi) aumento de capital social; (vii) trespasse ou arrendamento de estabelecimento, inclusive à sociedade constituída pelos próprios empregados; (viii) redução salarial, compensação de horários e redução da jornada, mediante acordo ou convenção coletiva; (ix) dação em pagamento ou novação de dívidas do passivo, com ou sem constituição de garantia própria ou de terceiro; (x) constituição de sociedade de credores; (xi) venda parcial dos bens; (xii) equalização de encargos financeiros relativos a débitos de qualquer natureza, tendo como termo inicial a data da distribuição do pedido de recuperação judicial, aplicando-se inclusive aos contratos de crédito rural, sem prejuízo do disposto em legislação específica; (xiii) usufruto da empresa; (xiv) administração compartilhada; (xv) emissão de valores mobiliários; (xvi) constituição de sociedade de propósito específico para adjudicar, em pagamento dos créditos, os ativos do devedor; (xvii) conversão de dívida em capital social; (xviii) venda integral da devedora, desde que garantidas aos credores não submetidos ou não aderentes condições, no mínimo, equivalentes àquelas que teriam na falência, hipótese em que será, para todos os fins, considerada unidade produtiva isolada.

**V.5. Formas de Financiamentos da Atividade.** Além dos métodos constantes nas cláusulas acima, a Recuperanda também poderá buscar, caso necessário, durante a Recuperação Judicial e sem a necessidade de prévia autorização dos Credores Concursais em Assembleia Geral de Credores, novos recursos, mediante a implementação de eventuais aumentos de capital por meio de contratação de novas linhas de crédito, financiamentos de qualquer natureza ou outras formas de captação em condições atrativas para viabilizar a capitalização dos recursos necessários à consecução das atividades da Recuperanda. Eventuais novos recursos captados no mercado de capitais terão natureza extraconcursal para fins do disposto na LREF, exceto no que diz respeito a eventuais aumentos de capital, uma vez que não representam obrigações de pagamento.

**V.6. Credores Financeiros, Fornecedores e Parceiros.** A Recuperanda, a qualquer tempo, poderá aditar o presente Plano nas conformidades do parágrafo único do artigo 67 da LREF, nos termos em que poderá prever situação mais benéfica de pagamento aos credores fornecedores de bens ou serviços que continuarem a provê-los regularmente, em condições normais de mercado ou mais favoráveis, após o pedido de Recuperação Judicial, desde que tais bens ou serviços sejam, a critério exclusivo da Recuperanda, necessários para a manutenção das atividades e que o tratamento diferenciado seja adequado e razoável no que concerne à relação comercial futura.

## VI – REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

**VI.1.** A Recuperanda poderá realizar operações de reorganização societária, tais como cisão, fusão, incorporação de uma ou mais sociedades, transformação, dissolução, sempre com o objetivo de simplificar a estrutura societária, otimizar as operações e/ou incrementar os seus resultados, contribuindo assim para o cumprimento das obrigações constantes deste Plano.

## VII – DISPOSIÇÕES GERAIS

**VII.1.** As disposições abaixo têm por objeto apresentar e esclarecer as bases e condições necessárias para a interpretação deste Plano, incluindo os seus Anexos.

**VII.2. Conflitos entre Cláusulas** – Na hipótese de conflito entre Cláusulas, a Cláusula que contenha disposição específica prevalecerá sobre a Cláusula que contenha disposição genérica.

**VII.3. Conflito com Anexos** – Na hipótese de conflito entre qualquer disposição do Plano e quaisquer dos Anexos, as disposições deste Plano prevalecerão.

**VII.4. Conflitos com Contratos** – Na hipótese de conflito entre qualquer disposição deste Plano e quaisquer disposições de quaisquer contratos e/ou escrituras relativos aos Créditos Concursais, as disposições deste Plano prevalecerão.

**VII.5. Disposições Legais** – As referências a disposições legais devem ser interpretadas como referências à legislação em vigor nesta data.

**VII.6. Prazos** – Todos os prazos previstos no Plano deverão ser considerados de acordo com os termos do Código de Processo Civil Brasileiro, que estabelece que o dia de início do prazo será excluído e o dia do vencimento será incluído. Todos os termos e prazos referidos neste Plano (sejam contados em dias úteis ou não), cujo termo final seja em um dia que não seja dia útil, serão considerados como imediatamente prorrogados para o dia útil subsequente.

**VII.7. Regras Gerais Aplicáveis ao Pagamento dos Créditos Concursais** – O Plano se aplica a todos os créditos concursais, independentemente da classe de credores em que se enquadrem, e regula todas as relações entre a Recuperanda e os credores concursais, substituindo todos os contratos e outros instrumentos que deram origem aos créditos.

## VIII – DOS EFEITOS DO PLANO

**VIII.1. Vinculação do Plano.** As disposições do Plano vinculam a Recuperanda, seus Credores Concursais e Extraconcursais aderentes, os seus respectivos cessionários e sucessores, a partir da Homologação Judicial do Plano.

**VIII.2. Novação.** Com a Homologação Judicial do Plano, todos os Créditos Concursais serão novados, conforme o disposto no art. 59 da LREF, sendo pagos nos termos deste Plano, constituindo a dívida reestruturada. Todos os termos, condições, *covenants*, índices financeiros, hipóteses de vencimento antecipado, restrições, dentre outros, e todas as obrigações relativas aos Créditos Concursais serão extintas e deixarão de ser aplicáveis à Recuperanda por efeito da novação decorrente da Homologação Judicial do Plano. Dessa forma, a novação decorrente da Homologação Judicial do Plano implicará a extinção e o respectivo cancelamento e/ou a rescisão, conforme o caso, de todas e quaisquer obrigações financeiras sujeitas à Recuperação Judicial decorrentes de títulos e valores mobiliários, contratos financeiros, bem como de qualquer outro instrumento financeiro pago nos termos deste Plano.

**VIII.3. Compromisso de Não Litigar.** Os Credores concordam que ao optarem por ter seus respectivos Créditos reestruturados pelo compromisso de não litigar, conforme aplicável a cada classe de credores, estarão obrigados a (i) não ser parte em nenhuma demanda contra a Recuperanda e seus administradores que discuta os créditos novados por esse plano; (ii) requerer a suspensão ou desistir de toda e qualquer demanda que discuta os créditos novados por este plano, contra a Recuperanda e seus administradores; (iii) se abster de tomar qualquer medida de execução ou ajuizar qualquer demanda contra a Recuperanda e administradores, ressalvadas; (iv) desistir das demandas relacionadas à inclusão dos seus respectivos Créditos na Relação de Credores ou ao montante e classificação de tais Créditos previstos na Relação de Credores e (v) não recorrer da decisão judicial que homologar o PRJ (“Compromisso de Não Litigar”);

**VIII.4. Extinção dos Processos Judiciais.** Com a Homologação Judicial do Plano, todas as ações, execuções, pretensões (ainda que não deduzidas em juízo), processos judiciais e arbitrais em curso que tenham por objeto a cobrança de Créditos Concursais e de direitos a eles relativos serão extintas com a liberação de todas e quaisquer penhoras ou constrições existentes na Data da Homologação, salvo as ações que estiverem demandando quantia ilíquida exclusivamente em relação a Créditos, com o objetivo de inclusão do crédito na Relação de Credores, nos termos do art. 6.º, § 1.º, da LREF, as quais serão

extintas após o trânsito em julgado da decisão que definir a quantia líquida devida.

**VIII.5. Cancelamento de Protestos.** A Homologação Judicial do Plano acarretará o cancelamento de todo e qualquer protesto junto a Cartórios de Títulos e Documentos que tenham origem em Crédito Concursal, bem como na exclusão definitiva do nome da Recuperanda nos registros de quaisquer órgãos de proteção ao crédito quando o apontamento se originar de Crédito Concursal.

**VIII.6. Formalização de Documentos e Outras Providências.** A Recuperanda, os Credores e os representantes e advogados deverão praticar todos os atos e firmar todos os contratos e outras documentos que, na forma e na substância, sejam necessários ou adequados para o cumprimento e implementação do disposto neste Plano.

**VIII.7. Modificação do Plano.** A Recuperanda poderá apresentar aditamentos, alterações ou modificações ao Plano a qualquer tempo após a Data de Homologação, desde que tais aditamentos, alterações ou modificações sejam aceitos e aprovados pelos Credores Concurtais, nos termos da LREF.

**VIII.7.1. Efeito Vinculativo das Modificações do Plano.** Os aditamentos, alterações ou modificações ao Plano vincularão a Recuperanda, seus Credores Concurtais, extraconcurtais aderentes e seus respectivos cessionários e sucessores, a partir de sua aprovação pelos Credores Concurtais na forma dos arts. 45 ou 58, *caput*, ou § 1.º da LREF.

**VIII.8. Quitação.** Os pagamentos realizados na forma estabelecida neste Plano acarretarão, de forma automática e independentemente de qualquer formalidade adicional, a quitação plena, rasa, irrevogável e irretroatável, pelos Credores Concurtais, de todo e qualquer Crédito Concursal contra a Recuperanda e seus fiadores, avalistas, garantidores, sucessores, cessionários, inclusive juros, correção monetária, penalidades, multas e indenizações, seja por obrigação principal ou fidejussória, de modo que os Credores Concurtais nada mais poderão reclamar contra a Recuperanda e seus fiadores, avalistas, garantidores, sucessores e cessionários relativamente aos Créditos Concurtais, a qualquer tempo, em juízo ou fora dele, no Brasil ou em qualquer outra jurisdição.

**VIII.9. Ratificação de Atos.** A Aprovação do Plano pela Assembleia Geral de Credores implicará a aprovação e ratificação de todos os atos regulares de gestão praticados e medidas adotadas pela Recuperanda para implementar a sua reestruturação, em especial aquelas adotadas no curso da Recuperação Judicial, incluindo, mas não se limitando, aos atos necessários à reestruturação na forma proposta neste Plano, bem como todos demais atos e ações



necessárias para integral implementação e consumação deste Plano na Recuperação Judicial, os quais ficam expressamente autorizados, validados e ratificados para todos os fins de direito.

## IX – DISPOSIÇÕES FINAIS

**IX.1. Forma de Pagamento:** Os valores devidos aos Credores, nos termos deste Plano, serão pagos por meio de transferência direta e instantânea PIX ou de transferência disponível (TED), para a conta bancária de cada um dos Credores, a ser informada individualmente pelo Credor mediante envio de e-mail para o endereço eletrônico **controladoria@bfplaw.com.br**, dentro do prazo de 15 (quinze) dias contados da publicação da Decisão que homologar o Plano no Diário da Justiça de Mato Grosso do Sul.

**IX.1.1.** Os documentos da efetiva transferência de recursos servirão como comprovante de quitação dos respectivos valores efetivamente pagos pela Recuperanda.

**IX.1.2.** Os pagamentos que não forem realizados exclusivamente em razão de os Credores não terem informado suas contas bancárias ou chave PIX, não serão considerados como descumprimento do Plano. Não haverá incidência de juros ou encargos moratórios se os pagamentos não tiverem sido realizados em razão de os Credores não terem informado suas contas bancárias.

**IX.1.3.** Os créditos dos credores que não apresentarem os dados bancários no prazo estipulado na cláusula IX.1. sofrerão **deságio de 90%**<sup>1</sup>, pagos conforme estipulado em suas respectivas classes.

**IX.2. Anuência dos Credores.** Os Credores Concursais têm plena ciência de que os prazos, termos e condições de satisfação de seus Créditos são alterados por este Plano. Os Credores Concursais, no exercício de sua autonomia de vontade, declaram que concordam expressamente com as referidas alterações, nos termos previstos neste Plano.

**IX.3. Divisibilidade das Disposições do Plano.** Na hipótese de qualquer termo ou disposição do Plano ser considerada inválida, nula ou ineficaz, o restante dos termos e disposições do Plano permanecerão válidos e eficazes.

**IX.4. Renúncia e Manutenção de Direitos.** A renúncia de qualquer das Partes de qualquer violação deste, por outra parte ou de ato diverso tomado pela outra

<sup>1</sup> Nesse sentido: Recurso Especial nº 1974259 - SP (2021/0356230-2).

parte estipulada aqui, não implicará novação ou renúncia em relação às demais obrigações aqui estipuladas.

**IX.5. Impostos e Medidas Adicionais.** Cada Credor deverá ser responsável pelos impostos e tributos de que seja contribuinte ou a parte responsável de acordo com as leis aplicáveis, decorrentes ou relacionadas ao cumprimento dos termos e condições deste Plano.

**IX.6. Encerramento da Recuperação Judicial.** A Recuperação Judicial será encerrada na Data da Homologação do presente Plano de Recuperação Judicial, tendo em vista a faculdade do art. 61 da LREF.

**IX.7. Cessões de Créditos Concursais.** Os Credores Concursais poderão ceder seus Créditos Concursais ou direitos de participação sobre tais Créditos Concursais a outros Credores Concursais ou a terceiros, e tal cessão somente será considerada eficaz e produzirá efeitos desde que (i) a cessão seja notificada para a Recuperanda e para a Administração Judicial com antecedência mínima de 5 (cinco) dias antes das datas de pagamento; (ii) a notificação seja acompanhada do comprovante de que os cessionários receberam e aceitaram, de forma irrevogável, os termos e as condições previstas neste Plano (incluindo, mas não se limitando, às condições de pagamento), e que tem conhecimento que o crédito cedido é um Crédito Concursal sujeito às disposições do Plano; e (iii) a cessão ou a promessa de cessão seja imediatamente comunicada ao Juízo da Recuperação, na forma do art. 39, § 7º, da LREF.

**IX.8. Alterações Anteriores à Aprovação do Plano.** A Recuperanda se reserva no direito, na forma da Lei, de alterar este Plano até a data da Aprovação do Plano, inclusive de modo a complementar o protocolo com documentos adicionais e traduções de documentos correlatos.

**IX.10. Comunicações.** Todas as notificações, requerimentos, pedidos e outras comunicações à Recuperanda, requeridas ou permitidas por este Plano, para serem eficazes, devem ser feitas por escrito e serão consideradas realizadas quando enviadas (i) por correspondência registrada, com aviso de recebimento, ou courier, e efetivamente entregues; ou (ii) por e-mail, quando efetivamente entregues, valendo o aviso de leitura como prova de entrega e recebimento da mensagem.

**IX.11.** Os processos judiciais e arbitrais de conhecimento ajuizados por credores sujeitos ao Plano que tiverem por objeto a condenação em quantia ilíquida, ou a liquidação de condenação já proferida, poderão prosseguir em seus respectivos foros, até que haja a fixação do valor do crédito sujeito ao Plano, ocasião em que o credor sujeito ao Plano deverá providenciar a habilitação da referida quantia

no quadro geral de credores, para recebimento nos termos do Plano. Em hipótese alguma haverá pagamento de credores sujeitos ao Plano de forma diversa da estabelecida no Plano, inclusive em processos judiciais ou arbitrais ajuizados que estiverem em curso quando da homologação judicial do plano ou que forem ajuizados após a Homologação Judicial do Plano.

**IX.12. Das Garantias Pessoais** – Por cautela, fica expressamente estabelecido que não obstante a novação disposta neste PRJ, o seu cumprimento implicará e ratificará a extinção de todas as obrigações solidárias, acessórias e quaisquer outras garantias, inclusive por avais e fianças assumidas pela Recuperanda e por seus sócios e/ou cotistas, bem como por terceiros. Igualmente, as penhoras judiciais e outras eventuais constringências existentes, serão liberadas. Os credores detentores de garantias prestadas pela Recuperanda ou por terceiros garantidores se obrigam, mediante o pagamento do seu crédito nos termos do Plano, a tomar todos os atos necessários para a liberação das garantias, sempre que solicitado pela empresa.

**IX.13. Do Descumprimento do Plano.** Na hipótese de ocorrência de qualquer evento de descumprimento deste Plano, a AP Soluções poderá requerer ao Juízo da Recuperação Judicial, conforme recente entendimento do STJ<sup>2</sup>, no prazo de até 30 (trinta) dias contados da apuração do referido evento de descumprimento, a convocação de Assembleia Geral de Credores para deliberar a respeito de eventual emenda, alteração ou modificação ao Plano que saneie ou supra tal descumprimento, sem que durante esse período qualquer credor sujeito ao Plano possa requerer a convocação da Recuperação Judicial em Falência.

**IX.14. Eleição de Foro.** O juízo da Vara Regional de Falências, Recuperações e Cartas Precatórias Cíveis da Comarca de Campo Grande, Estado de Mato Grosso do Sul, terá competência para dirimir quaisquer controvérsias em relação ao Plano, com expressa renúncia de qualquer outro, por mais privilegiado que seja, após o encerramento do processo de Recuperação Judicial.

O Plano é firmado pelos representantes legais devidamente constituídos pela Recuperanda AP Soluções Tecnológicas, Comércio e Representações Agrícolas Ltda.

Campo Grande/MS, 13 de novembro de 2024.

<sup>2</sup> Nesse sentido: Recurso Especial nº 1830550 - SP (2019/0230738-2).

## Laudo de Viabilidade Econômico-Financeira

### AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.

Processo n.º 0809501-89.2024.8.12.0002



Novembro de 2024



## RESSALVA DE RESPONSABILIDADE

Exata Contábil Ltda, situada à Rua Presidente Castelo BRanco, 270 Alto Maracaju CEP 79150-000, na Cidade de Maracaju-MS, inscrita no CRCMS 001161-0, através de sua contadora responsável Elis Joelma de Oliveira Novais, inscrita no CPF 858.013.481-15 e CRC/MS 013127/O-0, foi contratada pela **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.** – Em Recuperação Judicial, para elaborar este laudo com o fim de atender o inciso II, do Artigo 53 da Lei 11.101/2005 – Lei de Recuperação Judicial. Este documento é parte integrante do Plano de Recuperação Judicial (PRJ) do **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.**, com objetivo de auxiliar e apoiar as definições e medidas pertinentes ao caso, sendo elaborado a pedido dos devedores, responsáveis pelo fornecimento das informações, respondendo os questionários e apresentaram os documentos que embasam a análise.

Na elaboração deste trabalho, foram utilizados dados e informações fornecidos pela administração da empresa, obtidas através de relatórios, planilhas e de documentos, bem como através informações verbais, as quais foram obtidas por entrevistas com os representantes da administração da empresa, também, fontes externas de dados e informações, de acordo com a prática corriqueira do setor. Entretanto, as bases internas de dados e suas demonstrações financeiras foram elaboradas, sob responsabilidade única e exclusiva de seus administradores, os quais incluem, entre outros, os seguintes:

- a) **Balço e Demonstração do Resultado do passado;**
- b) **Estimativa de vendas e custos;**
- c) **Estimativa de despesas;**
- d) **Fluxo de Caixa Realizado do passado; e**
- e) **Proposta de pagamento do quadro geral de credores.**

Ressalva-se que não é atribuição da Exata Contábil Ltda opinar sobre as demonstrações financeiras e a base de dados interna que constituem a AP Soluções Tecnológicas. Sendo que a opinião da Exata Contábil expressa a expectativa sobre as atividades operacionais, com base em seu histórico e nas informações a ela fornecidas. Todavia, as projeções poderão não ocorrer em vista dos riscos normais de mercado, por razões não previstas ou não previsíveis neste momento, ou mesmo em razão de sua implementação, que estará a cargo exclusivamente de sua administração.

Reserva-se no direito de revisar as projeções aqui contidas a qualquer tempo, conforme as variáveis econômicas, operacionais e de mercado sejam alteradas, ou demais condições que provoquem mudanças nas bases de estudo.

Unidade de negócio analisada: **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.**, atuante no segmento de comercialização de insumos agrícolas.

## INTRODUÇÃO

O presente laudo tem como objetivo analisar a viabilidade econômica da **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.**, com

base nas premissas do plano de recuperação judicial e nos dados financeiros históricos dos últimos anos (2021-2024). A análise avalia os principais indicadores financeiros, a evolução das receitas e despesas, além das perspectivas futuras para a empresa.

A **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.** é uma empresa que se encontra em processo de recuperação judicial, que opera majoritariamente nas regiões Centro-Sul e Centro-Norte do Mato Grosso do Sul, abrangendo localidades estratégicas como Maracaju, Dourados, Jardim, Bonito, Rio Brilhante, Bandeirantes e Jaraguari.

O cenário atual da Recuperanda é marcado pelo acúmulo de endividamento, agravado pelas altas taxas de juros e correção, o que tem consumido sua margem de lucro no pagamento de encargos financeiros. Essa situação resultou no acúmulo de dívidas, comprometendo a capacidade de manter suas atividades econômicas, financeiras e comerciais de maneira plena. Frente a esse cenário, a administração optou por recorrer à recuperação judicial como uma estratégia para reorganizar suas dívidas, evitar a falência e garantir a continuidade das operações. Essa iniciativa visa à renegociação de compromissos financeiros, à implementação de ajustes operacionais e ao restabelecimento da saúde econômico-financeira da **AP Soluções Tecnológicas**, assegurando sua viabilidade a longo prazo.

## 1. SOBRE A REESTRUTURAÇÃO

A reestruturação da **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.** visa principalmente a reorganização das finanças e operações para superar a crise econômico-financeira que lhe afeta.

Nos últimos anos, a **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.** enfrenta uma crise econômico-financeira que teve início durante a pandemia, período em que surgiram os primeiros sinais de instabilidade financeira. Esse cenário adverso foi amplificado por quebras substanciais nas safras de soja e milho safrinha, registrando quedas de 33% e 45%, respectivamente. Ademais, os preços dessas commodities ficaram significativamente abaixo do esperado, com reduções de 40% para a soja e 50% para o milho, o que comprometeu as receitas previstas da empresa.

Para manter suas operações durante esse período desafiador, a empresa optou por realizar vendas de produtos com prazos estendidos de até 12 meses para recebimento. No entanto, essa estratégia gerou altos custos financeiros devido às elevadas taxas de juros necessárias para financiar tais operações. Em paralelo, a empresa recorreu a empréstimos e cessões de créditos com o objetivo de sustentar suas atividades. Porém, as taxas de juros elevadas em 2023 impuseram sérias dificuldades financeiras adicionais.

Internamente, problemas de saúde enfrentados pelos sócios afetaram a estabilidade e a capacidade de gestão, agravando ainda mais a crise. Externamente, os impactos da pandemia, as quebras de safra e as oscilações nos preços das commodities intensificaram os desafios. Em 2024, sofreu uma diminuição no faturamento, diretamente relacionada à baixa produtividade das culturas de soja e milho, o que afetou negativamente tanto os investimentos quanto a produção. Esses fatores aceleraram o processo de deterioração da situação financeira da empresa, colocando em risco sua continuidade

operacional.

## 1.1 HISTÓRICO FINANCEIRO

O histórico financeiro recente da **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.** revela uma sequência de prejuízos e passivos que têm impactado a estabilidade da empresa. Em 2020, a AP registrou um prejuízo de R\$ 424.041,22, seguido por uma nova perda em 2021, no valor de R\$ 357.702,00. Em 2024, até agosto, a empresa acumulou outro prejuízo de R\$ 282.725,00, demonstrando uma tendência de dificuldades financeiras recorrentes ao longo dos últimos anos.

Além dos prejuízos acumulados, a empresa apresenta uma posição de endividamento relevante. Os saldos de empréstimos de curto prazo totalizam R\$ 1.940.103,24, enquanto as obrigações com fornecedores somam R\$ 4.460.216,07. No âmbito dos compromissos de longo prazo, os empréstimos totalizam R\$ 4.166.650,22, evidenciando uma elevada dependência de capital de terceiros para sustentar as operações da empresa.

Esses dados destacam a situação financeira da empresa, que, aliada aos prejuízos recorrentes e ao volume de passivos, necessita de uma reestruturação financeira para retomar sua capacidade operacional.

## 2. PREMISSAS PARA AS MODELAGENS FINANCEIRAS

O plano de recuperação judicial **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda** inclui várias medidas para reestruturação financeira e operacional, tais como:

**Reestruturação dos Créditos Concursais:** Negociação com credores para reestruturação das dívidas e condições de pagamento mais favoráveis.

**Obtenção de Novos Recursos:** Captação de investimentos por meio de aumento de capital ou financiamentos.

**Redução de Despesas Operacionais:** Implementação de políticas de corte de custos e aumento da eficiência.

**Incremento na Eficiência Produtiva e Comercial:** Melhorias nos processos internos e nas estratégias de vendas para aumentar a lucratividade.

### 2.1. AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDAS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Os montantes dos créditos foram derivados da Lista de Credores submetida pela Recuperanda durante o processo de Recuperação Judicial. Estes créditos terão seus pagamentos estruturados no presente trabalho em conformidade com o Plano de Recuperação Judicial proposto pela entidade devedora.

Com base nas modificações e na reestruturação operacional, foi analisado um cenário financeiro provável e exequível, considerando a nova realidade e a capacidade de pagamento da Recuperanda. Portanto, as projeções estão

levando em conta os valores, métodos, prazos e condições para o fluxo de pagamento dos Credores Concursais, conforme estipulado no Plano de Recuperação Judicial.

Nas projeções, foi considerado que cada classe de credores teria um cenário específico que promovesse o horizonte de tempo necessário para garantir a liquidez da empresa. Embora a distribuição dos pagamentos dentro de cada classe possa variar significativamente, a projeção reforça a capacidade da empresa de honrar seus compromissos financeiros. Dessa forma, a classe com maior composição de dívidas foi cuidadosamente analisada para assegurar que, mesmo que os credores optem por escolhas diferentes, a Recuperanda consiga, diante desses desafios, incluir os pagamentos dentro de sua operação de forma sustentável.

Essa abordagem reflete um planejamento financeiro realista e alcançável, que demonstra a viabilidade da recuperação, permitindo que a empresa mantenha seu fluxo de caixa e gradualmente recupere sua saúde financeira, garantindo, assim, o cumprimento das obrigações com os credores ao longo do tempo.

## 2.2. CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES

O total de valores devidos pela empresa, que estão sujeitos à Recuperação Judicial é de R\$ 12.691.748,76 (doze milhões, seiscentos e noventa e um mil, setecentos e quarenta e oito reais e setenta e seis centavos). Esses valores são divididos da seguinte maneira:

CÓDIGO	CLASSE	VALOR
I	TRABALHISTA	R\$ 37.955,06
II	GARANTIA REAL	R\$ 4.537.280,67
III	QUIROGRAFÁRIO	R\$ 6.255.998,11
IV	ME/EPP	R\$ 1.860.514,92
<b>Total</b>	<b>Concursal</b>	<b>R\$ 12.691.748,76</b>

## 2.3. PROPOSTA DE PAGAMENTO AOS CREDORES

Consigna-se que, para a elaboração do presente Laudo de Viabilidade Econômica, foram considerados os créditos nos valores e classificações contidos no edital, conforme disposto no artigo 52, § 1.º, inciso II, da Lei de Recuperação e Falências (LREF). Portanto, a seguir, apresenta-se o detalhamento de possíveis alterações na classificação e nos votos, notadamente, no que se refere à opção de litigar ou não.

Classe	Descrição	Total de créditos previstos para pagamento	Parcelas Mensais	Carência	Deságio	Total de créditos após deságio
I	Credores Trabalhistas	R\$ 37.955,06	12	0	0%	R\$ 37.955,06
II	Credores Garantia Real – Condição Especial (Compromisso de não litigar)	R\$ 4.537.280,67	96	24	70%	R\$ 1.361.184,20
II	Credores Garantia Real Comuns	R\$ 4.537.280,67	240	24	80%	R\$ 907.456,13
III	Credores Quirografários – Condição Especial (Compromisso de não litigar)	R\$ 6.255.998,11	240	24	70%	R\$ 1.876.799,43
III	Credores Quirografários Comuns	R\$ 6.255.998,11	240	24	85%	R\$ 938.399,72
III	Credores Quirografários Fornecedor/Parceiro	R\$ 6.255.998,11	60	24	50%	R\$ 3.127.999,06
IV	Credores EPP/ME – Condição Especial (Compromisso de não litigar)	R\$ 1.860.514,92	96	24	60%	R\$ 744.205,97
IV	Credores EPP/ME Comum	R\$ 1.860.514,92	240	24	80%	R\$ 372.102,98

- Índice de Reajuste: TR + 1% ao ano.



A projeção financeira foi elaborada com base em um critério realista, levando em consideração a necessidade de caixa da Recuperanda para manter suas operações ao longo do tempo. O parâmetro utilizado para essa projeção focou na adequação dos prazos, para garantir que a empresa tenha o fluxo de caixa necessário para suportar seus compromissos financeiros.

Esse cenário conservador foi projetado para trazer maior segurança no cumprimento das obrigações estabelecidas no plano, garantindo que, mesmo diante de desafios econômicos, a empresa terá capacidade de honrar os valores estipulados.

Além disso, foram considerados os critérios de pagamento para **os Credores Trabalhistas, Credores com Garantia Real Comuns, Credores Quirografários – Condição Especial (Compromisso de Não Litigar) e Credores ME/EPP – Comuns** assegurando que todas as classes fossem integradas no fluxo projetado e com os valores a pagar mais representativos. Esses parâmetros foram definidos de forma a garantir um cenário prudente e viável, refletindo a capacidade de liquidez da empresa e permitindo que as obrigações sejam cumpridas conforme estipulado no Plano de Recuperação Judicial.

Essa abordagem reflete a preocupação em assegurar o equilíbrio entre a manutenção do caixa operacional e o cumprimento integral dos valores acordados, proporcionando maior segurança aos credores e garantindo a viabilidade da reestruturação da empresa ao longo do tempo.

## 2.4. GERAÇÃO DE CAIXA

A geração de caixa representa a capacidade da Recuperanda de gerar riquezas, observando-se que será necessário um tempo de maturação para voltar auferir lucro compatível com a necessidade de pagamento aos credores, considerando a liquidez que pode ser potencialmente impulsionada pelos benefícios de uma recuperação judicial, com potencial de reestruturar o fluxo de caixa da empresa.

## 2.5. PROJEÇÃO DE CAIXA

Em conformidade com os itens V.1 ao V.6 do PRJ, a **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda** continuará suas atividades, conforme descrito no Plano, e a expectativa de crescimento econômico indica a viabilidade de sua recuperação, demonstrando capacidade para isso.

O Plano propõe: (i) reestruturação do passivo; (ii) alienação de bens; e (iii) preservação de investimentos essenciais para manter as operações.

As medidas para recuperação incluem, novas negociações com fornecedores, otimização da operação, redução de custos e controle rigoroso da prestação de serviço, análise detalhada da gestão financeira, mapeamento e eliminação de deficiências operacionais.

Além das medidas previstas no artigo 50 da LREF, podem ser considerados: (i) concessão de prazos e condições especiais; (ii) operações societárias como fusão ou cisão; (iii) alteração de controle societário; (iv) substituição de administradores; (v) aumento de capital social; (vi) venda de bens; e (vii) outros mecanismos para ajuste do passivo.

A empresa pode buscar financiamentos adicionais sem autorização prévia dos credores, incluindo novos créditos e aumentos de capital, com recursos tendo natureza extraconcursal, exceto no caso de aumento de capital.

O Plano pode ser ajustado para oferecer condições mais benéficas a credores que continuarem fornecendo bens ou serviços essenciais para as atividades da empresa.

### **3. ANÁLISE DE VIABILIDADE DO PLANO**

Ao examinar o Plano de Recuperação Judicial proposto, pode-se inferir que a sua viabilidade econômica está fundamentalmente ancorada na futura geração de caixa proveniente da atividade operacional dos devedores. Se confirmada ao longo dos anos, essa geração de caixa será suficiente e compatível com a necessidade de pagamento aos credores.

É importante frisar que essa trata-se apenas de uma estimativa. A Recuperanda, como importante participante do mercado, possui um profundo conhecimento tanto dos clientes quanto dos fornecedores. Compreendendo a importância de comercializar seguindo as melhores práticas para a recomposição do capital e caixa, visando a possibilidade de reinvestimento.

As projeções de pagamentos, que são estimativas de longo prazo, foram formuladas com base em um cenário realista, onde os custos e despesas já foram reestruturados. Concluindo que as projeções foram calculadas com precisão, tornando a viabilidade econômica do plano e da recuperação provável.

Com a aprovação do plano de recuperação, o novo cenário será caracterizado por maior liquidez, o que facilitará a negociação com fornecedores. Isso, por sua vez, pode abrir caminho para uma gestão financeira mais eficiente e oportunidades de crescimento sustentável a longo prazo. Além disso, a empresa pode explorar estratégias de diversificação para mitigar riscos e garantir a estabilidade financeira.

Assim, mesmo diante de variações de mercado ou mudanças nas condições econômicas, a empresa tem probabilidade de manter a viabilidade de suas operações. Dessa forma, a meta não apenas parece viável, mas também é sustentável a longo prazo, sob uma perspectiva contábil.

É relevante acrescentar que as projeções também levam em conta a possibilidade de expansão de mercado e diversificação de produtos ou serviços. Isso pode proporcionar uma maior resiliência financeira e operacional, permitindo que a empresa se adapte a diferentes cenários de mercado e mantenha sua competitividade. Portanto, a empresa não apenas busca atingir suas metas financeiras, mas também se esforça para garantir sua sustentabilidade e crescimento a longo prazo.

#### 4. CONDIÇÕES PRECEDENTES DO AUMENTO DE CAPITAL – NOVOS RECURSOS

Neste contexto, é importante destacar os pré-requisitos para o aumento de capital: (i) a aprovação do Plano; (ii) a ratificação judicial do Plano, sem quaisquer ressalvas ou restrições que possam afetar o PRJ.

Acrescenta-se que a realização do aumento de capital está condicionada à satisfação desses pré-requisitos. Isso garante que os interesses dos Credores sejam protegidos e que a implementação do Plano ocorra de maneira eficiente.

#### 5. CONCLUSÃO

A análise dos dados financeiros históricos e das premissas do plano de recuperação judicial indica que a **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.** possui potencial de viabilidade econômica, especialmente se forem implementadas eficazmente as medidas propostas no plano. O crescimento das receitas e a redução dos prejuízos são sinais encorajadores, e a superação dos desafios recentes pode fortalecer a posição da Recuperanda no mercado.

Uma vez confirmadas as projeções e demais aspectos da Recuperação Judicial, considerando estarem corretos todos os dados e bases internas das informações analisadas, entende-se pela viabilidade do Plano de Recuperação Judicial da Recuperanda do ponto de vista econômico-financeiro, respeitando-se as condições do cenário apresentado e tendo por base os modelos e ferramentas gerenciais aplicados, de acordo com a prática usual das atividades por elas desenvolvidas.

A presente conclusão não abrange uma opinião sobre a capacidade comercial e operacional da Recuperanda em atingir tais resultados, o que estará ainda sujeito ao impacto de fatores externos diversos e que fogem do controle da companhia, seus administradores e sócios.

Com base nas informações acima descritas e no Plano de Recuperação Judicial conclui-se:

- (i) Ressalva-se que não foi realizada verificação de quaisquer ativos ou passivos da empresa objeto deste laudo, considerando como completas, exatas e verdadeiras as informações fornecidas pela sua administração;
- (ii) As estimativas e projeções realizadas neste laudo envolvem elementos de julgamento e análises incertos, que podem ou não se concretizarem;
- (iii) As premissas utilizadas para as projeções de resultados e fluxo de caixa, bem como as expectativas de amortização propostas são compatíveis com padrões adotados no mercado e apresentam razoabilidade;
- (iv) A possibilidade de continuação das atividades operacionais da empresa proporcionará geração de recursos compatível com as previsões de amortizações propostas, possibilitando assim reestruturação do passivo da empresa, atendendo o disposto no art. 47 da Lei nº 11.101/2005, ou seja, viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira;
- (v) O índice oferecido para atualização monetária do endividamento sujeito à recuperação é compatível entre a manutenção dos valores dos créditos no tempo

e a capacidade de pagamento das obrigações das sociedades perante a Recuperação Judicial;

(vi) Devido aos montantes de caixa líquido estimados podemos afirmar a real necessidade de reescalonamento do passivo como um todo;

(vii) Respeitados os limites de geração de caixa estimados, é perceptível a necessidade do período de carência para início das amortizações dos créditos propostos.

(viii) Este período servirá fundamentalmente para recomposição do capital de giro próprio e conseqüente redução do custo financeiro da operação.

Desta forma, após a tabulação e análise das informações para elaboração deste laudo, bem como dos meios de recuperação utilizados e, observando o atendimento de todas as expectativas estabelecidas, verifica-se ser viável o Plano de Recuperação Judicial apresentado.

Campo Grande/MS, 13 de novembro de 2024.

**ELIS JOELMA DE OLIVEIRA NOVAIS**

Contadora

CRC/MS 013127/O-0

# ANEXO 1

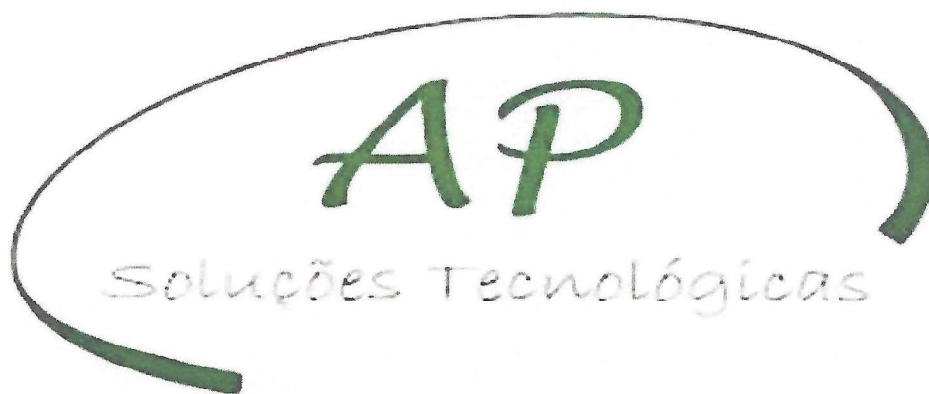
(Projeção)

Projeção Fluxo de Caixa		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046
Fluxo de Caixa Inicial	R\$	50.000	545.995	1.391.595	2.328.160	3.263.116	4.198.446	5.128.133	6.058.162	6.986.517	7.913.179	8.838.132	9.761.360	10.682.844	11.602.568	12.520.514	13.436.663	14.350.999	15.263.503	16.174.157	17.082.941	17.989.838	18.894.829
Receita Operacional	R\$	4.000.000	4.485.000	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250	4.856.250
VENDAS DIRETA	R\$	2.500.000	2.625.000	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250	2.756.250
OVERPRICE	R\$	1.500.000	1.800.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000
APLICAÇÕES FINANCEIRAS																							
Fluxo de Pagamento Operacional (B)	R\$	3.416.050	3.579.400	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710	3.758.710
IMPOSTOS	R\$	381.250	411.562	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641	442.641
INSUMOS E SERVIÇOS	R\$	1.750.000	1.837.500	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375	1.929.375
CUSTOS PESSOAIS	R\$	448.400	460.482	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045	482.045
OUTROS SERVIÇOS PRESTADOS	R\$	339.600	353.194	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311	367.311
DESPESAS GERAIS	R\$	486.800	516.672	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339	537.339
Fluxo de Caixa Livre	R\$	583.950	845.600	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540	1.097.540
Margem %		14,60%	19,11%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%	22,60%
Pagamentos Plano Recuperação Judicial	R\$	37.955	-	160.974	167.584	164.210	165.852	167.510	169.185	170.877	172.586	174.312	176.055	177.816	179.594	181.390	183.204	185.036	186.886	188.755	190.643	192.549	194.474
Classe I	R\$	37.955	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Classe II	R\$	-	-	46.200	46.743	47.210	47.683	48.159	48.641	49.127	49.619	50.115	50.616	51.122	51.633	52.150	52.671	53.198	53.730	54.267	54.810	55.359	55.914
Classe III	R\$	-	-	95.717	96.574	97.641	98.617	99.603	100.599	101.605	102.621	103.648	104.684	105.731	106.788	107.856	108.935	110.024	111.124	112.235	113.358	114.491	115.634
Classe IV	R\$	-	-	18.977	19.167	19.559	19.552	19.748	19.945	20.145	20.346	20.550	20.755	20.963	21.172	21.384	21.598	21.814	22.032	22.252	22.475	22.700	22.928
Fluxo de Caixa Final	R\$	545.995	1.391.595	2.328.160	3.263.116	4.198.446	5.128.133	6.058.162	6.986.517	7.913.179	8.838.132	9.761.360	10.682.844	11.602.568	12.520.514	13.436.663	14.350.999	15.263.503	16.174.157	17.082.941	17.989.838	18.894.829	19.797.862

**Laudo de Avaliação de Bens**

**AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda**

**Processo n.º 0809501-89.2024.8.12.0002**



**Novembro de 2024**



## I - Introdução

O presente laudo tem como objetivo a avaliação dos bens patrimoniais da **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.**, visando a atualização dos valores dos bens. Esta avaliação é essencial para fornecer uma visão aproximada do valor atual dos ativos da empresa. Ao avaliar os bens, foi considerado três aspectos principais: **estado de conservação, utilidade e valor de mercado atual**. O estado de conservação, refere-se à condição física e funcional dos bens, influenciando diretamente seu valor e potencial de uso. A utilidade está relacionada à capacidade dos bens de atenderem às necessidades operacionais da empresa, enquanto o valor de mercado atual reflete o preço pelo qual poderiam ser vendidos no mercado aberto.

A avaliação, tem por escopo, alcançar de maneira estimada o montante apurado para os bens e ativos do **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda.**

## II - Metodologia

A metodologia adotada para a avaliação dos bens foi a do custo histórico ajustado pelo mercado. Este método consiste em avaliar o bem pelo seu valor original, corrigido por taxas de depreciação acumulada e por comparações de mercado atuais. Essa abordagem oferece um equilíbrio entre o valor justo e o de mercado, permitindo uma apuração mais precisa dos ativos.

Para realizar essa avaliação, foi utilizada diferentes fontes de dados e ferramentas analíticas. Os dados de mercado foram coletados a partir de pesquisas em bases de dados especializadas, garantindo que as comparações de valor sejam baseadas em informações atualizadas e relevantes. Por fim, consultas a especialistas em avaliação de ativos foram conduzidas para obter insights técnicos sobre a depreciação e a condição atual dos bens.

## III - Bens Móveis

Os bens móveis foram avaliados com base em critérios de depreciação técnica e comparativos de mercado, considerando o estado de conservação e a vida útil remanescente de cada item. A listagem completa dos veículos e máquinas/equipamentos pertencentes a **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda**, incluindo suas respectivas especificações, estado de conservação, e valores estimados, está disponível no **Anexo I** deste laudo. Todas as informações foram detalhadas com base nos dados fornecidos, garantindo a transparência e exatidão das avaliações realizadas.

## IV - Bens Imóveis

O imóvel avaliado corresponde a um prédio comercial sede da empresa identificado sob a matrícula nº 13.314, localizado na Avenida Marechal Floriano Peixoto, Vila Prateada, na Comarca de Maracaju/MS, 79150-000. A área total do terreno e edificação é de 1301,87 m<sup>2</sup>.



O valor estimado do imóvel, conforme métricas e tendências atuais de mercado, é de R\$ 1.400.000,00.

Neste laudo de avaliação, foi realizada a precificação do bem imóvel com base em comparativos de mercado, levando em consideração imóveis de características similares e situados na mesma região. A metodologia adotada foi pautada na análise de propriedades comparáveis, ajustando as diferenças relevantes, especialmente em relação à metragem.

Vale ressaltar que a avaliação foi conduzida de maneira conservadora. O valor atribuído ao imóvel avaliado considerou uma média ponderada entre as propriedades de menor metragem disponíveis no mercado, assegurando, assim, uma margem de segurança para a precificação final. Desta forma, buscamos refletir a realidade do mercado local, mantendo uma análise cautelosa.

Abaixo, apresentamos alguns dos imóveis que foram utilizados como referência para este processo de avaliação:

Imóvel 1: <https://www.infoimoveis.com.br/imovel/venda-casa-terrea-centro/406331>

Imóvel 2: <https://www.infoimoveis.com.br/imovel/venda-imovel-comercial-paraguai/503380>

Imóvel 3: <https://www.infoimoveis.com.br/imovel/venda-casa-terrea-centro/551967>

## V – Conclusão

A avaliação dos bens da empresa **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda** resultou em um valor total de R\$ 1.945.768,60. Esse montante reflete a condição atual dos ativos, considerando a data de elaboração deste laudo, bem como, suas características e estimativas do atual valor de mercado. Ratificamos que esse valor foi alcançado por meio de uma análise que considerou diversos fatores, incluindo o estado de conservação dos ativos, a localização, a demanda de mercado e o potencial de valorização. Foram aplicados métodos de avaliação, como o comparativo de mercado e o custo de reposição, assegurando que o valor final refletisse a realidade atual e as condições específicas dos bens avaliados.

## VI - Observações Finais

- 1. Depreciação:** Os valores consideram a depreciação acumulada conforme o estado e critério de depreciação do bem.
- 2. Mercado:** As estimativas de mercado foram baseadas em consultas realizadas no mês corrente e estão sujeitas à alterações.

## VII – Anexos

I - listagem completa dos veículos e máquinas/equipamentos pertencentes a **AP Soluções Tecnológicas Comércio e Representações Agrícolas Ltda**, incluindo suas respectivas especificações, estado de conservação, e valores estimados

II - Documentação com imagem dos bens analisados e listados.

Assinaturas:



**AVALIADOR - André Luis Mendes Daubian – CRECI/MS N°6341**

# ANEXO I

### LISTAGEM DOS BENS - VEÍCULOS

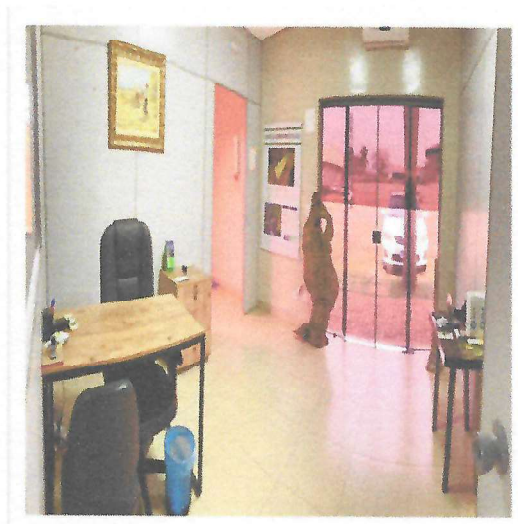
Item	Tipo	Marca	Modelo	Ano Fab	Chassi	Placa	conservação	Manutenção e histórico	Tipo de carroceria	Capacidade de carga	Preço de Aquisição	Depreciação	Valor estimado
VEICULO	STRADA	FIAT	FREEDOM 13 CS	2022	9BD281A3CNYX22459	RWC0D97	BOM	VEICULO COM MANUTENÇÃO NA PORTA, É TORTA E ENTRA POEIRA NO VEICULO	ABERTO	0,72	R\$ 124.021,80	R\$ 43.344,80	R\$ 80.677,00
VEICULO	VAN	PEUGEOT	EXPERT BUSINPK	2021	9V8VBBHXGNA804068	RE2BE51	REGULAR	MOTOR FUNDIDO, NÃO ENCONTRA PEÇA PARA REPOSIÇÃO	FURGÃO	1,5	R\$ 233.069,76	R\$ 111.430,76	R\$ 121.639,00
VEICULO	CAMINHONETE	VOLKWAGEM	AMAROK	2019	WV1DAZ2H0KA041678	QAR9505	BOM	ALGUNS AMASSADOS NA LATARIA	ABERTO	1,04	R\$ 166.000,00	R\$ 18.785,00	R\$ 146.215,00
VEICULO	TCROSS	VOLKWAGEM	T CROSS HLL	2023	9BWB16BF5P4050668	RWGGF55	BOM	ALGUNS AMASSADOS NA LATARIA	NÃO APLICAVEL	**	R\$ 230.106,72	R\$ 98.868,72	R\$ 131.238,00
TOTAL													R\$ 479.769,00

## LISTAGEM DOS BENS – MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS

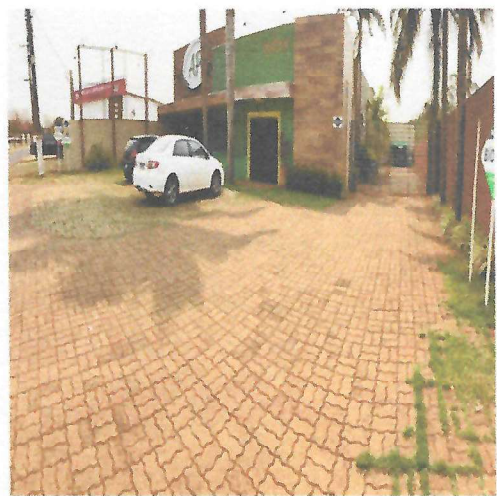
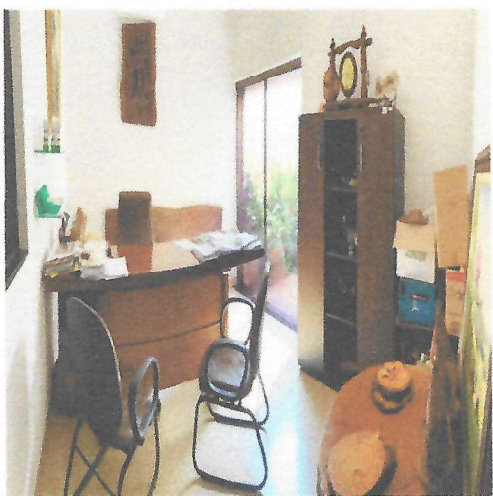
Moveis , Utensilios, Maquinas, Equipamentos e Ferramentas	UNIDADE	Estado de conservação	Preço de Aquisição	Depreciação	Valor estimado
APARADOR DE MADEIRA MACICA	1	BOM	R\$ 1.800,00	R\$ 600,00	R\$ 1.200,00
ARMARIO DE PORTA ESCRITORIO 3	3	BOM	R\$ 2.800,00	R\$ 700,00	R\$ 2.100,00
ARMARIO GAVETEIRO ESCRITORIO 2	2	BOM	R\$ 2.000,00	R\$ 400,00	R\$ 1.600,00
BALCAO DE COZINHA	2	REGULAR	R\$ 1.700,00	R\$ 200,00	R\$ 1.500,00
CADEIRA DE ESCRITORIO JOGO 25	25	BOM	R\$ 15.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 10.000,00
CRIADO MUDO 5	5	BOM	R\$ 2.300,00	R\$ 500,00	R\$ 1.800,00
MESA 12 LUGARES DE MADEIRA MACICA	1	BOM	R\$ 8.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 5.000,00
MESA DE ESCRITORIO 8	8	BOM	R\$ 11.000,00	R\$ 1.400,00	R\$ 9.600,00
MESA DE ESCRITORIO MADEIRA MACICA	1	BOM	R\$ 2.500,00	R\$ 700,00	R\$ 1.800,00
AR CONDICIONADO 9	9	BOM	R\$ 23.000,00	R\$ 7.700,00	R\$ 15.300,00
BEBEDOURO	1	BOM	R\$ 2.500,00	R\$ 1.300,00	R\$ 1.200,00
DRONE	1	BOM	R\$ 2.000,00	R\$ 600,00	R\$ 1.400,00
GELADEIRA	1	BOM	R\$ 1.700,00	R\$ 200,00	R\$ 1.500,00
TV 42 POLEGADAS	1	BOM	R\$ 2.000,00	R\$ 500,00	R\$ 1.500,00
CPU	1	BOM	R\$ 3.500,00	R\$ 700,40	R\$ 2.799,60
IMPRESSORA 2	2	BOM	R\$ 2.300,00	R\$ 900,00	R\$ 1.400,00
MONITOR DE PC 3	3	BOM	R\$ 1.200,00	R\$ 300,00	R\$ 900,00
NOTBOOK	1	BOM	R\$ 4.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
TABLET 2	2	BOM	R\$ 3.500,00	R\$ 1.100,00	R\$ 2.400,00
<b>TOTAL</b>					<b>R\$ 65.999,60</b>

# ANEXO II

FOTOS DOS BENS



A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines.



A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines.

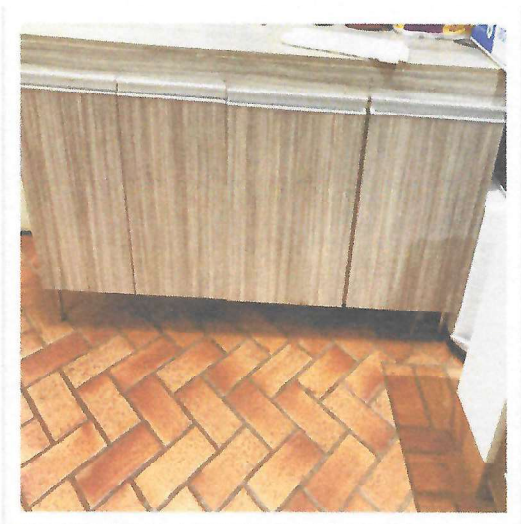




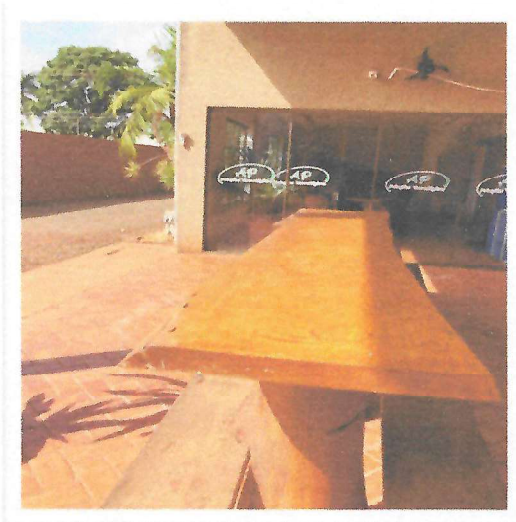
A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines.



A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive name.



A blue ink signature, appearing to be a stylized name, located at the bottom right of the page.



A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops.



A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'P'.