



# ***RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (RIA)***

Processo Principal: 0816433-62.2025.8.12.0001

Recuperanda: Grupo Granosul



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÕES E CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS DA COMARCA DE CAMPO GRANDE/MS.**

**Processo Recuperação Judicial nº:** 0816433-62.2025.8.12.0001

**Requerentes:** Granosul Comercial e Corretora de Grãos Ltda, "Granosul Comercial", Granosul Comércio, Importação e Exportação de Cereais Ltda, "Granosul Exportadora", Granosul Transportes Ltda, Eduardo Flores e Alexandra Guerra – Em Recuperação Judicial

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA**, nomeada nos autos do processo em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atenção à Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, apresentar **RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (RIA)**, cujo conteúdo abrange a situação preliminar das atividades e de sua condição financeira, assim como pela conferência dos documentos exigidos pela Lei 11.101/05 (art. 48 e 51).

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA**

**José Eduardo Chemin Cury**

**OAB/MS 9.560**



# Índice

fls. 3

|                                                                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>CONSIDERAÇÕES INICIAIS</b>                                            | <b>4</b>  |
| <b>VISÃO GERAL DO GRUPO RECUPERANDO</b>                                  | <b>5</b>  |
| • HISTÓRICO DO GRUPO                                                     | <b>5</b>  |
| • DOS EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES OCORRIDOS ATÉ O PROTOCOLO DESTA RIA | <b>9</b>  |
| • DESENVOLVIMENTO DAS ATIVIDADES EMPRESARIAIS                            | <b>11</b> |
| • QUADRO DE FUNCIONÁRIOS                                                 | <b>13</b> |
| • RELAÇÃO DE CREDORES                                                    | <b>14</b> |
| <b>REGULARIDADE DOCUMENTAL</b>                                           | <b>15</b> |
| <b>EVOLUÇÃO PROCESSUAL</b>                                               | <b>17</b> |
| <b>DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS</b>                                           | <b>18</b> |
| <b>INFORMAÇÕES FINANCEIRAS</b>                                           | <b>20</b> |
| <b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>                                              | <b>41</b> |
| <b>ATIVIDADE DE FISCALIZAÇÃO</b>                                         | <b>42</b> |

# Considerações Iniciais

fls. 4

Dentre as importantes contribuições dos estudos desenvolvidos pelo Conselho Nacional de Justiça a respeito dos procedimentos de insolvência, destaca-se a Recomendação nº 72 de 19/08/2020, que dispõe sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo Administrador Judicial em processos de recuperação empresarial.

Além de auxiliar na padronização dos relatórios elaborados pelo AJ, a recomendação também prevê o Relatório Inicial das Atividades (RIA) do grupo Recuperando, realizado antes da apresentação do primeiro relatório mensal de atividades, servindo como uma espécie de verificação prévia dos requisitos legais dos artigos 48 e 51 da LREF, bem como da constatação inicial das atividades e da contabilidade do grupo Recuperando.

Desta forma, o RIA serve para auxiliar o juízo, os credores e as demais partes interessadas no processo recuperacional, trazendo transparência e reduzindo a assimetria informacional entre as partes, ainda no início do processo, momento que existe uma tensão maior entre do grupo Recuperando e seus credores.

Nesse sentido, por meio deste relatório, a auxiliar do juízo promove a análise de todos os documentos que instruíram a inicial do pedido de recuperação judicial, bem como de documentação solicitada ao grupo Recuperando de forma suplementar, de modo a possibilitar um exame prévio das atividades desenvolvidas pelos devedores e de sua contabilidade.

# Visão Geral da Recuperanda

fls. 5

- **Histórico de Atividade do Grupo Recuperando (1/3):**

O Grupo Recuperando, denominado "GRUPO GRANOSUL", é composto por dois produtores rurais, Eduardo Flores e Alexandra Guerra, bem como por três pessoas jurídicas vinculadas a esses produtores: Granosul Comercial e Corretora de Grãos Ltda, "Granosul Comercial", Granosul Comércio, Importação e Exportação de Cereais Ltda, "Granosul Exportadora", Granosul Transportes Ltda., que juntos possuem mais de 38 anos de atuação no setor agropecuário.

A Granosul Comercial e Corretora de Grãos Ltda. foi fundada em 1987, em Campo Grande/MS, por Dalton Vanzo Flores, pioneiro no mercado de soja no Rio Grande do Sul e atuante no MS desde os anos 1980. A empresa iniciou como corretora de grãos, atendendo a capital do estado e logo expandindo suas atividades para cidades estratégicas do interior sul-mato-grossense, como: Sidrolândia, Maracaju, Bonito, Jardim, Bandeirantes, São Gabriel do Oeste, Sonora, Coxim, Chapadão do Sul e Bataguassu.

Com a entrada de Eduardo Flores, filho do fundador Dalton Vanzo Flores, a Granosul passou por profissionalização e diversificação das atividades. Em 2009, Alexandra Guerra passou a integrar também a sociedade, sendo hoje também produtora rural com relevante atuação no Grupo.

Ambos atuam não apenas como sócios, mas também como produtores rurais, fornecendo diretamente parte da matéria-prima ao grupo, além de atuarem na gestão das empresas.

Em 2017, a empresa iniciou operações voltadas à exportação de grãos, fundando a Granosul Comércio, Importação e Exportação de Cereais Ltda., sediada em Coxim/MS. Essa estrutura visava atender os requisitos legais e fiscais exigidos para comercialização internacional, principalmente no que tange à rastreabilidade e origem do produto sul-mato-grossense.

Em junho de 2018, o grupo criou a Granosul Transportes Ltda., com sede em Maracaju/MS, para atender aos contratos CIF (entregas com responsabilidade do vendedor), consolidando a logística própria do grupo.

O grupo é descrito como indutor da cadeia produtiva do agronegócio no Estado do MS, com forte impacto regional, gerando 49 empregos diretos, chegando a obter faturamento bruto, até o final de 2023, da quantia de R\$1.485.697.260,49. Sua atuação tem importância não apenas comercial, mas também social, diante da capacidade de geração de renda e de movimentação logística e tributária em diversas cidades do estado.

Apesar do sucesso da atividade exercida, na safra do ano 2.022/2.023, o grupo sofreu enorme influência climática e a produtividade foi drasticamente comprometida nas regiões produtoras. Houve queda de 23,2% no Valor Bruto da Produção Agropecuária (VBP) no MS em 2024, segundo dados da FAMASUL, comparado ao ano anterior.

Essa queda gerou devoluções por parte de clientes devido à qualidade inferior dos produtos entregues, totalizando R\$ 6.000.000,00 apenas no último ano

A crise atingiu também os produtores fornecedores da Granosul, que deixaram de honrar contratos de fornecimento, causando rombo na programação de entregas e no caixa do grupo. O cenário de inadimplemento estende-se à cadeia produtiva como um todo, afetando a liquidez operacional e a imagem comercial do grupo.

A Granosul firmou contratos de compra antecipada com produtores, com preços elevados para mitigar riscos climáticos. No momento da colheita, o preço de mercado era inferior ao valor pactuado, causando prejuízo direto nas vendas. Esse descompasso resultou na quebra da margem operacional, afetando os contratos de venda futura firmados com as tradings compradoras

Ainda, relata dificuldade de acesso a crédito rural subsidiado, substituído por crédito privado com juros elevados.

Informam que os agentes de crédito passaram a evitar a concessão de recursos, visualizando de forma antecipada a deterioração do setor, o que comprometeu o cumprimento dos contratos de entrega futura, provocando inadimplência e acionamentos judiciais;

O Grupo descreve o cenário como uma "tempestade perfeita", reunindo fatores climáticos, financeiros e operacionais, haja vista que trata-se da pior crise enfrentada nos quase 40 anos de existência do grupo, com riscos iminentes de colapso de suas atividades e demissões em cadeia.

# Visão Geral da Recuperanda

- Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando**

Foi realizada visita técnica *in loco* nas seguintes áreas:

| <u>IMÓVEL RURAL</u>     | <u>ENDEREÇO</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>NATUREZA DA POSSE</u> |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| FAZENDA LAGUNA          | RODOVIA SIDROLÂNDIA NIOAQUE KM 25- CIDADE: SIDROLÂNDIA-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ARRENDAMENTO             |
| FAZENDA SANTA VITÓRIA   | S/N -BAIRRO/DISTRITO: ZONA RURAL CEP: 79220-000 - MUNICÍPIO NIOAQUE-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | PRÓPRIO                  |
| FAZENDA BAIA DO JACARÉ  | IMOVEL SE ENCONTRA NA MARGEM DO RIO NABILEQUE- CIDADE: CORUMBÁ-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | PRÓPRIO                  |
| FAZENDA MILAGROSA       | ROD PORTO MURTINHO DIR 13 KM 87- CIDADE: CARACOL-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ARRENDAMENTO             |
| FAZENDA SANTA TEREZINHA | PARTINDO DA CIDADE DE CAMPO GRANDE/MS PELA BR 060 PERCORRER 70 KM SENTIDO A CIDADE DE SIDROLÂNDIA, PERMANECER NA BR 060 PERCORRER 130 KM ATÉ CHEGAR A CIDADE DE NIOAQUE, CONTINUAR PELA BR 060, PERCORRER 53 KM ATÉ A CIDADE DE GUIA LOPES DA LAGUNA, SEGUIR PELA BR 060 SENTIDO A CIDADE DE JARDIM PERCORRER 7 KM, SEGUIR PELA BR 267 PERCORRER 86 KM, VIRAR A ESQUERDA EM VIA NÃO PAVIMENTADA PERCORRER 2 KM CHEGA-SE A FAZENDA SANTA TEREZINHA. - CIDADE: CAROCOL-MS | PRÓPRIO                  |

| <u><b>IMÓVEL RURAL</b></u> | <u><b>ENDEREÇO</b></u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <u><b>NATUREZA DA POSSE</b></u> |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| FAZENDA SUYANE             | PARTINDO DA CIDADE DE BELA VISTA-MS PELA RODOVIA ESTADUAL MS-384 (SENTIDO À MS-474) (21°58'41.65"S,56°45'24.86"W) DE ACESSO A FAZENDA POR 23,2 KM CHEGARÁ NA ENTRADA DA FAZENDA (21°46'27.16"S, 56°45'12.99"W), CIDADE: <b>BELA VISTA-MS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ARRENDAMENTO                    |
| FAZENDA TALISMÃ            | PARTINDO DO IMASUL, LOCALIZADO EM CAMPO GRANDE NA RUA TURVO, PERCORRER 1,70 KM ATÉ O RODOANEL, VIRAR À DIREITA, PERCORRER 30,24 KM ATÉ O ANEL VIÁRIO QUE DÁ ACESSO A CIDADE DE SIDROLÂNDIA, PERCORRER PELA RODOVIA BR- 060 POR 219,88KM SENTIDO JARDIM, PASSANDO PELAS CIDADES DE SIDROLÂNDIA, NIOAQUE, GUIA LOPES DA LAGUNA E JARDIM. PELA RODOVIA BR-267, PERCORRER POR 50.32 KM SENTIDO PORTO MURTINHO ATÉ UMA ESTRADA VICINAL, VIRAR A DIREITA E PERCORRER POR 21.44 KM ATÉ A ENTRADA DO IMÓVEL, CIDADE: <b>JARDIM-MS</b> | ARRENDAMENTO                    |
| FAZENDA TORGUEDA           | ZONA RURAL DO MUNICÍPIO DE <b>JARDIM-MS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ARRENDAMENTO                    |
| RANCHO ALEGRE              | PARTINDO DA CIDADE DE JARDIM MS PELA RODOVIA BR 267 SENTIDO A CIDADE DE PORTO MURTINHO SEGUIR POR APROXIMADAMENTE 90 KM ATÉ CHEGAR NO DISTRITO DE ALTO CARACOL, VIRAR A ESQUERDA EM ESTRADA VICINAL DAÍ SEGUE POR MAIS 2,5 KM ATÉ CHEGAR NA SEDE. CIDADE: <b>CARACOL-MS</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | PARCERIA RURAL                  |

# Visão Geral da Recuperanda

fls. 10

- Diligências nas áreas de exploração do Grupo Recuperando
- ## FAZENDA BAIA DO JACARÉ



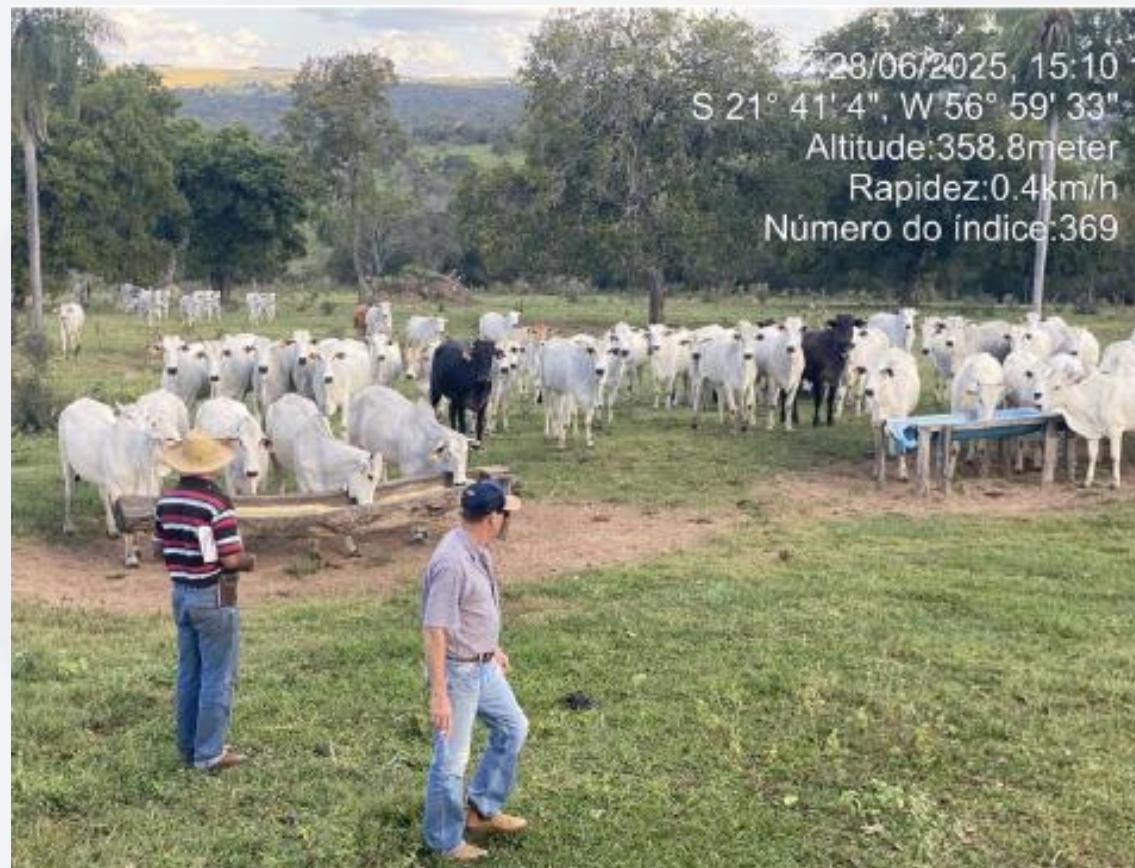


## FAZENDA BAIÁ DO JACARÉ





## FAZENDA MILAGROSA





## FAZENDA NOVO RANCHO ALEGRE

fls. 16





## FAZENDA SANTA TEREZINHA

fls. 18





## FAZENDA TALISMÃ





## FAZENDA TORGUEDA





# **Dos Eventos Processuais Relevantes Ocorridos até o Protocolo deste RIA.**

Em 21 de março de 2025 foi distribuído Tutela Cautelar em Caráter Antecedente, com fundamento nos artigos 20-B, §1º da Lei 11.101/05. Que houve o deferimento da suspensão por 60 dias de todas as ações ou execuções contra os requerentes, nos termos do Artigo 6º da lei 11.101/05, conforme decisão de fls. 622/637 de 24 de março de 2025.

Em 16 de maio de 2025, houve a emenda à inicial (fls. 931/946), para promover o ajuizamento da Recuperação Judicial, nos termos dos artigos 48 e seguintes da Lei 11.101/05, tendo seu deferimento proferido em 25/05/2025, o d. juízo deferiu o processamento da Recuperação Judicial, nomeando esta AJ como auxiliar do juízo, conforme decisão de fl. 1.971/1.986, publicada no Diário da Justiça nº0110/2025, em 26/05/2025 (fls. 2016/2020).

Na mesma oportunidade foi determinada a suspensão por 180 (cento e oitenta) dias, contados da publicação no DJ/MS da decisão de fls. 622/637, que se deu em 26/03/2025, de todas as ações e execuções contra as Recuperandas, na forma dos artigos 6º e 52, inciso III da Lei 11.101/2005, com início da contagem do *stay period*.

No dia 10/06/2025, foram encaminhadas as cartas aos credores com o fito de ratificar o teor do edital previsto no art. 52, §2º, da Lei 11.101/05, que abriu prazo para que os credores encaminhem, administrativamente, as habilitações e divergências para o endereço eletrônico deste auxiliar, que após findado o prazo, apresentará nos autos do processo de recuperação judicial a análise prevista no art. 7º da LREF

# **Desenvolvimento das Atividades Empresariais**

fls. 25

## **1- Atividade Pecuária e Agricultura**

Após diligências, foi apurado que o grupo conta com **875 hectares dedicados à agricultura**, com cultivo de soja e milho. Já para a **atividade pecuária**, estão destinados **aproximadamente 3.000 hectares**, com finalidade de produção na cria, recria e engorda de gado, nas seguintes áreas: Fazenda Talismã, Fazenda Milagrosa, Fazenda Suyane, Fazenda Torgueda, Fazenda Baia do Jacaré, Fazenda Santa Terezinha.

O Grupo Granosul não possui armazéns próprios destinados à recepção, secagem, armazenagem ou transbordo de grãos. Toda a operação logística relacionada a essas atividades é realizada exclusivamente por meio da contratação de armazéns de terceiros, localizados em diversas cidades do Estado de Mato Grosso do Sul, sendo as principais: São Gabriel, Bandeirantes, Maracaju, Sidrolândia e Sonora.

Ressalta-se que não há contrato de exclusividade firmado com nenhum desses estabelecimentos, de modo que a utilização das unidades se dá conforme a conveniência operacional e a disponibilidade de espaço. Diante dessa dinâmica, a capacidade de armazenagem utilizada pela Granosul não é fixa, variando de acordo com a demanda do grupo e a oferta de espaço nas unidades contratadas.

Diante dessa dinâmica, a capacidade de armazenagem utilizada pela Granosul não é fixa, variando de acordo com a demanda do grupo e a oferta de espaço nas unidades contratadas. Assim, não é possível determinar, de forma objetiva, a capacidade de armazenamento atribuída a cada localidade, uma vez que tal informação depende de fatores externos e circunstanciais.

Por fim, cumpre esclarecer que, na presente data, o Grupo Granosul não possui grãos ou quaisquer outros produtos agrícolas armazenados, seja em unidades próprias (que inexistem), seja em unidades de terceiros. Não há, portanto, estoque sob a titularidade da empresa.

# **Desenvolvimento das Atividades Empresariais**

## **2- Logística e Frota**

fls. 27

Procedeu-se à análise das informações prestadas pelo Grupo Granosul quanto à estrutura logística e à frota própria disponível para o desempenho de suas atividades operacionais.

O Grupo Granosul mantém uma frota própria considerável, distribuída entre suas diversas unidades operacionais notadamente Granosul Transportes, Granosul Comercial Corretora, Granosul Exportação, setor de Pecuária e setor de Lavoura. A frota é composta por veículos de transporte leve e pesado, caminhões, carretas, motocicletas, automóveis utilitários, além de um amplo conjunto de máquinas e equipamentos agrícolas, como tratores, colhedoras, plantadeiras, pulverizadores, reboques e implementos diversos.

Com base no documento fornecido pelo grupo recuperando, há um total de 65 bens móveis classificados como parte da frota própria do Grupo Granosul, todos declarados em bom estado de conservação.

Segue a distribuição aproximada por setor (conforme a nomenclatura utilizada no relatório):

- Granosul Transportes: 6 veículos
- Granosul Comercial Corretora: 3 veículos
- Granosul Export: 1 veículo
- Pecuária: 39 bens (entre caminhões, tratores, motos, equipamentos agrícolas, reboques, etc.)
- Lavoura: 16 bens (tratores, plataformas, plantadeiras, escavadeiras, etc.)

Atualmente, o Grupo Granosul mantém quadro funcional composto por 35 funcionários com vínculo formal (CLT ou contrato vigente), distribuídos entre as diversas unidades que integram suas atividades empresariais, a saber: sede administrativa em Campo Grande/MS, unidades de operação agrícola em Sidrolândia (Fazenda Laguna), Caracol, Nioaque (Santa Vitória), Maracaju, Coxim e áreas de transporte e exportação.

A distribuição funcional revela uma estrutura administrativa centralizada em Campo Grande/MS, onde se concentram profissionais das áreas contábil, fiscal, financeira, logística, recursos humanos e negócios. Já nas unidades produtivas, notadamente nas propriedades rurais, há predomínio de funções operacionais como tratoristas, capatazes, campeiros e cozinheiras, indicando a continuidade das atividades agrícolas e de suporte à produção.

Importante destacar a presença de prestadores de serviços terceirizados em número reduzido, totalizando sete profissionais vinculados a diferentes empresas contratadas, atuando nas áreas de contabilidade, marketing, recursos humanos, controladoria e assessoria jurídica. Todos estão alocados na sede administrativa de Campo Grande/MS, sem apontamento de terceirização nas fazendas. Ressalte-se, ainda, que não há contratos de trabalho suspensos nem afastamentos em curso, o que demonstra regularidade formal no vínculo empregatício e continuidade das atividades produtivas e administrativas do Grupo.

A estrutura de pessoal revelada permite concluir que a Recuperanda dispõe de corpo técnico e operacional minimamente adequado à manutenção de suas operações, dentro de um quadro funcional enxuto, porém diversificado, com alocação estratégica conforme a natureza de cada unidade.

| <u>Localidade</u>  | <u>Quantidade de Funcionários</u> |
|--------------------|-----------------------------------|
| Campo Grande       | 19                                |
| Sidrolândia        | 4                                 |
| Caracol            | 9                                 |
| Nioaque            | 1                                 |
| Maracaju           | 4                                 |
| Coxim              | 1                                 |
| <b>TOTAL GERAL</b> | <b>38</b>                         |

#### **4. Relação de Credores**

A relação de credores foi anexada às fls. 1255, apurando-se que a soma dos créditos sujeitos à recuperação judicial perfaz a quantia de R\$79.437.172,62, tendo também R\$3.932.996,96 extraconcursais, totalizando 41 credores concursais, resumidamente assim classificados:

Ressalta-se que de acordo com a relação de credores apresentada pelos requerentes, o maior credor é o Banco Daycoval, sendo titular da quantia de R\$11.251.814,43(onze milhões duzentos e cinquenta e um mil oitocentos e quatorze reais e quarenta e três reais), proveniente de empréstimos bancários, o que corrobora as razões da crise vivenciada explanadas na inicial.

## **5. Contratos e Seguros Agrícolas e Patrimoniais**

Consta a existência de diversos contratos de venda futura de soja e milho, com entrega prevista entre junho e setembro de 2025, envolvendo compradores como C.Vale, Neomille, Seara Alimentos, Cargill, Lar e Inpasa Agroindustrial.

Tais contratos representam um volume superior a 18 milhões de quilos de grãos, com valores que superam os R\$ 20 milhões. Estes ativos contratuais devem ser objeto de controle pelo Administrador Judicial, com verificação das garantias envolvidas, previsão de adiantamentos, mecanismos de penalidade e impacto nas projeções de fluxo de caixa do plano de recuperação.

O Grupo informou a existência de apenas duas apólices de seguro vigentes, cobrindo um trator (John Deere 6210J, com cobertura de até R\$ 10 mil) e uma escavadeira (modelo 318D2L, com cobertura de 70%).

# ***Da Atividade de Fiscalização***

fls. 32

- ***Conclusões Preliminares Sobre as Atividades dos Recuperandos***

De início, observa-se que o Grupo Granosul atua de forma integrada na cadeia produtiva do agronegócio, com atividades que abrangem desde a produção primária até a comercialização, exportação e logística de grãos, notadamente soja e milho, em regime de complementaridade operacional.

Os produtores Eduardo e Alexandra exercem atividade rural própria e também em regime de arrendamento, fornecendo matéria-prima para a Granosul Comercial, que centraliza as operações de compra e venda, inclusive com preços previamente fixados junto a clientes.

A exportação é conduzida pela Granosul Exportadora, enquanto a Granosul Transportes executa a entrega das mercadorias nos termos dos contratos CIF. Embora os documentos iniciais não informem, de forma precisa, os endereços das fazendas e unidades operacionais, constata-se que a sede administrativa e comercial está situada em Campo Grande/MS, havendo ainda estruturas em Maracaju/MS (logística) e Coxim/MS (exportação), além de referência à atuação agrícola em diversos municípios do interior sul-mato-grossense.

O grupo declarou, até o exercício de 2023, um faturamento bruto superior a R\$ 1,48 bilhão e mantém relevante número de empregados diretos registrados, que poderá ser ampliado à luz de eventuais contratos de prestação de serviços ou trabalho sazonal típico da atividade agrícola.

Quanto à crise econômico-financeira enfrentada pelo grupo, esta decorre de uma conjugação de fatores setoriais e estruturais, dentre os quais destacam-se:

- i) eventos climáticos extremos que reduziram a produtividade e a qualidade das lavouras, resultando em devoluções significativas de produtos;
- ii) oscilações de mercado que geraram prejuízo nas operações de venda futura, em virtude de fixação antecipada de preços superiores aos praticados na colheita;
- iii) retração das linhas de crédito rural subsidiado e elevação das taxas de juros no crédito privado;
- iv) inadimplemento por parte de fornecedores e clientes; e
- v) protesto de títulos de elevado valor por credores, criando risco sistêmico de vencimentos antecipados e bloqueios de ativos.

Em razão da complexidade das operações e da integração entre os diversos entes do grupo, esta Administração Judicial formulou questionário técnico destinado a colher informações complementares sobre: localização e extensão das áreas rurais, contratos de arrendamento e parceria, estrutura de armazenamento, composição da frota, volume estocado, existência de contratos futuros, estrutura de pessoal e eventual atividade pecuária, o qual segue anexo.

Conclui-se, portanto, que as Recuperandas possuem estrutura complexa e relevante papel econômico e social no Estado de Mato Grosso do Sul, de modo que a instrução detalhada sobre suas atividades, ativos, contratos e passivos será indispensável para formação do juízo técnico quanto à viabilidade da reestruturação pretendida, em conformidade com o art. 47 da Lei 11.101/2005.

De toda sorte, para o próximo relatório, já na forma de RMA, a Administradora Judicial dará sequência a sua atribuição legal de fiscalização das atividades do grupo recuperando, assim como na análise contábil das empresas.

# **Regularidade Documental**

Assim, procede-se com a verificação dos requisitos legais previstos no art. 48 e requisitos documentais do art. 51 da LREF, salientando que os documentos disponibilizados são os constantes no *check list* na página que segue .

Com relação aos documentos contábeis das Recuperandas, foram entregues referente as competências de **2021, 2022, 2023 e 2024.**

- IRPF – Alexandra Guerra e Eduardo Flores – 2021/2022/2023;

Empresas:

- Granosul Comercial - 2022/2023/2024
- Granosul Transportes - 2022/2023/2024
- Granosul Armazém – 2022/2023/2024

## **Documentos:**

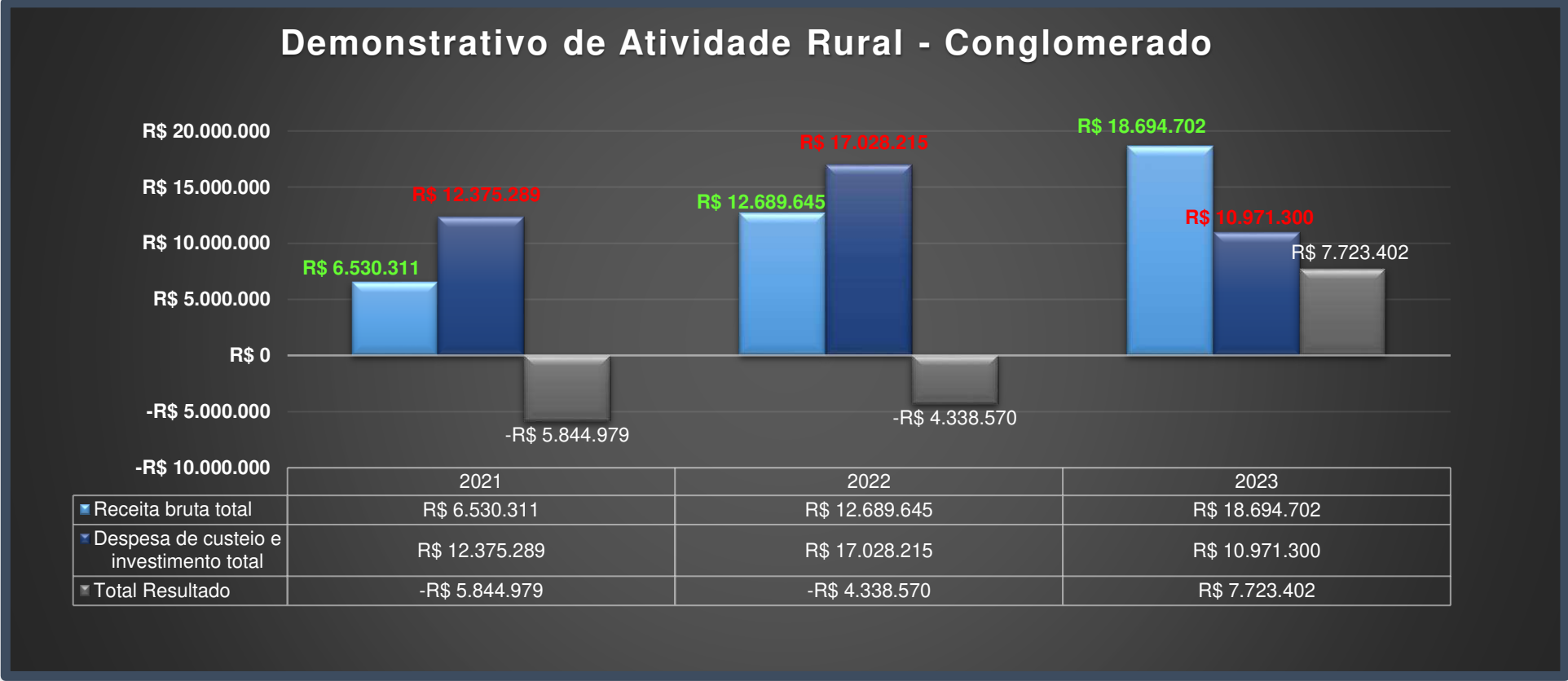
- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado
- Fluxo de Caixa

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir:



# **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – PRODUTORES RURAIS**

## **COMPETÊNCIA: 2021, 2022, 2023**



\*R\$ em reais.

**Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância nos números do intervalo analisado.**

O demonstrativo de atividade rural do conglomerado revela uma trajetória de recuperação no desempenho operacional entre 2021 e 2023. Em 2021, a operação encerrou com um resultado negativo de **R\$ 5.844.979**, reflexo de uma **Receita Bruta Total** de **R\$ 6.530.311** frente a **Despesas de Custeio e Investimento Total** que somaram **R\$ 12.375.289**. Já em 2022, apesar da **Receita Bruta Total** ter praticamente dobrado, alcançando **R\$ 12.689.645**, as **Despesas de Custeio e Investimento Total** também cresceram significativamente, atingindo **R\$ 17.028.215**, o que manteve o resultado negativo, porém com menor prejuízo: **R\$ 4.338.570**.

O cenário muda em 2023, quando o conglomerado apresentou reversão numérica. A **Receita Bruta Total** subiu para **R\$ 18.694.702** (+47% em relação a 2022), ao passo que as **Despesas de Custeio e Investimento Total** foram reduzidas para **R\$ 10.971.300**. Como resultado, foi gerado um superávit de **R\$ 7.723.402**, revertendo os déficits acumulados nos anos anteriores.

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – GRANOSUL COMERCIAL

COMPETÊNCIA: 2022/2023/2024

# Balanço Patrimonial

| ATIVO                                       | 2022                   | 2023                   | 2024                   | A.H.           |
|---------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
|                                             | R\$ 171.475.961        | R\$ 185.734.031        | R\$ 120.788.985        |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                           | <b>R\$ 139.435.391</b> | <b>R\$ 147.256.445</b> | <b>R\$ 119.511.721</b> | <b>-14,29%</b> |
| CAIXA GERAL                                 | R\$ 8.912              | R\$ 8.912              | R\$ 546                | <b>-93,88%</b> |
| BANCO CONTA MOVIMENTO                       | R\$ 4.671.937          | R\$ 778.487            | R\$ 769.382            | <b>-83,53%</b> |
| APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LIQ IMEDIATA      | R\$ 95.281             | R\$ 123.365            | R\$ 212.229            | <b>122,74%</b> |
| CLIENTES A RECEBER                          | R\$ 19.032.886         | R\$ -                  | R\$ 2.278.817          | <b>-88,03%</b> |
| CREDITOS TRIBUTARIOS                        | R\$ -                  | R\$ -                  | R\$ 300.858            | <b>100,00%</b> |
| ADIANTAMENTOS                               | R\$ 25.985.518         | R\$ 42.941.804         | R\$ 43.497.492         | <b>67,39%</b>  |
| ESTOQUE PARA REVENDA                        | R\$ 89.640.856         | R\$ 103.403.878        | R\$ 68.024.164         | <b>-24,11%</b> |
| ESTOQUE EMPRESA EM ARMAZEM TERCEIROS        | R\$ -                  | R\$ -                  | R\$ 4.428.234          | <b>100,00%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                       | <b>R\$ 32.040.570</b>  | <b>R\$ 38.477.585</b>  | <b>R\$ 1.277.264</b>   | <b>-96,01%</b> |
| OUTROS CRÉDITOS                             | R\$ 30.535.000         | R\$ 37.623.400         | R\$ -                  | <b>0,00%</b>   |
| INVESTIMENTOS                               | R\$ 22.474             | R\$ 46.074             | R\$ 219.597            | <b>877,11%</b> |
| IMÓVEIS VALOR DE A QUISIÇÃO                 | R\$ 495.979            | R\$ 495.979            | R\$ 496.046            | <b>0,01%</b>   |
| (-) DEPRECIAÇÃO DE IMÓVEIS                  | R\$ (130.958)          | R\$ (165.576)          | R\$ (168.882)          | <b>28,96%</b>  |
| VEÍCULOS VALOR DE A QUISIÇ Ã O              | R\$ 2.631.333          | R\$ 2.696.592          | R\$ 2.374.189          | <b>-9,77%</b>  |
| (-) DEPRECIAÇÃO DE VEÍCUL OS                | R\$ (1.607.630)        | R\$ (2.287.717)        | R\$ (2.374.189)        | <b>47,68%</b>  |
| INSTALAÇÕES VALOR DE AQUISIÇÃO              | R\$ -                  | R\$ -                  | R\$ 587.260            | <b>100,00%</b> |
| MOVEIS E UTENS. VALOR DE AQUISIÇÃO          | R\$ 84.879             | R\$ 84.879             | R\$ 91.044             | <b>7,26%</b>   |
| (-) DEPRECIAÇÃO DE MOVEIS E UTENSÍLIOS      | R\$ (35.314)           | R\$ (48.469)           | R\$ (49.884)           | <b>41,26%</b>  |
| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS                     | R\$ 73.848             | R\$ 73.848             | R\$ 73.848             | <b>0,00%</b>   |
| (-) DEPRECIAÇÃO DE MÁ QUINAS E EQUIPAMENTOS | R\$ (29.042)           | R\$ (41.426)           | R\$ (42.193)           | <b>45,28%</b>  |
| COMPUTADORES E PERIFÉRICOS                  | R\$ -                  | R\$ -                  | R\$ 27.299             | <b>100,00%</b> |
| <b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>                | <b>R\$ -</b>           | <b>R\$ -</b>           | <b>R\$ 43.128</b>      | <b>100,00%</b> |

\*R\$ em reais.

| PASSIVO                             | 2022            | 2023            | 2024            | A.H.    |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|
|                                     | R\$ 171.475.961 | R\$ 185.734.031 | R\$ 120.788.985 |         |
| CIRCULANTE                          | R\$ 57.893.306  | R\$ 68.425.240  | R\$ 80.787.348  | 39,55%  |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS        | R\$ 34.604.242  | R\$ 12.879.371  | R\$ 28.388.114  | -17,96% |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS              | R\$ 2.282.961   | R\$ 2.750.523   | R\$ -           | 0,00%   |
| OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL            | R\$ -           | R\$ -           | R\$ 83.292      | 100,00% |
| OBRIGAÇÕES PREVIDENCIARIAS          | R\$ 669.891     | R\$ 367.090     | R\$ 77.678      | -88,40% |
| PROVISÕES                           | R\$ -           | R\$ -           | R\$ 60.243      | 100,00% |
| OBRIGAÇÕES RETIDAS NA FONTE         | R\$ -           | R\$ -           | R\$ 5.498       | 100,00% |
| IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER | R\$ -           | R\$ -           | R\$ 10.338      | 100,00% |
| FORNECEDORES                        | R\$ 20.336.212  | R\$ 52.428.257  | R\$ 38.769.833  | 90,64%  |
| ADIANTAMENTOS                       | R\$ -           | R\$ -           | R\$ 13.392.352  | 100,00% |
| NÃO CIRCULANTE                      | R\$ 59.432.890  | R\$ 30.668.861  | R\$ 22.346.717  | -62,40% |
| FORNECEDORES                        | R\$ 20.336.212  | R\$ 52.428.257  | R\$ 38.769.833  | 90,64%  |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS              | R\$ 2.282.961   | R\$ 2.750.523   | R\$ -           | 0,00%   |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                   | R\$ 13.329.874  | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%   |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS        | R\$ 34.604.242  | R\$ 12.879.371  | R\$ 28.388.114  | -17,96% |
| IMPOSTOS E TRIBUTOS LONGO PRAZO     | R\$ -           | R\$ 87.393      | R\$ 1.476.635   | 100,00% |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                   | R\$ 13.329.874  | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%   |
| COMPRAS DE PRODUTOS P/PGTO FUTUROS  | R\$ 5.962.532   | R\$ 7.474.378   | R\$ -           | 0,00%   |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO                  | R\$ 54.149.764  | R\$ 86.639.929  | R\$ 17.654.920  | -67,40% |
| CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO            | R\$ 400.000     | R\$ 400.000     | R\$ 400.000     | 0,00%   |
| LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS         | R\$ 53.749.764  | R\$ 86.239.929  | R\$ 17.211.792  | -67,98% |
| CONTAS DE COMPENSAÇÃO               | R\$ -           | R\$ -           | R\$ 43.128      | 100,00% |

**Balanco Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

**A.H.:** A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

\*R\$ em reais.

# Demonstração do Resultado

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO | 2022                | 2023              | 2024              | A.H.     |
|----------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------|
| RECEITA BRUTA                          | R\$ 1.319.084.288   | R\$ 987.079.852   | R\$ 472.474.010   | -64,18%  |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA                | R\$ (20.473.558)    | R\$ (14.337.742)  | R\$ (14.497.483)  | -29,19%  |
| (-) DEDUÇÕES                           | R\$ (20.473.558)    | R\$ (14.337.742)  | R\$ (14.497.483)  | -29,19%  |
| RECEITA LÍQUIDA                        | R\$ 1.298.610.730   | R\$ 972.742.111   | R\$ 472.474.010   | -63,62%  |
| CUSTOS                                 | R\$ (1.268.460.809) | R\$ (950.370.292) | R\$ (458.806.475) | -63,83%  |
| RESULTADO BRUTO                        | R\$ 30.149.921      | R\$ 22.371.818    | R\$ 13.667.535    | -54,67%  |
| (+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS   | R\$ (24.189.541)    | R\$ (20.536.661)  | R\$ (13.894.150)  | -42,56%  |
| DESPEAS COM VENDAS                     | R\$ -               | R\$ (7.461.401)   | R\$ -             | 0,00%    |
| (-) DESPEAS ADMINISTRATIVAS            | R\$ -               | R\$ (13.075.261)  | R\$ (13.894.150)  | 0,00%    |
| (-) DESPEAS OPERACIONAIS               | R\$ (24.189.541)    | R\$ -             | R\$ -             | 100,00%  |
| RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)           | R\$ 5.960.381       | R\$ 1.835.157     | R\$ (226.615)     | -        |
| RESULTADO FINANCEIRO                   | R\$ (242.104)       | R\$ 25.869        | R\$ (1.855.299)   | 666,32%  |
| RECEITAS FINANCEIRAS                   | R\$ -               | R\$ 25.869        | R\$ 2.683.297     | 100,00%  |
| DESPEAS FINANCEIRAS                    | R\$ (242.104)       | R\$ -             | R\$ (4.538.597)   | 1774,65% |
| OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS         | R\$ -               | R\$ 33.000        | R\$ -             | 0,00%    |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS           | R\$ -               | R\$ 33.000        | R\$ -             | 0,00%    |
| RESULTADO ANTES DO IR E CSLL           | R\$ 5.718.277       | R\$ 1.894.026     | R\$ (2.081.914)   | -        |
| PROVISÃO IR E CSLL                     | R\$ (2.871.515)     | R\$ (815.795)     | R\$ -             | 100,00%  |
| RECEITAS NÃO OPERACIONAIS              | R\$ 823.328         | R\$ 1.394.162     | R\$ 1.097.121     | 33,25%   |
| OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS       | R\$ 823.328         | R\$ 1.394.162     | R\$ 1.097.121     | 33,25%   |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO           | R\$ 3.670.090       | R\$ 2.472.394     | R\$ (984.793)     | -        |

| MARGENS | 2022  | 2023  | 2024   |
|---------|-------|-------|--------|
| BRUTA   | 2,32% | 2,30% | 2,89%  |
| EBIT    | 0,46% | 0,14% | -0,02% |
| LÍQUIDA | 0,28% | 0,19% | -0,08% |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

\*R\$ em reais.

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro. **A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Fluxo de caixa – Método indireto

| FLUXO DE CAIXA - MÉTODO DIRETO                       | 2022             | 2023             | 2024             | AH      |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------|
| RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO                       | R\$ 3.670.090    | R\$ 2.472.394    | R\$ (984.793)    | -       |
| AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES                      | R\$ 50.085.817   | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO                            | R\$ 451.387      | R\$ 740.244      | R\$ 91.960       | -79,63% |
| LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO          | R\$ 54.207.293   | R\$ 3.212.638    | R\$ (892.833)    | -       |
| VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO                            | R\$ (49.215.430) | R\$ (7.469.560)  | R\$ 11.259.776   | -       |
| Valores Recebidos                                    | R\$ (19.032.886) | R\$ 19.032.886   | R\$ (2.278.817)  | -88,03% |
| Variação em Estoque                                  | R\$ 48.714.303   | R\$ (13.763.022) | R\$ (35.379.714) | -       |
| Variação em Fornecedores                             | R\$ (69.651.946) | R\$ 12.428.257   | R\$ 13.658.423   | -       |
| Variação em Obrigações Tributárias                   | R\$ 2.077.867    | R\$ 467.562      | R\$ (1.273.888)  | -       |
| Variação em Empréstimos Passivo                      | R\$ 28.319.010   | R\$ (10.435.809) | R\$ 37.089.460   | 30,97%  |
| Variação em Empréstimos Ativo                        | R\$ (39.641.777) | R\$ (15.199.434) | R\$ (555.688)    | -98,60% |
| CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS                | R\$ 4.991.863    | R\$ (4.256.923)  | R\$ 10.366.943   | 107,68% |
| FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS                       |                  |                  |                  |         |
| AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO           | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO                       |                  |                  |                  |         |
| VENDA DE IMOBILIZADO                                 | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 24.455       | 100,00% |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS         | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO          | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 24.455       | 100,00% |
| DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES        |                  |                  |                  |         |
| NO INÍCIO DO EXERCÍCIO                               | R\$ -            | R\$ 4.991.863    | R\$ 734.940      | 100,00% |
| NO FIM DO EXERCÍCIO                                  | R\$ 4.991.863    | R\$ 734.940      | R\$ 11.126.338   | 122,89% |
| VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA            | R\$ 4.991.863    | R\$ (4.256.923)  | R\$ 10.391.398   | 108,17% |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa. O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*\*R\$ em reais.*

## Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância nos números do intervalo analisado.

A análise do desempenho entre 2022 e 2024 revela um processo de deterioração econômica e financeira da entidade. A **Receita Bruta**, que em 2022 foi de **R\$ 1,3 bilhão**, caiu para **R\$ 987 milhões** em 2023 e para **R\$ 472 milhões** em 2024 — uma retração acumulada de **64,18%**. A redução não foi acompanhada por uma queda proporcional nos **Custos e Despesas**, o que comprometeu a geração de caixa e o **Resultado Operacional (EBIT)**, que foi positivo nos dois primeiros anos e encerrou 2024 em **R\$ -226 mil**.

O **Resultado Líquido** acompanhou essa tendência, indo de **R\$ 3,67 milhões positivos** em 2022 para um prejuízo de **R\$ 984 mil** em 2024. O cenário foi agravado por um **Resultado Financeiro** negativo, que saiu de um ganho de **R\$ 25 mil** em 2023 para uma perda de **R\$ 1,8 milhão** em 2024, devido à elevação das **Despesas Financeiras**.

No **Balanço Patrimonial**, o **Ativo Total** caiu de **R\$ 185 milhões** (2023) para **R\$ 120 milhões** (2024), especialmente pelo recuo de **96% no Ativo Não Circulante**, possivelmente associado a baixas contábeis e desmobilização de ativos. Apesar disso, houve aquisição de novos bens como **Instalações e Computadores**, sinalizando ações pontuais de modernização.

O **Passivo Circulante** subiu 39,5%, pressionado pelo aumento em **Fornecedores** e pelo reconhecimento de **Provisões e Obrigações Trabalhistas e Fiscais**, enquanto o **Passivo Não Circulante** encolheu 62%, demonstrando possível transferência de dívidas para o curto prazo. O **Patrimônio Líquido** sofreu retração de **67,4%**, reflexo da redução de lucros acumulados e prejuízos recentes. Em termos operacionais, as **Despesas Administrativas** continuaram elevadas. A **Margem Bruta** foi de 2,89% em 2024, porém insuficiente para compensar as demais despesas, resultando em **margens negativas de EBIT e Líquida**.

# **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – GRANOSUL TRANSPORTE**

## **COMPETÊNCIA: 2022/2023/2024**

# Balanco Patrimonial

fls. 47

| ATIVO           | 2022           | 2023          | 2024          | A.H.    |
|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------|
|                 | R\$ 12.605.108 | R\$ 6.243.804 | R\$ 5.313.599 |         |
| CIRCULANTE      | R\$ 7.934.245  | R\$ 2.677.715 | R\$ 3.148.422 | -60,32% |
| DISPONÍVEL      | R\$ 123.617    | R\$ 354.059   | R\$ 164.149   | 32,79%  |
| CLIENTES        | R\$ 6.413.212  | R\$ 1.442.895 | R\$ 2.246.933 | -64,96% |
| OUTROS CRÉDITOS | R\$ 1.397.416  | R\$ 880.761   | R\$ 737.340   | -47,24% |
| NÃO CIRCULANTE  | R\$ 4.670.863  | R\$ 3.566.090 | R\$ 2.165.177 | -53,65% |
| INVESTIMENTOS   | R\$ 25.777     | R\$ 54.252    | R\$ 132.742   | 414,96% |
| IMOBILIZADO     | R\$ 4.645.086  | R\$ 3.511.838 | R\$ 2.032.436 | -56,25% |

| PASSIVO                      | 2022             | 2023             | 2024             | A.H.    |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------|
|                              | R\$ 12.605.108   | R\$ 6.243.804    | R\$ 5.313.599    |         |
| CIRCULANTE                   | R\$ 7.857.911    | R\$ 7.153.011    | R\$ 5.465.021    | -30,45% |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | R\$ 1.994.636    | R\$ 2.172.725    | R\$ 1.279.582    | -35,85% |
| FORNECEDORES                 | R\$ 5.278.372    | R\$ 4.285.189    | R\$ 3.069.765    | -41,84% |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS       | R\$ 345.874      | R\$ 299.247      | R\$ 507.427      | 46,71%  |
| OBRIGAÇÕES PREVIDENCIARIAS   | R\$ 239.030      | R\$ 395.850      | R\$ 608.247      | 154,46% |
| NÃO CIRCULANTE               | R\$ 15.341.997   | R\$ 10.110.306   | R\$ 13.276.796   | -13,46% |
| FINANCIAMENTOS               | R\$ 3.500.000    | R\$ 3.500.000    | R\$ 3.500.000    | 0,00%   |
| ADIANTAMENTO A CLIENTES      | R\$ 8.841.997    | R\$ 3.610.306    | R\$ 9.776.796    | 10,57%  |
| FORNECEDORES LP              | R\$ 3.000.000    | R\$ 3.000.000    | R\$ -            | 0,00%   |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | R\$ 1.994.636    | R\$ 2.172.725    | R\$ 1.279.582    | -35,85% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO           | R\$ (10.594.800) | R\$ (11.019.513) | R\$ (13.428.218) | 26,74%  |
| CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO     | R\$ 100.000      | R\$ 100.000      | R\$ 100.000      | 0,00%   |
| LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS  | R\$ (10.694.800) | R\$ (11.119.513) | R\$ (13.528.218) | 26,49%  |

**Balanco Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

**A.H.:** A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

\*R\$ em reais.

# Demonstração do Resultado

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO | 2022             | 2023            | 2024            | A.H.     |
|----------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------|
| RECEITA BRUTA                          | R\$ 11.797.709   | R\$ 13.418.073  | R\$ 10.912.241  | -7,51%   |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA                | R\$ (802.843)    | R\$ (651.987)   | R\$ (539.251)   | -32,83%  |
| (-) DEDUÇÕES                           | R\$ (802.843)    | R\$ (651.987)   | R\$ (539.251)   | -32,83%  |
| RECEITA LÍQUIDA                        | R\$ 10.994.866   | R\$ 12.766.086  | R\$ 10.372.989  | -5,66%   |
| CUSTOS                                 | R\$ (12.127.817) | R\$ (9.956.935) | R\$ (8.956.437) | -26,15%  |
| RESULTADO BRUTO                        | R\$ (1.132.951)  | R\$ 2.809.151   | R\$ 1.416.552   | -        |
| (+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS  | R\$ (4.211.024)  | R\$ (4.371.529) | R\$ (4.256.392) | 1,08%    |
| (-) DESPESAS COM VENDAS                | R\$ (1.247.333)  | R\$ (1.172.827) | R\$ (1.181.842) | -5,25%   |
| (-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS           | R\$ (2.963.691)  | R\$ (3.198.702) | R\$ (3.074.549) | 3,74%    |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS              | R\$ -            | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%    |
| RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)           | R\$ (5.343.974)  | R\$ (1.562.379) | R\$ (2.839.840) | -46,86%  |
| RESULTADO FINANCEIRO                   | R\$ (147)        | R\$ (32)        | R\$ 7.536       | -        |
| RECEITAS FINANCEIRAS                   | R\$ -            | R\$ -           | R\$ 7.536       | 100,00%  |
| DESPESAS FINANCEIRAS                   | R\$ (147)        | R\$ (32)        | R\$ -           | 100,00%  |
| OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS         | R\$ 5.299        | R\$ -           | R\$ 432.599     | 8063,39% |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS           | R\$ 5.299        | R\$ -           | R\$ 432.599     | 8063,39% |
| RESULTADO ANTES DO IR E CSLL           | R\$ (5.338.822)  | R\$ (1.562.411) | R\$ (2.399.705) | -55,05%  |
| PROVISÃO IR E CSLL                     | R\$ -            | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%    |
| RECEITAS NÃO OPERACIONAIS              | R\$ -            | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%    |
| OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS       | R\$ -            | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%    |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO           | R\$ (5.338.822)  | R\$ (1.562.411) | R\$ (2.399.705) | -55,05%  |

| MARGENS | 2022    | 2023    | 2024    |
|---------|---------|---------|---------|
| BRUTA   | -10,30% | 22,00%  | 13,66%  |
| EBIT    | -48,60% | -12,24% | -27,38% |
| LÍQUIDA | -48,56% | -12,24% | -23,13% |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

\*R\$ em reais.

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Fluxo de caixa – Método indireto

| FLUXO DE CAIXA - MÉTODO DIRETO                       | 2022            | 2023            | 2024            | AH      |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|
| RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO                       | R\$ (5.338.822) | R\$ (1.562.411) | R\$ (2.399.705) | -55,05% |
| AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES                      | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%   |
| DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO                            | R\$ 1.080.498   | R\$ 1.466.602   | R\$ 1.479.402   | 36,92%  |
| LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO          | R\$ (4.258.323) | R\$ (95.809)    | R\$ (920.303)   | -78,39% |
| VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO                            | R\$ 8.394.220   | R\$ (398.457)   | R\$ 103.885     | -98,76% |
| Variação em Contas a Receber                         | R\$ (6.413.212) | R\$ 4.970.317   | R\$ (804.038)   | -87,46% |
| Variação em Fornecedores                             | R\$ (4.012.725) | R\$ (993.183)   | R\$ (1.215.424) | -69,71% |
| Variação em Empréstimos Passivo                      | R\$ 16.336.633  | R\$ (5.231.691) | R\$ 2.273.348   | -86,08% |
| Variação em Empéstimos Ativo                         | R\$ (856.101)   | R\$ 856.101     | R\$ (150.000)   | -82,48% |
| Ajuste Exercício Anterior                            | R\$ 3.339.624   | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%   |
| Variação em Empéstimos Ativo                         | R\$ (856.101)   | R\$ 856.101     | R\$ (150.000)   | -82,48% |
| CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS                | R\$ 4.135.896   | R\$ (494.265)   | R\$ (816.417)   | -       |
| FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS                       |                 |                 |                 |         |
| AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%   |
| CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO           | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%   |
| FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO                       |                 |                 |                 |         |
| VENDA DE IMOBILIZADO                                 | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%   |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS         | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%   |
| CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO          | R\$ -           | R\$ -           | R\$ -           | 0,00%   |
| DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES        |                 |                 |                 |         |
| NO INÍCIO DO EXERCÍCIO                               | R\$ -           | R\$ 4.135.896   | R\$ 3.641.631   | 100,00% |
| NO FIM DO EXERCÍCIO                                  | R\$ 4.135.896   | R\$ 3.641.631   | R\$ 2.825.214   | -31,69% |
| VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA            | R\$ 4.135.896   | R\$ (494.265)   | R\$ (816.417)   | -       |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

## Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância nos números do intervalo analisado.

Entre 2022 e 2024, a empresa apresentou um processo de contração patrimonial, com o **Ativo Total** passando de **R\$ 12,6 milhões** para **R\$ 5,3 milhões**, representando uma retração de **57,86%**. O **Ativo Circulante** caiu **60,32%**, principalmente em razão da redução de **64,96% na conta Clientes**, de **R\$ 6,4 milhões** para **R\$ 2,2 milhões**, e da diminuição de **47,24% em Outros Créditos**. Apesar da queda, houve avanço de **+414,96% em Investimentos**, o que indica possível redirecionamento de recursos. O **Não Circulante**, por sua vez, caiu **53,65%**, com destaque para a queda no **Imobilizado (-56,25%)**.

No **Passivo Circulante**, a queda foi de **30,45%**, porém com aumento de **154,46% nas Obrigações Previdenciárias**, passando de **R\$ 239 mil** para **R\$ 608 mil**, o que pode indicar maior exposição a encargos trabalhistas. As **Obrigações Tributárias** também aumentaram **46,71%**. Já o **Patrimônio Líquido**, que já era negativo em 2022, deteriorou-se ainda mais, atingindo **R\$ -13,4 milhões** em 2024, refletindo a acumulação de prejuízos operacionais ao longo dos exercícios.

Na **DRE**, embora a **Receita Bruta** tenha recuado **7,51%**, o **Resultado Bruto** foi positivo em 2023 e 2024 após prejuízo em 2022, sinalizando melhora na estrutura de custos. O **EBIT**, no entanto, continuou negativo e agravou-se em 2024. O **Resultado Financeiro** foi positivo em 2024 (R\$ 7,5 mil), beneficiado pela entrada de **Receitas Financeiras**, enquanto em 2022 e 2023 era deficitário. Um ponto relevante foi o salto nas **Outras Receitas Operacionais**, que passaram de **R\$ 5,3 mil** para **R\$ 432 mil**, uma alta de **8.063%**, o que amenizou parcialmente o resultado negativo.

O **Fluxo de Caixa Operacional** foi impactado, saindo de entrada de **R\$ 4,1 milhões** em 2022 para saídas de caixa nos dois anos seguintes (**R\$ -494 mil** em 2023 e **R\$ -816 mil** em 2024). Apesar disso, o **Caixa Final**, embora menor, encerrou 2024 positivo em **R\$ 2,8 milhões**, ainda oferecendo margem para liquidez, mas distante do patamar anterior.

# **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – GRANOSUL ARMAZENAGEM**

## **COMPETÊNCIA: 2022/2023/2024**

| ATIVO           | 2022            | 2023            | 2024           | A.H.    |
|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------|
|                 | R\$ 166.612.972 | R\$ 106.842.387 | R\$ 59.574.540 |         |
| CIRCULANTE      | R\$ 138.522.975 | R\$ 94.292.468  | R\$ 56.591.928 | -59,15% |
| DISPONÍVEL      | R\$ 549.923     | R\$ 208.313     | R\$ 297.202    | -45,96% |
| CLIENTES        | R\$ 82.781.377  | R\$ 31.876.378  | R\$ 36.573.361 | -55,82% |
| OUTROS CRÉDITOS | R\$ 2.496.496   | R\$ 2.590.624   | R\$ -          | 0,00%   |
| ESTOQUES        | R\$ 52.695.178  | R\$ 59.617.151  | R\$ 19.721.365 | -62,57% |
| NÃO CIRCULANTE  | R\$ 28.089.997  | R\$ 12.549.919  | R\$ 2.982.613  | -89,38% |
| INVESTIMENTOS   | R\$ -           | R\$ -           | R\$ 12.816     | 100,00% |
| OUTROS CRÉDITOS | R\$ 2.496.496   | R\$ 2.590.624   | R\$ -          | 0,00%   |
| IMOBILIZADO     | R\$ 1.400.997   | R\$ 2.504.919   | R\$ 2.969.797  | 111,98% |

**Balanco Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

**A.H.:** A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

\*R\$ em reais.

| PASSIVO                     | 2022            | 2023            | 2024           | A.H.    |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|----------------|---------|
|                             | R\$ 166.612.972 | R\$ 106.842.387 | R\$ 59.574.540 |         |
| CIRCULANTE                  | R\$ 105.659.188 | R\$ 43.803.906  | R\$ 27.234.781 | -74,22% |
| FORNECEDORES                | R\$ 105.324.393 | R\$ 43.015.080  | R\$ 27.032.738 | -74,33% |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS      | R\$ 316.191     | R\$ 720.955     | R\$ 54.369     | -82,80% |
| OBRIGAÇÕES PREVIDENCIARIAS  | R\$ 18.605      | R\$ 67.871      | R\$ 147.673    | 693,74% |
| NÃO CIRCULANTE              | R\$ -           | R\$ 566.911     | R\$ 25.000.000 | 100,00% |
| EMPRÉSTIMOS                 | R\$ -           | R\$ 566.911     | R\$ -          | 0,00%   |
| FORNECEDORES LP             | R\$ -           | R\$ -           | R\$ 25.000.000 | 100,00% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO          | R\$ 60.953.784  | R\$ 62.471.570  | R\$ 7.339.760  | -87,96% |
| CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO    | R\$ 200.000     | R\$ 200.000     | R\$ 200.000    | 0,00%   |
| LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS | R\$ 60.753.784  | R\$ 62.271.570  | R\$ 7.139.760  | -88,25% |

**Balanço Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

**A.H.:** A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Demonstração do Resultado

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO | 2022              | 2023              | 2024              | A.H.     |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
| RECEITA BRUTA                          | R\$ 266.058.315   | R\$ 274.872.103   | R\$ 217.025.257   | -18,43%  |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA                | R\$ (11.247.058)  | R\$ (10.574.918)  | R\$ (7.184.169)   | -36,12%  |
| (-) DEDUÇÕES                           | R\$ (11.247.058)  | R\$ (10.574.918)  | R\$ (7.184.169)   | -36,12%  |
| RECEITA LÍQUIDA                        | R\$ 254.811.257   | R\$ 264.297.186   | R\$ 209.841.089   | -17,65%  |
| CUSTOS                                 | R\$ (236.625.356) | R\$ (241.541.972) | R\$ (202.284.769) | -14,51%  |
| RESULTADO BRUTO                        | R\$ 18.185.901    | R\$ 22.755.213    | R\$ 7.556.320     | -58,45%  |
| (+/-) RECEITAS(DESPESES) OPERACIONAIS  | R\$ (16.372.112)  | R\$ (21.415.162)  | R\$ (8.788.509)   | -46,32%  |
| (-) DESPESAS COM VENDAS                | R\$ (15.527.738)  | R\$ (19.716.557)  | R\$ (9.950.576)   | -35,92%  |
| (-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS           | R\$ (844.374)     | R\$ (1.698.606)   | R\$ 1.598.780     | -        |
| (-) DESPESAS TRIBUTÁRIAS               | R\$ -             | R\$ -             | R\$ (436.712)     | 0,00%    |
| RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)           | R\$ 1.813.789     | R\$ 1.340.051     | R\$ (1.232.189)   | -        |
| RESULTADO FINANCEIRO                   | R\$ 1.511         | R\$ 2.964         | R\$ (717.614)     | -        |
| RECEITAS FINANCEIRAS                   | R\$ 1.511         | R\$ 2.964         | R\$ 91.436        | 5951,33% |
| DESPESES FINANCEIRAS                   | R\$ -             | R\$ -             | R\$ (809.050)     | 0,00%    |
| OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS         | R\$ -             | R\$ 1.040.037     | R\$ 1.464.756     | 100,00%  |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS           | R\$ -             | R\$ 1.040.037     | R\$ 1.464.756     | 100,00%  |
| RESULTADO ANTES DO IR E CSLL           | R\$ 1.815.300     | R\$ 2.383.052     | R\$ (485.047)     | -        |
| PROVISÃO IR E CSLL                     | R\$ (603.649)     | R\$ (826.777)     | R\$ -             | 100,00%  |
| RECEITAS NÃO OPERACIONAIS              | R\$ -             | R\$ -             | R\$ -             | 0,00%    |
| OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS       | R\$ -             | R\$ -             | R\$ -             | 0,00%    |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO           | R\$ 1.211.651     | R\$ 1.556.275     | R\$ (485.047)     | -        |

| MARGENS | 2022  | 2023  | 2024   |
|---------|-------|-------|--------|
| BRUTA   | 7,14% | 8,61% | 3,60%  |
| EBIT    | 0,71% | 0,51% | -0,59% |
| LÍQUIDA | 0,48% | 0,59% | -0,23% |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

\*R\$ em reais.

**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

# Fluxo de caixa – Método indireto

| FLUXO DE CAIXA - MÉTODO DIRETO                       | 2022             | 2023             | 2024             | AH      |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------|
| RESULTADO DO EXERCÍCIO/PERÍODO                       | R\$ 1.211.651    | R\$ 1.556.275    | R\$ (485.047)    | -       |
| AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES                      | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO                            | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| LUCRO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO          | R\$ 1.211.651    | R\$ 1.556.275    | R\$ (485.047)    | -       |
| VARIAÇÕES ATIVO E PASSIVO                            | R\$ 2.307.834    | R\$ (710.612)    | R\$ (1.575.411)  | -       |
| Variação em Contas a Receber                         | R\$ (82.781.377) | R\$ 50.904.999   | R\$ 31.192.701   | -       |
| Variação em Estoques                                 | R\$ (33.682.108) | R\$ (6.921.973)  | R\$ 39.895.787   | -       |
| Variação em Fornecedores                             | R\$ 86.132.894   | R\$ (62.309.313) | R\$ 8.228.832    | -90,45% |
| Variação em Obrigações Tributárias                   | R\$ 160.406      | R\$ 404.765      | R\$ (666.586)    | -       |
| Variação em Empréstimo Passivo                       | R\$ -            | R\$ 566.911      | R\$ (16.423)     | 0,00%   |
| Variação em Empréstimo Ativo                         | R\$ (26.689.000) | R\$ 16.644.000   | R\$ (25.562.959) | -4,22%  |
| Ajuste de Exercício Anterior                         | R\$ 59.167.019   | R\$ -            | R\$ (54.646.763) | -       |
| CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS                | R\$ 3.519.485    | R\$ 845.663      | R\$ (2.060.458)  | -       |
| FLUXO DE CAIXA - INVESTIMENTOS                       |                  |                  |                  |         |
| AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO           | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| FLUXO DE CAIXA - FINANCIAMENTO                       |                  |                  |                  |         |
| VENDA DE IMOBILIZADO                                 | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EMPRÉSTIMOS/FINANCIAMENTOS         | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| CAIXA LÍQUIDO NA ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO          | R\$ -            | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%   |
| DEMONSTRAÇÃO VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES        |                  |                  |                  |         |
| NO INÍCIO DO EXERCÍCIO                               | R\$ -            | R\$ 3.519.485    | R\$ 4.365.148    | 100,00% |
| NO FIM DO EXERCÍCIO                                  | R\$ 3.519.485    | R\$ 4.365.148    | R\$ 2.304.691    | -34,52% |
| VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA            | R\$ 3.519.485    | R\$ 845.663      | R\$ (2.060.458)  | -       |

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

*\*R\$ em reais.*

# Comentários Relevantes

fls. 56

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância nos números do intervalo analisado.

No período entre 2022 e 2024, a entidade analisada apresentou um cenário de retração patrimonial. O **Ativo Total** caiu de **R\$ 166,6 milhões** em 2022 para **R\$ 59,5 milhões** em 2024, uma queda de **64,27%**, impulsionada por reduções no **Ativo Circulante** (-59,15%), com destaque para a conta **Cientes**, que encolheu mais de **R\$ 46 milhões**. O **Estoque**, por sua vez, caiu **62,57%**, refletindo uma possível redução no volume operacional ou liquidação de bens. Por outro lado, o **Imobilizado** teve crescimento de **111,98%**, demonstrando reforço nos ativos permanentes.

Pelo lado do **Passivo**, o **Passivo Circulante** recuou **74,22%**, acompanhando a retração operacional, com diminuições em **Fornecedores** e **Obrigações Tributárias**. O **Patrimônio Líquido** sofreu queda de **87,96%**, impactado pelo acúmulo de prejuízos, especialmente no exercício de 2024, que apresentou **Resultado Líquido negativo de R\$ 485 mil**.

Na **DRE**, observou-se queda de **18,43% na Receita Bruta** e **17,65% na Receita Líquida**. O **Resultado Bruto**, embora positivo, caiu **58,45%**, e o **EBIT** virou negativo em 2024. O **Resultado Financeiro** também se deteriorou, passando de **positivo em 2023** para **negativo em R\$ 717 mil** em 2024. Apenas as **Outras Receitas Operacionais** avançaram, superando **R\$ 1,4 milhão**, o que atenuou parcialmente o desempenho deficitário.

O **Fluxo de Caixa Operacional**, que fora positivo nos anos anteriores, fechou 2024 com saída líquida de **R\$ 2 milhões**, resultado das variações negativas no capital de giro, especialmente na conta **Cientes**, e ajustes contábeis anteriores. O caixa final reduziu-se de **R\$ 4,3 milhões** para **R\$ 2,3 milhões**, uma queda de **34,52%**, refletindo a piora no desempenho econômico e financeiro da organização.

# Considerações Finais

fls. 57

Sem mais, entregamos o presente RIA (Relatório Inicial de Atividades), na forma da lei; declinando votos de estima e elevada consideração a este d. juízo, certo ainda de que, estamos à disposição para prestar outros esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.  
José Eduardo Chemin Cury  
OAB/MS 9.560



☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ [cury@curyconsultores.com.br](mailto:cury@curyconsultores.com.br)

📍 Avenida Paulista, 1471,  
5º andar, Conj.511, Bela Vista,  
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio  
Branco, 2810, Centro,  
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bia Taveira, 216,  
Jardim dos Estados, CEP:  
79020-070, Campo Grande/MS



**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.**, já qualificada nos autos do processo nº 0816433-62.2025.8.12.0001, promovido pelo "Grupo Granosul", nos termos do artigo 22, II, alínea "a", da Lei 11.101/2005, visando cumprir seu múnus como AJ, por meio da presente, requer a prestação de informações complementares, as quais restam traduzidas nos questionamentos abaixo:

## I - QUESTIONAMENTOS

### I. ATIVIDADES AGRÍCOLAS E COMERCIAIS

1. Quais são os endereços completos dos imóveis rurais em que se realizam atividades agrícolas vinculadas ao Grupo Granosul, incluindo aqueles utilizados pelos sócios Eduardo Flores e Alexandra Guerra?

| IMÓVEL RURAL            | ENDEREÇO                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FAZENDA LAGUNA          | RODOVIA SIDROLÂNDIA NIOAQUE KM 25- CIDADE: SIDROLÂNDIA-MS                                                                                                                                                                                                                                 |
| FAZENDA SANTA VITÓRIA   | FAZENDA SANTA VITORIA , S/N - BAIRRO/DISTRITO: ZONA RURAL CEP: 79220-000 - MUNICÍPIO NIOAQUE-MS                                                                                                                                                                                           |
| FAZENDA BAIA DO JACARÉ  | IMÓVEL SE ENCONTRA NA MARGEM DO RIO NABILEQUE- CIDADE: CORUMBÁ-MS                                                                                                                                                                                                                         |
| FAZENDA MILAGROSA       | ROD PORTO MURTINHO DIR 13 KM 87- CIDADE: CARACOL-MS                                                                                                                                                                                                                                       |
| FAZENDA SANTA TEREZINHA | PARTINDO DA CIDADE DE CAMPO GRANDE/MS PELA BR 060 PERCORRER 70 KM SENTIDO A CIDADE DE SIDROLÂNDIA, PERMANECER NA BR 060 PERCORRER 130 KM ATÉ CHEGAR A CIDADE DE NIOAQUE, CONTINUAR PELA BR 060, PERCORRER 53 KM ATÉ A CIDADE DE GUIA LOPES DA LAGUNA, SEGUIR PELA BR 060 SENTIDO A CIDADE |



|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  | DE JARDIM PERCORRER 7 KM, SEGUIR PELA BR 267 PERCORRER 86 KM, VIRAR A ESQUERDA EM VIA NÃO PAVIMENTADA PERCORRER 2 KM CHEGA-SE A FAZENDA SANTA TEREZINHA. - CIDADE: CAROCOL-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| FAZENDA SUYANE   | PARTINDO DA CIDADE DE BELA VISTA-MS PELA RODOVIA ESTADUAL MS-384 (SENTIDO À MS-474) (21°58'41.65"S,56°45'24.86"W) DE ACESSO A FAZENDA POR 23,2 KM CHEGARÁ NA ENTRADA DA FAZENDA (21°46'27.16"S, 56°45'12.99"W), CIDADE: BELA VISTA-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| FAZENDA TALISMÃ  | PARTINDO DO IMASUL, LOCALIZADO EM CAMPO GRANDE NA RUA TURVO, PERCORRER 1,70 KM ATÉ O RODOANEL, VIRAR À DIREITA, PERCORRER 30,24 KM ATÉ O ANEL VIÁRIO QUE DÁ ACESSO A CIDADE DE SIDROLÂNDIA, PERCORRER PELA RODOVIA BR- 060 POR 219,88KM SENTIDO JARDIM, PASSANDO PELAS CIDADES DE SIDROLÂNDIA, NIOAQUE, GUIA LOPES DA LAGUNA E JARDIM. PELA RODOVIA BR-267, PERCORRER POR 50.32 KM SENTIDO PORTO MURTINHO ATÉ UMA ESTRADA VICINAL, VIRAR A DIREITA E PERCORRER POR 21.44 KM ATÉ A ENTRADA DO IMÓVEL, CIDADE: JARDIM-MS |
| FAZENDA TORGUEDA | ZONA RURAL DO MUNICÍPIO DE JARDIM-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| RANCHO ALEGRE    | PARTINDO DA CIDADE DE JARDIM MS PELA RODOVIA BR 267 SENTIDO A CIDADE DE PORTO MURTINHO SEGUIR POR APROXIMADAMENTE 90 KM ATÉ CHEGAR NO DISTRITO DE ALTO CARACOL, VIRAR A ESQUERDA EM ESTRADA VICINAL DAÍ SEGUE POR MAIS 2,5 KM ATÉ CHEGAR NA                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|  |                         |
|--|-------------------------|
|  | SEDE. CIDADE:CARACOL-MS |
|--|-------------------------|

2. Qual é a área total, em hectares, atualmente utilizada para plantio e as culturas exploradas (ex: soja, milho etc.), descrevendo qual área destinada a cada uma delas nas últimas duas safras?

A propriedade conta com **875 hectares dedicados à agricultura**, com cultivo de **soja e milho**. Já para a **atividade pecuária**, estão destinados aproximadamente **3.000 hectares**.

3. Esses imóveis são próprios, arrendados, em comodato ou objeto de outro tipo de cessão de uso? Em caso positivo, qual a natureza jurídica da posse em cada caso?

| IMÓVEL          | TIPO      | NATUREZA JURÍDICA DE POSSE |
|-----------------|-----------|----------------------------|
| LAGUNA          | ARRENDADO | ARRENDAMENTO               |
| SANTA VITÓRIA   | PRÓPRIO   |                            |
| SUYANE          | ARRENDADO | ARRENDAMENTO               |
| TALISMÃ         | ARRENDADO | ARRENDAMENTO               |
| TORGUEDA        | ARRENDADO | ARRENDAMENTO               |
| MILAGROSA       | ARRENDADO | ARRENDAMENTO               |
| SANTA TEREZINHA | PRÓPRIO   |                            |
| BAIA DO JACARÉ  | PRÓPRIO   |                            |
| RANCHO ALEGRE   | PARCERIA  | PARCERIA RURAL             |

4. Quais os imóveis utilizados para fins comerciais e/ou logísticos por cada uma das empresas e produtores do Grupo?

| IMÓVEL RURAL            | ENDEREÇO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRANOSUL COMERCIAL      | RUA VITÓRIO ZEOLLA 103, CARANDÁ BOSQUE, CAMPO GRANDE/MS, 79032-360                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| GRANOSUL EXPORT         | RUA VITÓRIO ZEOLLA 103, CARANDÁ BOSQUE, CAMPO GRANDE/MS, 79032-360                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| GRANOSUL TRANSPORTES    | RUA SANTA MARIA N 341, CENTRO, MARACAJU/MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| FAZENDA LAGUNA          | RODOVIA SIDROLÂNDIA NIOAQUE KM 25- CIDADE: SIDROLÂNDIA-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| FAZENDA SANTA VITÓRIA   | FAZENDA SANTA VITORIA , S/N - BAIRRO/DISTRITO: ZONA RURAL CEP: 79220-000 - MUNICÍPIO NIOAQUE-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| FAZENDA BAIA DO JACARÉ  | IMÓVEL SE ENCONTRA NA MARGEM DO RIO NABILEQUE- CIDADE: CORUMBÁ-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| FAZENDA MILAGROSA       | ROD PORTO MURTINHO DIR 13 KM 87- CIDADE: CARACOL-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| FAZENDA SANTA TEREZINHA | PARTINDO DA CIDADE DE CAMPO GRANDE/MS PELA BR 060 PERCORRER 70 KM SENTIDO A CIDADE DE SIDROLÂNDIA, PERMANECER NA BR 060 PERCORRER 130 KM ATÉ CHEGAR A CIDADE DE NIOAQUE, CONTINUAR PELA BR 060, PERCORRER 53 KM ATÉ A CIDADE DE GUIA LOPES DA LAGUNA, SEGUIR PELA BR 060 SENTIDO A CIDADE DE JARDIM PERCORRER 7 KM, SEGUIR PELA BR 267 PERCORRER 86 KM, VIRAR À ESQUERDA EM VIA NÃO PAVIMENTADA PERCORRER 2 KM CHEGA-SE A FAZENDA SANTA TEREZINHA. - CIDADE: CARACOL-MS |
| FAZENDA SUYANE          | PARTINDO DA CIDADE DE BELA VISTA-MS PELA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  | <p>RODOVIA ESTADUAL MS-384 (SENTIDO À MS-474) SEGUE POR APROXIMADAMENTE 26,5 KM PEGARÁ A DIREITA NUMA ESTRADA VICINAL (21°58'41.65"S,56°45'24.86"W) DE ACESSO A FAZENDA POR 23,2 KM CHEGARÁ NA ENTRADA DA FAZENDA (21°46'27.16"S, 56°45'12.99"W), CIDADE: BELA VISTA-MS</p>                                                                                                                                                                                                                                                                |
| FAZENDA TALISMÃ  | <p>PARTINDO DO IMASUL, LOCALIZADO EM CAMPO GRANDE NA RUA TURVO, PERCORRER 1,70 KM ATÉ O RODOANEL, VIRAR À DIREITA, PERCORRER 30,24 KM ATÉ O ANEL VIÁRIO QUE DÁ ACESSO A CIDADE DE SIDROLÂNDIA, PERCORRER PELA RODOVIA BR-060 POR 219,88KM SENTIDO JARDIM, PASSANDO</p> <p>PELAS CIDADES DE SIDROLÂNDIA, NIOAQUE, GUIA LOPES DA LAGUNA E JARDIM. PELA RODOVIA BR-267, PERCORRER POR 50.32 KM SENTIDO PORTO MURTINHO ATÉ UMA ESTRADA VICINAL, VIRAR A</p> <p>DIREITA E PERCORRER POR 21.44 KM ATÉ A ENTRADA DO IMÓVEL, CIDADE: JARDIM-MS</p> |
| FAZENDA TORGUEDA | ZONA RURAL DO MUNICÍPIO DE JARDIM-MS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| RANCHO ALEGRE    | <p>PARTINDO DA CIDADE DE JARDIM MS PELA RODOVIA BR 267 SENTIDO A CIDADE DE PORTO MURTINHO SEGUIR POR APROXIMADAMENTE 90 KM ATÉ CHEGAR NO DISTRITO DE ALTO CARACOL, VIRAR A ESQUERDA EM ESTRADA VICINAL DAÍ SEGUIR POR MAIS 2,5 KM ATÉ CHEGAR NA SEDE. CIDADE:CARACOL-MS</p>                                                                                                                                                                                                                                                                |

## II. INFRAESTRUTURA DE ARMAZENAGEM

5. Onde estão localizados os armazéns utilizados pelo Grupo Granosul para recepção, secagem, armazenagem ou transbordo de grãos?

**Não há armazéns próprios** disponíveis para armazenagem. Toda a operação é realizada por meio de **armazéns de terceiros**, localizados em diferentes cidades, sendo as principais: **São Gabriel, Bandeirantes, Maracaju, Sidrolândia e Sonora**.

Não há **contrato de exclusividade** com nenhum desses armazéns para a prestação do serviço de armazenagem.

6. Qual a **capacidade de armazenamento (em toneladas)** de cada unidade?

Como a armazenagem é realizada exclusivamente em **armazéns de terceiros**, a **capacidade disponível varia conforme a demanda e a disponibilidade de espaço em cada unidade**.

7. Existe atualmente estoque de grãos (ou outros produtos agrícolas) armazenado nas unidades próprias ou de terceiros?

Atualmente, **a Granosul não possui grãos sob sua titularidade**.

## III. ATIVIDADE PECUÁRIA

8. Há atividade pecuária (bovina, suína ou outra) exercida por alguma das empresas do Grupo ou por seus sócios?

**Sim**

9. Em caso afirmativo, qual:

- A espécie explorada? Bovina, de corte
- A finalidade da produção (cria, engorda, leite, corte etc.)?  
Cria, cria e engorda,
- O número aproximado de animais?  
Aproximadamente 4.000 cabeças.
- O(s) local(is) de exercício dessa atividade?

| LOCAIS DE EXERCÍCIO DAS ATIVIDADES |
|------------------------------------|
| FAZENDA TALISMÃ                    |
| FAZENDA MILAGROSA                  |
| FAZENDA SUYANE                     |
| FAZENDA TORGUEDA                   |
| FAZENDA BAIA DO JACARÉ             |
| FAZENDA SANTA TEREZINHA            |

#### IV. LOGÍSTICA E FROTA PRÓPRIA

10. Possui frota própria de caminhões ou equipamentos agrícolas? Em caso afirmativo, quantos estão atualmente ativos e qual o estado de conservação de cada um?

| EMPRESA              | Descrição                  | Estado de Conservação |
|----------------------|----------------------------|-----------------------|
| GRANOSUL TRANSPORTES | CARRETA BOIADEIRA          | BOM                   |
| GRANOSUL TRANSPORTES | GOL 1,0 4 PORTAS           | BOM                   |
| GRANOSUL TRANSPORTES | SAVEIRO CABINE SIMPLES 1.6 | BOM                   |
| GRANOSUL TRANSPORTES | SAVEIRO CABINE SIMPLES 1.6 | BOM                   |
| GRANOSUL TRANSPORTES | TOYOTA HILUX CDLOWM4FD     | BOM                   |
| GRANOSUL TRANSPORTES | TOYOTA HILUX CDLOWM4FD     | BOM                   |
| GRANOSUL COMERCIAL   | FORD F4000 4X4             | BOM                   |

|                                    |                                    |     |
|------------------------------------|------------------------------------|-----|
| CORRETORA                          |                                    |     |
| GRANOSUL<br>COMERCIAL<br>CORRETORA | STRADA WORKING<br>1,4              | BOM |
| GRANOSUL<br>COMERCIAL<br>CORRETORA | TORO 1,3                           | BOM |
| GRANOSUL EXPORT                    | STRADA WORKING<br>1,4              | BOM |
| PECUÁRIA                           | CALCALHADEIRA -<br>JAN-            | BOM |
| PECUÁRIA                           | CARRETA LS<br>CAÇAMBA<br>RANDOM    | BOM |
| PECUÁRIA                           | CARRETA TANQUE<br>4.000L DIESEL 1L | BOM |
| PECUÁRIA                           | COLHEDORA DE<br>CANA               | BOM |
| PECUÁRIA                           | COMBOIO<br>YAMAGUCHI               | BOM |
| PECUÁRIA                           | HONDA NXR 150<br>BROS ESD          | BOM |
| PECUÁRIA                           | HONDA NXR 160<br>BROS              | BOM |
| PECUÁRIA                           | HONDA NXR 160<br>BROS              | BOM |
| PECUÁRIA                           | HONDA XRE 190                      | BOM |
| PECUÁRIA                           | LANCER 7.500                       | BOM |

|          |                                         |     |
|----------|-----------------------------------------|-----|
| PECUÁRIA | NORTH                                   | BOM |
| PECUÁRIA | PA CARREGADEIRA<br>924 H                | BOM |
| PECUÁRIA | PA CARREGADEIRA<br>SDLG L936            | BOM |
| PECUÁRIA | PLAINA - PNA 3000<br>PNEU               | BOM |
| PECUÁRIA | PLATAFORMA GTS<br>MILHO                 | BOM |
| PECUÁRIA | PULVERIZADOR<br>TOMADA DE FORÇA<br>400L | BOM |
| PECUÁRIA | REBOQUE TANQUE<br>AZUL 2                | BOM |
| PECUÁRIA | REBOQUE/ ISIDOC<br>CIA 1502             | BOM |
| PECUÁRIA | ROÇADEIRA DE<br>TOMADA DE<br>HIDRÁULICA | BOM |
| PECUÁRIA | SCANIA T113 H 4X2<br>360                | BOM |
| PECUÁRIA | SCREAPER ARRASTO                        | BOM |
| PECUÁRIA | TOTAL KUHN RA 136<br>VA02               | BOM |
| PECUÁRIA | TOYOTA<br>BANDEIRANTE                   | BOM |
| PECUÁRIA | TOYOTA<br>BANDEIRANTE                   | BOM |

|          |                              |     |
|----------|------------------------------|-----|
| PECUÁRIA | TRATO FORD 6600              | BOM |
| PECUÁRIA | TRATOR AGRALE BX 4-150       | BOM |
| PECUÁRIA | TRATOR AGRICOLA JD 6125      | BOM |
| PECUÁRIA | TRATOR DE ESTEIRA AD9        | BOM |
| PECUÁRIA | TRATOR MASSEY 265 - PANTANAL | BOM |
| PECUÁRIA | TRATOR MASSEY 275            | BOM |
| PECUÁRIA | TRATOR MASSEY 275            | BOM |
| PECUÁRIA | TRATOR NEW HOLLAND TL 75 4X4 | BOM |
| PECUÁRIA | TRATOR NEW HOLLAND TL95 4X4  | BOM |
| PECUÁRIA | TRATOR VALMET 85             | BOM |
| PECUÁRIA | VAGÃO DE DE HOMOGENIZAÇÃO    | BOM |
| PECUÁRIA | VAGÃO MISTURADOR             | BOM |
| PECUÁRIA | VAGÃO MISTURADOR KUHN        | BOM |
| PECUÁRIA | VW AMAROK V6 HIGH            | BOM |
| PECUÁRIA | YAMAHA XTZ 150 CROSSER       | BOM |

|          |                                                        |     |
|----------|--------------------------------------------------------|-----|
| PECUÁRIA | TRATOR AGRICOLA<br>JD 6125                             | BOM |
| LAVOURA  | ESCAVADEIRA 318D                                       | BOM |
| LAVOURA  | PA CARREGADEIRA<br>SDLG L936                           | BOM |
| LAVOURA  | PLANTADEIRA JD<br>2117A                                | BOM |
| LAVOURA  | PLATAFORMA GTS<br>MILHO                                | BOM |
| LAVOURA  | REBOQUE<br>AGRÍCOLA CAR<br>SECA VERDE SANTA<br>VITÓRIA | BOM |
| LAVOURA  | REBOQUE NINJA                                          | BOM |
| LAVOURA  | TANQUE VERDE<br>12MIL LITROS                           | BOM |
| LAVOURA  | TRATOR AGRICOLA<br>J6210                               | BOM |
| LAVOURA  | TRATOR AGRICOLA<br>7505                                | BOM |
| LAVOURA  | TRATOR AGRICOLA<br>J7230                               | BOM |
| LAVOURA  | TRATOR AGRÍCOLA<br>LANDINI                             | BOM |
| LAVOURA  | TRATOR AGRICOLA<br>AGRALE 8054.5                       | BOM |

## V. RECEITAS FUTURAS E CONTRATOS EM EXECUÇÃO

11. Existem contratos de venda futura em vigor? Em caso positivo, quais são os volumes comprometidos, valores, datas de entrega e principais compradores?

| EMPRESA                                           | VOLUME       | ITEM  | VALOR        | PREVISÃO DE DATA DE ENTREGA | PRINCIPAIS COMPRADORES            | DATA DE PAGAMENTO |
|---------------------------------------------------|--------------|-------|--------------|-----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Granosul Comercial e Corretora de Grãos Ltda.     | 360.000,00   | SOJA  | 705.000,00   | 24/06/2025                  | C.VALE COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL | 25/06/2025        |
| Granosul Comercial e Corretora de Grãos Ltda.     | 2.035.000,20 | SOJA  | 4.002.167,06 | 20/06/2025                  | C.VALE COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL | 19/06/2025        |
| Granosul Comercio Import e Export de Cereais LTDA | 9.600.000,00 | MILHO | 9.440.000,00 | 30/08/2025                  | NEOMILLE SA                       | 29/09/2025        |
| Granosul Comercio Import e Export de Cereais LTDA | 4.800.000,00 | MILHO | 4.368.000,00 | 31/08/2025                  | SEARA ALIMENTOS LTDA              | 20/09/2025        |
| FAZENDA LAGUNA                                    | 300.000      | MILHO | 281.935,00   | 31/07/2025                  | CARGILL AGRICOLA - SIDROLÂNDIA    | 05/08/2025        |
| FAZENDA LAGUNA                                    | 300.000      | MILHO | 254.490,00   | 31/07/2025                  | CARGILL AGRICOLA - SIDROLÂNDIA    | 05/08/2025        |
| FAZENDA LAGUNA                                    | 615.600      | MILHO | 532.452,96   | 29/08/2025                  | LAR SIDROLÂNDIA                   | 05/09/2025        |
| FAZENDA LAGUNA                                    | 600.000      | MILHO | 533.930,00   | 30/08/2025                  | LAR SIDROLÂNDIA                   | 05/09/2025        |
| FAZENDA LAGUNA                                    | 138.600      | MILHO | 113.534,15   | 28/08/2025                  | AGRÍCOLA PANORAMA                 | 30/08/2025        |
| FAZENDA LAGUNA                                    | 300.000      | MILHO | 300.048,70   | 11/04/2025                  | INPASA AGROINDUSTRIAL             | 11/08/2025        |
| FAZENDA LAGUNA                                    | 600.000      | MILHO | 600.097,40   | 16/04/2025                  | INPASA AGROINDUSTRIAL             | 30/08/2025        |

VI. SEGUROS AGRÍCOLAS E COBERTURAS

12. Há apólices de seguro rural vigentes, seja para lavoura, transporte ou patrimônio agrícola? Se sim, quais os riscos cobertos e os valores segurados?

**Somente** há duas apólices de seguro sendo para os dois para os bens abaixo.

| SEGURO - Nº APÓLICE | BEM                        | VALOR ASSEGURADO |
|---------------------|----------------------------|------------------|
| 51772025862000054   | TRATOR JOHN<br>DEERE/6210J | ATÉ R\$10.000,00 |

**COBERTURAS**

| Cobertura                   | LMI (R\$)  | Prêmio   |
|-----------------------------|------------|----------|
| Básica e Complementares     | 800.000,00 | 3.346,21 |
| Danos Elétricos             | 200.000,00 | 45,24    |
| Roubo e/ou Furto            | 800.000,00 | 1.931,14 |
| Acidentes Pessoais Operador | 20.000,00  | 28,45    |
| Total                       |            | 5.351,04 |

**Franquias**

| Cobertura                   | Franquia                        |
|-----------------------------|---------------------------------|
| Danos Elétricos             | 10,00% com mínimo R\$ 4.000,00  |
| Roubo e/ou Furto            | 10,00% com mínimo R\$ 10.000,00 |
| Acidentes Pessoais Operador |                                 |
| Básica e Complementares     | 10,00% com mínimo R\$ 8.000,00  |

**Cláusulas do Item**

FRANQUIA PARA COBERTURA DE QUEBRA DE VIDROS:  
Colheitadeira: 20% dos prejuízos, com mínimo de R\$ 6.000,00  
FORAGEIRA: 20% dos prejuízos, com mínimo de R\$ 6.000,00

Pulverizador: 20% dos prejuízos, com mínimo de R\$ 6.000,00  
Trator: 10% dos prejuízos, com mínimo de R\$ 3.000,00  
Demais Equipamentos: 10% dos prejuízos, com mínimo de R\$ 3.000,00

| SEGURO - Nº APÓLICE | BEM                          | VALOR ASSEGURADO |
|---------------------|------------------------------|------------------|
| 848005784           | ESCAVADEIRA MODELO<br>318D2L | 70%              |

### Cláusula Nº 128 - Rateio Parcial

Conforme disposto nos termos da presente Clausula Particular, para os devidos fins e efeitos, declara-se que foi contratada o percentual (K%) abaixo relacionado, permitindo desta forma haver folga no rateio do prejuízo indenizável entre o Segurado e Seguradora, inclusive em sinistros onde ficar configurada a Perda Total.

(K %) .....: 70,00

### Franquia Particular - Quebra de Vidros

Franquia para Quebra de Vidros (para-brisa, janelas, faróis e lanternas):

10% dos prejuízos com mínimo de R\$ 1.500,00

## VII. FUNCIONÁRIOS, ESTRUTURA DE PESSOAL E DISTRIBUIÇÃO

13. Quantos funcionários estão atualmente vinculados, formalmente (CLT ou contratos vigentes), a cada uma das empresas e/ou produtores do Grupo Granosul e quais suas funções?

| FUNÇÃO     |   | LOCAL          | LOCAL       |
|------------|---|----------------|-------------|
| TRATORISTA | 3 | FAZENDA LAGUNA | SIDROLÂNDIA |
| GERENTE    | 1 | FAZENDA LAGUNA | SIDROLÂNDIA |
| CAPATAZ    | 2 | CARACOL        | CARACOL     |
| CAMPEIRO   | 3 | CARACOL        | CARACOL     |
| COZINHEIRA | 2 | CARACOL        | CARACOL     |

|                                         |   |                       |                 |
|-----------------------------------------|---|-----------------------|-----------------|
| GERENTE DE SUPRIMENTOS II - SR          | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| COORDENADOR DE LOGÍSTICA - JR           | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| ASSISTENTE CONTÁBIL SÊNIOR              | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| ASSISTENTE DE RECURSOS<br>HUMANOS PLENO | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| GERENTE FINANCEIRO - PL                 | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| ASSISTENTE FISCAL JUNIOR                | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| ASSISTENTE DE NEGÓCIOS PLENO            | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| COPEIRA / ASSEIO E CONSERVAÇÃO<br>- SR  | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| COORDENADOR FISCAL - JR                 | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| AUXILIAR DE FATURAMENTO - JR            | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| ANALISTA DE NEGÓCIOS                    | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| GERENTE DE LOGÍSTICA - PL               | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| COORDENADOR DE LOGÍSTICA - PL           | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | MARACAJU        |
| CLASSIFICADOR DE GRÃOS -<br>SÊNIOR      | 1 | GRANOSUL<br>COMERCIAL | MARACAJU        |
| COPA                                    | 1 | EXPORT                | COXIM           |
| SUPERVISOR DE LOGÍSTICA - SR            | 1 | TRANSPORTES           | MARACAJU        |
| COORDENADOR FINANCEIRO                  | 1 | TRANSPORTES           | CAMPO<br>GRANDE |
| MOTORISTA DE CARRETA                    | 1 | TRANSPORTES           | MARACAJU        |

14. Onde estão fisicamente lotados os funcionários mencionados? Informar a distribuição por unidade ou local de trabalho (ex: sede administrativa, fazendas, armazéns, transporte, exportação).

| <b>FUNÇÃO</b>                        | <b>LOCAL</b>       | <b>LOCAL</b> |
|--------------------------------------|--------------------|--------------|
| TRATORISTA                           | FAZENDA LAGUNA     | SIDROLÂNDIA  |
| TRATORISTA                           | FAZENDA LAGUNA     | SIDROLÂNDIA  |
| GERENTE                              | FAZENDA LAGUNA     | SIDROLÂNDIA  |
| CAPATAZ                              | CARACOL            | CARACOL      |
| CAMPEIRO                             | CARACOL            | CARACOL      |
| COZINHEIRA                           | CARACOL            | CARACOL      |
| TRATORISTA                           | CARACOL            | CARACOL      |
| CAPATAZ                              | CARACOL            | CARACOL      |
| CAMPEIRO                             | CARACOL            | CARACOL      |
| CAMPEIRO                             | CARACOL            | CARACOL      |
| COZINHEIRA                           | SANTO VITÓRIA      | NIOAQUE      |
| GERENTE DE SUPRIMENTOS II - SR       | GRANOSUL COMERCIAL | CAMPO GRANDE |
| COORDENADOR DE LOGÍSTICA - JR        | GRANOSUL COMERCIAL | CAMPO GRANDE |
| ASSISTENTE CONTÁBIL SÊNIOR           | GRANOSUL COMERCIAL | CAMPO GRANDE |
| ASSISTENTE DE RECURSOS HUMANOS PLENO | GRANOSUL COMERCIAL | CAMPO GRANDE |

|                                     |                       |                 |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------|
| GERENTE FINANCEIRO - PL             | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| ASSISTENTE FISCAL JUNIOR            | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| ASSISTENTE DE NEGÓCIOS PLENO        | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| COPEIRA / ASSEIO E CONSERVAÇÃO - SR | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| COORDENADOR FISCAL - JR             | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| AUXILIAR DE FATURAMENTO - JR        | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| ANALISTA DE NEGÓCIOS                | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| GERENTE DE LOGÍSTICA - PL           | GRANOSUL<br>COMERCIAL | CAMPO<br>GRANDE |
| COORDENADOR DE LOGÍSTICA - PL       | GRANOSUL<br>COMERCIAL | MARACAJU        |
| CLASSIFICADOR DE GRÃOS - SÊNIOR     | GRANOSUL<br>COMERCIAL | MARACAJU        |
| COPA                                | EXPORT                | COXIM           |
| SUPERVISOR DE LOGÍSTICA - SR        | TRANSPORTES           | MARACAJU        |
| COORDENADOR FINANCEIRO              | TRANSPORTES           | CAMPO<br>GRANDE |
| MOTORISTA DE CARRETA                | TRANSPORTES           | MARACAJU        |

15. Existem terceirizados, prestadores de serviço ou cooperativas atuando para o Grupo? Se sim, favor informar: razão social da prestadora, número de pessoas vinculadas, local de atuação e função exercida.

**PRESTADORES DE SERVIÇO GRUPO GRANOSUL - GRANOSUL COMERCIAL, GRANOSUL EXPORT E GRANOSUL TRANSPORTES**

| <b>RAZÃO SOCIAL</b>                     | <b>CNPJ</b>        | <b>Nº PESSOAS VINCULADA</b> | <b>LOCAL DE ATUAÇÃO</b> | <b>FUNÇÃO</b>                  |
|-----------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| ALMEIDA & ARANTE LTDA                   | 34.846.946/0001-95 | 1                           | CAMPO GRANDE            | ASSESSORIA CONTÁBIL            |
| THALLITA BRESSAN ALVES CORREIA MARTINS  | 37.445.568/0001-26 | 1                           | CAMPO GRANDE            | CONTROLADORIA                  |
| AGUIAR E MONTEIRO                       | 05.873.449/0001-88 | 1                           | CAMPO GRANDE            | ASSESSORIA JURÍDICA            |
| JÔNATAS FILIPE BIS DOS SANTOS           | 53.835.041/0001-64 | 1                           | CAMPO GRANDE            | ASSESSORIA DE MARKETING        |
| RICARDO SIQUEIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS | 23.869.752/0001-99 | 1                           | CAMPO GRANDE            | ASSESSORIA JURÍDICA            |
| MAURICIO MORAIS                         | 53.066.170/0001-35 | 1                           | CAMPO GRANDE            | ASSESSORIA DE RECURSOS HUMANOS |
| J.C BENTO & CIA LTDA                    | 55.904.078/0001-22 | 1                           | CAMPO GRANDE            | ASSESSORIA DE RECURSOS HUMANOS |
|                                         |                    |                             |                         |                                |

**PRESTADORES DE SERVIÇO - FAZENDAS**

| NOME                            | FUNÇÃO                 | CPF            | PESSOAS VINCULADAS | LOCAL        |
|---------------------------------|------------------------|----------------|--------------------|--------------|
| ADÃO LEANES MONTEIRO            | OPERADOR MAQUINA       | 926.356.601-15 | 1                  | CARACOL      |
| DELFINO DE ALMEIDA MENDES       | CASEIRO                | 543.608.111-87 | 1                  | CARACOL      |
| ISRAEL BORGES MACIEL            | PEDREIRO               | 005.087.531-04 | 1                  | CARACOL      |
| PAULO JOELSON BALBUENO TRINDADE | CONSULTOR AGROPECUARIO | 519.926.471-00 | 1                  | CORUMBA      |
| RAMAO ERNESTO ARECO             | CARPINTEIRO            |                | 1                  | CARACOL      |
| EDIVALDO DIAS ARAUJO            | CONTADOR               | 321.228.101-49 | 1                  | CAMPO GRANDE |

16. Há contratos de trabalho suspensos e/ou afastamentos?

Não.

**II - CONCLUSÃO**

Em conclusão, considerando a necessidade de elaboração pelo AJ do RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (RIA), solicitamos que as informações supra sejam prestadas no prazo de até 05 dias, contados de seu recebimento pelas devedoras, podendo ser dirigida: [cury@curyconsultores.com.br](mailto:cury@curyconsultores.com.br)

Assim, contamos com auxílio e compreensão do grupo recuperando para o célere andamento processual.

Campo Grande/MS, 11 de junho de 2025.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.  
JOSÉ EDUARDO CHEMIN CURY  
OAB/MS 9.560