

3º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Competência: Agosto a Dezembro de 2025

Processo de Recuperação: 0802375-54.2025.8.12.0001

Relatório Mensal de Atividades: 0819816-48.2025.8.12.0001

Recuperanda: Grupo Lot Agropecuária



EXMO SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DE TRÊS LAGOAS

Processo de Recuperação Judicial nº: 0802375-54.2025.8.12.0001

Requerente: José Domingos Lot; Célia Maria de Camargo Lot; Logística e Transportes Lot LTDA.; e Agropecuária José Domingos Lot LTDA. – Em Recuperação Judicial

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA, nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, apresentar o **Relatório Mensal das Atividades (RMA)**, devendo ser intimadas todas as partes cadastradas no processo principal, para tomarem ciência e requererem o que entenderem de direito.

Sem mais, estamos à disposição para eventuais esclarecimentos que se mostrarem necessários.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560



Índice



Aspectos jurídicos

- Considerações Iniciais
- Quadro Detalhado de Prazos Processuais



Visão Geral do Grupo Recuperando

- Histórico de Atividade:
- Composição e Funcionamento do Grupo
- Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando



Quadro de Funcionários



Endividamento e Das Demonstrações Contábeis



Informações Financeiras – Logística E Transportes

- Balanço patrimonial
- Demonstração do resultado do exercício
- Fluxo de caixa
- Índices de Liquidez, Endividamento e Margens
- Comentários Relevantes



Informações Financeiras – José Domingos Lot

- Fluxo de caixa
- Comentários Relevantes
- Considerações Finais

Considerações Iniciais

A fim de dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo de recuperação judicial, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), competência de agosto a dezembro de 2025, esclarecendo de maneira breve, porém contundente, a situação fática do Grupo Recuperando, com base nos documentos que nos foram fornecidos, diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados da devedora.

Importante reiterar, que o presente RMA traz informações contábeis relativas aos meses de agosto a dezembro do ano de 2025, ou seja, anterior a sua apresentação, eis que é absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade do mês até o dia 20 do mês posterior sendo que, no presente caso, o escritório de contabilidade da devedora se comprometeu a enviar toda documentação contábil exigida pela AJ, até o dia 25 do mês subsequente.

Assim, ancorada no art. 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005, respeitando os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ n. 72/2020, valendo-se das informações e documentos fornecidos, a AJ apresenta o presente Relatório Mensal de Atividades do **Grupo Lot Agropecuária**.





Aspectos jurídicos

Quadro Detalhado de Prazos Processuais

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	17/01/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	01/77	art. 47 e seguintes
-	17/01/2025	Petição em complemento ao pedido inicial	498/500	art. 51
-	20/01/2025	Decisão de deferimento do processamento da recuperação judicial	1993/2006	art. 69-G art. 69-J art. 69-L
-	21/01/2025	Termo de Compromisso do Administrador Judicial	2020	
	22/01/2025	Publicação Decisão de Deferimento Diário nº 5562	2024-2027	
-	23/01/2025	Pedido de Concessão de Tutela de Urgência	2028/2042	art. 6º, I, II e III e § 4º
-	14/02/2025	Publicação Edital Convocação de Credores	2995	art. 52, § 1º
	06/03/2025	Prazo para habilitações/Divergências administrativas	Administrativa	art. 7º, §1º 15 dias
-	04/02/2025	Proposta de Honorários Administrador Judicial	2882/2894	art. 24
24/03/2025	22/03/2025	Prazo para apresentação do PRJ	3687-4741	art. 53
15/04/2025	15/04/2025	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	-	Art. 22, II, alínea 'h'
22/04/2025		Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ	-	art. 7º, §2º
-	21/07/2025	Encerramento do Período de Suspensão (<i>stay period</i>)	-	art. 6º, §4º
-	19/06/2025	Prazo para realização da AGC	-	art. 56, §1º
	02/06/2025	Remessa dos autos à comarca de Três Lagoas		





Visão Geral da Recuperanda

Histórico de Atividade:

O Grupo Recuperando, denominado "GRUPO LOT AGROPECUÁRIA", é composto por dois produtores rurais, José Domingos Lot e Célia Maria Camargos Lot, bem como por duas pessoas jurídicas vinculadas a esses produtores: Logística e Transportes Lot Ltda. e Agropecuária José Domingos Lot., que juntos possuem mais de 50 anos de atuação no setor agropecuário.

Os requerentes adquiriram e mantém sob sua gestão cinco propriedades rurais, a saber: Fazenda São João, Fazenda Fundãozinho, Fazenda Santo Antônio do Imbé, Fazenda São José e Fazenda Santa Elvira. Nos últimos anos, o grupo tem se dedicado de forma predominante ao cultivo de soja, milho, milheto, cana-de-açúcar, produção de sementes de pastagem, feno, e pecuária de corte.

O GRUPO LOT AGROPECUÁRIA possui, ainda, um rebanho de 12.700 (doze mil e setecentas) cabeças de gado vacuum, em parte apascentados na FAZENDA FUNDÃOZINHO e parte apascentados na FAZENDA SÃO JOÃO.

Assim, atuando de forma conjunta e organizada no desenvolvimento de atividade correlatas, os requerentes formam uma estrutura empresarial voltada à maximização de eficiência operacional e à implementação de estratégias logísticas que visam à otimização do processo produtivo e distributivo de bens e serviços, com substancial impacto nas esferas econômica e mercadológica.

Apesar do sucesso da atividade exercida, na safra do ano 2.022/2.023, o grupo sofreu enorme influência climática e a produtividade foi drasticamente comprometida nas regiões produtoras, em especial na Fazenda São João, município de Paraíso das Águas/MS, tendo alcançado uma produção de apenas 40 (quarenta) sacas de soja por hectare; e, na safra 2.023/2.024, caiu para 26 (vinte e seis) sacas por hectare, não sendo suficientes para pagar sequer os custos da lavoura.

Assim, em virtude da drástica redução na produtividade, e resultado de fatores climáticos adversos, somada à acentuada desvalorização das commodities no mercado, os requerentes experimentaram uma deterioração severa no fluxo de caixa, comprometendo sua capacidade de honrar os compromissos assumidos, com instituições financeiras, fornecedores, prestadores de serviços dentre outros.

A impossibilidade de adimplemento das obrigações perante os fornecedores de insumos e defensivos agrícolas, bem como diante da cadeia produtiva de forma abrangente, inclusive com as instituições financeiras, ocasionou um impacto substancial nas suas operações, comprometendo severamente a sua sustentabilidade financeira.





Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo (1/2):

O senhor JOSÉ DOMINGOS LOT está a frente e conduz ativamente os negócios sociais do GRUPO LOT, juntamente com Célia Maria Camargos Lot, que também atua juntamente na produção rural. O grupo recuperando é composto por empresas sob controle societário comum onde se verifica forte interconexão entre ativos e passivos aliados à atuação conjunta no mercado.



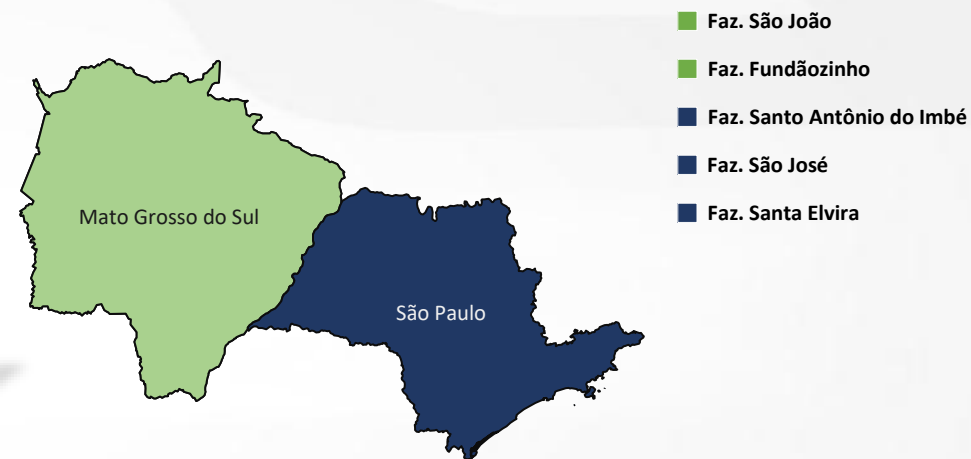


Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo (2/2):

As atividades produtivas da Recuperanda, conforme demonstrado na documentação analisada, encontram-se distribuídas em **05 (cinco) Unidades Agrícolas**, conforme segue:

Imóvel	Município	Áreas
Faz. São João	Paraíso das Águas/MS	23871,60 ha
Faz. Fundãozinho	Paraíso das Águas/MS	2510,60 ha
Faz. Santo Antônio do Imbé	Coroados/SP	849,40 ha
Faz. São José	Glicério/SP	419,70 há
Faz. Santa Elvira	Birigui/SP	59,22 ha



Da plataforma Bing
© Microsoft, Overture Maps Foundation

Ainda exercem de forma coordenada e articulada, não apenas a atividade de produção agropecuária, mas também as de armazenagem, logística e transporte de produtos e insumos, configurando-se como um complexo empresarial que abrange de forma sistêmica e integrada diversas fases da cadeia produtiva agroindustrial.





Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (1/6):

No período compreendido entre agosto e dezembro de 2025, a Recuperanda informou a manutenção da continuidade de suas atividades rurais e logísticas, sem registros de alterações na atividade empresarial ou estrutura societária. O destaque do semestre recai sobre as medidas adotadas para mitigar os efeitos da retração de crédito bancário e comercial ocorrida logo após o deferimento do processamento da Recuperação Judicial. Em resposta específica às estratégias para equalização do fluxo de caixa e manutenção da operação, a administração adotou frentes de atuação coordenadas ao longo do período:

- ❑ **Otimização Operacional:** A empresa informou que aprimorou as operações nas fazendas em São Paulo com foco em ampliar a receita da cana-de-açúcar. Já nas unidades de Mato Grosso do Sul, destacou a continuidade das melhorias operacionais para elevar os resultados com grãos e pecuária bovina.
- ❑ **Captação de Recursos e Parcerias:** Inicialmente, a Recuperanda reportou a busca por parceiros em Mato Grosso do Sul para geração de receita com baixo risco e a prospecção de investidores para o custeio de insumos.
- ❑ **Estratégia de Compras:** Os recuperandos noticiaram os esforços na tentativa de alterar a tática comercial: migraram da dependência de crédito a prazo para a aquisição à vista dos insumos necessários para a Safra Verão 2025/2026 (tanto em SP quanto no MS), garantindo a continuidade produtiva sem comprometer o fluxo de caixa operacional comprometido. Foi reportado que a Cooperativa C.Vale recusou a venda de insumos em razão da Recuperação Judicial, levando o Grupo a realizar contratações com a empresa Synnagro.

Quanto à redução de gastos, a administração informou a aplicação de medidas de dispensa de funcionários sem produtividade e o corte de despesas consideradas incompatíveis com o momento. Sobre as obrigações correntes com fornecedores e prestadores de serviços, a Recuperanda declarou que estas vêm sendo honradas, ainda que com dificuldades pontuais, encontrando-se a situação em ordem ao final do período analisado

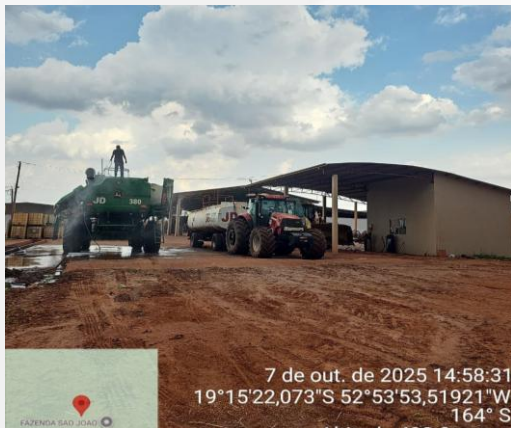




Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (2/6):

➤ Fazenda São João - Paraíso das Águas/MS





Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (3/6):

➤ Fazenda Fundãozinho - Paraíso das Águas/MS





Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (4/6):

➤ Fazenda São José - Glicério/SP





Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (5/6):

➤ Fazenda Santo Antônio do Imbé - Coroados/SP





Visão Geral da Recuperanda

Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (6/6):

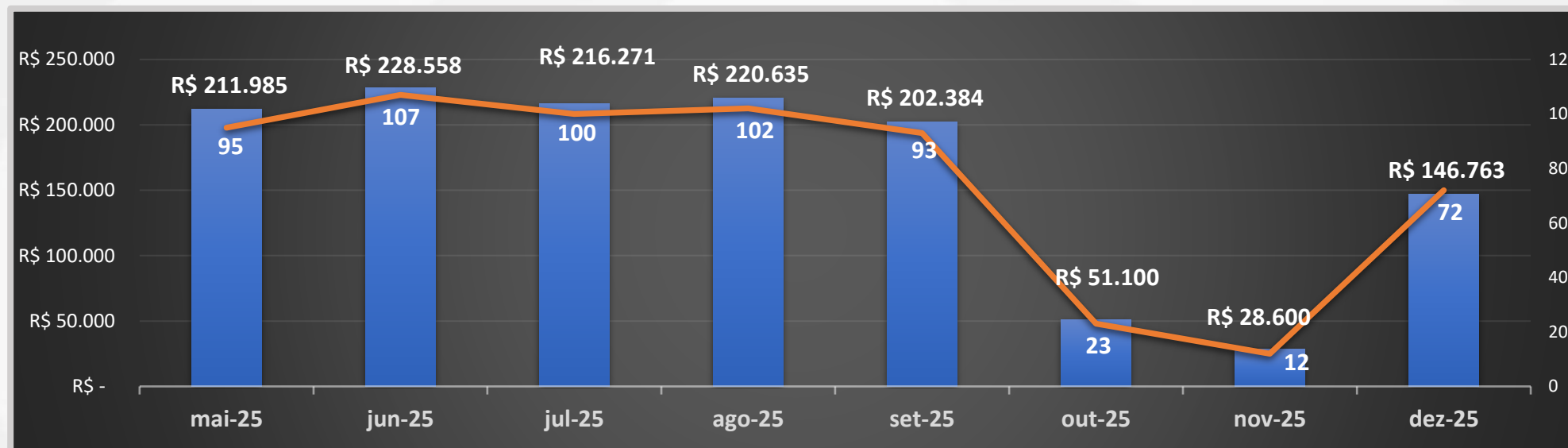
➤ Fazenda Santa Elvira - Birigui/SP





Quadro de Funcionários

No período de agosto a dezembro de 2025, o quadro de funcionários apresentou oscilações relacionadas à dinâmica operacional do grupo. Em agosto, foram registrados 102 colaboradores, com folha salarial de R\$ 220.635. Em setembro, houve redução para 93 funcionários, com folha de R\$ 202.384, refletindo ajustes operacionais pontuais. Nos meses de outubro e novembro, observou-se redução mais acentuada nos números informados, com 23 e 12 colaboradores, respectivamente, acompanhados de folhas salariais de R\$ 51.100 e R\$ 28.600.



Em dezembro, verifica-se recomposição do quadro, retornando a 72 colaboradores, com folha de R\$ 146.763 indicando restabelecimento da estrutura operacional anteriormente praticada. Ressalta-se que a maior parte dos colaboradores está vinculada ao Sr. José Domingos Lot, enquanto os demais encontram-se formalmente vinculados à Logística e Transportes Lot Ltda., compondo conjuntamente a estrutura de pessoal do grupo no período analisado.

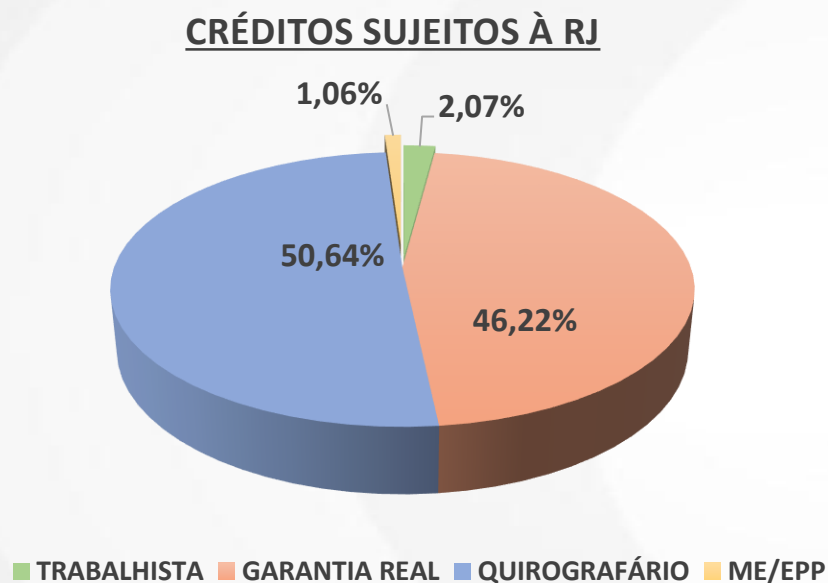
Nota

A redução no quadro de funcionários verificada entre outubro e novembro de 2025 decorre do fato de que, nesses meses, foi encaminhado à Administradora Judicial apenas o relatório dos funcionários vinculados à unidade Logística e Transporte Lot Ltda., não contemplando os colaboradores vinculados ao Sr. José Domingos Lot. Com a consolidação integral das informações no mês de dezembro, o quadro voltou a refletir o número total de colaboradores do grupo.



Endividamento

Com base na última análise promovida pela Administradora Judicial, o passivo sujeito à Recuperação Judicial do **Grupo LOT** totaliza R\$ 404.802.819,23, distribuído entre 177 credores concursais. Observa-se que a maior concentração dos créditos está na **Classe III – Quirografários**, seguida da **Classe II – Garantia Real**, evidenciando a seguinte distribuição por classe:



CLASSE	VALOR AJ
TRABALHISTA	R\$ 8.389.494,78
GARANTIA REAL	R\$ 187.105.978,39
QUIROGRAFÁRIO	R\$ 204.997.309,18
ME EPP	R\$ 4.310.036,88
TOTAL CONCURSAL	R\$ 404.802.819,23

A **Classe I – Trabalhista** e a **Classe IV – ME/EPP** representam parcelas de menor participação no total concursal. A estrutura do endividamento demonstra concentração relevante nas classes quirografia e com garantia real, refletindo o perfil financeiro do grupo e a natureza das obrigações assumidas.

Para as análises que serão apresentadas nas próximas páginas, foram utilizados os seguintes demonstrativos base:

LOGISTICA E TRANSPORTES LOT LTDA

- Balancetes;
- DRE; e
- Demonstração do Fluxo de Caixa

Nota

Registra-se que o Grupo Lot **não encaminhou as demonstrações contábeis devidamente assinadas** pelo representante legal e pelo contador responsável, conforme exigido para fins de validade jurídica e regular instrução do processo. Diante disso, foi encaminhado e-mail formal solicitando o reenvio da documentação contábil regularizada, com as devidas assinaturas, a fim de possibilitar a análise técnica e o adequado cumprimento das obrigações no âmbito da Recuperação Judicial.

JOSE DOMINGOS LOT

A Declaração de Imposto de Renda e Livro Caixa de Produtor Rural Ano Calendário 2024 de José Domingos Lot, não foram apresentados até o momento.

Além disso, os requerentes, na qualidade de produtores rurais, atuam como pessoas físicas e, portanto, não estão sujeitos à obrigação fiscal de apresentação das demonstrações financeiras exigidas para pessoas jurídicas, como o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e a Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC). No entanto, foi verificada a apresentação do Demonstração do Fluxo de Caixa referente a competência de Agosto a Dezembro de 2025, do Sr. **José Domingos Lot.**, usado como base para a análise desse período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – LOGISTICA E TRANSPORTES

COMPETÊNCIA: AGOSTO A DEZEMBRO DE 2025





Balanco Patrimonial - Logística e Transportes

ATIVO	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	A.H.
	R\$ 19.287.897	R\$ 18.644.063	R\$ 18.008.045	R\$ 17.382.914	R\$ 16.715.721	
CIRCULANTE	R\$ 167.570	R\$ 166.242	R\$ 172.731	R\$ 190.106	R\$ 165.419	-1,28%
CAIXAS E EQUIVALENTES	R\$ 4.921	R\$ 3.593	R\$ 10.082	R\$ 10.396	R\$ 2.770	-43,71%
ESTOQUE	R\$ 162.649	R\$ 162.649	R\$ 162.649	R\$ 162.649	R\$ 162.649	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 19.120.327	R\$ 18.477.821	R\$ 17.835.315	R\$ 17.192.808	R\$ 16.550.302	-13,44%
IMOBILIZADO	R\$ 41.752.783	R\$ 41.752.783	R\$ 41.752.783	R\$ 41.752.783	R\$ 41.752.783	0,00%
DEPRECIAÇÕES ACUMULADAS	R\$ (22.632.455)	R\$ (23.274.962)	R\$ (23.917.468)	R\$ (24.559.974)	R\$ (25.202.481)	11,36%

PASSIVO	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	A.H.
	R\$ 19.287.897	R\$ 18.644.063	R\$ 18.008.045	R\$ 17.382.914	R\$ 16.715.721	
CIRCULANTE	R\$ 33.422.724	R\$ 33.598.040	R\$ 34.355.643	R\$ 34.667.792	R\$ 34.829.834	4,21%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 2.125.246	R\$ 2.268.246	R\$ 3.451.637	R\$ 3.857.637	R\$ 4.078.997	91,93%
FORNECEDORES	R\$ 18.613.753	R\$ 18.605.343	R\$ 18.393.664	R\$ 18.369.062	R\$ 18.326.547	-1,54%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 12.253.271	R\$ 12.233.161	R\$ 12.377.171	R\$ 12.342.236	R\$ 12.349.698	0,79%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 89.576	R\$ 108.009	R\$ 9.345	R\$ 8.260	R\$ 3.141	-96,49%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	R\$ 340.879	R\$ 383.281	R\$ 123.827	R\$ 90.597	R\$ 71.451	-79,04%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 752.731	R\$ 943.716	R\$ 578.059	R\$ 569.730	R\$ 561.402	-25,42%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS LP	R\$ 752.731	R\$ 943.716	R\$ 578.059	R\$ 569.730	R\$ 561.402	-25,42%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (14.887.557)	R\$ (15.897.693)	R\$ (16.925.656)	R\$ (17.854.608)	R\$ (18.675.515)	25,44%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 10.500.000	R\$ 10.500.000	R\$ 10.500.000	R\$ 10.500.000	R\$ 10.500.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (25.387.557)	R\$ (26.397.693)	R\$ (27.425.656)	R\$ (28.354.608)	R\$ (29.175.515)	14,92%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A "Análise Horizontal" é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.



Demonstração do Resultado - Logística e Transportes

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 80.368	R\$ 25.092	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (2.933)	R\$ (3.817)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	100,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (2.933)	R\$ (3.817)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	100,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 77.434	R\$ 21.275	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ (300.314)	R\$ (2.158)	R\$ (17.674)	R\$ -	R\$ -	100,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ (222.880)	R\$ 19.117	R\$ (17.674)	R\$ -	R\$ -	100,00%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (918.424)	R\$ (814.726)	R\$ (931.761)	R\$ (927.570)	R\$ (819.376)	-10,78%
DESPESAS GERAIS	R\$ (717.902)	R\$ (642.506)	R\$ (692.164)	R\$ (653.827)	R\$ (652.079)	-9,17%
DESPESAS COM VENDAS	R\$ (10.623)	R\$ (679)	R\$ (20.255)	R\$ (22.946)	R\$ (18.905)	77,96%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (188.233)	R\$ (138.858)	R\$ (131.116)	R\$ (249.132)	R\$ (146.628)	-22,10%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ (1.666)	R\$ (32.682)	R\$ (88.225)	R\$ (1.666)	R\$ (1.764)	5,90%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (1.141.304)	R\$ (795.609)	R\$ (949.435)	R\$ (927.570)	R\$ (819.376)	-28,21%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (964)	R\$ (202.063)	R\$ (78.529)	R\$ (1.382)	R\$ (1.533)	59,10%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (964)	R\$ (202.063)	R\$ (78.529)	R\$ (1.382)	R\$ (1.533)	59,10%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ 1	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ 1	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (1.142.267)	R\$ (997.672)	R\$ (1.027.964)	R\$ (928.952)	R\$ (820.909)	-28,13%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ (12.465)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (1.142.267)	R\$ (1.010.136)	R\$ (1.027.964)	R\$ (928.952)	R\$ (820.909)	-28,13%

MARGENS	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
BRUTA	-287,83%	89,85%	-	-	-
EBIT	-1473,90%	-3739,64%	-	-	-
EBITDA	-1473,90%	-3739,64%	-	-	-
LÍQUIDA	-1475,14%	-4747,99%	-	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





Fluxo de Caixa - Logística e Transportes

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO DIRETO	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL						
VALORES RECEBIDOS	R\$ 80.369	R\$ 25.092	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
VALORES PAGOS A FORNECEDORES	R\$ 72.055	R\$ (31.358)	R\$ (264.278)	R\$ (95.185)	R\$ (65.162)	-
VALORES PAGOS A EMPREGADOS	R\$ (139.100)	R\$ (126.986)	R\$ (115.156)	R\$ (232.744)	R\$ (96.291)	-30,78%
TRIBUTOS PAGOS	R\$ (9.994)	R\$ (11.077)	R\$ (797.468)	R\$ (77.758)	R\$ (67.534)	575,73%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 3.330	R\$ (144.329)	R\$ (1.176.902)	R\$ (405.687)	R\$ (228.987)	-
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS						
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO						
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ (118.000)	R\$ 143.000	R\$ 1.183.391	R\$ 406.000	R\$ 221.362	-
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ (118.000)	R\$ 143.000	R\$ 1.183.391	R\$ 406.000	R\$ 221.362	-
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES						
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 119.591	R\$ 4.921	R\$ 3.593	R\$ 10.081	R\$ 10.394	-91,31%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 4.921	R\$ 3.593	R\$ 10.081	R\$ 10.394	R\$ 2.769	-43,74%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ (114.670)	R\$ (1.329)	R\$ 6.489	R\$ 313	R\$ (7.625)	-93,4%

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





Comentários Relevantes - Logística e Transportes

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Análise da Estrutura Patrimonial e Liquidez

O **Ativo Total** registrou uma redução gradativa ao longo do período, saindo de R\$ 19.287.897 em agosto para R\$ 16.715.721 em dezembro. No **Ativo Circulante**, a conta de **Caixas e Equivalentes** apresentou volatilidade, encerrando o exercício com R\$ 2.769, o que representa uma queda de 43,71% em relação ao saldo inicial. O **Estoque** manteve-se estático em R\$ 162.649 durante todo o semestre. No **Ativo Não Circulante**, o **Imobilizado** permaneceu inalterado em R\$ 41.752.783, enquanto as **Depreciações Acumuladas** cresceram 11,36%, reduzindo o valor contábil líquido do grupo.

Passivo

O **Passivo Circulante** apresentou crescimento de 4,21%, totalizando R\$ 34.829.834 em dezembro. Esse aumento foi impulsionado principalmente pela conta de **Empréstimos e Financiamentos**, que saltou de R\$ 2.125.246 para R\$ 4.078.997 no período analisado. Em contrapartida, as **Obrigações Trabalhistas e Previdenciária** registraram redução de 79,04%. No **Passivo Não Circulante**, as **Obrigações Tributárias LP** diminuíram 25,42%. O **Patrimônio Líquido** manteve a tendência de redução, encerrando com um passivo a descoberto de R\$ 18.675.515 devido ao aumento sistemático dos **Lucros/Prejuízos Acumulados**.

Desempenho Operacional e Resultados

A **Receita Bruta** apresentou interrupção total a partir de outubro, após registrar faturamentos decrescentes em agosto (R\$ 80.368) e setembro (R\$ 25.092). Com a cessação das vendas, o **Resultado Bruto** tornou-se nulo nos últimos três meses do ano. O **Resultado Operacional (EBIT)** permaneceu negativo em todos os meses, acumulando perdas severas devido à manutenção das **Despesas com Pessoal** e **Despesas Gerais**. O **Resultado Líquido do Período** encerrou dezembro com prejuízo de R\$ 820.909, totalizando um déficit acumulado superior a R\$ 4,9 milhões no semestre.

Análise do Fluxo de Caixa

O **Caixa Líquido Atividades Operacionais** demonstrou consumo de recursos na maior parte do período, com destaque para outubro, quando o desembolso atingiu R\$ 1.176.902, influenciado pelo volume de **Tributos Pagos**. Nas **Atividades de Financiamento**, observa-se o ingresso de recursos através de **Empréstimos/Financiamentos** a partir de setembro, somando R\$ 1.183.391 apenas em outubro para sustentar o caixa. A **Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa** encerrou o período com saldo negativo de R\$ 7.625 no mês de dezembro, refletindo a dependência de capital de terceiros para a manutenção mínima das atividades.





Índices de Liquidez

Índices de Liquidez

— LIQUIDEZ IMEDIATA — LIQUIDEZ CORRENTE — LIQUIDEZ SECA — LIQUIDEZ GERAL

0,80
0,70
0,60
0,50
0,40
0,30
0,20
0,10
0,00
-0,10

	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQUIDEZ CORRENTE	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
LIQUIDEZ SECA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQUIDEZ GERAL	0,66	0,64	0,62	0,59	0,56

- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.

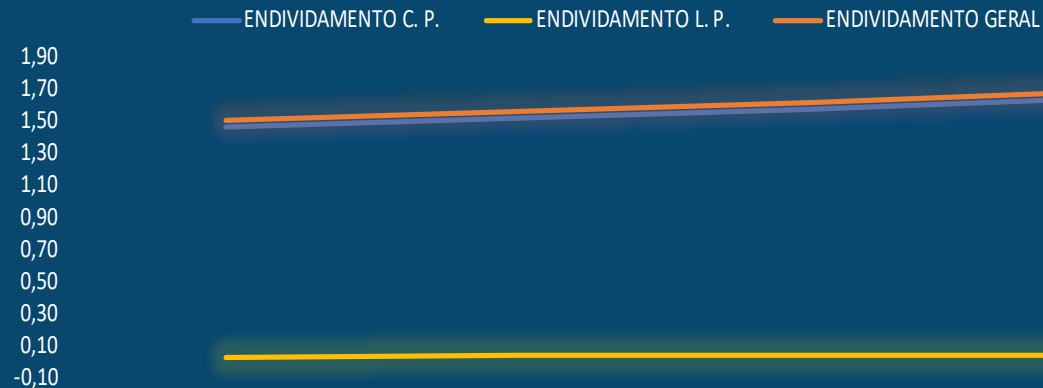
Índices de Liquidez: os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:





Índices de Endividamento

Índices de Endividamento



	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
ENDIVIDAMENTO C. P.	1,47	1,53	1,58	1,65
ENDIVIDAMENTO L. P.	0,04	0,04	0,04	0,04
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,51	1,56	1,62	1,69

- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.

Endividamento: O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras. Os principais objetivos de calcular o endividamento de uma empresa são: avaliação da saúde financeira, análise da estrutura de capital, risco financeiro, capacidade de pagamento, tomada de decisão de investimentos e comparação entre os pares.



Comentários Relevantes – Liquidez e Endividamento

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Análise dos Índices de Liquidez

A estrutura de liquidez da entidade apresenta níveis de solvência imediata e de curto prazo. O índice de **Liquidez Corrente** permaneceu estagnado no patamar de **0,01** durante todo o semestre, indicando que a empresa dispõe de apenas 1% dos recursos necessários para cobrir suas obrigações vencíveis em até um ano. De forma análoga, a **Liquidez Imediata** e a **Liquidez Seca** mantiveram-se zeradas (**0,00**), demonstrando a ausência de disponibilidades de caixa ou ativos de rápida conversão frente ao passivo circulante. No que tange à **Liquidez Geral**, observa-se uma trajetória de declínio, reduzindo-se de **0,66** em agosto para **0,56** em dezembro, o que evidencia que os ativos totais são insuficientes para a liquidação das obrigações de curto e longo prazo.

Análise dos Índices de Endividamento

O perfil de endividamento da empresa demonstra uma curva ascendente e uma concentração de obrigações no curto prazo. O **Endividamento Geral** elevou-se de **1,51** em agosto para **1,77** em dezembro, indicando que o passivo total da entidade supera o seu ativo total em 77%. Esse movimento é impulsionado primordialmente pelo **Endividamento C.P.** (Curto Prazo), que saltou de **1,47** para **1,73** no mesmo período, confirmando o maior compromisso financeiro está concentrado no passivo circulante. Em contrapartida, o **Endividamento L.P.** (Longo Prazo) manteve-se estável e irrelevante no patamar de **0,04**, reforçando que o desequilíbrio financeiro da entidade advém de compromissos imediatos.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JOSÉ DOMINGOS LOT

COMPETÊNCIA: AGOSTO A DEZEMBRO DE 2025



Fluxo de Caixa - José Domingos Lot

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.095.306	R\$ 819.084	R\$ 377.140	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.095.306	R\$ 819.084	R\$ 377.140	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ (790.233)	R\$ (868.791)	R\$ (2.861.035)	R\$ (2.310.990)	R\$ (803.446)	1,67%
RESULTADO BRUTO	R\$ 1.305.073	R\$ (49.708)	R\$ (2.483.895)	R\$ (2.310.990)	R\$ (803.446)	-
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (717.089)	R\$ (586.698)	R\$ (29.785.705)	R\$ (1.142.953)	R\$ (1.123.683)	56,70%
OUTRAS DESPESAS	R\$ (495.591)	R\$ (436.772)	R\$ (28.982.131)	R\$ (297.867)	R\$ (698.615)	40,97%
DESPEAS ADMINSTRATIVAS	R\$ (221.498)	R\$ (149.926)	R\$ (803.574)	R\$ (845.086)	R\$ (425.068)	91,91%
RESULTADO OPERACIONAL	R\$ 587.984	R\$ (636.406)	R\$ (32.269.599)	R\$ (3.453.943)	R\$ (1.927.130)	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (20.204)	R\$ (77.571)	R\$ (1.542.546)	R\$ (215.226)	R\$ (15.017)	-25,67%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ 71.897	R\$ 227.547	R\$ 350	R\$ -	0,00%
DESPEAS FINANCERAS	R\$ (20.204)	R\$ (149.468)	R\$ (1.770.093)	R\$ (215.576)	R\$ (15.017)	-25,67%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ (1.203.611)	R\$ (1.078.757)	R\$ (602.250)	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 567.780	R\$ (713.977)	R\$ (35.015.757)	R\$ (4.747.926)	R\$ (2.544.396)	-

MARGENS	ago-25	set-25	nov-25	dez-25
BRUTA	0,00%	0,00%	-	-
EBIT	28,06%	-77,70%	-	-
EBITDA	28,06%	-77,70%	-	-
LÍQUIDA	27,10%	-87,17%	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

O **Fluxo de Caixa** é um método de apuração financeira que demonstra as entradas e saídas de dinheiro no caixa da empresa de forma detalhada e cronológica. Ele registra diretamente os recebimentos (como vendas à vista) e os pagamentos (como fornecedores, salários e tributos). É uma forma clara de visualizar o movimento real de dinheiro no período. Esse método facilita a análise da liquidez e o planejamento financeiro. É bastante utilizado para controle operacional e tomada de decisão no curto prazo.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.



Comentários Relevantes - Fluxo de Caixa Realizado

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Análise do Fluxo de Caixa Realizado

O desempenho do fluxo de caixa no segundo semestre de 2025 revela uma redução da capacidade de geração de recursos próprios. A **Receita Bruta** registrou uma queda ao longo do período, saindo de R\$ 2.095.306 em agosto para R\$ 377.140 em outubro, culminando na interrupção total do faturamento nos meses de novembro e dezembro. Em decorrência disso, o **Resultado Bruto**, que era positivo em agosto (R\$ 1.305.073), tornou-se deficitário a partir de outubro, atingindo o saldo negativo de R\$ 2.483.895 naquele mês.

As **Receitas(Despesas) Operacionais** exerceram uma redução sobre o caixa, com destaque para o mês de outubro, quando totalizaram R\$ 29.785.705 em saídas. Esse movimento foi impulsionado majoritariamente por **Outras Despesas**, que somaram R\$ 28.982.131 no mesmo mês, além das **Despesas Administrativas**, que apresentaram crescimento nominal de 91,91% no acumulado do semestre.

O **Resultado Operacional** e o **Resultado Líquido do Período** acompanharam a tendência de declínio das receitas e o aumento das despesas. Após um superávit inicial de R\$ 567.780 em agosto, a entidade passou a registrar prejuízos mensais, com um déficit de R\$ 35.015.757 em outubro e encerrando dezembro com um resultado líquido negativo de R\$ 2.544.396. O **Resultado Financeiro** também contribuiu negativamente para o fluxo, apresentando saldos devedores em todos os meses, influenciado pelo volume de **Despesas Financeiras** incorridas no período.



Considerações Finais

Por fim, cumpre destacar que a Assembleia Geral de Credores do grupo recuperando encontra-se designada para o dia 18/03/2026, em primeira convocação, e, caso não haja quórum para sua instalação, realizar-se-á em segunda convocação no dia 25/03/2026, conforme disposto no edital devidamente publicado no Diário Oficial.

Registre-se, ainda, que os recuperandos vêm efetuando o pagamento dos honorários do Administrador Judicial de forma regular e tempestiva, em estrita observância às determinações deste Juízo.

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Nesse sentido, é importante que a empresa adote medidas capazes de melhorar os resultados da atividade a fim de possibilitar o seu soerguimento, bem como o cumprimento do PRJ. Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS

