

RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (RIA)

Exercício: 2021, 2022 e 2023

Processo Principal nº: 0801037-40.2024.8.12.0014

Recuperanda: E. Muller Ltda.



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÕES E CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS DA COMARCA DE CAMPO GRANDE/MS.

Processo Recuperação Judicial nº: 0801037-40.2024.8.12.0014

Recuperanda: E. Muller Ltda.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA, nomeada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atenção à Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, apresentar **RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (RIA)**, cujo conteúdo abrange a situação preliminar das atividades e de sua condição financeira, assim como a conferência dos documentos exigidos pela Lei 11.101/05 (art. 48 e 51).

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560



Índice

CONSIDERAÇÕES INICIAIS	4
VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	
• HISTÓRICO DE ATIVIDADE DA COMPANHIA	6
• DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	7
• DESCRIÇÃO DA ESTRUTURA SOCIETÁRIA	8
• ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA	9
• QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	10
• RELAÇÃO DE CREDORES	11
REGULARIDADE DOCUMENTAL	12
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	13
ATIVIDADE DE FISCALIZAÇÃO	15
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	17
CONSIDERAÇÕES FINAIS	31

Considerações Iniciais^(1/2)

fls. 4

Dentre as importantes contribuições dos estudos desenvolvidos pelo Conselho Nacional de Justiça a respeito dos procedimentos de insolvência, destaca-se a Recomendação nº 72 de 19/08/2020, que dispõe sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo Administrador Judicial em processos de recuperação empresarial.

Além de auxiliar na padronização dos relatórios elaborados pelo AJ, a recomendação também prevê o Relatório Inicial das Atividades (RIA) da recuperanda, realizado antes da apresentação do primeiro relatório mensal de atividades, servindo como uma espécie de verificação prévia dos requisitos legais do art. 48 e 51 da LREF, bem como da constatação inicial das atividades e da contabilidade da devedora.

Desta forma, o RIA serve para auxiliar o juízo, os credores, e as demais partes interessadas no processo recuperacional, trazendo transparência e reduzindo a assimetria informacional entre as partes, ainda no início do processo, momento que existe uma tensão maior entre a recuperanda e seus credores.

Nesse sentido, por meio deste relatório, a auxiliar do juízo promove a análise de todos os documentos que instruíram a inicial do pedido de recuperação judicial, bem como de documentação solicitada à recuperanda de forma suplementar, de modo a possibilitar um exame prévio das atividades desenvolvidas pela devedora e de sua contabilidade.

Dos Eventos Processuais Relevantes Ocorridos Até o Protocolo deste RIA.

O pedido de Recuperação Judicial foi distribuído em 18/06/2024 (fls. 01-10). Após despacho do d. juízo às fls. 870-871, a requerente foi intimada para emendar a inicial, instruindo com a documentação faltante, exigida por lei, o que foi cumprido através das fls. 874-930.

O processamento da recuperação judicial foi deferido através da decisão de fls. 931-938, em 26/08/2024, nomeando a Cury Administradora Judicial como auxiliar do juízo.

Ressalta-se que o presente processo de recuperação judicial tramitava perante a 2ª Vara Cível da Comarca de Maracaju/MS e a competência somente foi declinada em 10/06/2025, por força da decisão de fl. 1147, em atenção à Resolução n. 288/2023 do TJ/MS.

Por sua vez, o d. juízo da Vara Regional de Falências, Recuperações e de Cartas Precatórias Cíveis em Geral da Comarca de Campo Grande/MS recebeu os autos em 17/06/2025 (fl. 1164), oportunidade que decidiu pela conservação de todas as decisões proferidas na recuperação judicial.

Insta consignar que esta Administradora Judicial somente veio a tomar conhecimento do presente processo, a partir do momento em que as publicações passaram a vir em nome do representante desta auxiliar, oportunidade em que também recebeu o termo de compromisso para respectiva assinatura, na forma da lei, sendo, oportunamente, acostado à fl. 1228.

Denota-se, por fim, que o edital do art. 52, §1º, da Lei 11.101/2005 (fls. 1240-1243) foi publicado no dia 15/07/2025, conforme certidão de fl. 1245.

Desse modo, abriu-se prazo para que os credores pudessem apresentar eventuais divergências ou habilitações de crédito administrativas, na forma do art. 7º, §1º, da LREF, até dia 30/07/2025.

Histórico de Atividade da Companhia e Razões da Crise

A recuperanda, E. MULLER LTDA., foi constituída no ano de 2008, tendo como objeto social o comércio e representações de produtos agrícolas, sementes, fertilizantes, defensivos, insumos em geral, voltado estritamente ao setor agrícola.

Afirma na exordial que a recuperanda sempre honrou com suas obrigações, efetuando compras e vendas de produtos para fornecimento e adimplindo nas respectivas datas de vencimento. Ademais, relata que o fornecimento de produtos para a devedora sempre se deu forma parcelada.

Aduz que o faturamento da empresa até o ano de 2021 foi bom, honrando com seus compromissos. Todavia, a partir de 2022, aponta ter adentrado em um cenário de crise econômico-financeira, em razão de: i) queda nas vendas, o que, como consequência, gerou redução no faturamento, ano após ano; ii) condições climáticas desfavoráveis, que culminaram em quebras contínuas de safras; e iii) inadimplência de seus credores (clientes).

Diante desses fatores, a crise se acentuou, visto que não conseguiu adimplir com os contratos vigentes com os fornecedores, de modo que não viu outra solução, a não ser propor o presente processo de soerguimento.

Descrição das Atividades Empresariais

Compulsando o Estatuto Social da empresa, acostado às fls. 12-18, verifica-se que a recuperanda tem por objeto social: *"Representações comerciais de matérias primas agrícolas e animais vivos. Comércio atacadista de matérias primas agrícolas com atividade de fracionamento e condicionamento associada. Comércio de sementes, flores, plantas e gramas. Comércio atacadista de defensivos agrícolas, adubo e fertilizante. Comércio varejista de produtos domissanitário. Transporte rodoviário de cargas, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual, internacional."*

DO OBJETO SOCIAL E DA DURAÇÃO

CLÁUSULA QUARTA. A sociedade tem por objeto social: Representações comerciais de matérias primas agrícolas e animais vivos. Comercio atacadista de matérias primas agrícolas com atividade de fracionamento e condicionamento associada. Comercio sementes, flores, plantas e gramas, Comercio atacadista de defensivos agrícolas, adubo e fertilizante. Comercio varejista de produtos domissanitário. Transporte rodoviário de cargas, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual, internacional.

CLÁUSULA QUINTA: A sociedade tem por atividades econômicas (CNAES) vinculadas ao seu objeto social:

- 4611700 - Representantes comerciais e agentes do comercio de matérias-primas agrícolas e animais vivos.
- 4623106 - Comercio atacadista de sementes, flores, plantas e gramas.
- 4623108- Comercio atacadista de matérias primas agrícolas com atividade de fracionamento e acondicionamento associada.
- 4683400 - Comercio atacadista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo.
- 4789005 - Comercio varejista de produtos saneantes domissanitários.
- 4930202 -Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional.

Descrição da Estrutura Societária

Extraí-se também do Estatuto Social que a recuperanda (E. MULLER LTDA.) é sociedade limitada, com prazo de duração indeterminado, possuindo situação cadastral "ATIVA".

Atualmente, a empresa possui apenas um sócio, o Sr. Eloi Muller, que detém os poderes de gestão/administração da empresa, o que também se constata pelo QSA (Quadro de Sócios e Administradores) da companhia.

CONSOLIDAÇÃO CONTRATUAL DA SOCIEDADE E. MULLER LTDA CNPJ nº10.490.873/0001-83

ELOI MULLER, nacionalidade brasileiro, administrador, casado em comunhão parcial de bens, empresário, CPF nº611.173.150-53 carteira de identidade nº8044564642 órgão expedidor secretaria da segurança pública -RS, residente e domiciliado na Rua Jordão Alves Correa s/nº, Centro, Maracaju/MS, CEP 79150-000, Brasil.

Sócio da sociedade limitada de nome empresarial **E.MULLER LTDA**, registrada legalmente por contrato social devidamente arquivado nesta Junta Comercial do Estado do Mato Grosso do Sul, sob NIRE nº54600189389 com sede na Rua 11 de Junho nº2600, Centro, Maracaju/MS, CEP 79150-000, Brasil, devidamente inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica/MF sob o nº10.490.873/0001-83, delibera ajustar a presente alterar e consolidação contratual, nos termos da Lei nº 10.406/ 2002, mediante as condições estabelecidas nas cláusulas seguintes:

DA ADMINISTRAÇÃO E DO PRÓ-LABORE

CLÁUSULA OITAVA. A administração da sociedade caberá Isoladamente ao Sócio, **ELOI MULLER**, com os poderes e atribuições de representação ativa e passiva na sociedade, judicial e extrajudicialmente, podendo praticar todos os atos compreendidos no objeto social, sempre de interesse da sociedade, autorizado o uso do nome empresarial, vedado, no entanto, fazê-lo em atividades estranhas ao interesse, social ou assumir obrigações seja em favor de qualquer dos cotistas ou de terceiros, bem como onerar ou alienar bens imóveis da sociedade.

Parágrafo único. No exercício da administração, o administrador terá direito a uma retirada mensal a título de pró-labore.

Válido reforçar, como regra geral, durante o procedimento de recuperação judicial, o sócio administrador é mantido na condução da atividade empresarial, sob fiscalização do administrador judicial que, por sua vez, mensalmente, apresentará relatório de atividade (RMA), contendo a diligência de fiscalizar a recuperanda, trazendo a análise da auxiliar quanto aos dados contábeis-financeiros da empresa, além de informações relevantes da operação, bem como do processo de soerguimento.

Estabelecimentos da Recuperanda

Pelo Estatuto Social, verifica-se que a recuperanda possui sua sede-matriz à Rua Amazonas, n. 130, Bairro Polo Industrial Engenheiro Benito Carlos Bertoncello, na Comarca de Maracaju/MS, onde é desenvolvida o objeto social da empresa.

Em complemento, constata-se que a E. MULLER LTDA. não possui filiais registradas, sem prejuízo da empresa abrir a qualquer momento.

DO NOME EMPRESARIAL., DA SEDE E DAS FILIAIS

CLÁUSULA PRIMEIRA. A sociedade gira sob o nome E. MULLER LTDA.

CLÁUSULA SEGUNDA. A sociedade tem sede: Rua Amazonas nº130, Bairro Polo Ind. Eng. Benito Carlos Bertoncello, nesta cidade de Maracaju/MS, CEP 79.150-000.

CLÁUSULA TERCEIRA. A sociedade poderá, a qualquer tempo, abrir ou fechar filial ou outra dependência, mediante alteração contratual, nos termos do art. 1.076 da Lei nº 10.406/2002.

A empresa possui como nome fantasia INTERAGRO AGRÍCOLA, conforme se extrai do cartão CNPJ:

NÚMERO DE INSCRIÇÃO 10.490.873/0001-83 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 24/11/2008
NOME EMPRESARIAL E. MULLER LTDA		
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) INTERAGRO AGRICOLA		PORTE ME

Quadro de Funcionários

Destaca-se que a manutenção e geração de emprego estão intrinsicamente ligados à função social da empresa, que, por sua vez, trata-se de finalidade que o procedimento de Recuperação Judicial visa fomentar, sendo de extrema importância que a recuperanda se atente ao cumprimento de tal encargo.

Conforme relação de empregados acostada aos autos, às fls. 378 e 902, nota-se que a empresa indica as respectivas funções e salários. No total, constam relacionados 03 (três) colaboradores ativos. Vejamos:

E. MULLER LTDA				
CNPJ: 10.490.873/0001-83				
NOME	CARGO	SALARIO	SALARIO DE JULHO	
MARCIO PEREIRA DE ALMEIDA	ASSISTENTE TECNICO	3.440,88	05/07/2024	PAGO
LEIDIANE LUCERO SORILLA	SECRETARIA	1.720,44	05/07/2024	PAGO
JEFFERSON CARLOS MENDES DA SILVA	MOTORISTA DE RODOTREM	1.974,00	05/07/2024	PAGO

De acordo com o que fora apresentado aos autos, constata-se que as verbas trabalhistas estão em dia, razão pela qual a devedora não relaciona quaisquer valores laborais no quadro de credores, inexistindo, ao menos no atual momento, dívida de classe trabalhista.

Relação de Credores

Infere-se da última relação de credores, apresentada às fls. 1138-1139 ("Anexo 04" do Plano de Recuperação Judicial), correspondente também aos valores listados no edital publicado do art. 52, §1º, da LREF (fls. 1240-1243), que a soma dos créditos sujeitos à recuperação judicial perfaz, até o presente momento, a quantia de **R\$ 7.144.059,96**, envolvendo, à princípio, 11 credores concursais, resumidamente assim classificado:

Classe	Quantidade Credores	Crédito por Classe
Trabalhista	00	R\$ 0,00
Garantia Real	03	R\$ 3.173.481,55
Quirografária	08	R\$ 3.970.578,41
ME/EPP	00	R\$ 0,00
TOTAL		R\$ 7.144.059,96

Ademais, verifica-se que o crédito extraconcursal listado pela devedora perfaz a importância de R\$ 222.695,20, oriundo de débitos tributários.

Não obstante, faz-se a ressalva de que o Quadro Geral de Credores (QGC) ainda pode sofrer alterações, na medida em que, após esta Administradora Judicial apresentar a relação de credores do art. 7º, § 2º, da LREF, poderão os credores manejar incidentes de impugnação de crédito, além de eventuais pedidos de habilitação retardatária de novos créditos, observadas as formalidades legais.

Regularidade Documental

fls. 12

O presente relatório foi desenvolvido com base nos documentos apresentados pela recuperanda nos autos da Recuperação Judicial, bem como aqueles entregues diretamente à Administradora Judicial. Com efeito, reporta que a documentação contábil faltantes, bem como as certidões de falência/recuperações da empresa e criminais do sócio foi solicitada diretamente à devedora, as quais ainda serão enviadas à AJ, e examinadas oportunamente no próximo relatório de atividade. De toda sorte, procede-se com a análise dos documentos acostados aos autos, salientando que os documentos disponibilizados são os constantes no quadro a seguir:

			PJ	
		Documentos	Fis.	OBSERVAÇÃO
Doc. 1	Art. 48, I a IV da LRF	Certidão Cível, Falências e Recuperação E Criminal	A complementar	
		Balanco 2022,2023 e 2024	363-373/ 885,883,890,891-893	(2024 ausente) Apresentou no plano Balanco Patrimonial Especial Ajustado em 30 de junho de 2024
Doc.4	Art. 51, II da LRF	Demonstração do resultado desde o último exercício social (DRE) 2022,2023,2024	374-376/887,894	(2024 ausente)
		Demonstração de Fluxo de caixa (DFC)	falta 2022,2023,2024	
		Demonstração de resultados acumulados (DLPA ou DMPL)	falta 2022,2023,2024	
		Projeção de fluxo de caixa (DFC)	2022-888	
Doc.5	Art. 51, III da LRF	Relação de Credores"		
		Classe I		
		Classe II		
		Classe III		
Doc.6	Art. 51, IV da LRF	Classe IV		
		Relação de Empregados	120; 900-901	(falta classificação, dados de cnpi endereço físico e eletrônico)
Doc.7	Art. 51, V da LRF e Recurso Repetitivo	Certidão Junta Comercial e atos constitutivos	378; 902	
Doc.8	Art. 51, VI da LRF	Relação de bens sócios	12-119	
Doc.9	Art. 51, VII da LRF	Extratos bancários	docs de veículos 218-225 lista de veículos 303, 305; lista de imóveis/304; 306	
Doc.1	Art. 51, VIII da LRF	Certidão de Protesto	907-922	
Doc.1	Art. 51, IX da LRF	Relação de ações	923-928	
Doc.1	Art. 51, X da LRF	Relatório passivo fiscal	07s 03; 929	
Doc.1	Art. 51, XI da LRF	Relação de bens ativo não circulante"	339-362; 377; 928	
Doc.1		Relação de Bens Essenciais	930	
COMPLEMENTAÇÃO (trazida quando da apresentação da PRJ)		Balanco Patrimonial Especial Ajustado em 30 de junho de 2024	930	
		Demonstrações de Resultados dos Exercícios de 2021, 2022 e 2023	1129	
		Relação de Faturamento Mensais de 2021, 2022, 2023 e	1135	
		Quadro Geral de Credores	1136	
			1138	

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	18/06/2024	Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	01-10	Art. 20-B, IV
-	26/08/2024	Deferimento do Processamento da RJ e nomeação desta Administradora Judicial	931-938	art. 52
-	17/06/2025	Recebimento dos autos pelo juízo competente e decidindo pela conservação de todas as decisões anteriormente proferidas	1164	Resolução n. 288/2023 do TJ/MS
-	07/07/2025	Termo de Compromisso do AJ	1228	art. 33
-	11/07/2025	Edital de Convocação dos Credores	1240-1243	Art. 52, § 1.º
-	15/07/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Edital publicado no Diário de Justiça nº 5675	art. 52, § 1.º
30/07/2025	Apresentado de maneira administrativa	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	-	art. 7º, § 1.º
	11/02/2025	Prazo para apresentação do PRJ	1096-1139	art. 53

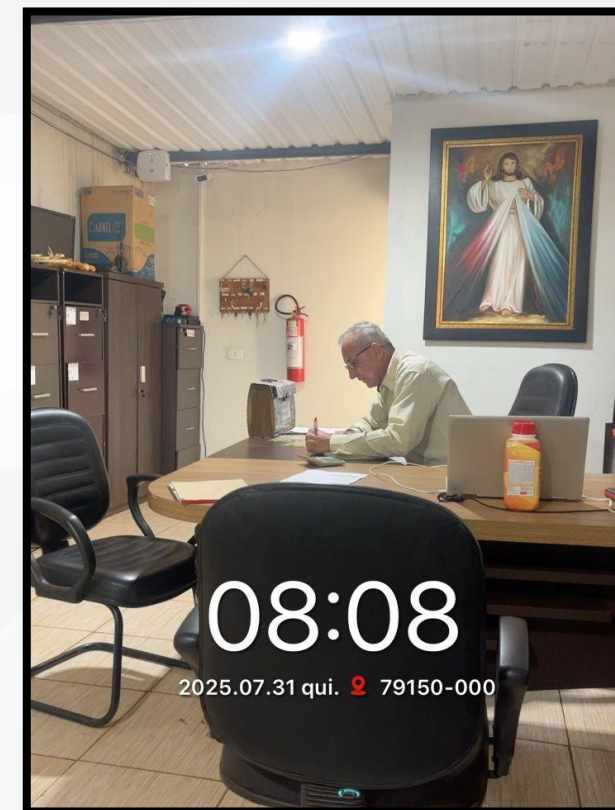
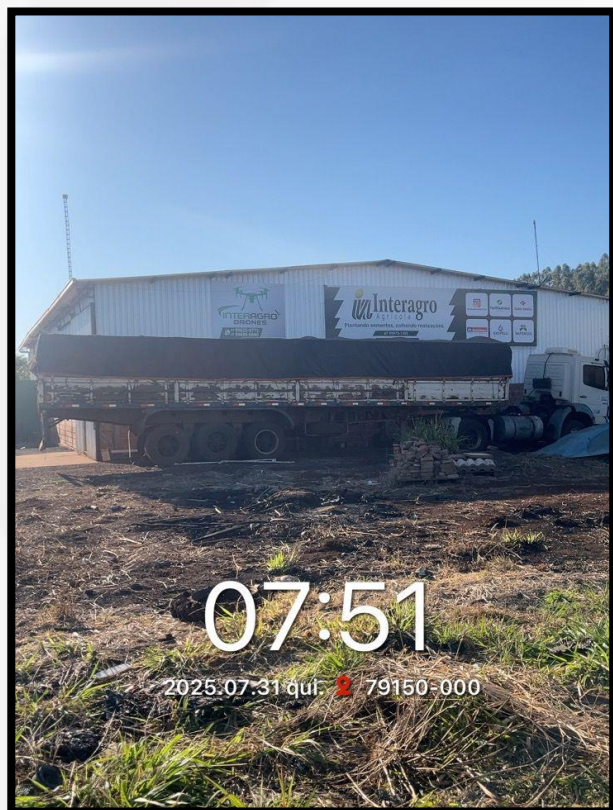
Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	-	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	-	Art. 22, II, alínea 'h'
15/09/2025	-	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	-	art. 7º, § 2.º
-	-	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	-	art. 53
-	-	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	-	art. 7º, II
-	-	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais	-	art. 8º
-	-	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ	-	art. 55
-	-	Publicação do Edital de Convocação AGC	-	art. 36
-	-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	-	art. 37
-	-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	-	art. 37
22/02/2025	-	Encerramento do Período de Suspensão (<i>stay period</i>) (180 dias da decisão de deferimento)	-	art. 6º, § 4º

Da Atividade de Fiscalização(1/2)

fls. 15

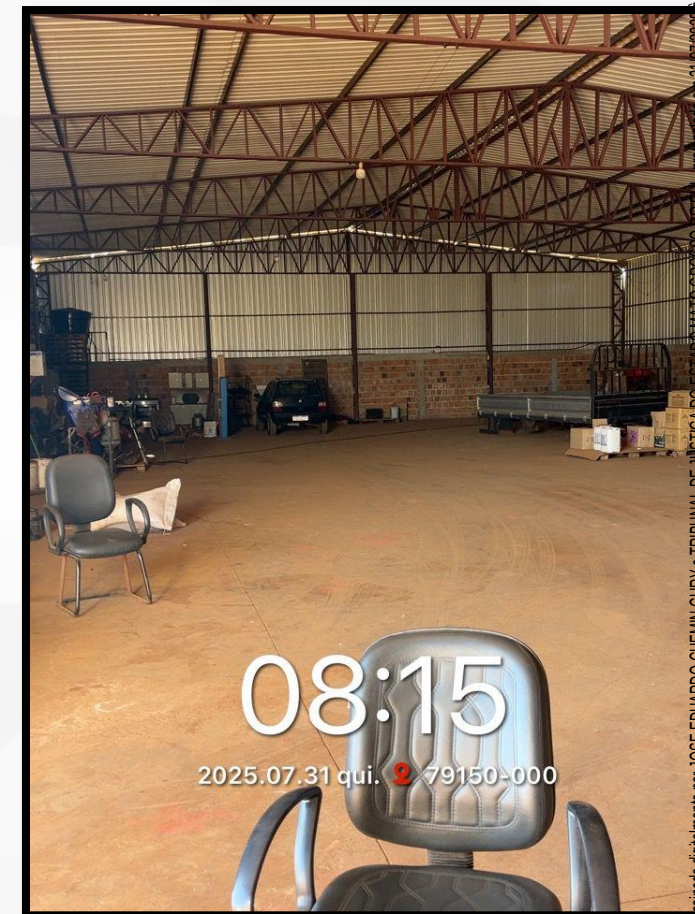
Constata-se que as atividades da Recuperanda estão sendo realizadas normalmente, não havendo sinais de paralização.

Abaixo colacionamos fotos atualizadas do estabelecimento da Recuperanda, onde são exercidas as atividades empresariais, dentre as quais se destaca representação comercial e comércio atacadista de matérias primas agrícolas.



Da Atividade de Fiscalização(2/2)

fls. 16





Das Demonstrações Contábeis

fls. 17

Com relação aos documentos contábeis da Recuperanda, foram entregues aqueles alusivos à competência de 2021, 2022, e 2023 completos.

- Balanços Patrimoniais;
- Demonstrativos de Resultados dos Exercícios; e
- O Laudo de Viabilidade Econômico-Financeira 2021 até junho de 2024

NOTAS RELEVANTES:

NOTA 1- As **Despesas Administrativas** apresentaram variação acentuada no período analisado: em 2022, **totalizaram R\$ 8.613.106,02, frente a R\$ 2.644.693,24 em 2021, representando um aumento de mais de 225%**. Em 2023, houve redução expressiva para R\$ 415.113,36, evidenciando a natureza atípica do montante registrado no exercício anterior. **Tal elevação em 2022 está diretamente vinculada à despesa extraordinária de R\$ 8.400.000,00 registrada sob a rubrica “Conservação de Imóveis”.** Este lançamento comprometeu severamente a performance financeira da companhia no exercício, **contribuindo de forma determinante para o prejuízo líquido de R\$ 5.203.998,32** apurado naquele ano. Tais inconsistências serão objeto de aprofundamento nos relatórios subsequentes.

NOTA 2- O Balanço **Patrimonial “Ajustado” referente ao exercício de 2024 foi apresentado em anexo ao Laudo de Viabilidade.** Contudo, **não foi utilizado como base para a presente análise**, uma vez que está sujeito a alterações até o encerramento definitivo do exercício fiscal. Por esse motivo, foi solicitada a apresentação dos saldos atualizados do exercício 2024.

Não obstante, destaca-se que o **Balanço Patrimonial Ajustado em 30/06/2024 apresentados as fls. 1128 a 1133, evidencia um acréscimo expressivo no Ativo Não Circulante, que alcançou R\$ 4.619.914,18. Esse aumento decorre, principalmente, da incorporação de imóveis avaliados em R\$ 2.500.000,00 (Matrícula nº 16.289) e da elevação da rubrica “Veículos” para R\$ 2.145.812,84, fls. 1.131;** em razão do reconhecimento de ativos imobilizados que não constavam nas demonstrações anteriores. Essa nova composição patrimonial fortalece a estrutura econômica da empresa e representa um relevante suporte ao Plano de Recuperação Judicial. O total de ativos, conforme o referido balanço ajustado de junho de 2024, perfaz R\$ 24.517.699,22.

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir:



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – E. Muller Ltda.

COMPETÊNCIA: 2021, 2022, 2023

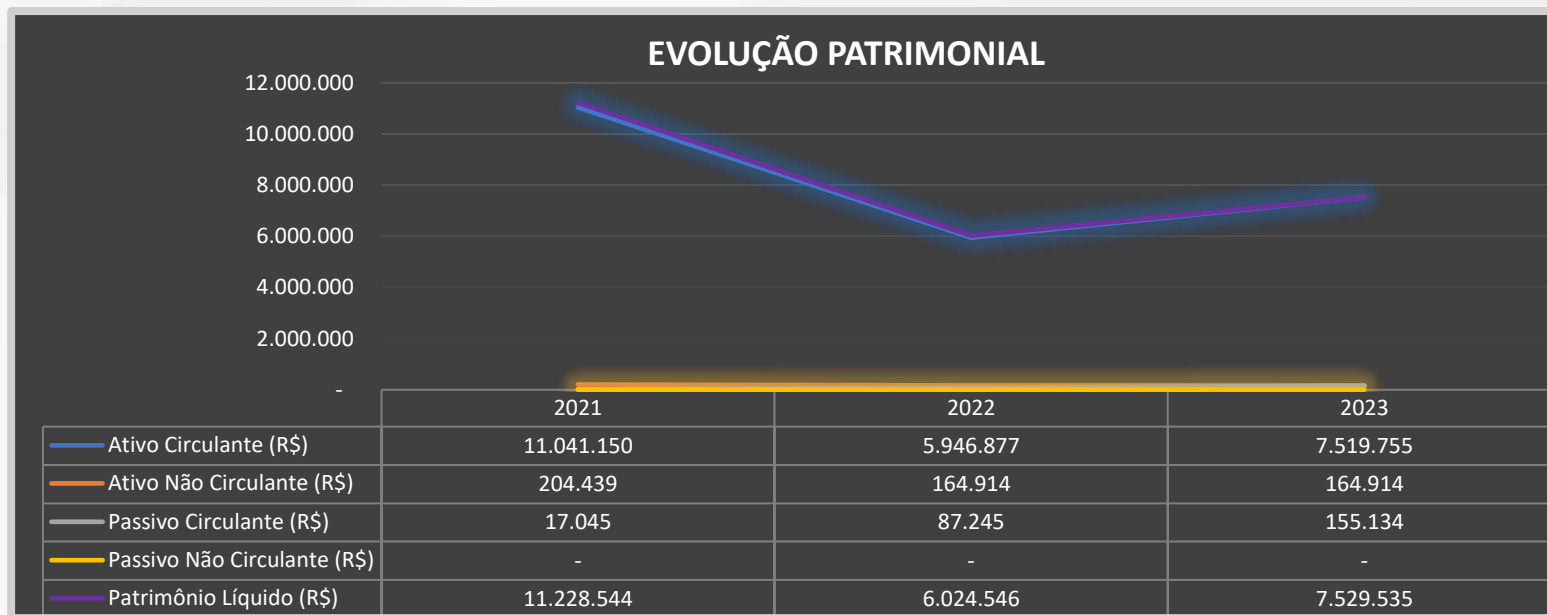
ATIVO	2021	2022	2023	A.H.
	R\$ 11.245.589	R\$ 6.111.792	R\$ 7.684.669	
CIRCULANTE	R\$ 11.041.150	R\$ 5.946.877	R\$ 7.519.755	-31,89%
DISPONIVEL	R\$ 4.208.148	R\$ 591.217	R\$ 256.542	-93,90%
CLIENTES	R\$ 4.941.333	R\$ 4.941.333	R\$ 6.898.676	39,61%
OUTROS CREDITOS	R\$ -	R\$ -	R\$ 13.473	100,00%
ESTOQUE	R\$ 1.891.669	R\$ 414.327	R\$ 351.064	-81,44%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 204.439	R\$ 164.914	R\$ 164.914	-19,33%
MOVEIS E UTENCILIOS	R\$ 10.126	R\$ 10.126	R\$ 10.126	0,00%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	R\$ 3.500	R\$ 3.500	R\$ 3.500	0,00%
VEÍCULOS	R\$ 190.813	R\$ 190.813	R\$ 190.813	0,00%
DEPRECIACOES ACUMULADAS	R\$ -	R\$ (39.525)	R\$ (39.525)	0,00%

PASSIVO	2021	2022	2023	A.H.
	R\$ 11.245.589	R\$ 6.111.792	R\$ 7.684.669	
CIRCULANTE	R\$ 17.045	R\$ 87.245	R\$ 155.134	810,14%
FORNCEDORES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 2.207	R\$ 63.788	R\$ 125.855	5601,96%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIARIA	R\$ 14.838	R\$ 14.002	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIARIAS	R\$ -	R\$ 7.511	R\$ 37.334	100,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ 1.945	R\$ 1.945	100,00%
PROVISÕES	R\$ -	R\$ -	R\$ (10.001)	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES LP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 11.228.544	R\$ 6.024.546	R\$ 7.529.535	-32,94%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 120.000	R\$ 120.000	R\$ 120.000	0,00%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 11.108.544	R\$ 5.904.546	R\$ 7.409.535	-33,30%

*R\$ em reais.

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta a evolução patrimonial da empresa, Ele demonstra as variações mensais em cinco componentes: **Ativo Circulante, Ativo Não Circulante, Passivo Circulante, Passivo Não Circulante e Patrimônio Líquido.**

- **Ativo Circulante:** indica os bens e direitos que a empresa pode converter em dinheiro no curto prazo.
- **Ativo Não Circulante:** refere-se aos bens e direitos que a empresa possui com baixa liquidez ou longo prazo de conversão.
- **Passivo Circulante:** mostra as obrigações de curto prazo da empresa.
- **Passivo Não Circulante:** representa as obrigações de longo prazo.
- **Patrimônio Líquido:** reflete a diferença entre o total de ativos e o total de passivos da empresa.

As variações apresentadas no gráfico e na tabela refletem a dinâmica patrimonial da empresa ao longo dos meses analisados.

Comentários Relevantes - Balanço Patrimonial^(1/2)

fls. 21

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos de 2021, 2022 e 2023.

O **Balanço Patrimonial** apresenta uma diminuição no total do Ativo, que passou de **R\$ 11.245.589 em 2021 para R\$ 7.684.669 em 2023**, representando uma **queda de 31,67%**. Dentro do **Ativo Circulante**, que são os bens que podem ser convertidos em dinheiro no curto prazo, houve uma **redução de 31,89%**, caindo de **R\$ 11.041.150 em 2021 para R\$ 7.519.755 em 2023**. Essa redução foi influenciada, principalmente, pela queda nas **Disponibilidades**, que diminuíram **93,90%**, passando de **R\$ 4.208.148 em 2021 para R\$ 256.542 em 2023**. Em contrapartida, apresentaram crescimento de **39,61%**, na conta **Clientes** cujo saldo variou de **R\$ 4.941.333 em 2021 para R\$ 6.898.676 em 2023**. Já os **Estoques**, sofreram redução de **81,41%**, saindo de **R\$ 1.891.669 para R\$ 351.064**.

No **Ativo Não Circulante**, que inclui os bens de longo prazo, houve uma **queda de 19,33%**, passando de **R\$ 204.439 em 2021 para R\$ 164.914 em 2023**. O grupo do Ativo Imobilizado manteve seus saldos inalterados em relação ao exercício anterior, considerando-se os itens individualmente. A rubrica **Móveis e Utensílios** permaneceu com saldo de R\$ 10.126,00; **Máquinas e Equipamentos**, com R\$ 3.500,00; e **Veículos**, com R\$ 190.813,00. A **Depreciação Acumulada**, por sua vez, aumentou de **R\$ 0,00 para R\$ (39.525)**.

Comentários Relevantes - Balanço Patrimonial^(2/2)

fls. 22

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos de 2021, 2022 e 2023.

No **Passivo**, que representa as obrigações da empresa, também houve uma **redução de 31,67%**, com um total de **R\$ 11.245.589 em 2021 para R\$ 7.684.669 em 2023**. No **Passivo Circulante**, as dívidas de curto prazo aumentaram **810,14%**, passando de **R\$ 17.045 em 2021 para R\$ 155.134 em 2023**. As **obrigações Tributárias** cresceram, de **R\$ 2.207 para R\$ 125.855**, um aumento de **5601,96%**. As **Obrigações Previdenciárias** também registraram um aumento, de **R\$ 0,00 para R\$ 37.334**, alta de **100%**. Por outro lado, **Obrigações Trabalhistas** deixaram de constar no passivo em 2023. Já No **Passivo Não Circulante não foram verificadas movimentações no período analisado**, o que indica que as obrigações da companhia concentram-se, predominantemente, no curto prazo.

O **Patrimônio Líquido** reduziu, passando de **R\$ 11.228.544 em 2021 para R\$ 7.529.535 em 2023**, uma **queda de 32,94%**. O **Capital Social** permaneceu constante em **R\$ 120.000** enquanto os **Lucros/Prejuízos Acumulados** passaram de **R\$ 11.108.544 para R\$ 7.409.535**.

Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2021	2022	2023	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 10.918.109	R\$ 9.653.392	R\$ 2.217.305	-79,69%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (146.629)	R\$ (692.036)	R\$ (153.104)	4,42%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (146.629)	R\$ (692.036)	R\$ (153.104)	4,42%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 10.771.480	R\$ 8.961.357	R\$ 2.064.201	-80,84%
CUSTOS	R\$ (7.242.589)	R\$ (5.439.895)	R\$ (50.000)	-99,31%
RESULTADO BRUTO	R\$ 3.528.892	R\$ 3.521.462	R\$ 2.014.201	-42,92%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (2.648.825)	R\$ (8.716.460)	R\$ (509.212)	-80,78%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (2.644.693)	R\$ (8.613.106)	R\$ (415.113)	-84,30%
DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ (4.132)	R\$ (103.354)	R\$ (94.099)	2177,42%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 880.066	R\$ (5.194.998)	R\$ 1.504.989	71,01%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 880.066	R\$ (5.194.998)	R\$ 1.504.989	71,01%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 880.066	R\$ (5.194.998)	R\$ 1.504.989	71,01%

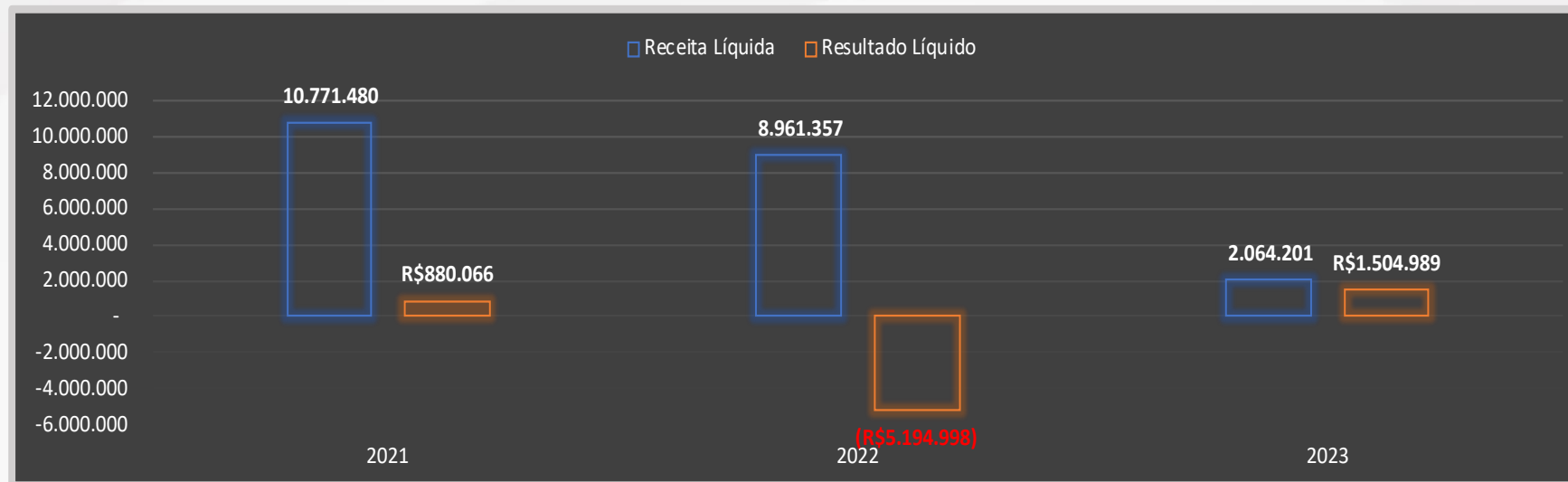
*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Demonstração do Resultado

fls. 24



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta a comparação entre a **Receita Líquida** e o **Resultado Líquido**, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais da empresa, enquanto o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita da empresa e como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.

Comentários Relevantes – Demonstração do Resultado

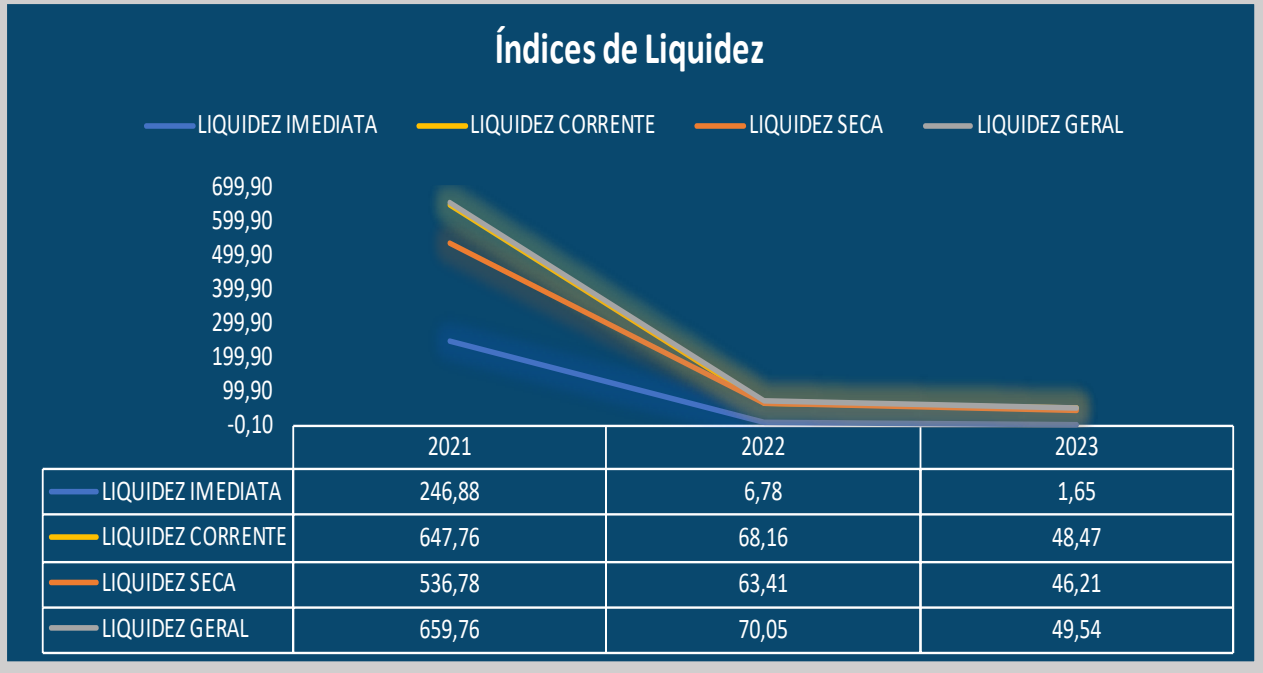
fls. 25

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2021, 2022 e 2023.

A **Demonstração do Resultado do Exercício** evidencia uma **redução na Receita Bruta**, que passou de **R\$ 10.918.109 em 2022 para R\$ 2.217.305 em 2023**, representando uma **queda de 79,69%**. As **Deduções da Receita**, como impostos incidentes sobre vendas, apresentaram um **aumento de 4,42%**, indo de **R\$ 146.629 em 2022 para R\$ 153.104 em 2023**, impactando negativamente a **Receita Líquida**, que teve redução de **80,84%**, passando de **R\$ 10.771.480 para R\$ 2.064.201**. Os **Custos** dos produtos e serviços vendidos registraram uma queda **de 99,31%**, passando de **R\$ 7.242.589 para R\$ 50.000 acompanhando a queda das receitas**, o que refletiu no **Resultado Bruto**, que passou de **R\$ 3.528.892 em 2022 para R\$ 2.014.201 em 2023**, uma redução de **42,92%**.

A **Despesas Administrativas** era de **R\$ 2.644.693,24** em 2022 aumentou significativamente para **"R\$ 8.613.106,02"** e em 2023 reduziu novamente somando **R\$ 415.113,36**. Essa queda nas disponibilidades em 2022, **foi significativa na composição do prejuízo líquido de R\$ 5.203.998,32 naquele ano e está correlacionada à despesa extraordinária de R\$ 8.400.000,00 em "Conservação de Imóveis" registrada em 2022.** Embora essa despesa tenha sido significativamente reduzida para R\$ 250.000,00 em 2023, permitindo um retorno ao lucro em 2023, o impacto inicial na liquidez foi devastador, o que será questionado e apresentado nos próximos relatórios conforme enfatizamos nas notas relevantes deste relatório. As **Despesas Operacionais**, aumentaram em **2177,42%**, passando de **R\$ 4.132 para R\$ 94.099**. O **Resultado Operacional (EBIT)**, que corresponde ao lucro antes das receitas e despesas financeiras e dos tributos, aumentou, saindo de **R\$ 880.066 positivos em 2022 para R\$ 1.504.989 em 2023**, após atingir **R\$ (5.194.998)** em 2022, refletindo uma recuperação considerável. Não houve **operações financeiras ou outros resultados operacionais** registrados ao longo dos três exercícios analisados o mesmo ocorreu para **Provisão para IR e CSLL permanecendo o Resultado Líquido do Período com os mesmos saldos do Resultado Bruto**.

Apesar da queda massiva de receita, a contenção e reversão das despesas (especialmente "Conservação de Imóveis") permitiram que a empresa retornasse a um **Lucro Líquido de R\$ 1.504.988,91**.

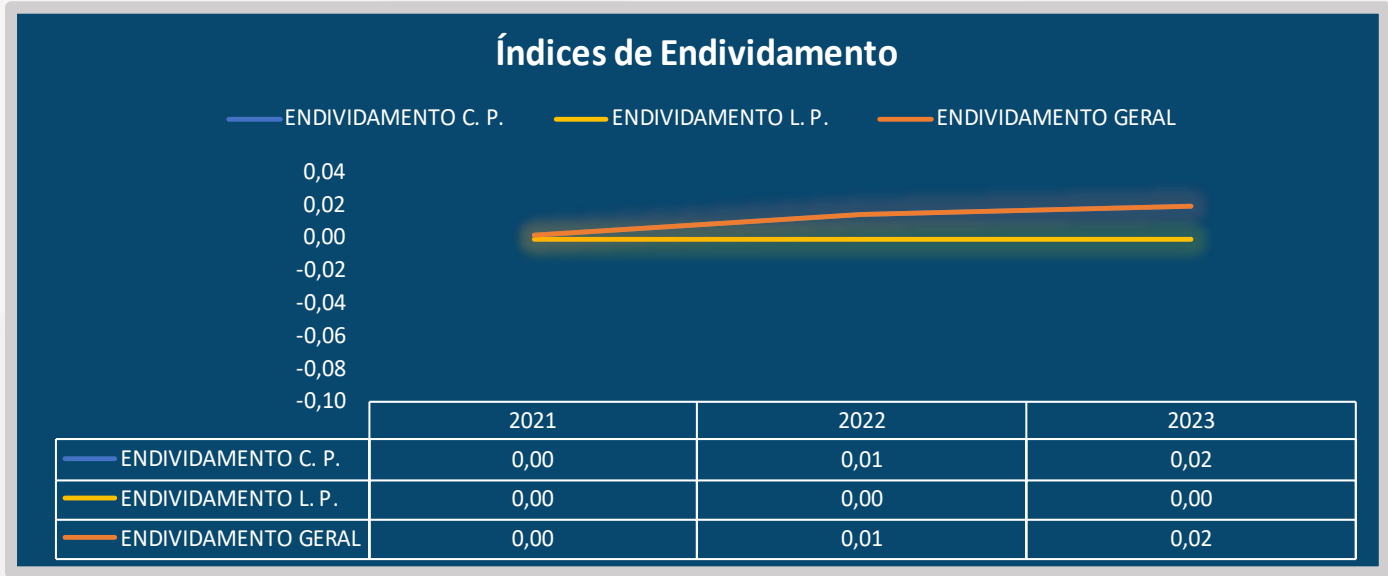


- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.

Índices de Liquidez: os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:

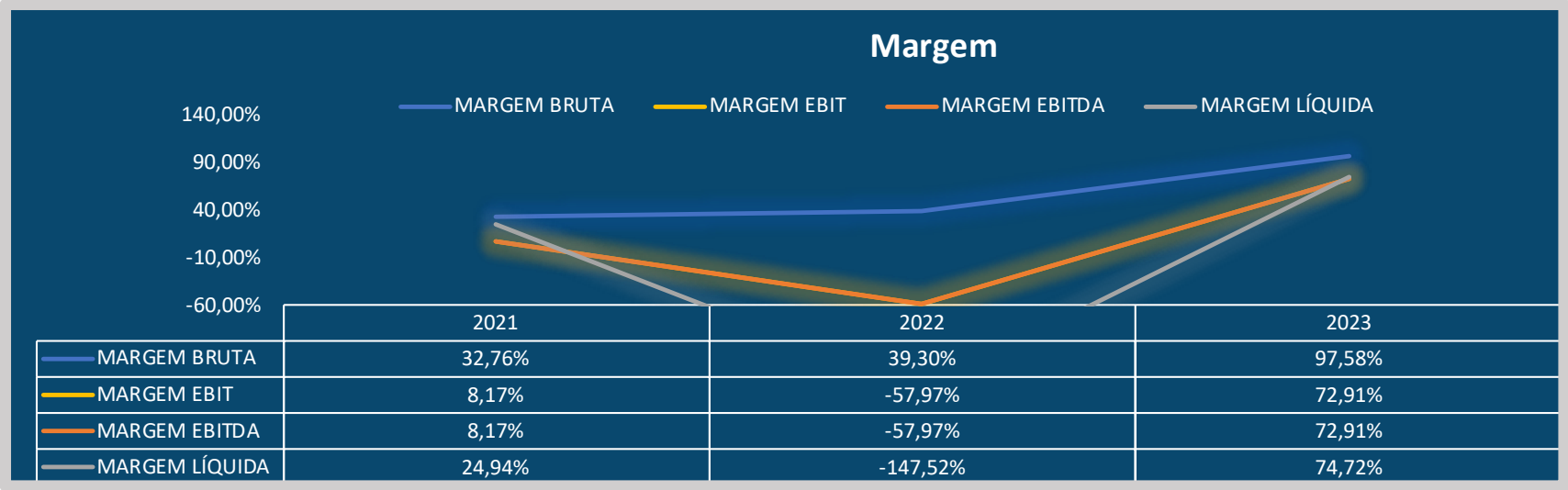


- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.

Endividamento: O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras. Os principais objetivos de calcular o endividamento de uma empresa são: avaliação da saúde financeira, análise da estrutura de capital, risco financeiro, capacidade de pagamento, tomada de decisão de investimentos e comparação entre os pares.



*** As margens estão em 0% em consequência da ausência de Receita Líquida no período.**

O gráfico apresenta a comparação das principais margens de desempenho financeiro: Margem Bruta, Margem EBIT, Margem EBITDA e Margem Líquida, com os valores destacados para facilitar a análise.

Margem Bruta reflete a eficiência da empresa em gerar lucro bruto após a dedução dos custos diretos de produção, indicando o quanto das receitas se transforma em lucro bruto.

Margem EBIT (Lucro Operacional) mostra a rentabilidade das operações principais da empresa, antes das despesas financeiras e impostos, sendo um indicador da capacidade de geração de lucro operacional.

Margem EBITDA avalia o lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, medindo a eficiência operacional sem considerar fatores não operacionais ou de natureza contábil.

Margem Líquida apresenta o percentual do lucro líquido em relação à receita total, após a dedução de todas as despesas, impostos e custos, sendo um indicador final da lucratividade da empresa.

Esse conjunto de margens permite uma visão ampla do desempenho financeiro, analisando desde a eficiência operacional até a rentabilidade final.

Comentários Relevantes – Liquidez, Endividamento e Margens

fls. 29

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2021, 2022 e 2023.

Liquidez Imediata - A liquidez imediata **caiu de 246,88 em 2021, para 6,78 em 2022 e 1,65 em 2023**, indicando que, **em 2023, apenas 1,65% das obrigações de curto prazo poderiam ser cobertas com os recursos imediatamente disponíveis em caixa e equivalentes**. Essa queda demonstra um risco de inadimplemento no curtíssimo prazo. **Liquidez Corrente**. Houve **uma redução de 647,76 em 2021 para 68,16 em 2022 e 48,47 em 2023**. Apesar de ainda apresentar valor superior a 1, que indica que a empresa possui ativos circulantes suficientes para cobrir suas dívidas de curto prazo, a redução acentuada reflete um enfraquecimento da estrutura de capital de giro. **Liquidez Seca** - A liquidez seca, que desconsidera os estoques por serem menos líquidos, **passou de 536,78 em 2021 para 63,41 em 2022 e 46,21 em 2023**. O fato de o índice se aproximar da faixa crítica indica que a empresa pode não conseguir liquidar todas as obrigações circulantes sem depender da realização dos estoques. **Liquidez Geral** - Refletindo a relação entre todos os ativos e passivos (circulantes e não circulantes), a liquidez geral **foi de 659,76 em 2021, 70,05 em 2022 e 49,54 em 2023**. Apesar de ainda positiva, a queda mostra que a empresa está menos preparada para cumprir com todas as suas obrigações no longo prazo, o que pode impactar a atratividade para investidores e credores.

Endividamento de Curto Prazo - O índice de endividamento de curto prazo **foi de 0,00 em 2021, 0,01 em 2022 e 0,02 em 2023**, representando aumento no nível de dependência de recursos de terceiros de curto prazo. Isso significa que, **em 2023, 2% dos ativos da empresa estavam financiados por dívidas com vencimento inferior a 12 meses**, o que eleva o risco financeiro, especialmente diante da deterioração simultânea dos índices de liquidez. **Endividamento de Longo Prazo** - **Permaneceu inexistente ao longo de todo o período analisado (0,00 em 2021, 2022 e 2023)**, o que indica que a empresa não possui obrigações financeiras registradas no passivo não circulante. Essa ausência pode indicar conservadorismo na tomada de empréstimos de longo prazo ou dificuldade de acesso a crédito com prazos estendidos. **Endividamento Geral** - O índice de endividamento geral seguiu a mesma trajetória, **registrando 0,00 em 2021, 0,01 em 2022 e 0,02 em 2023**. Esse movimento evidencia uma ligeira substituição de capital próprio por capital de terceiros, o que pode comprometer, ainda que minimamente, a independência financeira da companhia.

Comentários Relevantes – Liquidez, Endividamento e Margens

fls. 30

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação nos anos 2021, 2022 e 2023.

Margem Bruta - Em 2021, a margem bruta foi de 32,76%, evoluindo para 39,30% em 2022 e 97,58% em 2023. Esse índice demonstra a eficiência da empresa em gerar lucro após o custo dos produtos ou serviços vendidos, refletindo ganho expressivo na formação do resultado bruto ao longo do período.

Margem EBIT - A margem EBIT foi de 8,17% em 2021, -57,97% em 2022 e 72,91% em 2023. Esse indicador revela o desempenho operacional antes das despesas financeiras e dos tributos. A variação extrema no período indica flutuações relevantes na eficiência operacional da empresa, com resultado operacional negativo em 2022 e fortemente positivo em 2023.

Margem EBITDA - Com valores idênticos à margem EBIT (8,17% em 2021, -57,97% em 2022 e 72,91% em 2023), a margem EBITDA evidencia que não houve impacto relevante de depreciação ou amortização sobre o resultado operacional nos períodos analisados. A margem destaca a capacidade de geração de caixa operacional da empresa.

Margem Líquida - A margem líquida foi de 24,94% em 2021, -147,52% em 2022 e 74,72% em 2023. Este índice expressa o lucro líquido em relação à receita total, sendo um dos principais indicadores de rentabilidade. A forte variação sinaliza a presença de fatores extraordinários, variações nas despesas financeiras, tributárias ou operacionais com impacto direto no resultado final da companhia.

Considerações Finais

fls. 31

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional.

Nesse sentido, é importante que a empresa adote medidas capazes de melhorar os resultados da atividade a fim de possibilitar o seu soerguimento, bem como, eventual cumprimento de PRJ.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta Administradora Judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

