

4º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Competência: Janeiro e Fevereiro de 2026

Processo de Recuperação: 0802375-54.2025.8.12.0001

Relatório Mensal de Atividades: 0819816-48.2025.8.12.0001

Recuperanda: Grupo Lot Agropecuária



EXMO SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DE TRÊS LAGOAS

Processo de Recuperação Judicial nº: 0802375-54.2025.8.12.0001

Requerente: José Domingos Lot; Célia Maria de Camargo Lot; Logística e Transportes Lot LTDA.; e Agropecuária José Domingos Lot LTDA. – Em Recuperação Judicial

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA, nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, apresentar o **Relatório Mensal das Atividades (RMA)**, devendo ser intimadas todas as partes cadastradas no processo principal, para tomarem ciência e requererem o que entenderem de direito.

Sem mais, estamos à disposição para eventuais esclarecimentos que se mostrarem necessários.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

OAB/MS 9.560



Índice



Aspectos jurídicos

- Considerações Iniciais
- Quadro Detalhado de Prazos Processuais



Visão Geral do Grupo Recuperando

- Histórico de Atividade:
- Composição e Funcionamento do Grupo
- Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando



Quadro de Funcionários



Endividamento e Dados Contábeis

- Passivo Global
- Passivo Fiscal
- Das Demonstrações Contábeis



Informações Financeiras – Logística E Transportes

- Balanço patrimonial
- Demonstração do resultado do exercício
- Fluxo de caixa
- Índices de Liquidez, Endividamento e Margens
- Comentários Relevantes



Informações Financeiras – José Domingos Lot

- Fluxo de caixa
- Comentários Relevantes
- Considerações Finais

Considerações Iniciais

fls. 305

A fim de dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo de recuperação judicial, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), competência de janeiro e fevereiro de 2026, esclarecendo de maneira breve, porém contundente, a situação fática do Grupo Recuperando, com base nos documentos que nos foram fornecidos, diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados da devedora.

Importante reiterar, que o presente RMA traz informações contábeis relativas aos meses de agosto a janeiro e fevereiro de 2026, ou seja, anterior a sua apresentação, eis que é absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade do mês até o dia 20 do mês posterior sendo que, no presente caso, o escritório de contabilidade da devedora se comprometeu a enviar toda documentação contábil exigida pela AJ, até o dia 25 do mês subsequente.

Assim, ancorada no art. 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005, respeitando os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ n. 72/2020, valendo-se das informações e documentos fornecidos, a AJ apresenta o presente Relatório Mensal de Atividades do **Grupo Lot Agropecuária**.





Aspectos jurídicos

fls. 306

Quadro Detalhado de Prazos Processuais

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	17/01/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	01/77	art. 47 e seguintes
-	17/01/2025	Petição em complemento ao pedido inicial	498/500	art. 51
-	20/01/2025	Decisão de deferimento do processamento da recuperação judicial	1993/2006	art. 69-G art. 69-J art. 69-L
-	21/01/2025	Termo de Compromisso do Administrador Judicial	2020	
	22/01/2025	Publicação Decisão de Deferimento Diário nº 5562	2024-2027	
-	23/01/2025	Pedido de Concessão de Tutela de Urgência	2028/2042	art. 6º, I, II e III e § 4º
-	14/02/2025	Publicação Edital Convocação de Credores	2995	art. 52, § 1º
	06/03/2025	Prazo para habilitações/Divergências administrativas	Administrativa	art. 7º, §1º 15 dias
-	04/02/2025	Proposta de Honorários Administrador Judicial	2882/2894	art. 24
24/03/2025	22/03/2025	Prazo para apresentação do PRJ	3687-4741	art. 53
15/04/2025	15/04/2025	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	-	Art. 22, II, alínea 'h'
22/04/2025		Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ	-	art. 7º, §2º
-	21/07/2025	Encerramento do Período de Suspensão (stay period)	-	art. 6º, §4º
-	19/06/2025	Prazo para realização da AGC	-	art. 56, §1º
	02/06/2025	Remessa dos autos à comarca de Três Lagoas		





Visão Geral da Recuperanda

fls. 307

Histórico de Atividade:

O Grupo Recuperando, denominado "GRUPO LOT AGROPECUÁRIA", é composto por dois produtores rurais, José Domingos Lot e Célia Maria Camargos Lot, bem como por duas pessoas jurídicas vinculadas a esses produtores: Logística e Transportes Lot Ltda. e Agropecuária José Domingos Lot., que juntos possuem mais de 50 anos de atuação no setor agropecuário.

Os requerentes adquiriram e mantém sob sua gestão cinco propriedades rurais, a saber: Fazenda São João, Fazenda Fundãozinho, Fazenda Santo Antônio do Imbé, Fazenda São José e Fazenda Santa Elvira. Nos últimos anos, o grupo tem se dedicado de forma predominante ao cultivo de soja, milho, milheto, cana-de-açúcar, produção de sementes de pastagem, feno, e pecuária de corte.

O GRUPO LOT AGROPECUÁRIA possui, ainda, um rebanho de 12.700 (doze mil e setecentas) cabeças de gado vacuum, em parte apascentados na FAZENDA FUNDÃOZINHO e parte apascentados na FAZENDA SÃO JOÃO.

Assim, atuando de forma conjunta e organizada no desenvolvimento de atividade correlatas, os requerentes formam uma estrutura empresarial voltada à maximização de eficiência operacional e à implementação de estratégias logísticas que visam à otimização do processo produtivo e distributivo de bens e serviços, com substancial impacto nas esferas econômica e mercadológica.

Apesar do sucesso da atividade exercida, na safra do ano 2.022/2.023, o grupo sofreu enorme influência climática e a produtividade foi drasticamente comprometida nas regiões produtoras, em especial na Fazenda São João, município de Paraíso das Águas/MS, tendo alcançado uma produção de apenas 40 (quarenta) sacas de soja por hectare; e, na safra 2.023/2.024, caiu para 26 (vinte e seis) sacas por hectare, não sendo suficientes para pagar sequer os custos da lavoura.

Assim, em virtude da drástica redução na produtividade, e resultado de fatores climáticos adversos, somada à acentuada desvalorização das commodities no mercado, os requerentes experimentaram uma deterioração severa no fluxo de caixa, comprometendo sua capacidade de honrar os compromissos assumidos, com instituições financeiras, fornecedores, prestadores de serviços dentre outros.

A impossibilidade de adimplemento das obrigações perante os fornecedores de insumos e defensivos agrícolas, bem como diante da cadeia produtiva de forma abrangente, inclusive com as instituições financeiras, ocasionou um impacto substancial nas suas operações, comprometendo severamente a sua sustentabilidade financeira.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 308

Composição e Funcionamento do Grupo (1/3):

O senhor JOSÉ DOMINGOS LOT está a frente e conduz ativamente os negócios sociais do GRUPO LOT, juntamente com Célia Maria Camargos Lot, que também atua juntamente na produção rural. O grupo recuperando é composto por empresas sob controle societário comum onde se verifica forte interconexão entre ativos e passivos aliados à atuação conjunta no mercado.



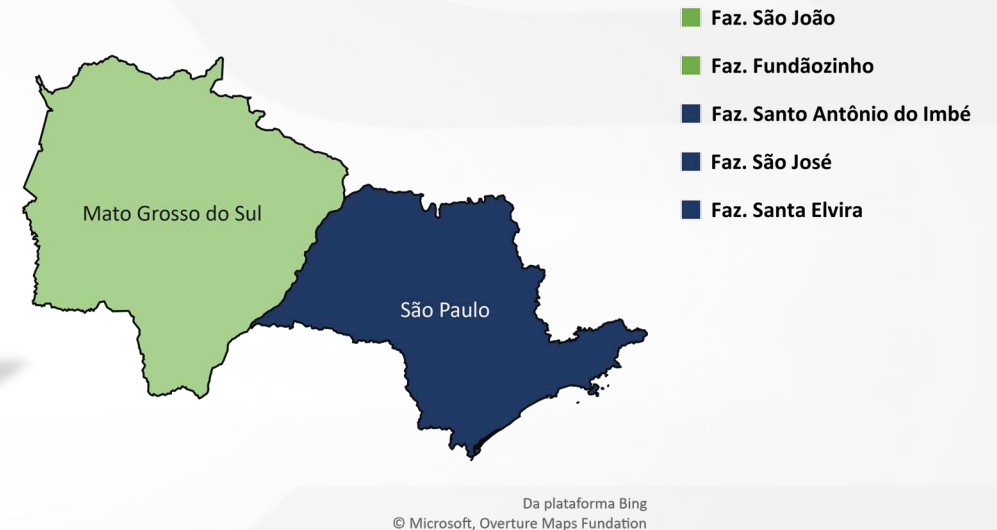


Visão Geral da Recuperanda

Composição e Funcionamento do Grupo (2/3):

As atividades produtivas da Recuperanda, conforme demonstrado na documentação analisada, encontram-se distribuídas em **05 (cinco) Unidades Agrícolas**, conforme segue:

Imóvel	Município	Áreas
Faz. São João	Paraíso das Águas/MS	23871,60 ha
Faz. Fundãozinho	Paraíso das Águas/MS	2510,60 ha
Faz. Santo Antônio do Imbé	Coroados/SP	849,40 ha
Faz. São José	Glicério/SP	419,70 há
Faz. Santa Elvira	Birigui/SP	59,22 ha



Ainda exercem de forma coordenada e articulada, não apenas a atividade de produção agropecuária, mas também as de armazenagem, logística e transporte de produtos e insumos, configurando-se como um complexo empresarial que abrange de forma sistêmica e integrada diversas fases da cadeia produtiva agroindustrial.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 310

Composição e Funcionamento do Grupo (3/3):

O Grupo LOT Agropecuária atua de forma integrada nas atividades agropecuárias, logística, armazenagem e transporte, estruturando suas operações em diversas unidades rurais voltadas à produção agrícola, pecuária e suporte operacional. Conforme relatado no pedido de Recuperação Judicial, o grupo desenvolve atividades coordenadas relacionadas ao cultivo de grãos, pecuária, armazenagem agrícola, transporte e suporte logístico das operações rurais.



Produção Agrícola e Cultivo Rural

- Cultivo de soja.
- Cultivo de milho.
- Cultivo de milheto.
- Cultivo de cana-de-açúcar.
- Produção de sementes de pastagem.
- Produção de feno.
- Cultivo agrícola em áreas próprias e arrendadas..



Armazenagem e Estrutura Operacional

- Armazenagem de grãos.
- Estruturas de silos para armazenagem agrícola.
- Operação de moegas e secadores.
- Depósitos de sementes.
- Barracões para armazenamento de produtos agrícolas.



Pecuária e Manejo Animal

- Pecuária de corte.
- Manejo de gado bovino.
- Estruturas de curral e mangueiros para manejo pecuário.
- Pastagens destinadas à criação bovina.



Logística e Transporte

- Transporte de produtos e insumos agrícolas.
- Operações logísticas integradas ao agronegócio.
- Estrutura própria de logística e transporte rural.
- Barracões destinados à transportadora e borracharia.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 311

Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (1/6):

No período correspondente a janeiro e fevereiro de 2026, o Grupo Lot Agropecuária informou a manutenção regular de suas atividades rurais e logísticas, sem alterações na atividade empresarial, estrutura societária ou abertura e encerramento de estabelecimentos. Conforme relatado, as operações permaneceram voltadas à produção rural de gado bovino, soja, cana-de-açúcar, milho, milheto, sorgo, sementes de brachiaria, feno e silagem, além do apoio logístico prestado pela Logística e Transporte Lot Ltda.

No período, a Recuperanda informou a continuidade das medidas voltadas à equalização do fluxo de caixa e manutenção das operações, além da continuidade das ações de otimização operacional nas fazendas, com foco na maximização das receitas relacionadas à cana-de-açúcar, grãos e pecuária bovina.

A Recuperanda também relatou a adoção de medidas de redução de custos, incluindo corte de despesas consideradas incompatíveis com o atual cenário e desligamento de colaboradores sem produtividade. Ainda conforme informado, permaneceram sendo realizadas cotações de insumos visando melhores condições de aquisição mediante pagamentos à vista.

Segundo informado nos questionários, não foram registrados impactos negativos relevantes nas atividades operacionais, tampouco deterioração de bens vinculados às operações do Grupo no período analisado. A Recuperanda informou, ainda, que as obrigações junto a fornecedores e prestadores de serviços vêm sendo honradas, embora existam dificuldades pontuais, relatando que a situação permanece em ordem até o encerramento da competência analisada.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 312

Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (2/6):

➤ Fazenda São João - Paraíso das Águas/MS



7 de out. de 2025 14:58:3
19°15'22,073"S 52°53'53,51921"W



5 de set. de 2025 08:14:3
19°18'31,42433"S 52°50'22,82788"W
246° S
Altitude: 582.2msnm
Velocidade: 0.0km/h
Número de Indica



7 de out. de 2025 14:55:3
19°15'26,64284"S 52°53'51,43308"W



5 de set. de 2025 09:38:0
19°16'35,71824"S 52°48'32,33221"W
100° N
Altitude: 531.1msnm
Velocidade: 0.0km/h
Número de Indica



7 de out. de 2025 14:56:1
19°15'25,16663"S 52°53'56,32069"W



5 de set. de 2025 09:35:3
19°16'28,57566"S 52°49'1,56633"W
60° N
Altitude: 533.2msnm
Velocidade: 0.0km/h
Número de Indica



7 de out. de 2025 14:55:1
19°15'28,13285"S 52°53'51,90184"W



retiro 05

6 de set. de 2025 09:02:0
Altitude: 601.4msnm
Velocidade: 0.0km/h

Nota

As imagens da **Fazenda São José – Paraíso das Águas/MS** permanecem as mesmas do relatório anterior, tendo em vista que o Grupo Recuperando não encaminhou registros fotográficos atualizados da referida unidade para anexação no presente RMA.





Visão Geral da Recuperanda

fls. 313

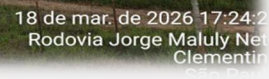
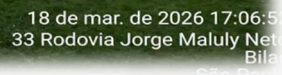
Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (3/6):

➤ Fazenda Fundãozinho - Paraíso das Águas/MS





➤ Fazenda São José - Glicério/SP





Visão Geral da Recuperanda

fls. 315

Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando (5/6):

➤ Fazenda Santo Antônio do Imbé - Coroados/SP





➤ Fazenda Santa Elvira - Birigui/SP

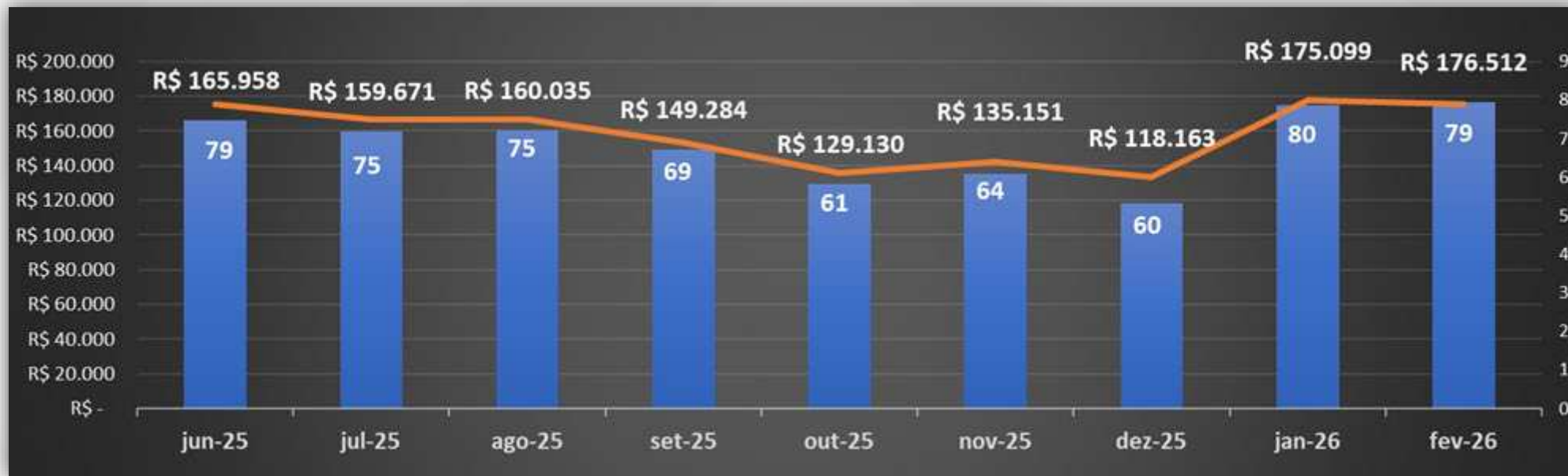




Quadro de Funcionários

fls. 317

No período correspondente à competência de **janeiro a fevereiro de 2026**, o quadro de funcionários do **Grupo Lot Agropecuária** apresentou estabilidade no número de colaboradores ativos, mantendo 79 colaboradores em ambos os meses analisados. Conforme demonstrado no gráfico abaixo, a folha salarial registrou o montante de R\$ 175.099 em janeiro/26, passando para R\$ 176.512 em fevereiro/26, evidenciando variação pontual nos custos com pessoal ao longo do período.



Observa-se que a estrutura funcional do grupo permaneceu estável durante a competência analisada, refletindo a manutenção da força de trabalho necessária para continuidade das atividades operacionais desenvolvidas pelas Recuperandas.

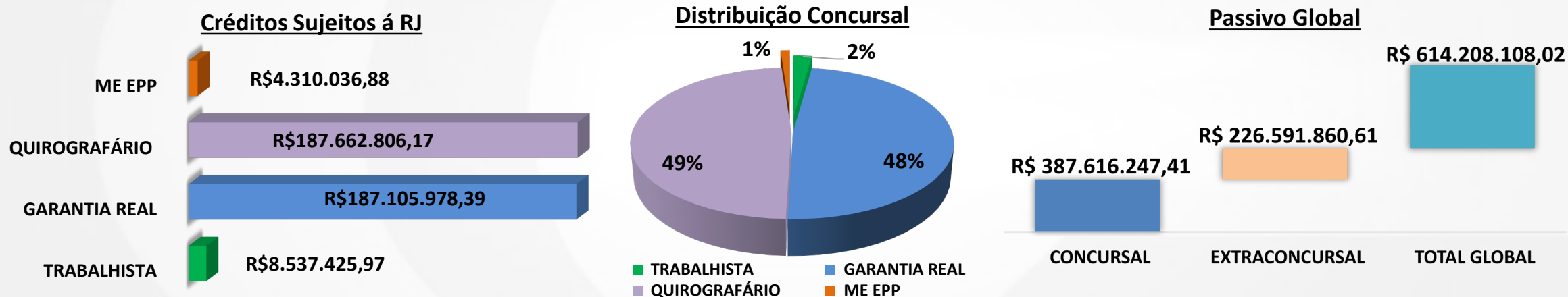
Nota

A Recuperanda encaminhou as informações atualizadas referentes aos colaboradores vinculados à **Logística e Transportes Lot Ltda.** e ao **Sr. José Domingos Lot**, complementando dados que não haviam sido integralmente apresentados nos relatórios anteriores. Dessa forma, o gráfico correspondente ao período de **julho de 2025 a fevereiro de 2026** foi atualizado, passando a refletir a totalidade dos colaboradores vinculados ao grupo no período analisado.



Passivo Global

Com base na última análise promovida pela Administradora Judicial, o passivo sujeito à Recuperação Judicial do **Grupo LOT Agropecuária**, referente ao período de **janeiro a fevereiro de 2026**, totaliza R\$ 387.616.247,41. Observa-se que a maior concentração dos créditos está na **Classe III – Quirografários**, com saldo de R\$ 187.662.806,17, representando aproximadamente 48,41% do passivo concursal, seguida pela **Classe II – Garantia Real**, que soma R\$ 187.105.978,39, equivalente a cerca de 48,27% do total. Entre os créditos sujeitos à recuperação judicial, destaca-se o **Banco do Brasil**, que figura como o maior credor do grupo, com créditos distribuídos entre as classes com garantia real e quirografária, concentrando parcela relevante do endividamento apresentado.

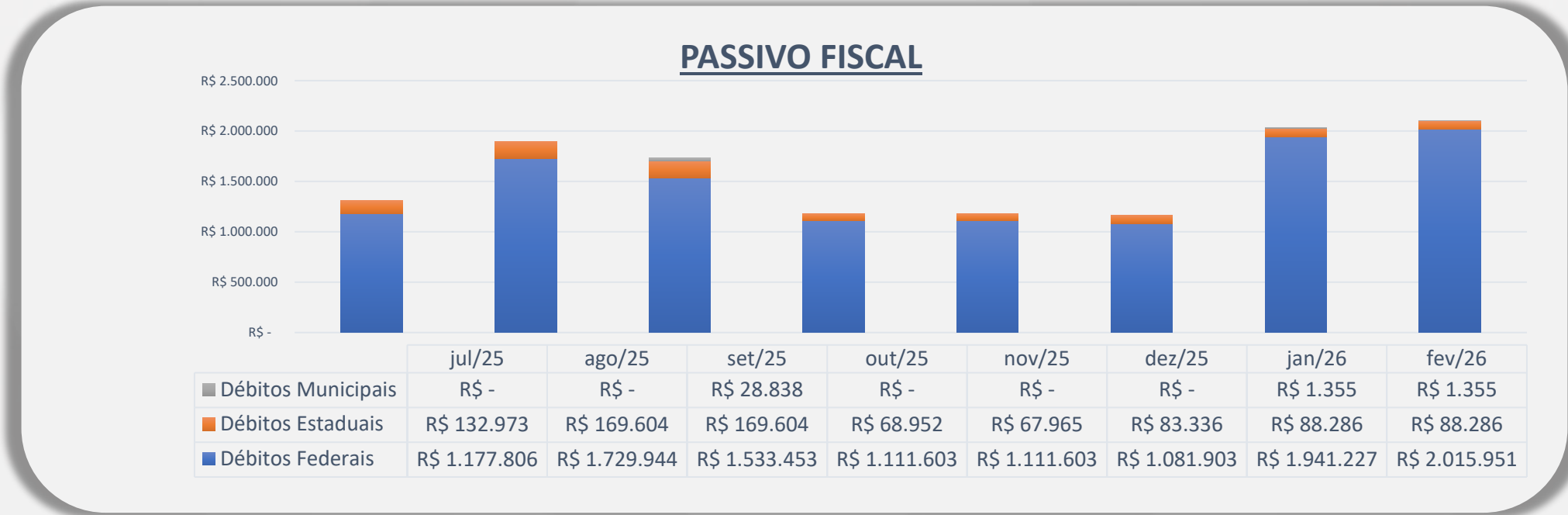


A **Classe I – Trabalhista** registra um saldo de R\$ 8.537.425,97, representando aproximadamente 2% do passivo concursal, enquanto a **Classe IV – ME/EPP** totaliza R\$ 4.310.036,88, equivalente a cerca de 1,11% do total. Além disso, os créditos classificados como **Extraconcursais** somam R\$ 226.591.860,61, elevando o **Passivo Global** do grupo para R\$ 614.208.108,02 no período analisado. Ressalta-se que os valores apresentados poderão sofrer alterações em razão de eventuais habilitações retardatárias, impugnações de crédito ou decisões judiciais supervenientes no âmbito do processo recuperacional.



Passivo Fiscal

No que se refere ao passivo fiscal do **Grupo LOT Agropecuária**, referente ao período de **janeiro a fevereiro de 2026**, observa-se que o montante total dos débitos apresentou aumento, passando de R\$ 2.030.868 em janeiro/26 para R\$ 2.105.592 em fevereiro/26. Verifica-se que a maior concentração do passivo fiscal permanece vinculada aos débitos federais, que registraram saldo de R\$ 1.941.227 em janeiro/26 e R\$ 2.015.951 em fevereiro/26. Os débitos estaduais mantiveram estabilidade no período, permanecendo em R\$ 88.286, enquanto os débitos municipais registraram saldo de R\$ 1.355 em ambos os meses analisados.



Dessa forma, observa-se que a composição do passivo fiscal do grupo permanece concentrada na esfera federal, conforme demonstrado no gráfico, refletindo a predominância dessa natureza de obrigação na estrutura tributária da recuperanda.



Para as análises que serão apresentadas nas próximas páginas, foram utilizados os seguintes demonstrativos base:

LOGISTICA E TRANSPORTES LOT LTDA

- Balancetes;
- DRE; e
- Demonstração do Fluxo de Caixa

Nota

Registra-se que o Grupo Lot **não encaminhou as demonstrações contábeis devidamente assinadas** pelo representante legal e pelo contador responsável, conforme exigido para fins de validade jurídica e regular instrução do processo. Diante disso, foi encaminhado e-mail formal solicitando o reenvio da documentação contábil regularizada, com as devidas assinaturas, a fim de possibilitar a análise técnica e o adequado cumprimento das obrigações no âmbito da Recuperação Judicial.

JOSE DOMINGOS LOT

A Declaração de Imposto de Renda e Livro Caixa de Produtor Rural Ano Calendário 2024 de José Domingos Lot, não foram apresentados até o momento.

Além disso, os requerentes, na qualidade de produtores rurais, atuam como pessoas físicas e, portanto, não estão sujeitos à obrigação fiscal de apresentação das demonstrações financeiras exigidas para pessoas jurídicas, como o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e a Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC). No entanto, foi verificada a apresentação do Demonstração do Fluxo de Caixa referente a competência de Agosto a Dezembro de 2025, do Sr. **José Domingos Lot**., usado como base para a análise desse período.





INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – LOGISTICA E TRANSPORTES

COMPETÊNCIA: JANEIRO E FEVEREIRO DE 2026





Balanco Patrimonial - Logística e Transportes

fls. 322

ATIVO	jan-26	fev-26	A.H.
	R\$ 16.074.795	R\$ 15.428.571	
CIRCULANTE	R\$ 167.000	R\$ 163.282	-2,23%
CAIXAS E EQUIVALENTES	R\$ 4.351	R\$ 633	-85,45%
ESTOQUE	R\$ 162.649	R\$ 162.649	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 15.907.796	R\$ 15.265.289	-4,04%
IMOBILIZADO	R\$ 41.752.783	R\$ 41.752.783	0,00%
DEPRECIA COES ACUMULADAS	R\$ (25.844.987)	R\$ (26.487.493)	2,49%

PASSIVO	jan-26	fev-26	A.H.
	R\$ 16.074.795	R\$ 15.428.571	
CIRCULANTE	R\$ 35.020.686	R\$ 35.101.901	0,23%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 4.312.997	R\$ 4.402.997	2,09%
FORNECEDORES	R\$ 18.324.127	R\$ 18.295.062	-0,16%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 12.299.833	R\$ 12.324.029	0,20%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ 755	R\$ 1.510	100,00%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	R\$ 82.975	R\$ 78.303	-5,63%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 553.073	R\$ 553.073	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS LP	R\$ 553.073	R\$ 553.073	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (19.498.963)	R\$ (20.226.402)	3,73%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 10.500.000	R\$ 10.500.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (29.998.963)	R\$ (30.726.402)	2,42%

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





Demonstração do Resultado - Logística e Transportes

fls. 323

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	jan-26	fev-26	A.H.
RECETA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECETA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECETA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ (32.050)	R\$ (6.520)	-79,66%
RESULTADO BRUTO	R\$ (32.050)	R\$ (6.520)	-79,66%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (789.825)	R\$ (720.919)	-8,72%
DESPESAS GERAIS	R\$ (642.609)	R\$ (642.617)	0,00%
DESPESAS COM VENDAS	R\$ -	R\$ (225)	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (89.097)	R\$ (78.077)	-12,37%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ (58.119)	R\$ -	100,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (821.875)	R\$ (727.439)	-11,49%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (1.573)	R\$ 0	-
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (1.574)	R\$ -	100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ 1	R\$ 0	-62,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (823.448)	R\$ (727.439)	-11,66%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (823.448)	R\$ (727.439)	-11,66%

MARGENS	jan-26	fev-26
BRUTA	-	-
EBIT	-	-
EBITDA	-	-
LÍQUIDA	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





Fluxo de Caixa - Logística e Transportes

fls. 324

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO DIRETO	jan-26	fev-26	AH
FLUXO DE CAIXA - OPERACIONAL			
VALORES RECEBIDOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
VALORES PAGOS A FORNECEDORES	R\$ (143.597)	R\$ (11.725)	-91,84%
VALORES PAGOS A EMPREGADOS	R\$ (50.262)	R\$ (81.438)	62,03%
TRIBUTOS PAGOS	R\$ (38.561)	R\$ (556)	-98,56%
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ (232.419)	R\$ (93.718)	-59,68%
FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS			
AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	R\$ -	R\$ -	0,00%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -	0,00%
FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO			
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	0,00%
AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS	R\$ 234.000	R\$ 90.000	-61,54%
CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	R\$ 234.000	R\$ 90.000	-61,54%
DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES			
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ 2.769	R\$ 4.350	57,09%
NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 4.350	R\$ 632	-85,47%
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	R\$ 1.581	R\$ (3.718)	-

Fluxo de caixa (Método Indireto): O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** recuou de R\$ 16.074.795 (jan) para R\$ 15.428.571 (fev), queda de R\$ 646.224 (-4,0%), explicada integralmente pela depreciação do imobilizado. O **Ativo Circulante** somou R\$ 166.999 em janeiro e R\$ 163.281 em fevereiro (-2,2%), composto essencialmente pelo **Estoque de Mercadorias para Revenda**, mantido em R\$ 162.649 nos dois meses sem movimentação. O saldo de **Bancos Conta Movimento** (Banco Itaú) reduziu de R\$ 4.351 para R\$ 633 (-85,5%), reflexo do consumo de caixa operacional sem ingresso de receita. O **Ativo Não Circulante** (R\$ 15.265.289 em fev) é composto por **Veículos** (R\$ 35.347.968) e **Máquinas e Equipamentos** (R\$ 6.404.815), ambos estáveis, com depreciações acumuladas crescendo de R\$ 25.844.987 para R\$ 26.487.493 (+R\$ 642.506, +2,5%), sendo R\$ 589.133 referentes a veículos e R\$ 53.373 a máquinas e equipamentos.

O **Passivo Circulante** cresceu marginalmente de R\$ 35.020.686 para R\$ 35.101.901 (+0,2%). Os **Empréstimos de Terceiros** avançaram de R\$ 4.312.997 para R\$ 4.402.997 (+R\$ 90.000, +2,1%), captação necessária para cobrir o déficit operacional de caixa em fevereiro. Os **Fornecedores Diversos** recuaram de R\$ 18.324.127 para R\$ 18.295.062 (-R\$ 29.064, -0,2%), com pagamentos ligeiramente superiores aos novos lançamentos. As **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias** caíram de R\$ 82.975 para R\$ 78.303 (-5,6%), sendo: Salários a Pagar de R\$ 66.156 para R\$ 43.435 e **Obrigações Sociais (INSS + FGTS)** subindo de R\$ 16.819 para R\$ 34.868, o que indica que houve pagamento de folha em fevereiro, porém o **INSS** e **FGTS** do mês ficaram acumulados. As **Obrigações Tributárias** (circulante) dobraram de R\$ 755 para R\$ 1.510, referentes exclusivamente a **IRRF a Recolher**. O **Passivo Não Circulante** manteve-se em R\$ 553.073, composto por **Parcelamentos de Impostos Federais**, com movimentação apenas de devedores e credores compensados no período, sem alteração líquida.

O **Patrimônio Líquido** aprofundou seu déficit, passando de R\$ (19.499.963) para R\$ (20.226.402), com o **Capital Social** mantido em R\$ 10.500.000 e os **Prejuízos Acumulados** atingindo R\$ (30.726.402).

A **Receita Bruta** permaneceu em R\$ 0, confirmando a paralisação comercial da empresa. Os **Custos** de fevereiro foram de R\$ 5.302 (apenas **Combustível**), ante R\$ 32.050 em janeiro (**Manutenção de Veículos**: R\$ 32.050), queda de 83,4%. Nas **Despesas Administrativas**, as **Despesas com Pessoal** recuaram de R\$ 89.097 para R\$ 78.077 (-12,4%): **Salários e Ordenados** R\$ 49.816, **Férias** R\$ 13.333, **INSS** R\$ 10.960 e **FGTS** R\$ 3.967. Os **Impostos, Taxas e Contribuições** de R\$ 58.119 reconhecidos em janeiro (**Taxas Diversas** R\$ 56.453 e **Multas de Mora** R\$ 1.666) não se repetiram em fevereiro, contribuindo para a redução do **EBIT**. As **Despesas Gerais** mantiveram-se em R\$ 642.617, compostas quase que integralmente por **Depreciações e Amortizações** (R\$ 642.506) e **Tarifas Bancárias** (R\$ 111). As **Despesas Financeiras** de R\$ 1.574 em janeiro (**Juros de Mora**) zeraram em fevereiro. O **EBIT** melhorou de R\$ (821.875) para R\$ (727.439) (-11,5%), e o **Resultado Líquido** de R\$ (823.448) para R\$ (727.439) (-11,7%).

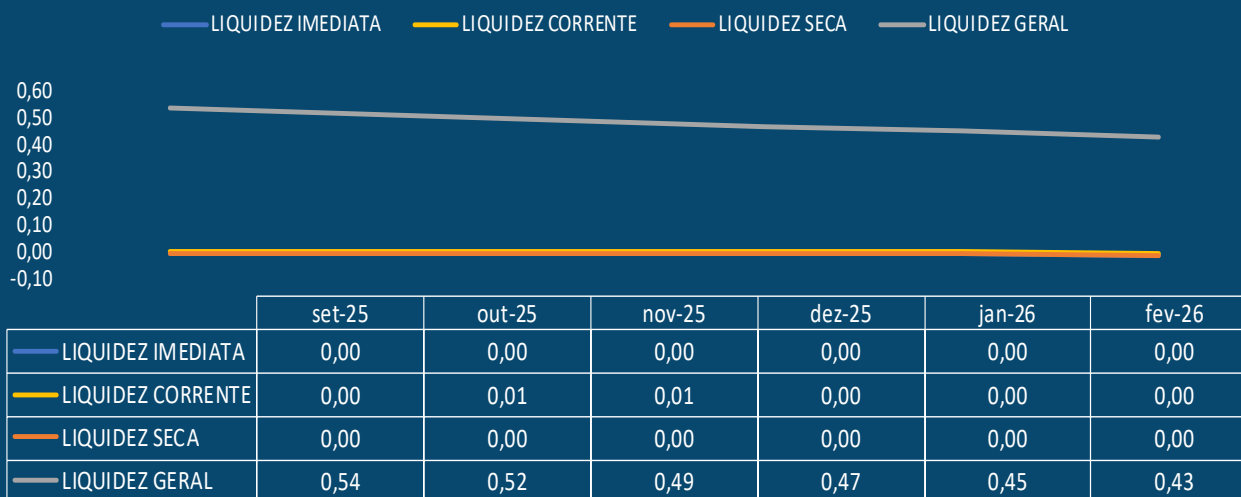




Índices de Liquidez

fls. 326

Índices de Liquidez



- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.

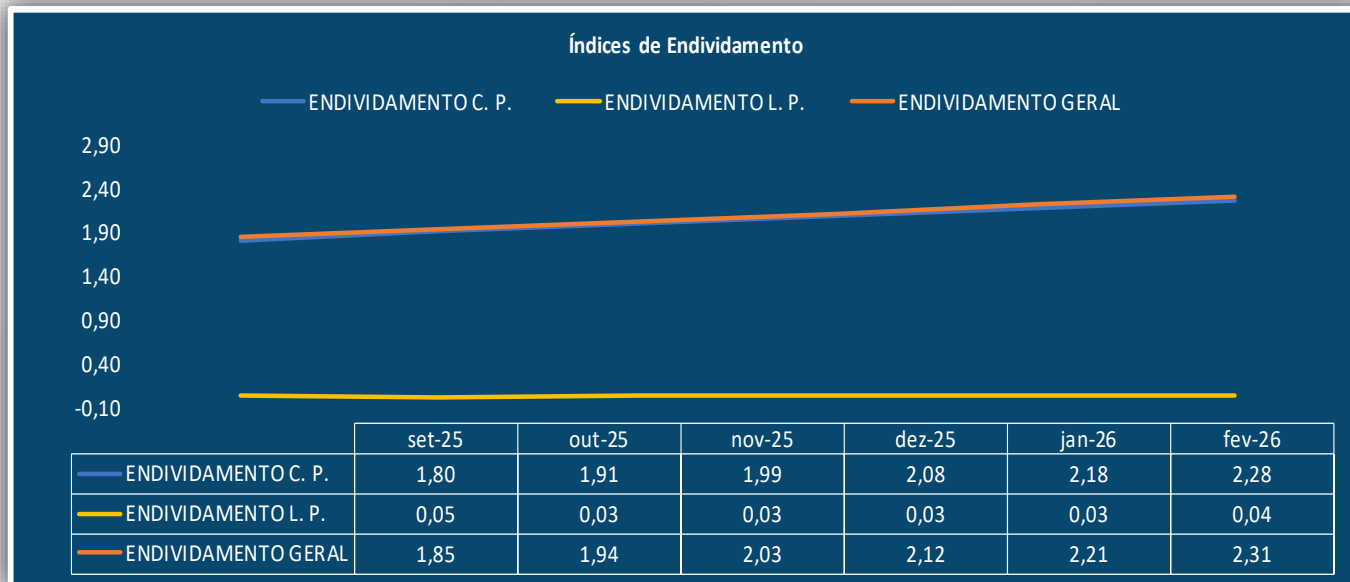
Índices de Liquidez: os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:





Índices de Endividamento

fls. 327



- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.

Endividamento: O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras. Os principais objetivos de calcular o endividamento de uma empresa são: avaliação da saúde financeira, análise da estrutura de capital, risco financeiro, capacidade de pagamento, tomada de decisão de investimentos e comparação entre os pares.





Comentários Relevantes – Liquidez e Endividamento

fls. 328

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Os índices de liquidez da Logística e Transportes LOT Ltda. revelam a situação estrutural: a **Liquidez Corrente** foi de 0,0048 em janeiro (R\$ 166.999/ R\$ 35.020.685) e 0,0047 em fevereiro (R\$ 163.281 / R\$ 35.101.900), sinalizando que o **ativo circulante** cobre menos de 0,5% do passivo de curto prazo.

A **Liquidez Imediata** é virtualmente nula - R\$ 4.351 disponíveis em janeiro e apenas R\$ 633 em fevereiro (queda de 85,5%) contra um **passivo circulante** superior a R\$ 35 milhões, e a **Liquidez Seca** coincide com a Imediata, pois o **estoque** de R\$ 162.648 representa a quase totalidade do **ativo circulante** em ambos os meses, sendo um ativo não conversível em caixa no curto prazo.

A **Liquidez Geral**, medida pela cobertura do **passivo total** pelos ativos totais (**Ativo Total/Passivo Total**), recuou de 0,4519 para 0,4327, evidenciando que nem mesmo a totalidade dos ativos da empresa - incluindo o **imobilizado** de veículos e máquinas - seria suficiente para saldar suas dívidas.

No campo do endividamento, o índice geral avançou de 2,2130 para 2,3110, reflexo direto da contração do **ativo total** por depreciação (R\$ 642.506 no mês) enquanto o **passivo circulante** cresceu R\$ 81.215, impulsionado por novos empréstimos de terceiros (R\$ 90.000) e acúmulo de obrigações trabalhistas e previdenciárias. O **endividamento de curto prazo** passou de 2,1786 para 2,2751, enquanto o de longo prazo permaneceu estável em torno de 0,035, com o **passivo circulante** mantido em R\$ 553.073 referente a **parcelamentos de impostos federais**.





INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JOSÉ DOMINGOS LOT

COMPETÊNCIA: JANEIRO E FEVEREIRO DE 2026



FLUXO DE CAIXA REALIZADO	JAN/26	FEV/26	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ -	0,00%
CUSTOS	R\$ (980.700)	R\$ (434.242)	-55,72%
RESULTADO BRUTO	R\$ (980.700)	R\$ (434.242)	-55,72%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (998.628)	R\$ (398.046)	-60,14%
OUTRAS DESPESAS	R\$ (771.001)	R\$ (383.927)	-50,20%
DESPESAS ADMINSTRATIVAS	R\$ (227.628)	R\$ (14.119)	-93,80%
RESULTADO OPERACIONAL	R\$ (1.979.328)	R\$ (832.288)	-57,95%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (237)	R\$ (20.188)	8406,65%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCERAS	R\$ (237)	R\$ (20.188)	8406,65%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ (123.589)	R\$ (36.276)	-70,65%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (2.103.155)	R\$ (888.752)	-57,74%

MARGENS	JAN/26	FEV/26
BRUTA	-	-
EBIT	-	-
EBITDA	-	-
LÍQUIDA	-	-

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





Comentários Relevantes - Fluxo de Caixa Realizado

fls. 331

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O Fluxo de Caixa Operacional da Agropecuária José Domingos Lot e demais produtores consolidados registrou saídas totais de R\$ 3.020.312,19 nos dois primeiros meses de 2026, sem qualquer entrada operacional no período - evidenciando que a operação está integralmente financiada por captações externas.

Em **Janeiro** concentrou R\$ 2.131.560,50 (70,6% do total acumulado), refletindo a sobreposição de obrigações de início de ano: **combustíveis e lubrificantes** para frotas e aeronaves (R\$ 593.388,24), **folha de pessoal** com encargos e rescisões (R\$ 459.571,96), **adiantamentos a fornecedores** (R\$ 205.829,70), **assessoria jurídica** (R\$ 120.000,00) e **IPVA/licenciamento** de veículos (R\$ 95.846,98).

Já em **Fevereiro** recuou para R\$ 888.751,69 (queda de 58,3%), mas com perfil de gastos distinto: surgimento de **insumos agrícolas** - defensivos e fertilizantes - (R\$ 185.420,00), vencimento do **ITR/CCIR/CNA** (R\$ 127.902,74), **manutenção de máquinas agrícolas** em preparação pré-colheita (R\$ 81.329,56) e início do **serviço da dívida financeira** com amortização de empréstimos (R\$ 14.320,84) e juros (R\$ 5.867,14).

No campo trabalhista, os salários acumularam R\$ 439.772,58 no bimestre, com destaque negativo para as **ações trabalhistas** de R\$ 50.000/mês em ambos os meses (total de R\$ 99.491,36), configurando passivo recorrente. As **despesas particulares** dos sócios somaram R\$ 100.475,86 e os **investimentos patrimoniais** em máquinas e reformas atingiram R\$ 59.389,24. A ausência de receitas é compatível com o calendário da safra, mas a combinação de **ações trabalhistas** persistentes e crescimento do serviço da dívida a partir de **fevereiro** constituem pontos de atenção estrutural.



Considerações Finais

fls. 332

Por fim, cumpre destacar que a Assembleia Geral de Credores do grupo recuperando encontra-se com continuação designada para o dia 12/05/2026.

Registre-se, ainda, que os recuperandos estão em mora com os honorários desta auxiliar, em montante que já totaliza até a presente data a importância de R\$ 988.376,25.

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS

