

RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (RIA)

Exercício: 2022, 2023 e 2024

Processo Principal: 0802375-54.2025.8.12.0001

Recuperanda: Grupo Lot Agropecuária



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÕES E CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS DA COMARCA DE CAMPO GRANDE/MS.

Processo Recuperação Judicial nº: 0802375-54.2025.8.12.0001

Requerentes: José Domingos Lot; Célia Maria de Camargo Lot; Logística e Transportes Lot LTDA.; e Agropecuária José Domingos Lot LTDA. – Em Recuperação Judicial

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA, nomeada nos autos do processo em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atenção à Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, apresentar **RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (RIA)**, cujo conteúdo abrange a situação preliminar das atividades e de sua condição financeira, assim como pela conferência dos documentos exigidos pela Lei 11.101/05 (art. 48 e 51).

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA

José Eduardo Chemin Cury

OAB/MS 9.560



Índice

fls. 3

CONSIDERAÇÕES INICIAIS	4
VISÃO GERAL DO GRUPO RECUPERANDO	5
• HISTÓRICO DO GRUPO	5
• DOS EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES OCORRIDOS ATÉ O PROTOCOLO DESTA RIA	9
• DESENVOLVIMENTO DAS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	11
• QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	13
• RELAÇÃO DE CREDORES	14
REGULARIDADE DOCUMENTAL	15
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	17
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	18
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	20
CONSIDERAÇÕES FINAIS	41
ATIVIDADE DE FISCALIZAÇÃO	42

Dentre as importantes contribuições dos estudos desenvolvidos pelo Conselho Nacional de Justiça a respeito dos procedimentos de insolvência, destaca-se a Recomendação nº 72 de 19/08/2020, que dispõe sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo Administrador Judicial em processos de recuperação empresarial.

Além de auxiliar na padronização dos relatórios elaborados pelo AJ, a recomendação também prevê o Relatório Inicial das Atividades (RIA) do grupo Recuperando, realizado antes da apresentação do primeiro relatório mensal de atividades, servindo como uma espécie de verificação prévia dos requisitos legais dos artigos 48 e 51 da LREF, bem como da constatação inicial das atividades e da contabilidade do grupo Recuperando.

Desta forma, o RIA serve para auxiliar o juízo, os credores e as demais partes interessadas no processo recuperacional, trazendo transparência e reduzindo a assimetria informacional entre as partes, ainda no início do processo, momento que existe uma tensão maior entre do grupo Recuperando e seus credores.

Nesse sentido, por meio deste relatório, a auxiliar do juízo promove a análise de todos os documentos que instruíram a inicial do pedido de recuperação judicial, bem como de documentação solicitada ao grupo Recuperando de forma suplementar, de modo a possibilitar um exame prévio das atividades desenvolvidas pelos devedores e de sua contabilidade.

Visão Geral da Recuperanda

fls. 5

- **Histórico de Atividade do Grupo Recuperando (1/2):**

O Grupo Recuperando, denominado "GRUPO LOT AGROPECUÁRIA", é composto por dois produtores rurais, José Domingos Lot e Célia Maria Camargos Lot, bem como por duas pessoas jurídicas vinculadas a esses produtores: Logística e Transportes Lot Ltda. e Agropecuária José Domingos Lot., que juntos possuem mais de 50 anos de atuação no setor agropecuário.

Os requerentes adquiriram e mantêm sob sua gestão cinco propriedades rurais, a saber: Fazenda São João, Fazenda Fundãozinho, Fazenda Santo Antônio do Imbé, Fazenda São José e Fazenda Santa Elvira. Nos últimos anos, o grupo tem se dedicado de forma predominante ao cultivo de soja, milho, milheto, cana-de-açúcar, produção de sementes de pastagem, feno, e pecuária de corte.

O GRUPO LOT AGROPECUÁRIA possui, ainda, um rebanho de 12.700 (doze mil e setecentas) cabeças de gado vacum, em parte apascentados na FAZENDA FUNDÃOZINHO e parte apascentados na FAZENDA SÃO JOÃO.

Assim, atuando de forma conjunta e organizada no desenvolvimento de atividade correlatas, os requerentes formam uma estrutura empresarial voltada à maximização de eficiência operacional e à implementação de estratégias logísticas que visam à otimização do processo produtivo e distributivo de bens e serviços, com substancial impacto nas esferas econômica e mercadológica.

Visão Geral da Recuperanda

fls. 6

- **Histórico de Atividade dos Recuperandos (2/2):**

Apesar do sucesso da atividade exercida, na safra do ano 2.022/2.023, o grupo sofreu enorme influência climática e a produtividade foi drasticamente comprometida nas regiões produtoras, em especial na Fazenda São João, município de Paraíso das Águas/MS, tendo alcançado uma produção de apenas 40 (quarenta) sacas de soja por hectare; e, na safra 2.023/2.024, caiu para 26 (vinte e seis) sacas por hectare, não sendo suficientes para pagar sequer os custos da lavoura.

Assim, em virtude da drástica redução na produtividade, e resultado de fatores climáticos adversos, somada à acentuada desvalorização das *commodities* no mercado, os requerentes experimentaram uma deterioração severa no fluxo de caixa, comprometendo sua capacidade de honrar os compromissos assumidos, com instituições financeiras, fornecedores, prestadores de serviços dentre outros.

A impossibilidade de adimplemento das obrigações perante os fornecedores de insumos e defensivos agrícolas, bem como diante da cadeia produtiva de forma abrangente, inclusive com as instituições financeiras, ocasionou um impacto substancial nas suas operações, comprometendo severamente a sua sustentabilidade financeira.

Visão Geral da Recuperanda

fls. 7

- **Histórico de Atividade dos Recuperandos (2/2):**
- **Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando**

Foi realizada visita técnica *in loco* nas Fazendas São João, Fundãozinho, Santo Antônio do Imbé e São José - Glicério, bem como no escritório em Campo Grande/MS. Constata-se que a Fazenda São João é considerada o principal estabelecimento para efeitos recuperacionais.

Constatou-se que as atividades estão sendo realizadas normalmente, não havendo qualquer sinal de paralização.

Inclusive, durante a visita deste auxiliar, como pode de observar da ata anexa a este relatório, os requerentes narram que com a ocorrência dos problemas climáticos e de mercado anteriormente citados, as terras arrendadas foram entregues pelos arrendatários, o que prejudicou o desenvolvimento da atividade. Tal fato forçou os requerentes a buscarem parceiros rurais para a safra 2024/2025

Na visita, também, foram abordadas questões relacionadas ao funcionamento do negócio desenvolvido pelos recuperandos, sendo colhido informações gerais sobre as atividades, bem como sua estrutura organizacional.

Ademais, naquela oportunidade também foram tratados de assuntos processuais, em especial acerca da obrigação dos recuperandos prevista no art. 52, IV da LREF, ou seja, de encaminhar mensalmente os documentos contábeis para a elaboração dos relatórios mensais de atividade (RMA's).

- **Conclusões Preliminares Sobre as Atividades dos Recuperandos**

Na primeira diligência realizada nas Fazendas São João, Fundãozinho, Santo Antônio do Imbé e São José - Glicério, bem como no escritório em Campo Grande/MS, constatou-se que o Grupo Recuperando mantém o cultivo de soja, cana-de-açúcar e sorgo, além da criação de bovinos. Também foi observada a continuidade das operações da transportadora recuperanda, incluindo sua frota de caminhões, cujas imagens seguem ao final deste relatório.

Nota-se que o pedido de recuperação, está fundado em crise financeira oriunda das condições climáticas enfrentadas pelo grupo no desenvolvimento de suas atividades, desvalorização das *commodities* no mercado, bem como na baixa do fluxo de caixa, eventos que desencadearam na situação descrita na exordial.

De toda sorte, para o próximo relatório, já na forma de RMA, a Administradora Judicial dará sequência a sua atribuição legal de fiscalização das atividades do grupo recuperando, assim como na análise contábil das empresas.

Visão Geral da Recuperanda

fls. 9

- **Dos Eventos Processuais Relevantes Ocorridos até o Protocolo deste RIA.**

O pedido de Recuperação Judicial foi distribuído no dia 17/01/2025 (fls. 01/77), perante a Vara Regional de Falências, Recuperações e Cartas Precatórias Cíveis da Comarca de Campo Grande/MS.

No dia 20/01/2024, o D. Juízo deferiu o processamento da Recuperação Judicial, nomeando esta AJ como auxiliar do juízo, conforme decisão de fl. 1.993/2.006, publicada no Diário da Justiça nº 5562, em 22/01/2025 (fls. 2.024/2.027).

Na mesma oportunidade foi determinada a suspensão por 180 (cento e oitenta) dias, contados da publicação no DJ/MS, de todas as ações e execuções contra as Recuperandas, na forma dos artigos 6º e 52, inciso III da Lei 11.101/2005, com início da contagem do *stay period*.

No dia 18/02/2025, o D. Juízo determinou a expedição de ofício ao BANCO CATERPILLARS/A e à CONCESSIONÁRIA SOTREQ S/A SOTREQ CAMPO GRANDE para que se abstenham de bloquear o sinal de funcionamento de qualquer dos equipamentos adquiridos pelo "Grupo Lot Agropecuária", bem como para que restabeleçam imediatamente o sinal dos maquinários, sob pena de multa diária de R\$ 5.000,00, limitada ao valor da dívida listada para cada um desses credores às f. 116 e f. 118, conforme decisão de fl. 3.329/3.324, publicada em 20/02/2025 (fl. 3.345).

Visão Geral da Recuperanda

fls. 10

- **Dos Eventos Processuais Relevantes Ocorridos até o Protocolo deste RIA.**

No dia 20/02/2025, foram encaminhadas as cartas aos credores com o fito de ratificar o teor do edital previsto no art. 52, §2º, da Lei 11.101/05, que abriu prazo para que os credores encaminhem, administrativamente, as habilitações e divergências para o endereço eletrônico deste auxiliar, que após findado o prazo, apresentará nos autos do processo de recuperação judicial a análise prevista no art. 7º da LREF.

Visão Geral da Recuperanda

fls. 11

- **Desenvolvimento das Atividades Empresariais (1/2):**

Pelo fatos narrados, verifica-se que os Recuperandos possuem suas atividades produtivas desenvolvidas em 05 (cinco) Unidades Agrícolas, quais sejam:

Imóvel	Áreas
Fazenda São João	23.871,60 ha
Fazenda Fundãozinho	2.510,60 ha
Fazenda Santo Antônio do Imbé	849,40 ha
Fazenda São José	419,70 ha
Fazenda Santa Elvira	59,22 ha

Ainda exercem de forma coordenada e articulada, não apenas a atividade de produção agropecuária, mas também as de armazenagem, logística e transporte de produtos e insumos, configurando-se como um complexo empresarial que abrange de forma sistêmica e integrada diversas fases da cadeia produtiva agroindustrial.

Visão Geral da Recuperanda

fls. 12

- **Desenvolvimento das Atividades Empresariais (2/2):**

O senhor JOSÉ DOMINGOS LOT está a frente e conduz ativamente os negócios sociais do GRUPO LOT, juntamente com Célia Maria Camargos Lot, que também atua juntamente na produção rural. O grupo recuperando é composto por empresas sob controle societário comum onde se verifica forte interconexão entre ativos e passivos aliada à atuação conjunta no mercado.

Em visita *in loco* constatou-se o pleno funcionamento das atividades, assim como, verificou-se o plantio das áreas e gado apascentado, inclusive a frota de caminhões da transportadora recuperanda cuja ata de visitação segue anexa a este relatório juntamente com as imagens lá registradas.

Visão Geral da Recuperanda

fls. 13

- Quadro de Funcionários

De acordo com a relação de funcionários anexado às fls. 1.903/1.928, verifica-se que o Grupo Recuperando possui 105 (cento e cinco) colaboradores ativos, distribuídos entre as 5 (cinco) áreas exploradas, conforme quadro abaixo:

Origem	Nº Funcionários Ativos
Escritório Birigui	01
Fazenda São João	59
Fazenda Imbé	05
Fazenda Santa Elvira	01
Escritório Campo Grande	08
Logística Transporte Lot Ltda	31

Isso, demonstra o compromisso com a comunidade em gerar oportunidade de emprego e desenvolvimento em sua região.

Visão Geral da Recuperanda

fls. 14

- Relação de Credores

A relação de credores foi anexada às fls. 115/118, na qual apura-se que a soma dos créditos sujeitos à recuperação judicial perfaz a quantia de **R\$ 527.134.448,33 (quinhentos e vinte sete milhões, cento e trinta e quatro mil, quatrocentos e quarenta e oito reais e trinta e três centavos)**, envolvendo 143 credores concursais, resumidamente assim classificados:

Classe	Valor
ME/EPP	4.314.474,57
QUIROGRAFÁRIO	522.739.024,25
TRABALHISTA	80.949,52
Total Geral	527.134.448,34

Ressalta-se que de acordo com a relação de credores apresentada pelos requerentes, o maior credor é o Banco do Brasil, sendo titular da quantia de R\$ 109.582.496,24 (cento e nove milhões, quinhentos e oitenta e dois mil, quatrocentos e noventa e seis reais e vinte e quatro centavos), proveniente de empréstimos bancários, o que corrobora as razões da crise vivenciada explanadas na inicial.

Regularidade Documental

Assim, procede-se com a verificação dos requisitos legais previstos no art. 48 e requisitos documentais do art. 51 da LREF, salientando que os documentos disponibilizados são os constantes no check list na página que segue .

CHECKLIST DOCUMENTOS QUE INSTRUÍRAM O PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL (cf. legislação)							
Empresas/Produtores Rurais		fls. 16					
		José Domingos Lot	José Domingos Lot	Célia Maria Camargo Lot	Célia Maria Camargo Lot	Logística e Transportes Lot Ltda.	Agropecuária José Domingos Lot Ltda.
	Documentos	042.620.008-00	58.885.566/0001-28	256.384.688-97	58.889.190/0001-20	46.879.282/0001-40	33.389.285/0001-53
Art. 48, I a IV da LRF	Certidão Cível	376-377 e 387 (SP) 410-411(MS)	fls. 410-411e 415(SP)	375 e 386/419 (SP) 413(MS)	fls. 413 - MS e 419 (SP)		fls. 308
	Certidão Falências e RJ	387 (SP) - 2298(MS)	fls. 415 (SP) , 2302 (SP)	386(SP) e 419 (SP) - - 2299 (MS)	419 (SP) - 2303 (SP)	fls. 2300 (MS) - 2304 (SP)	fls. 2301 (MS) - 2305 (MS)
	Certidão Criminal	379/ 412(MS) 415-416(SP)	412 MS	378 e 414(MS)	414	379/ 412(MS) 415-416(SP)	379/ 412(MS) 415-416(SP)
Art. 48, §3º da LRF	Livro Caixa Digital						
	2022		não se aplica	DEPENDENTE DO JOSÉ	não se aplica	não se aplica	não se aplica
	2023	fls. 502 a fls. 1121	não se aplica	DEPENDENTE DO JOSÉ	não se aplica	não se aplica	não se aplica
	2024	fls. 1722-1825	não se aplica	DEPENDENTE DO JOSÉ	não se aplica	não se aplica	não se aplica
	Declaração de Imposto de Renda						
	2022	fls. 1664 a fls. 1721	não se aplica	DEPENDENTE DO JOSÉ	não se aplica	não se aplica	não se aplica
	2023	fls. 1827 a fls. 1888	não se aplica	DEPENDENTE DO JOSÉ	não se aplica	não se aplica	não se aplica
Art. 48, §3º e art. 51, inciso II, alínea 'a' da LRF	Demonstrações Contábeis						
	Balanco Patrimonial 2022	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls. 1890	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
	Balanco Patrimonial 2023	fls. 1593	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls. 1893-1894	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
	Balanco Patrimonial 2024	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls. 1898	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
	Demonstração de resultados acumulados (DLPA) 2022	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls.3431	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
	Demonstração de resultados acumulados (DLPA) 2023	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls.3432	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
	Demonstração de resultados acumulados (DLPA) 2024	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls.3433	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
	Demonstração do resultado desde (DRE) 2022	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls. 1891	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
	Demonstração do resultado desde (DRE) 2023	fls. 1594 - fls. 1595	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls. 1895	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
	Demonstração do resultado desde (DRE) 2024	fls.1826	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls. 1899	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
Art. 51, I da LRF	Projeção de Fluxo de Caixa 2025, 2026 e 2027	Não apresentou	Não apresentou	Não apresentou	Não apresentou	Não apresentou	Não apresentou
	Histórico e causas da crise			Tópicos I e II da Inicial			
Art. 51, III da LRF	Relação de Credores*						
	Classe I						
	Classe II						
	Classe III			fls. 116-118			
	Classe IV						
Art. 51, IV da LRF	Relação de Empregados			fls. 1904-1928			
Art. 51, V da LRF	Certidão Junta Comercial e atos constitutivos	não se aplica	fls. 121-128	não se aplica	fls. 129-137	fls. 190-211	fls. 138-189
Art. 51, VI da LRF	Relação de bens sócios			fls. 1930-1934			
Art. 51, VII da LRF	Extratos bancários	fls. 1936-1977	não se aplica aberto em 2025	DEPENDENTE DO JOSÉ	não se aplica aberto em 2025	fls. 1977-1991	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
Art. 51, VIII da LRF	Certidão de Protesto			tabela anexa			
Art. 51, IX da LRF	Relação de ações Cíveis e Criminais			Fls. 405-409 e 404-418 e 420-426 e 431-436			
Art. 51, X da LRF	Trabalhistas	369 e 417	248	245/368/418	não se aplica aberto em 2025	249-251/373 e 374	367 e 398
	Relatório passivo fiscal	CND positiva 448 e 450-458	fls. 438	fls.460-463	não se aplica aberto em 2025	fls. 381e 402/469-487	fls. 380/382 e 395 (SP) 464-468
Art. 51, XI da LRF	Relação de bens ativo não circulante*	fls. 489	não se aplica aberto em 2025	não se aplica	não se aplica aberto em 2025	fls. 490	DECLARAÇÃO SEM MOVIMENTO
Observações:							
1 §3º, art. 48 da LRF aplicável somente aos Produtores Rurais							
2 §3º, art. 48 da LRF exige que o Produtor Rural apresente somente balanço patrimonial referente aos dois últimos anos							
3 §6º, II, art. 51 da LRF substitui os documentos contábeis previstos no II pelos documentos do §3º, artigo 48							
4 Produtor Rural não possui empregados registrados							
* Relação de Credores apresentada em conjunto, porém existe uma coluna discriminando o devedor principal							
* Os bens do passivo não circulante dos Produtores Rurais são os bens discriminados como bens da atividade rural em seus respectivos IRs							

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOSÉ EDUARDO CHEMIN CURY e TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO em 08/04/2025 às 11:55h, sob o número 0819816-48.2025.8.12.0001 e código Jz9N6pny. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0819816-48.2025.8.12.0001 e código Jz9N6pny.

Evolução Processual

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	17/01/2025	Distribuição do pedido RJ	1	art. 6º,
-	20/01/2025	Deferimento do Processamento da RJ	1993-2006	art. 52
-	22/01/2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	2024-2027	art. 52, §1.º
-	11/02/2025	Edital de Convocação dos Credores	2949-2957	Art. 52, § 1.º
-	14/02/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	2995	art. 52, § 1.º
	06/03/2025	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	-	art. 7º, § 1.º
24/03/2025		Prazo para apresentação do PRJ (60 dias a contar da publicação da decisão de deferimento)		art. 53
		Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ		Art. 22, II, alínea ‘h’
21/04/2025		Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências		art. 7.º, § 2.º
-		Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano		art. 53
-		Publicação do Edital Lista de Credores do AJ		art. 7º, II
		Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais		art. 8º
	-	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ		art. 55
19/06/2025		Prazo para realização da AGC		art. 56, §1º
21/07/2025		150 dias do deferimento Fim do Stay Period		Art. 6º, § 4º
-		Publicação do Edital: Convocação AGC		art. 36
		Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação		art. 37
		Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação		art. 37
	-	Encerramento da Prorrogação do Stay Period – 180 dias	-	art. 6º, § 4º

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO CHEMIN CURY e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 08/04/2025 às 11:55, sob o número 0819816482025312001. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0819816-48.2025.8.12.0001 e código Jz9N6pny.

Das Demonstrações Contábeis

fls. 18

Para as análises que serão apresentadas nas próximas páginas, foram utilizados os seguintes demonstrativos base:

- **Balanço Patrimonial e DRE – Logística e Transporte, 2022, 2023 e 2024.**
- **Declaração de Imposto de Renda e Livro Caixa de Produtor Rural Ano Calendário 2022 e 2023, de José Domingos Lot com Dependente Celia Maria Camargo Lot.**

Obs: Embora os dados referentes ao ano-calendário de 2024 ainda não tenham sido apresentados na declaração do Imposto de Renda de **José Domingos Lot com Dependente Celia Maria Camargo Lot.**, esses foram detalhados no documento intitulado "DRE do período", localizado na fls 1.826, o qual foi utilizado como base para a análise desse período.

Das Demonstrações Contábeis

fls. 19

Ressalta-se que o prazo para a entrega da declaração do Imposto de Renda de 2024, que inclui a atividade rural do grupo, ainda não foi encerrado e a documentação se encontra em fase de elaboração.

Além disso, os requerentes, na qualidade de produtores rurais, atuam como pessoas físicas e, portanto, não estão sujeitos à obrigação fiscal de apresentação das demonstrações financeiras exigidas para pessoas jurídicas, como o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e a Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC). No entanto, foi verificada a apresentação do Balanço Patrimonial referente ao exercício de 2023 de **José Domingos Lot.**, usado como base para a análise desse período.

Ainda ressaltamos que apesar de não terem apresentado as DREs de 2022 e 2023 do sr. **José Domingos Lot.**, foi possível realizar a análise comparativa das informações de receitas e custos disponíveis na declaração do Imposto de Renda.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – LOGISTICA E TRANSPORTES

COMPETÊNCIA: 2022, 2023 E 2024

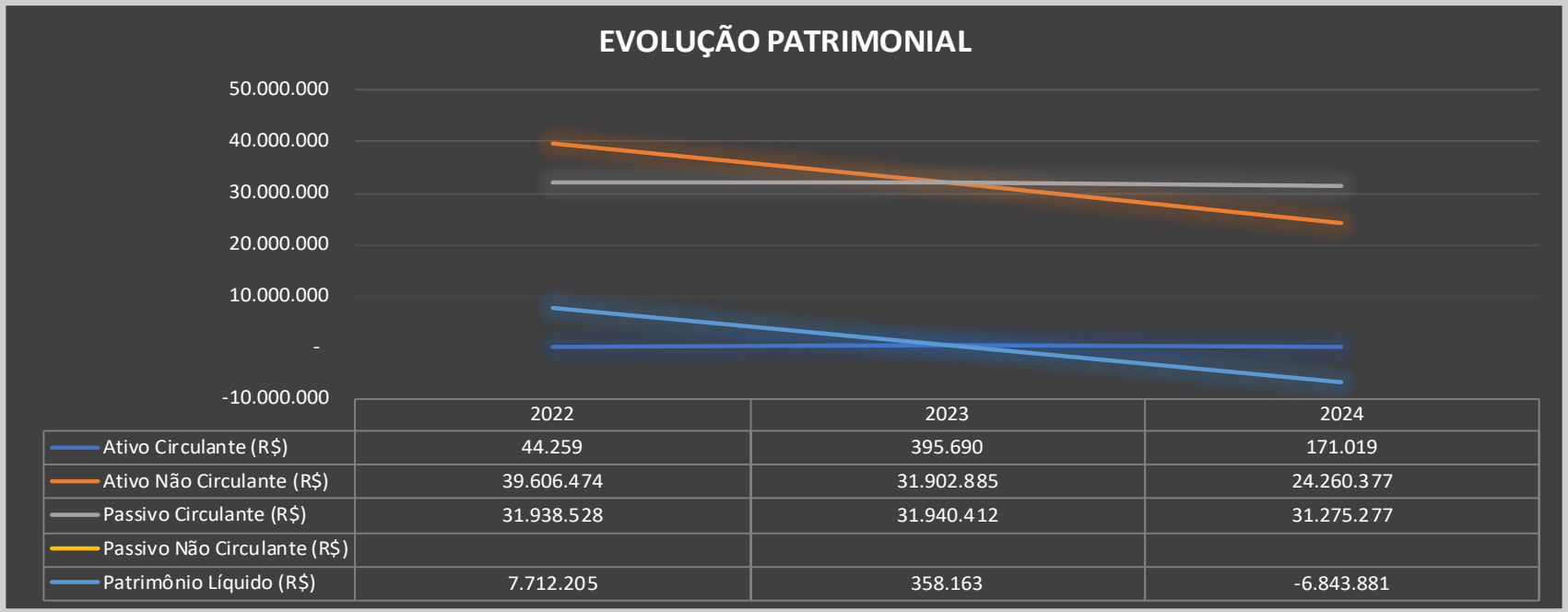
ATIVO	2022	2023	2024	A.H.
	R\$ 39.650.733	R\$ 32.298.575	R\$ 24.431.396	
CIRCULANTE	R\$ 44.259	R\$ 395.690	R\$ 171.019	286,40%
CAIXAS E EQUIVALENTES	R\$ 44.259	R\$ 59.416	R\$ 8.370	-81,09%
ESTOQUE	R\$ -	R\$ 336.274	R\$ 162.649	100,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 39.606.474	R\$ 31.902.885	R\$ 24.260.377	-38,75%
IMOBILIZADO	R\$ 41.687.918	R\$ 41.687.918	R\$ 41.752.783	0,16%
DEPRECIACOES ACUMULADAS	R\$ (2.081.444)	R\$ (9.785.033)	R\$ (17.492.405)	740,40%

PASSIVO	2022	2023	2024	A.H.
	R\$ 39.650.733	R\$ 32.298.575	R\$ 24.431.396	
CIRCULANTE	R\$ 31.938.528	R\$ 31.940.412	R\$ 31.275.277	-2,08%
FORNECEDORES	R\$ 28.160.320	R\$ 20.104.500	R\$ 18.715.806	-33,54%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 3.778.208	R\$ 11.516.804	R\$ 11.516.804	204,82%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ 135.458	R\$ 617.622	100,00%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	R\$ -	R\$ 183.649	R\$ 425.045	100,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
				0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 7.712.205	R\$ 358.163	R\$ (6.843.881)	-
CAPITAL SOCIAL	R\$ 10.500.000	R\$ 10.500.000	R\$ 10.500.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ (2.787.795)	R\$ (10.141.837)	R\$ (17.343.881)	522,14%

*R\$ em reais.

Balanco Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.



**R\$ em reais.*

O gráfico apresenta a evolução patrimonial da empresa, Ele demonstra as variações mensais em cinco componentes: **Ativo Circulante, Ativo Não Circulante, Passivo Circulante, Passivo Não Circulante e Patrimônio Líquido.**

- **Ativo Circulante:** indica os bens e direitos que a empresa pode converter em dinheiro no curto prazo.
- **Ativo Não Circulante:** refere-se aos bens e direitos que a empresa possui com baixa liquidez ou longo prazo de conversão.
- **Passivo Circulante:** mostra as obrigações de curto prazo da empresa.
- **Passivo Não Circulante:** representa as obrigações de longo prazo.
- **Patrimônio Líquido:** reflete a diferença entre o total de ativos e o total de passivos da empresa.

As variações apresentadas no gráfico e na tabela refletem a dinâmica patrimonial da empresa ao longo dos meses analisados.

Comentários Relevantes - Balanço Patrimonial^(1/2)

fls. 23

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos de 2022, 2023 e 2024.

O **Balanço Patrimonial** apresenta uma diminuição no total do **Ativo**, que passou de R\$ 39.650.733 em 2022 para R\$ 24.431.396 em 2024, representando uma queda de 38,52%. Dentro do **Ativo Circulante**, que são os bens que podem ser convertidos em dinheiro no curto prazo, houve um aumento de 286,40%, subindo de R\$ 44.259 em 2022 para R\$ 171.019 em 2024. No entanto, a maior parte desse aumento se deve aos **Estoques**, que passaram de R\$ 0 em 2022 para R\$ 336.274 em 2023, mas caíram para R\$ 162.649 em 2024, uma redução de 51,58%. Já o **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentaram uma redução de 81,09%, de R\$ 44.259 em 2022 para R\$ 8.370 em 2024.

No **Ativo Não Circulante**, que inclui os bens de longo prazo, houve uma queda de 38,75%, de R\$ 39.606.474 em 2022 para R\$ 24.260.377 em 2024. O **Imobilizado** teve uma variação de 0,16%, de R\$ 41.687.918 em 2022 para R\$ 41.752.783 em 2024, enquanto a **Depreciação Acumulada** aumentou de R\$ (2.081.444) em 2022 para R\$ (17.492.405) em 2024, uma variação de 740,40%.

No **Passivo**, que representa as obrigações da empresa, também houve uma redução de 38,52%, com um total de R\$ 39.650.733 em 2022 e R\$ 24.431.396 em 2024. No **Passivo Circulante**, as dívidas de curto prazo, houve uma diminuição de 2,08%, de R\$ 31.938.528 em 2022 para R\$ 31.275.277 em 2024. As dívidas com **Fornecedores** caíram 33,54%, de R\$ 28.160.320 em 2022 para R\$ 18.715.806 em 2024, enquanto **Outras Contas a Pagar** aumentaram de R\$ 3.778.208 em 2022 para R\$ 11.516.804 em 2024, um crescimento de 204,82%. As **Obrigações Tributárias** e **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias**, que surgiram em 2023, aumentaram para R\$ 617.622 e R\$ 425.045, respectivamente, em 2024.

Comentários Relevantes - Balanço Patrimonial^(2/2)

fls. 24

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos de 2022, 2023 e 2024.

Não houve **Passivo Não Circulante** durante o período.

O **Patrimônio Líquido** da empresa apresentou uma diminuição, passando de R\$ 7.712.205 em 2022 para R\$ (6.843.881) em 2024, refletindo um saldo negativo. O **Capital Social** permaneceu em R\$ 10.500.000, sem alterações. Os **Lucros e Prejuízos Acumulados**, que indicam o desempenho da empresa ao longo do tempo, passaram de R\$ (2.787.795) em 2022 para R\$ (17.343.881) em 2024, uma variação de 522,14%. Em resumo, a empresa experimentou uma diminuição no total do **Ativo** e um aumento nas dívidas, resultando em um **Patrimônio Líquido negativo**.

Demonstração do Resultado

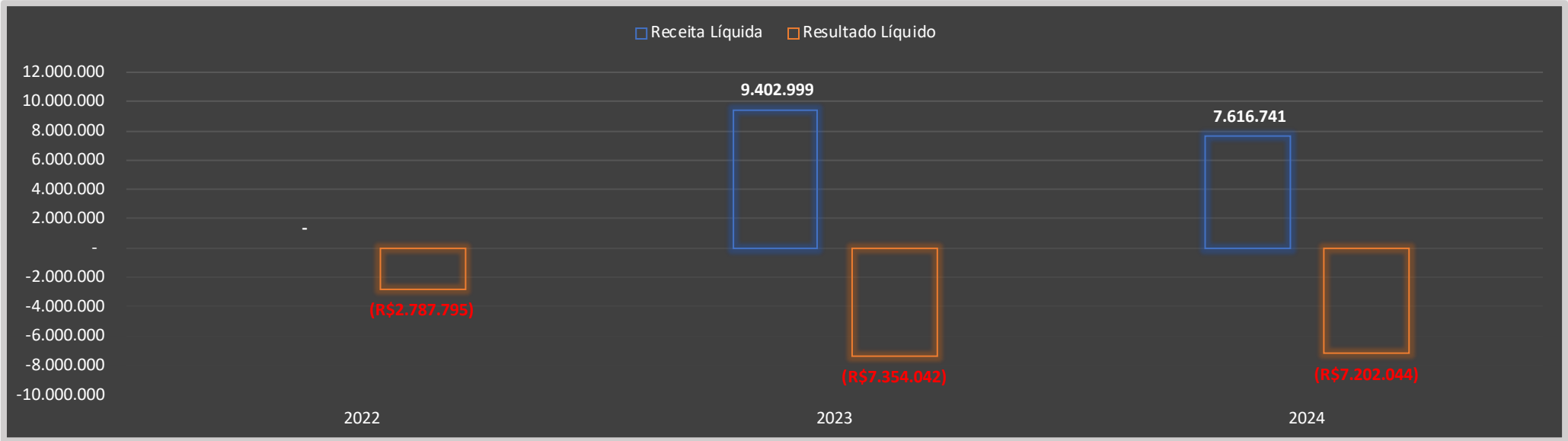
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2022	2023	2024	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ -	R\$ 10.667.306	R\$ 8.376.856	100,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ (1.264.308)	R\$ (760.115)	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ (1.264.308)	R\$ (760.115)	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	R\$ 9.402.999	R\$ 7.616.741	100,00%
CUSTOS	R\$ (642.836)	R\$ (4.355.019)	R\$ (2.654.150)	312,88%
RESULTADO BRUTO	R\$ (642.836)	R\$ 5.047.980	R\$ 4.962.591	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (2.144.959)	R\$ (12.024.350)	R\$ (11.870.151)	453,40%
(-) CMV	R\$ -	R\$ (81.811)	R\$ (863.939)	0,00%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ (63.515)	R\$ (4.238.950)	R\$ (3.298.840)	5093,79%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	R\$ (2.081.444)	R\$ (7.703.589)	R\$ (7.707.373)	270,29%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (2.787.795)	R\$ (6.976.370)	R\$ (6.907.561)	147,78%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ 31.697	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ 31.697	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (2.787.795)	R\$ (6.944.673)	R\$ (6.907.561)	147,78%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ (409.369)	R\$ (294.484)	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (2.787.795)	R\$ (7.354.042)	R\$ (7.202.044)	158,34%

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Demonstração do Resultado



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta a comparação entre a **Receita Líquida** e o **Resultado Líquido**, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais da empresa, enquanto o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita da empresa e como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.

Comentários Relevantes – Demonstração do Resultado

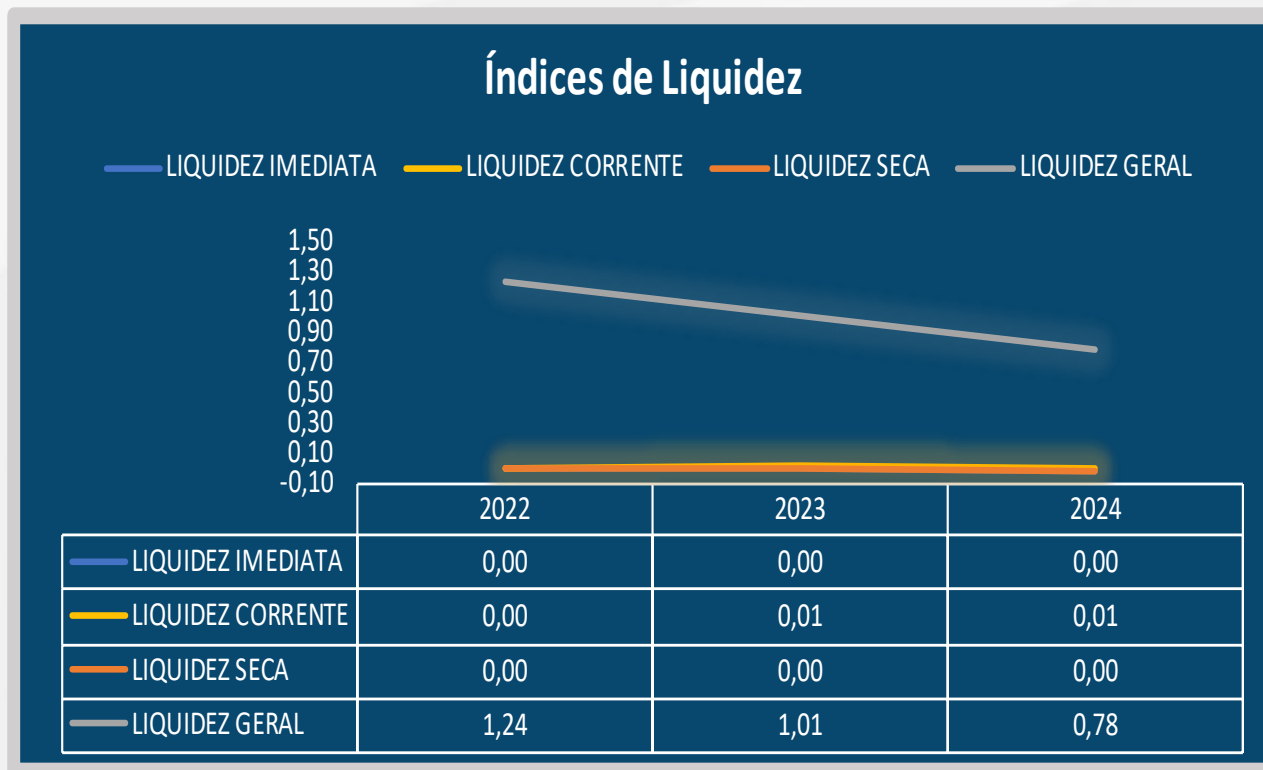
fls. 27

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2022, 2023 e 2024.

A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** mostra uma queda na **Receita Bruta**, que passou de R\$ 10.667.306 em 2023 para R\$ 8.376.856 em 2024, uma redução de 21,45%. As **Deduções da Receita**, que são valores subtraídos da receita bruta, diminuíram de R\$ (1.264.308) em 2023 para R\$ (760.115) em 2024. Isso resultou em uma **Receita Líquida** de R\$ 9.402.999 em 2023, que caiu para R\$ 7.616.741 em 2024, uma redução de 18,97%. Os **Custos** aumentaram de R\$ (642.836) em 2022 para R\$ (2.654.150) em 2024, representando um aumento de 312,88%.

Com isso, o **Resultado Bruto** passou de R\$ 5.047.980 em 2023 para R\$ 4.962.591 em 2024, uma redução de 1,69%. As **Receitas (Despesas) Operacionais** foram negativas, com um aumento das **Despesas Operacionais** de 453,40%, de R\$ (2.144.959) em 2022 para R\$ (11.870.151) em 2024. Dentro dessas despesas, o **CMV (Custo das Mercadorias Vendidas)** passou de R\$ 0 em 2022 para R\$ (863.939) em 2024. As Outras **Despesas Operacionais** também cresceram, de R\$ (63.515) em 2022 para R\$ (3.298.840) em 2024, representando um aumento de 5.093,79%. As **Depreciações e Amortizações** subiram de R\$ (2.081.444) em 2022 para R\$ (7.707.373) em 2024, com uma variação de 270,29%.

O **Resultado Operacional (EBIT)**, que reflete o desempenho operacional sem considerar as receitas e despesas financeiras, passou de R\$ (2.787.795) em 2022 para R\$ (6.907.561) em 2024, com uma variação de 147,78%. O Resultado Financeiro não teve grande variação, com uma Despesa Financeira de R\$ (31.697) em 2023 e sem registros em 2024. Não houve **Receitas Financeiras** ou outros resultados operacionais no período. O **Resultado Antes do IR e CSLL** foi negativo, passando de R\$ (2.787.795) em 2022 para R\$ (6.907.561) em 2024, uma variação de 147,78%. A **Provisão de IR e CSLL** aumentou de R\$ 0 em 2022 para R\$ (294.484) em 2024. Por fim, o **Resultado Líquido do Período** passou de R\$ (2.787.795) em 2022 para R\$ (7.202.044) em 2024, refletindo um aumento de 158,34% nas perdas líquidas.

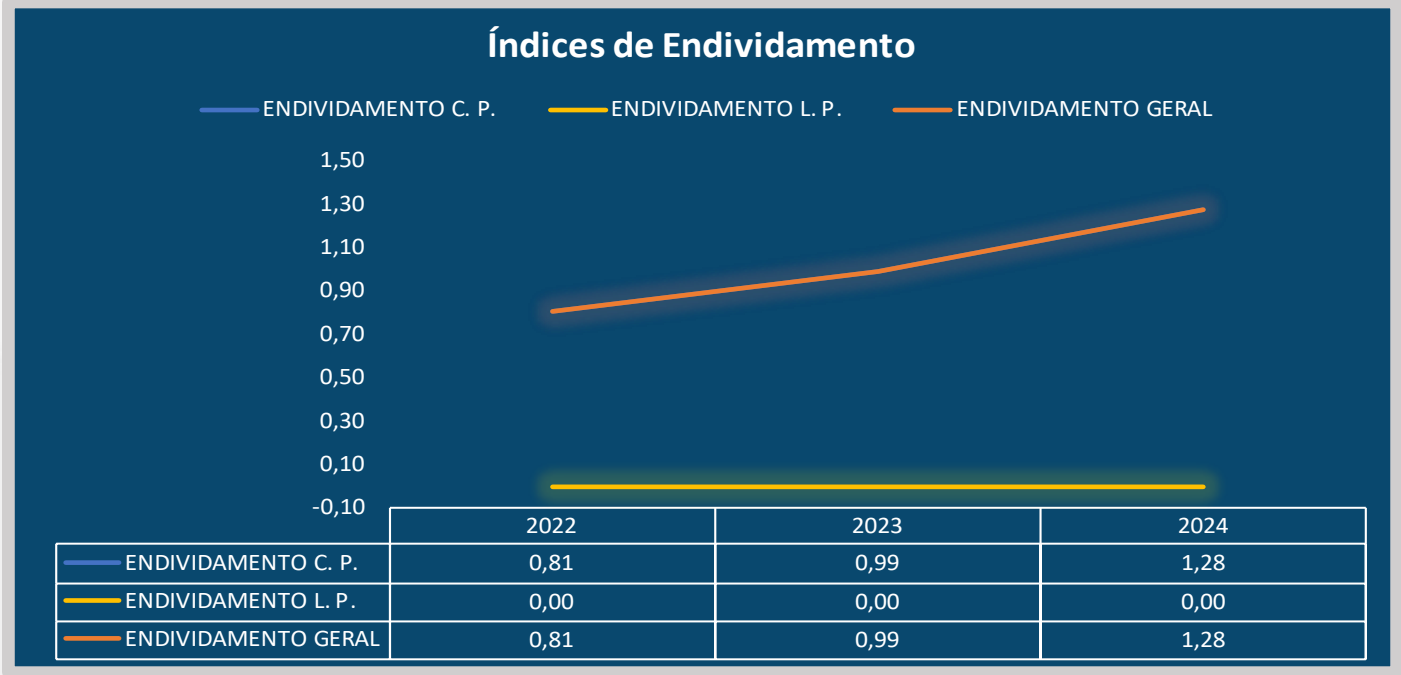


- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.

Índices de Liquidez: os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:

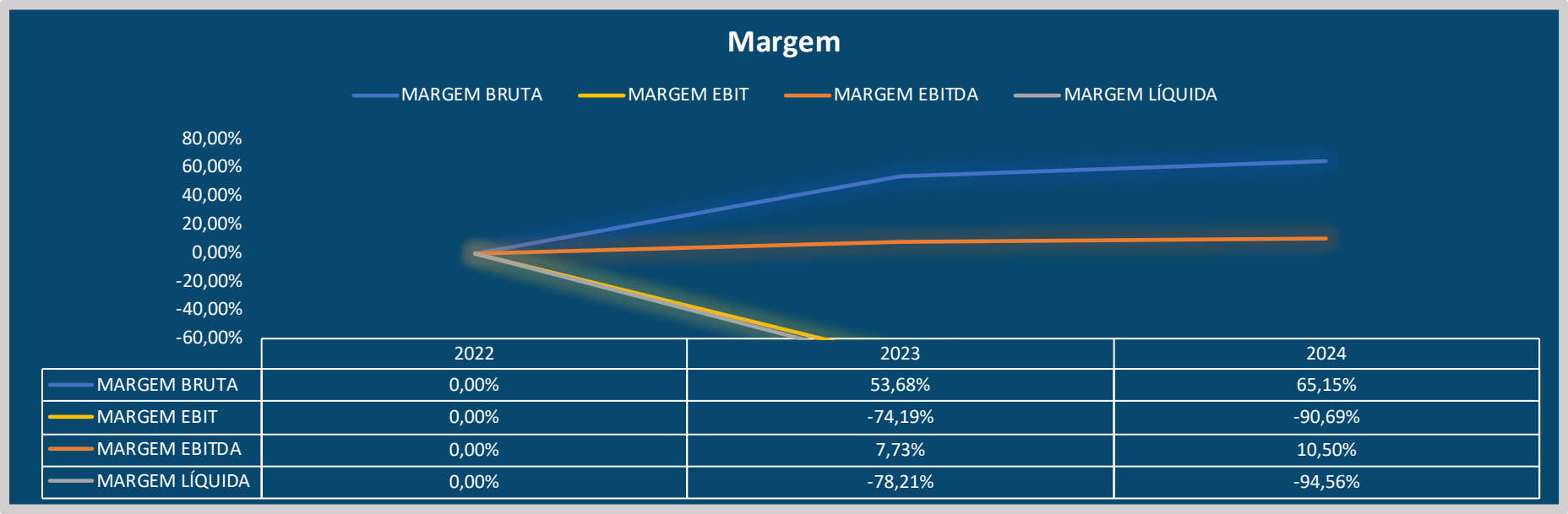


- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.

Endividamento: O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras. Os principais objetivos de calcular o endividamento de uma empresa são: avaliação da saúde financeira, análise da estrutura de capital, risco financeiro, capacidade de pagamento, tomada de decisão de investimentos e comparação entre os pares.



*** As margens estão em 0% em consequência da ausência de Receita Líquida no período.**

O gráfico apresenta a comparação das principais margens de desempenho financeiro: Margem Bruta, Margem EBIT, Margem EBITDA e Margem Líquida, com os valores destacados para facilitar a análise.

Margem Bruta reflete a eficiência da empresa em gerar lucro bruto após a dedução dos custos diretos de produção, indicando o quanto das receitas se transforma em lucro bruto.

Margem EBIT (Lucro Operacional) mostra a rentabilidade das operações principais da empresa, antes das despesas financeiras e impostos, sendo um indicador da capacidade de geração de lucro operacional.

Margem EBITDA avalia o lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, medindo a eficiência operacional sem considerar fatores não operacionais ou de natureza contábil.

Margem Líquida apresenta o percentual do lucro líquido em relação à receita total, após a dedução de todas as despesas, impostos e custos, sendo um indicador final da lucratividade da empresa.

Esse conjunto de margens permite uma visão ampla do desempenho financeiro, analisando desde a eficiência operacional até a rentabilidade final.

Comentários Relevantes – Liquidez, Endividamento e Margens

fls. 31

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2022, 2023 e 2024.

Os **Índices de Liquidez** mostram a capacidade da empresa de honrar suas obrigações de curto prazo. A **Liquidez Imediata**, que reflete a capacidade de pagamento imediato, foi de 0,00 nos três anos analisados. A **Liquidez Corrente**, que indica a capacidade de pagamento de curto prazo utilizando o total de ativos circulantes sobre o total de passivos circulantes, passou de 0,01 em 2023 e se manteve em 0,01 em 2024. A **Liquidez Seca**, que é semelhante à liquidez corrente, mas exclui os estoques dos ativos circulantes, também foi 0,00 nos três anos analisados. Já a **Liquidez Geral**, que mede a capacidade de pagamento de todas as obrigações, foi de 1,24 em 2022, passou para 1,01 em 2023 e caiu para 0,78 em 2024, indicando uma redução na capacidade de pagamento geral da empresa.

Em relação ao Endividamento, os índices mostram o grau de alavancagem financeira da empresa. O **Endividamento de Curto Prazo (C.P.)**, que representa o total de dívidas de curto prazo sobre o patrimônio líquido, aumentou de 0,81 em 2022 para 1,28 em 2024, indicando uma maior dependência do endividamento de curto prazo. O **Endividamento de Longo Prazo (L.P.)** manteve-se em 0,00 durante o período, não registrando dívidas de longo prazo. O **Endividamento Geral**, que reflete o endividamento total da empresa sobre o patrimônio líquido, seguiu a mesma tendência do endividamento de curto prazo, aumentando de 0,81 em 2022 para 1,28 em 2024.

As Margens refletem a rentabilidade da empresa. A **Margem Bruta**, que é o lucro bruto sobre a receita líquida, foi de 53,68% em 2023 e aumentou para 65,15% em 2024. A **Margem EBIT**, que indica a rentabilidade operacional, foi negativa, de -74,19% em 2023, e piorou para -90,69% em 2024. A Margem **EBITDA**, que é a rentabilidade antes de depreciação e amortização, foi de 7,73% em 2023 e subiu para 10,50% em 2024. A **Margem Líquida**, que indica a rentabilidade líquida, foi negativa, de -78,21% em 2023, e passou para -94,56% em 2024, refletindo perdas líquidas expressivas.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – JOSÉ DOMINGOS LOT

COMPETÊNCIA: 2022, 2023 E 2024

ATIVO	2022	2023	2024	A.H.
	-	R\$ 103.238.607	-	
CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 27.851.001	R\$ -	0,00%
CAIXA GERAL	R\$ -	R\$ 50.548	R\$ -	0,00%
BANCO CTA MOVIMENTO	R\$ -	R\$ 4.007.124	R\$ -	0,00%
APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ 521.657	R\$ -	0,00%
DEVEDORES EM CTA CORRENTE	R\$ -	R\$ 22.622.244	R\$ -	0,00%
CONSORCIOS	R\$ -	R\$ 649.429	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 75.387.605	R\$ -	0,00%
INVESTIMENTO/PARTICIPAÇÕES	R\$ -	R\$ 1.691.163	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADOS IMOVEIS RURAIS	R\$ -	R\$ 10.074.246	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO IMÓVEIS URBANOS	R\$ -	R\$ 10.053.916	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO VEÍCULOS	R\$ -	R\$ 3.116.827	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADOA AERONAVES/EMBARCAÇÕES	R\$ -	R\$ 50.451.453	R\$ -	0,00%

PASSIVO	2022	2023	2024	A.H.
	-	R\$ 103.238.607	-	
CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 397.305.225	R\$ -	0,00%
TRADINGS/COMPRADORES	R\$ -	R\$ 9.979.009	R\$ -	0,00%
CREDORES EM CTA CORRENTE	R\$ -	R\$ 61.058.710	R\$ -	0,00%
CREDORES CONTRATO CUSTEIO	R\$ -	R\$ 230.594.916	R\$ -	0,00%
CREDORES CONTRATO INVESTI	R\$ -	R\$ 95.672.591	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
				0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ -	R\$ (294.066.619)	R\$ -	0,00%
CAPITAL LIQUIDO	R\$ -	R\$ (294.066.619)	R\$ -	0,00%

*R\$ em reais.

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Comentários Relevantes - Balanço Patrimonial

fls. 34

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos de 2022, 2023 e 2024.

Considerando que os requerentes desempenham suas atividades como pessoas físicas na qualidade de produtores rurais, não estão sujeitos à obrigação fiscal de apresentação das demonstrações financeiras previstas para pessoas jurídicas, tais como Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC). No entanto, para viabilizar a reestruturação e reorganização da atividade empresarial, solicitamos a elaboração desses demonstrativos financeiros, a partir de janeiro de 2025 a fim de maior conformidade com o processo de recuperação judicial.

Contudo, foi verificado nos autos a apresentação do Balanço Patrimonial de 2023, apresenta o **Ativo** totalizando R\$ 103.238.607. O **Ativo Circulante** é composto por **Caixa Geral** de R\$ 50.548, **Banco Conta Movimento** de R\$ 4.007.124, **Aplicações Financeiras** de R\$ 521.657, **Devedores em Conta Corrente** de R\$ 22.622.244, e **Consórcios** no valor de R\$ 649.429, somando um total de R\$ 27.851.001 no **Ativo Circulante**.

Já o **Ativo Não Circulante** é representado principalmente por **Investimentos/Participações** de R\$ 1.691.163, **Imobilizados Imóveis Rurais** de R\$ 10.074.246, **Imobilizado Imóveis Urbanos** de R\$ 10.053.916, **Imobilizado Veículos** de R\$ 3.116.827, e **Imobilizado Aeronaves/Embarcações** no valor de R\$ 50.451.453, totalizando R\$ 75.387.605 no **Ativo Não Circulante**. No **Passivo**, o total também é de R\$ 103.238.607. O **Passivo Circulante** inclui **Tradings/Compradores** no valor de R\$ 9.979.009, **Credores em Conta Corrente** de R\$ 61.058.710, **Credores Contrato Custeio** de R\$ 230.594.916, e **Credores Contrato de Investimento** de R\$ 95.672.591, somando R\$ 397.305.225 no **Passivo Circulante**. O **Passivo Não Circulante** não apresenta valores. O **Patrimônio Líquido** é de R\$ (294.066.619), deficitário, com passivos superiores ao valor dos ativos, implicando em uma situação financeira delicada.

Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2022	2023	2024	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 77.041.734	R\$ 74.247.111	R\$ 62.236.165	-19,22%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ (1.539.932)	R\$ (29.218)	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ (1.539.932)	R\$ (29.218)	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 77.041.734	R\$ 72.707.178	R\$ 62.206.947	-19,26%
CUSTOS	R\$ (175.481.094)	R\$ (144.344.838)	R\$ (35.859.876)	-79,56%
RESULTADO BRUTO	R\$ (98.439.360)	R\$ (71.637.660)	R\$ 26.347.071	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (98.439.360)	R\$ (71.637.660)	R\$ 26.347.071	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ (23.127.619)	R\$ (12.142.614)	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ 3.265.444	R\$ 4.998	100,00%
DESPESAS FINANCERAS	R\$ -	R\$ (26.393.063)	R\$ (12.147.612)	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (98.439.360)	R\$ (94.765.279)	R\$ 14.204.457	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (98.439.360)	R\$ (94.765.279)	R\$ 14.204.457	-

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Comentários Relevantes – Demonstração do Resultado

fls. 36

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2022, 2023 e 2024.

A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** de 2023 apresenta a Receita Bruta de R\$ 74.247.111, com uma redução de 19,22% em relação ao ano anterior. As **Deduções da Receita totalizam** R\$ 1.539.932, refletindo uma diminuição em relação a 2022, quando não houve deduções registradas. A **Receita Líquida**, após as deduções, foi de R\$ 72.707.178, representando uma queda de 19,26% em relação a 2022. Os **Custos** da empresa foram de R\$ 144.344.838, uma redução significativa de 79,56% em relação a 2022, que registrou custos de R\$ 175.481.094.

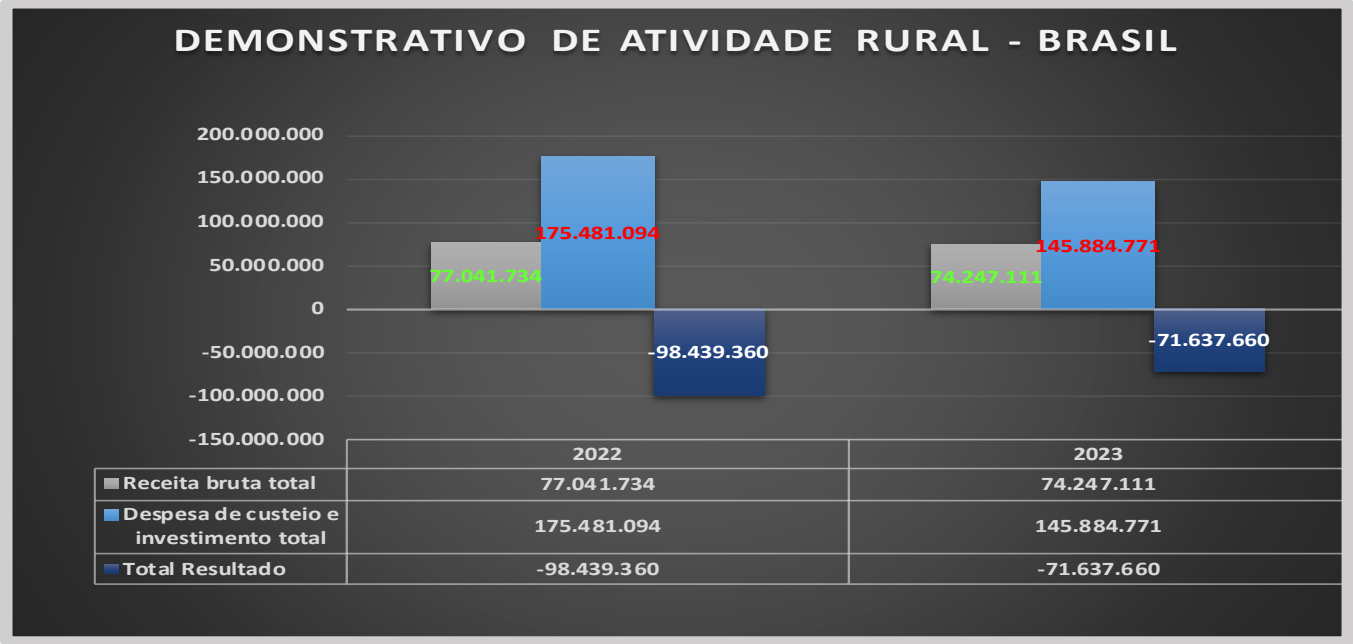
Como resultado, o **Resultado Bruto** foi negativo, com R\$ (71.637.660), uma melhoria significativa em comparação ao resultado de 2022, que foi de R\$ (98.439.360). O **Resultado Operacional (EBIT)**, que representa o lucro antes de juros e impostos, foi negativo em R\$ (71.637.660), mas houve uma reversão no ano seguinte, com um **Resultado Operacional (EBIT)** positivo de R\$ 26.347.071 em 2024. Não houve variações nas **Receitas e Despesas Operacionais**.

No **Resultado Financeiro**, a empresa teve uma **Despesa Financeira** de R\$ (26.393.063) em 2023, após uma **Receita Financeira** de R\$ 3.265.444. A **Despesa Financeira** também apresentou uma queda em relação ao ano anterior, que registrou R\$ 23.127.619. O **Resultado Antes do IR e CSLL** foi de R\$ (94.765.279) em 2023, uma melhora em relação ao resultado de 2022, que foi de R\$ (98.439.360).

No final, o **Resultado Líquido do Período** foi de R\$ (94.765.279) em 2023, seguido de um lucro de R\$ 14.204.457 em 2024, indicando uma recuperação nos resultados financeiros da empresa.

Demonstrativo Rural Brasil

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2022, 2023 e 2024.



Obs: o prazo para a entrega da declaração do Imposto de Renda de 2024, que inclui a atividade rural do grupo, ainda não foi encerrado, e a documentação encontra-se em fase de elaboração.

Comentários Relevantes – Atividade Rural Brasil

fls. 38

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2022, 2023 e 2024.

O Demonstrativo de **Atividade Rural** referente a José Domingos Lot, nos anos de 2022, 2023, apresenta os seguintes dados: a **Receita Bruta** total foi de R\$ 77.041.733,85 em 2022 e R\$ 74.247.110,76 em 2023.

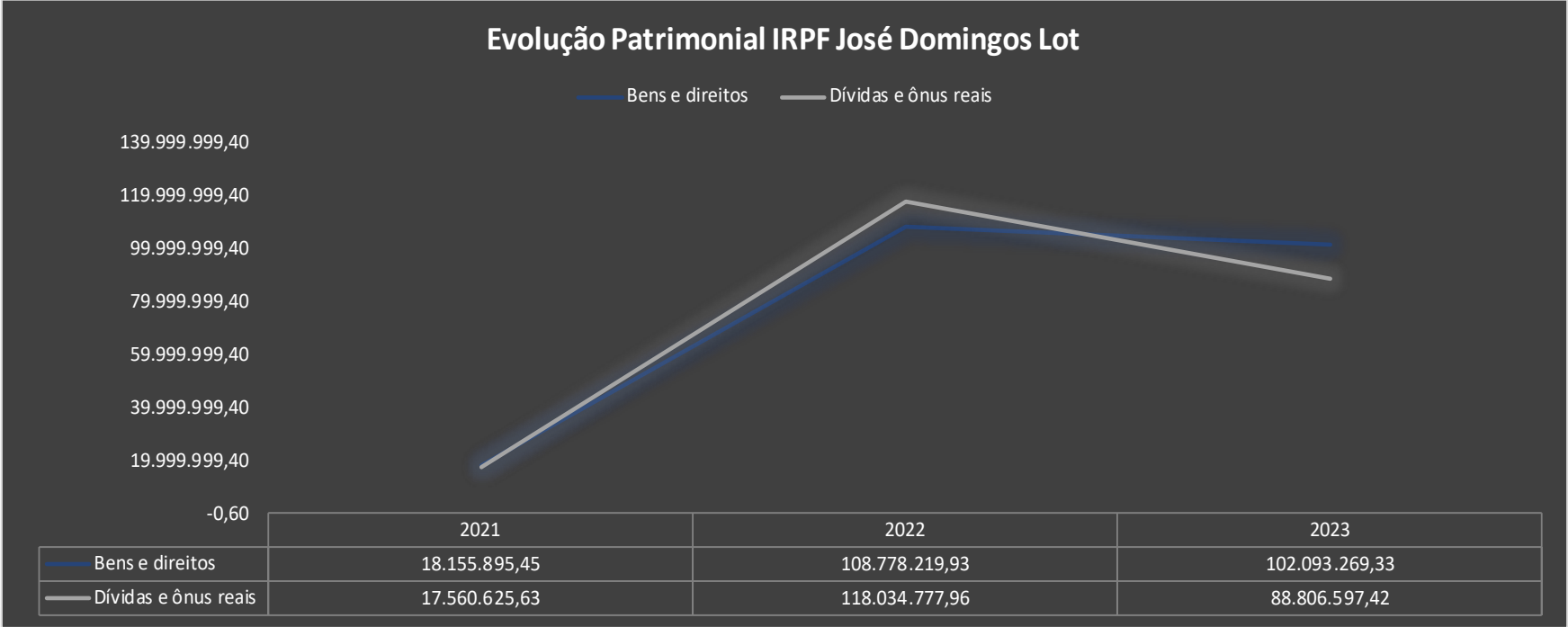
Já as **Despesas de Custeio e Investimento** totalizaram R\$ 175.481.094,10 em 2022 e R\$ 145.884.770,50 em 2023.

O total do **Resultado** foi negativo em ambos os anos, com um prejuízo de R\$ 98.439.360,25 em 2022 e R\$ 71.637.659,74 em 2023.

Para o ano de 2024, o prazo para a entrega da declaração do Imposto de Renda de 2024, que inclui a atividade rural do grupo, ainda não foi encerrado, e a documentação encontra-se em fase de elaboração. .

Evolução Patrimonial DIRPF

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2022, 2023 e 2024.



Comentários Relevantes – Atividade Rural Brasil

fls. 40

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2022, 2023 e 2024.

A evolução patrimonial apresentada para os anos de 2021, 2022 e 2023 demonstra os seguintes dados: os bens e direitos totalizaram R\$ 18.155.895,45 em 2021, R\$ 108.778.219,93 em 2022 e R\$ 102.093.269,33 em 2023. Já as dívidas e ônus reais foram de R\$ 17.560.625,63 em 2021, R\$ 118.034.777,96 em 2022 e R\$ 88.806.597,42 em 2023. Em relação à evolução entre os anos, de 2021 para 2022, houve um aumento expressivo nos bens e direitos, que passaram de R\$ 18.155.895,45 para R\$ 108.778.219,93, ou seja, uma alta de 499%.

Contudo, as dívidas também aumentaram consideravelmente, de R\$ 17.560.625,63 para R\$ 118.034.777,96, resultando em uma elevação de 572%. Esse crescimento descontrolado da dívida fez com que o índice de endividamento subisse para 109%, o que gerou um risco financeiro mais elevado.

De 2022 para 2023, o patrimônio sofreu uma redução de 6,1%, caindo de R\$ 108.778.219,93 para R\$ 102.093.269,33, enquanto as dívidas foram reduzidas em 24,8%, de R\$ 118.034.777,96 para R\$ 88.806.597,42. Como resultado, o índice de endividamento foi ajustado para 87%, o que representa uma melhora na estrutura financeira.

Por fim, em relação ao ano de 2024, o prazo para a entrega da declaração do Imposto de Renda ainda não foi encerrado, e a documentação que inclui a atividade rural do grupo encontra-se em fase de elaboração.

Considerações Finais

fls. 41

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Nesse sentido, é importante que a empresa adote medidas capazes de melhorar os resultados da atividade a fim de possibilitar o seu soerguimento, bem como, o cumprimento do PRJ. Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

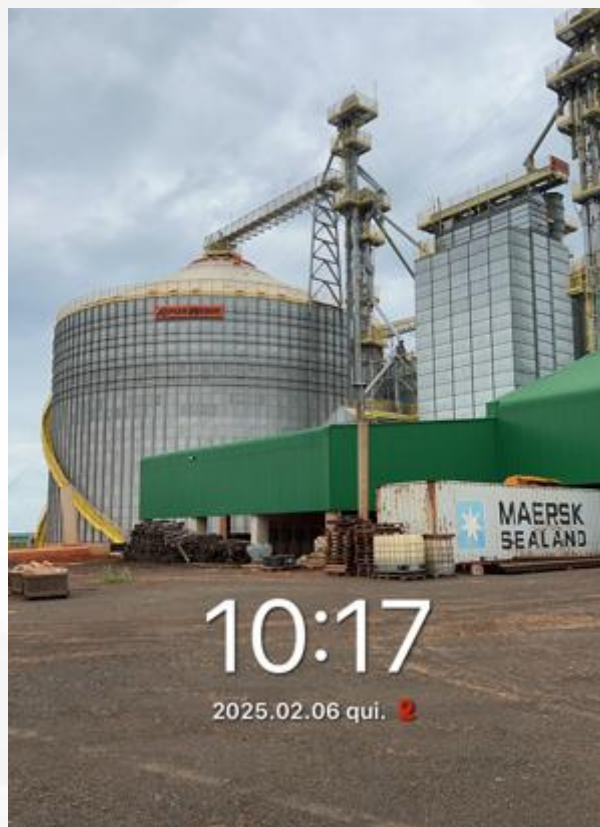
📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Da Atividade de Fiscalização

fls. 42

- **Fazenda São João – Paraíso das Águas/MS**



Da Atividade de Fiscalização

fls. 43

- **Fazenda São João – Paraíso das Águas/MS**



Da Atividade de Fiscalização

fls. 44

- **Fazenda Fundãozinho (Paraíso das Águas-MS)**



Da Atividade de Fiscalização

fls. 45

- **Fazenda Santo Antônio do Imbé – Coroadó/SP**



Da Atividade de Fiscalização

fls. 46

- **Fazenda São José – Glicério/SP**



Da Atividade de Fiscalização

fls. 47

- **Escritório Campo Grande/MS**



Campo Grande/MS, 04 de fevereiro de 2025.

ATA VISITA TÉCNICA

Grupo LOT.

Passivo: 527.134.448,33

VARA REGIONAL DE FALÊNCIA, RECUPERAÇÃO E CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS DA COMARCA DE CAMPO GRANDE, MS

Aos 04 de fevereiro de 2025, o representante legal da Cury Administradora Judicial LTDA. José Eduardo Chemin Cury, inscrito na OAB/MS 9.560, Administradora Judicial nomeada nos autos do pedido de Recuperação Judicial do processo nº 0802375-54.2025.8.12.0001, realizou a visita técnica aos estabelecimentos dos Requerentes, com o fim, exclusivamente, de averiguar as reais condições de funcionamento.

Durante a visita ao escritório estavam presentes o senhor José Domingos, seu genro Roberto e seu neto e agrônomo Felipe, além da equipe de colaboradores que auxiliam nas atividades das empresas.

Iniciados os trabalhos, o Administrador Judicial explicou os passos iniciais do processo de Recuperação Judicial, bem como os objetivos desta visita.

Em continuidade, ainda sobre o processo de RJ, chamou a atenção dos pretensos recuperados para as situações jurídicas decorrentes do eventual deferimento do processamento:

- proibição do pagamento de credores sujeitos fora dos termos do plano;
- obrigatoriedade de manter em dia o pagamento de todas as dívidas feitas após pedido RJ;
- proibição de distribuição de lucro entre os sócios antes da aprovação do plano;
- obrigatoriedade de envio de documentações para elaboração de RMA; e
- proibição de alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, sem autorização do juízo recuperacional, com exceção dos previamente autorizados no PRJ.

Após esclarecidos esses itens, o AJ solicitou aos requerentes que ali estavam para narrar resumidamente a atividade do grupo.

O Sr. Roberto, responsável pelo jurídico do grupo, narrou que o Sr. José Domingos começou a atividade desde os 16 anos de idade, começou pela compra de fazenda em Glicérios e Coroados. Após, veio para o MS e deu início ao arrendamento de terras, pois além de valorizar a área, melhora o solo, dando início assim à atividade de agricultura.

Momento no qual houve valorização da soja, o que tornou a atividade ainda mais viável, tudo

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br



aquisição de áreas próprias. Com os recursos percebidos, o Sr. José adquiriu novas terras, as quais passou a arrendar.

Entretanto, apesar da rentabilidade da agricultura, tal atividade é muito custosa, o que, aliado com a baixa das *commodities* gerou uma queda nas atividades, aumentando ainda mais o custo da operação. Os arrendatários, apesar de minuciosamente escolhidos, não suportaram as dificuldades enfrentadas na atividade e passaram a entregar as áreas, que eram fontes de renda e segurança ao grupo recuperando.

Aliado a isso, o problema climático de quebra de safra também dificultou os resultados dos requerentes.

Alegam que a gestão da atividade sempre foi realizada em cumprimento das normas fiscais e ambientais.

Questionamentos Realizados no Escritório de Campo Grande/MS

AJ –É possível distinguir as operações de cada uma das requerentes, ou são indiscriminados?

R: as atividades se comunicam, não podendo se discernir com clareza pagamentos, obrigações um dos outros, como por exemplo, contas de uma são pagas pela outra.

AJ: Onde são tomadas as principais decisões e contratações?

R: o escritório de Campo Grande é o local onde ocorrem todas as decisões, buscam aumentar e investir na equipe que auxilia na gestão do escritório, entretanto, devido ao momento delicado que enfrentam, optaram por aguardar.

AJ - Qual a atividade exercida pela Agropecuária José Domingos Lot, por que apresentou certidão de não movimentação fls. 1889?

R: Criada com a intenção de torná-la uma holding, mas ela não possui atividade.

AJ - O CNPJ José Domingos e Outras e José Domingos, situados no Estado de São Paulo, pois aparentemente ligados à atividade?

R: Trata-se de silos que ficaram fora do pedido pela ausência de dívidas. Já sobre a Lot Engenharia foi aberta para pesquisa de PCH na queda d'água daquela região, trata-se de atividade não ligada à agropecuária, na qual se espera a obtenção de energia a longo prazo, atividade essa que o Sr. Lot possui uma porcentagem.

Informaram que tem mais duas CGH na fazenda São João, que apesar de menores têm potencial de alta rentabilidade, está em fase de licenciamento.

AJ- Informou que sobre a importância de separar a operação de empresas com atividades semelhantes que não são parte ativa no processo de recuperação.

R: Informaram os recuperandos que possuem interesse em fazer as coisas da forma mais correta possível.

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site



Os CNPJs são apenas para cumprimento de requisito do Estado de SP, lá os produtores rurais precisam abrir CNPJ.

AJ - Plantio de Cana tem no MS também?

R: Não, cana só em São Paulo, mas já se estuda a possibilidade de trazer atividade para o MS.

Seguem em anexo fotos da visita.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.

José Eduardo Chemin Cury

Administrador Judicial

GRUPO LOT.

Representante/Sócio

(67) 3029-2979

(67) 99878-6346

cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site