

1º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Exercício: Janeiro a Junho de 2025

Processo Principal nº: 0802964-83.2025.8.12.0021

Incidente processual: 0807040-53.2025.8.12.0021

Requerentes: Antonio Batista Ferreira e Carolina Batista Ferreira



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DA COMARCA DE TRÊS LAGOAS/MS.

Processo Recuperação Judicial nº: 0802964-83.2025.8.12.0021

Requerentes: Antônio Batista Ferreira e Carolina Batista Ferreira.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA, nomeada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atenção à Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)**, cujo conteúdo abrange a situação preliminar das atividades e de sua condição financeira, assim como a conferência dos documentos exigidos pela Lei 11.101/05 (art. 48 e 51).

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560



Índice

CONSIDERAÇÕES INICIAIS	4
VISÃO GERAL DOS RECUPERANDOS	
• HISTÓRICO DE ATIVIDADE DOS RECUPERANDOS E RAZÕES DA CRISE	5
• DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	7
• PRINCIPAL ESTABELECIMENTO DOS RECUPERANDOS	8
• QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	9
• RELAÇÃO DE CREDORES	10
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	11
ATIVIDADE DE FISCALIZAÇÃO	13
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	16
CONSIDERAÇÕES FINAIS	38

Considerações Iniciais

fls. 676

A fim de dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo de recuperação judicial, nesta oportunidade, a AJ apresenta o Relatório Mensal de Atividades (RMA), competência de janeiro a junho de 2025, esclarecendo de maneira breve, porém contundente, a situação fática do Grupo Recuperando, com base nos documentos que nos foram fornecidos, diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados da devedora.

Assim, ancorada no art. 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005, respeitando os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ n. 72/2020, valendo-se das informações e documentos fornecidos, a AJ apresenta o presente Relatório Mensal de Atividades do Grupo Batista.

Histórico de Atividade dos Recuperandos e Razões da Crise

Os Recuperandos são formados por dois produtores rurais, Sr. Antônio Batista Ferreira e sua filha, Sra. Carolina Batista Ferreira – devidamente registrados na JUCEMS previamente à distribuição (fls. 287-300), integrantes da família Batista Ferreira.

Narra a exordial, que a trajetória da família Ferreira se origina na atividade agrícola, com ênfase no plantio de café e pecuária de corte e recria, na década de 1940, no município de Santa Cruz do Rio Pardo/SP, com o patriarca, Sr. Antônio Batista Ferreira (bisavô da atual geração).

Relatam que a família vivenciou períodos conturbados ao longo dos anos, o que também levou à investimentos em tecnologia, adquirir maquinário agrícola, capacitar mão de obra, a fim de adaptarem-se às novas culturas agrícolas.

Por sua vez, o neto do patriarca, também chamado Antônio, ora requerente, ao lado de sua esposa e filhos, migraram para o Estado de Mato Grosso do Sul, estabelecendo-se no município de Nova Andradina, onde deram início à atividade rural na Fazenda Baile do Planalto, local onde permanecem até a presente data.

Contudo, em que pese seu *know-how* e experiência na atividade rural desenvolvida durante anos, afirma que houve agravamento do endividamento causado, sobretudo: (i) resultados negativos das últimas safras; (ii) instabilidade no preço das commodities; (iii) disparada nos preços dos insumos; (iv) instabilidade climática e a quebra de safra; (v) fatores externos, como pandemia de COVID-19 e Guerra na Ucrânia; (vi) agravamento da recessão econômica no país; (vii) investimento na produção; (viii) elevação da taxa básica de juros (SELIC)

Por essas razões, os recuperandos não viram outro meio, a não ser a distribuição do pedido de recuperação judicial, com vistas ao seu soerguimento, e paralelamente, equacionar suas dívidas e potencializar suas receitas.

Histórico de Atividade dos Recuperandos e Razões da Crise

Importa salientar que este Auxiliar do Juízo procedeu à visita técnica às dependências dos recuperandos em 21/08/2025, com o objetivo de esclarecer dúvidas acerca do presente feito. Durante a diligência, os recuperandos relataram que a crise econômico-financeira vem agravando há aproximadamente quatro anos, período marcado por intensa dedicação às atividades produtivas, porém com resultados insuficientes. Informaram que diversas safras foram frustradas, registrando-se, em uma delas, produtividade de apenas sete sacas por hectare.

Acrescentaram que, mesmo na safra em que a colheita foi satisfatória, o preço da soja se encontrava em patamar reduzido, circunstância que impossibilitou a compensação dos déficits acumulados em períodos anteriores.

Destacaram, ainda, que a dificuldade foi agravada pela retração das instituições financeiras na concessão de crédito, sendo que, nas raras ocasiões em que houve liberação, esta se deu mediante taxas de juros demasiadamente elevadas, o que acentuou o quadro de desequilíbrio econômico vivenciado pela empresa.

Descrição das Atividades Empresariais

Compulsando os Instrumentos de Inscrição de Empresário Individual da JUCEMS de ambos os produtores rurais, acostados às fls. 289-294 e 295-300, verifica-se que os recuperandos têm o mesmo objeto social: "*O Empresário Individual terá por objeto o exercício da(s) seguinte(s) atividade(s) econômica(s): CULTIVO DE SOJA, CULTIVO DE MILHO.*"

i) Antônio Batista Ferreira:

DO OBJETO (ART. 968, IV, DO CC)

Cláusula Quarta - O Empresário Individual terá por objeto o exercício da(s) seguinte(s) atividade(s) econômica(s): CULTIVO DE SOJA, CULTIVO DE MILHO

ii) Carolina Batista Ferreira:

DO OBJETO (ART. 968, IV, DO CC)

Cláusula Quarta - O Empresário Individual terá por objeto o exercício da(s) seguinte(s) atividade(s) econômica(s): CULTIVO DE SOJA, CULTIVO DE MILHO

Ambos os produtores exercem atividade de cultivo de grãos (soja e milho) na Fazenda Baile do Planalto, cuja área é de aproximadamente, 500 hectares.

Conforme consta na Declaração de Imposto de Renda de Pessoa Física, e apurado em diligência técnica, o recuperando Antônio Batista Ferreira explora os seguintes imóveis rurais: Chácara 02 Irmãos (Nova Andradina/MS); Fazenda Conquista (Nova Andradina/MS); Fazenda Paraíso (Taquarussu/MS); Sítio Tokio (Nova Andradina/MS); Fazenda Santa Clara (Nova Andradina/MS); Fazenda Ipê Branco (Nova Andradina/MS); Fazenda Itajobi (Ivinhema/MS); Fazenda Machado (Nova Andradina/MS); Sítio Pica Pau (Nova Andradina/MS) e Fazenda Terra Roxa (Nova Andradina/MS).

Principal Estabelecimento dos Recuperandos

Pelo registro dos produtores rurais na JUCEMS, verifica-se que ambos possuem sua sede na Fazenda Baile do Planalto, localizada na Estrada n. A.04, s/n, Área Rural, da Comarca de Nova Andradina/MS, KM 2.5, CEP: 79.759-899, onde deu início à atividade rural no Estado de MS e até hoje centralizam-se as operações do grupo, conforme constatado *in loco* através da visita técnica procedida por esta Administradora Judicial.

Além do mencionado imóvel rural, as demais áreas exploradas pelos recuperandos também se inserem em Nova Andradina/MS ou dentro da circunscrição desta, tornando-se certo se tratar do local do principal estabelecimento dos requerentes.

Insta salientar, ainda, que por meio da Resolução TJ/MS n.º 288 de 03 de maio 2023 e do Provimento n.º 613 de 30 de maio de 2023 do Conselho Superior da Magistratura, o Tribunal de Justiça de Estado de Mato Grosso do Sul regionalizou as Varas Especializadas em matéria falimentar e recuperacional, distribuídas entre as Comarcas de Campo Grande, Dourados, Três Lagoas e Corumbá.

De toda sorte, considerando as modificações advindas pela resolução do TJMS, aliadas aos preceitos do art. 3º da LREF, entendemos que o “principal estabelecimento” dos requerentes – seja pela premissa do maior volume de negócios e ativos, seja pela sede administrativa ou operacional – corresponde à 7ª Circunscrição (Nova Andradina/MS), que está vinculada à 4ª Vara Cível e Regional de Falências e Recuperações da Comarca de Três Lagoas/MS, portanto, este d. juízo é competente para processar e julgar a presente recuperação judicial.

Visão Geral da Recuperanda(5/6)

Quadro de Funcionários

Destaca-se que a manutenção e geração de emprego estão intrinsecamente ligados à função social da empresa, que, por sua vez, trata-se de finalidade que o procedimento de Recuperação Judicial visa fomentar, sendo de extrema importância que os recuperandos se atentem ao cumprimento de tal encargo.

As relações de empregados foram juntadas às fls. 504-506, nos quais se indicam as respectivas funções e salários. No total, constam 5 colaboradores ativos, dos quais inexistem débitos laborais inadimplidos.

RELAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS – ANTONIO BATISTA							
NOME DO FUNCIONÁRIO	EMPREGADOR	ENDEREÇO COMPLETO	VALORES PENDENTES DE PAGAMENTO	DISCRIMINAÇÃO DÍVIDAS	SALÁRIO MENSAL	FUNÇÃO	EMAIL
Elo Pereira dos Santos Costa	Antonio Batista Ferreira	Sítio São João Nova Andradina-MS			R\$ 3000,00	Tratorista Agricola	costaelso0@mail.com
Fernando Batista Ferreira	Antonio Batista Ferreira	Fazenda Baile do Planalto Nova Andradina-MS			R\$ 3000,00	Tratorista Agricola	Agrobatista1985@gmail.com
Rodrigo Gimenes dos Santos	Antonio Batista Ferreira	Fazenda Baile do Planalto Nova Andradina-MS			R\$ 3000,00	Tratorista Agricola	rodrigogimenes419@gmail.com
Roberto Nunes dos Santos	Antonio Batista Ferreira	Estância Santo Antônio-Nova			R\$ 3700,00	Tratorista Agricola	robertonsantos56@gmail.com

RELAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS – CAROLINA BATISTA							
NOME DO FUNCIONÁRIO	EMPREGADOR	ENDEREÇO COMPLETO	VALORES PENDENTES DE PAGAMENTO	DISCRIMINAÇÃO DÍVIDAS	SALÁRIO MENSAL	FUNÇÃO	EMAIL
Marcia Lina de Santana Costa	Carolina Batista Ferreira	Sítio São João Nova Andradina-MS			R\$ 1.500,00	Empregada Domestica	linasantanamarcia@gmail.com

Relação de Credores

A relação de credores, no qual pode se constatar que o passivo concursal, até o presente momento, perfaz a quantia de **R\$ 21.331.536,98**, envolvendo, à princípio, 26 credores concursais, resumidamente assim classificado:

Classe	Soma de Soma de Total (R\$)
Classe II - Garantia Real	15.451.047,93
Classe III - Quirografário	5.880.489,05
Total Geral	21.331.536,98

Ademais, verifica-se que a relação de credores não informa qualquer crédito de natureza extraconcursal, o que igualmente mostra-se devido esclarecimentos, a teor do preconizado no art. 51, III, da Lei 11.101/05.

De toda sorte, faz-se a ressalva de que o Quadro Geral de Credores (QGC) ainda pode sofrer alterações, na medida em que, após esta Administradora Judicial apresentar a relação de credores do art. 7º, § 2º, da LREF, poderão os credores manejar incidentes de impugnação de crédito, além de eventuais pedidos de habilitação retardatária de novos créditos, observadas as formalidades legais.

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	10/04/2025	Distribuição de Tutela Cautelar Antecedente Preparatória de RJ	1-42	Art. 6º, §12 c/c art. 305 do CPC
-	07/05/2025	Decisão deferindo a tutela cautelar, e antecipando o <i>stay period</i>	224-230	Art. 6º, §12 c/c art. 305 do CPC
-	03/06/2025	Emenda à inicial com a distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	235-278	Art. 20-B, IV
-	07/08/2025	Deferimento do Processamento da RJ e nomeação desta Administradora Judicial	820-830	art. 52
-	14/08/2025	Publicação da decisão de deferimento do processamento	834-837	-
-	13/08/2025	Termo de Compromisso do AJ	838	art. 33
-	-	Edital de Convocação dos Credores	1240-1243	Art. 52, § 1.º
-	-	Publicação do Edital de Convocação de Credores	-	art. 52, § 1.º
-	-	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias a contar da publicação do edital no DJ)	-	art. 7º, § 1.º

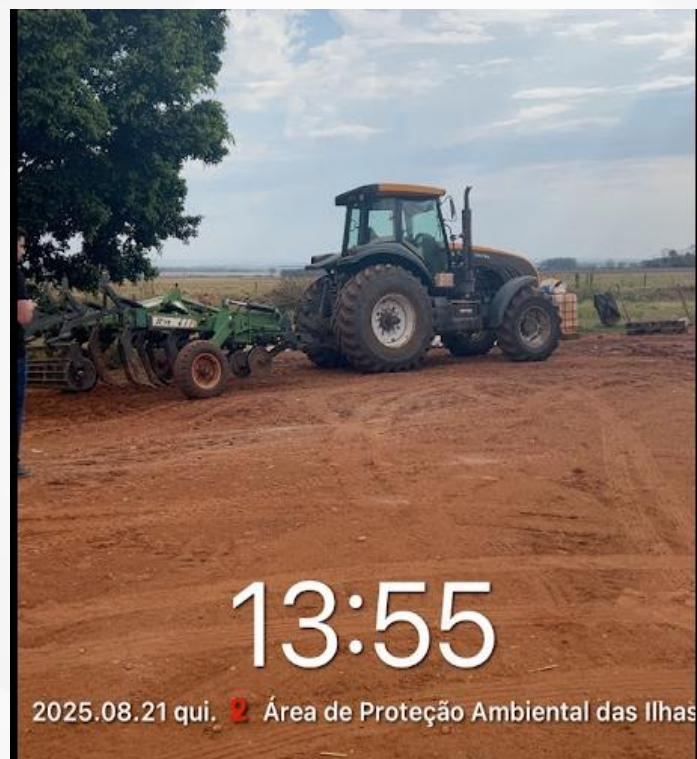
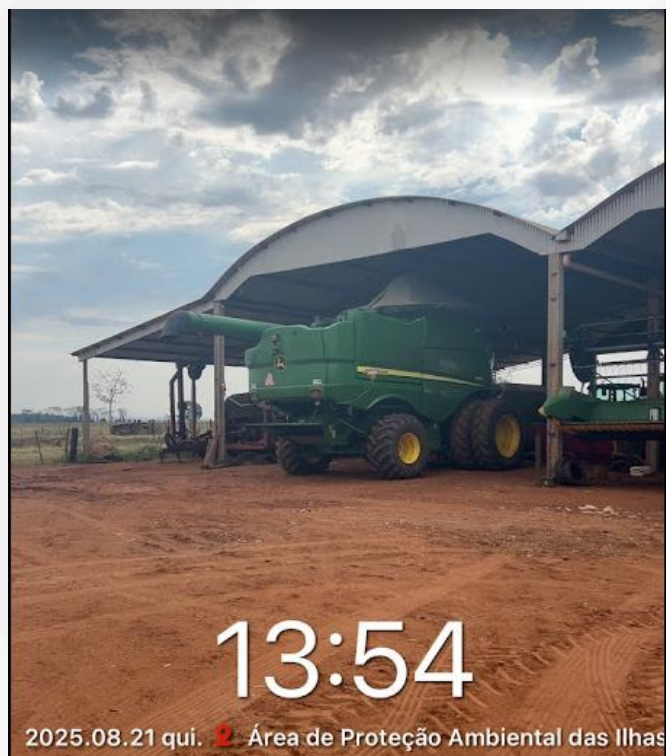
Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
-	-	Prazo para apresentação do PRJ	-	art. 53
-	-	Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	-	Art. 22, II, alínea 'h'
-	-	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	-	art. 7º, § 2.º
-	-	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	-	art. 53
-	-	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	-	art. 7º, II
-	-	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais	-	art. 8º
-	-	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ	-	art. 55
-	-	Publicação do Edital de Convocação AGC	-	art. 36
-	-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	-	art. 37
-	-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	-	art. 37
05/12/2025	-	Encerramento do Período de Suspensão (<i>stay period</i>) (120 dias da decisão de deferimento)	-	art. 6º, § 4º

Da Atividade de Fiscalização(1/3)

fls. 685

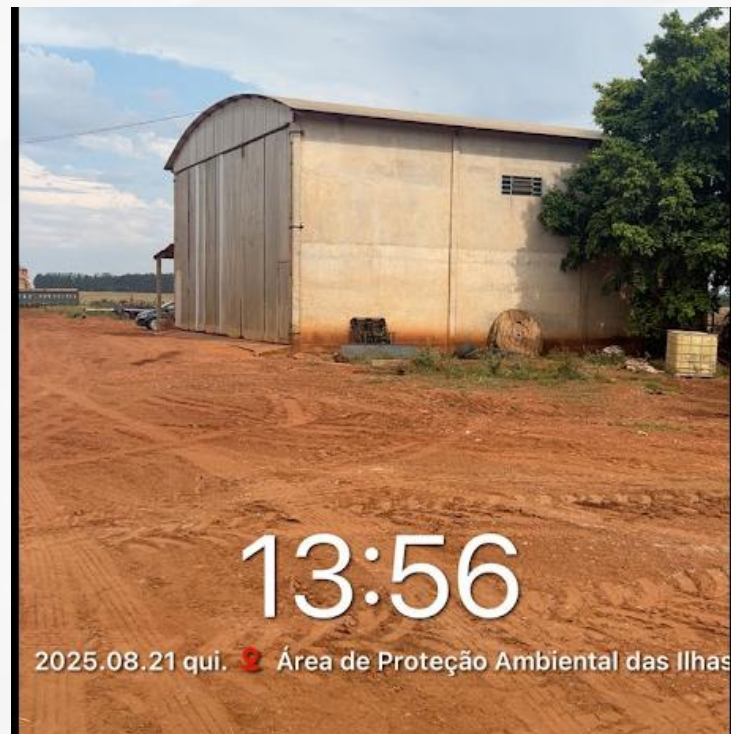
Constata-se que as atividades dos Recuperandos estão sendo realizadas normalmente, não havendo sinais de paralização.

Abaixo colacionamos fotos atualizadas, onde são exercidas as atividades agrícolas.



Da Atividade de Fiscalização(2/3)

fls. 686



Das Demonstrações Contábeis

fls. 688

Com relação aos documentos contábeis dos Recuperandos, foram entregues referentes à competência de janeiro a junho de 2025.

- Balanços Patrimoniais; e
- Demonstrativos de Resultados dos Exercícios;

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir:

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – ANTONIO BATISTA FERREIRA

COMPETÊNCIA: JANEIRO A JUNHO DE 2025

Balanço Patrimonial

ATIVO	2024	jun/25	A.H.
	R\$ 17.275.243	R\$ 16.955.953	
CIRCULANTE	R\$ 1.900.089	R\$ 1.580.799	-16,80%
CAIXA	R\$ 136.780	R\$ 15.368	-88,76%
BANCOS	R\$ 3.545	R\$ 19.783	458,04%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	R\$ 116	R\$ -	0,00%
CRÉDITOS A RECEBER	R\$ 1.759.648	R\$ 1.545.648	-12,16%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 15.375.154	R\$ 15.375.154	0,00%
VEÍCULOS	R\$ 362.340	R\$ 362.340	0,00%
MÁQUINAS E EQUIP. AGRÍCOLAS	R\$ 13.964.500	R\$ 13.964.500	0,00%
TERRENOS E IMÓVEIS	R\$ 1.048.314	R\$ 1.048.314	0,00%
CONSÓRCIOS NÃO CONTEMPLADOS	R\$ -	R\$ -	0,00%

PASSIVO	2024	jun/25	A.H.
	R\$ 17.275.243	R\$ 16.955.953	
CIRCULANTE	R\$ 23.289.542	R\$ 21.522.187	-7,59%
ADIANTAMENTO DE SÓCIOS	R\$ -	R\$ -	0,00%
PROVISÃO PARA PROCESSOS FISCAIS	R\$ 1.526.471	R\$ 1.526.471	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 19.993.927	R\$ 19.993.927	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ -	R\$ 1.789	100,00%
FORNECEDORES	R\$ 1.769.144	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	-	-	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (6.014.299)	R\$ (4.566.234)	-24,08%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 10.000	R\$ 10.000	0,00%
(-/+) LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO	R\$ (6.024.299)	R\$ (4.576.234)	-24,04%

*R\$ em reais.

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Comentários Relevantes - Balanço Patrimonial

fls. 691

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação no período de janeiro a junho de 2025

No acumulado até junho, o **Ativo Total** da empresa totalizou **R\$ 16.955.953**, ligeiramente abaixo do valor registrado em 2024 (**R\$ 17.275.243**), representando variação negativa de **-1,85%**. O **Ativo Circulante** caiu **-16,80%**, passando de **R\$ 1.900.089** para **R\$ 1.580.799**, reflexo direto da redução do **Caixa**, que recuou **-88,76%** (de **R\$ 136.780** para **R\$ 15.368**) e dos **Créditos a Receber**, que diminuíram **-12,16%** (de **R\$ 1.759.648** para **R\$ 1.545.648**). Por outro lado, houve aumento na conta **Bancos**, que subiu de **R\$ 3.545** para **R\$ 19.783 (+458,04%)**, demonstrando maior movimentação bancária, ainda que sem impacto relevante no saldo global. O **Ativo Não Circulante** manteve-se estável em **R\$ 15.375.154**, sem alterações nas contas de **Veículos, Máquinas e Equipamentos Agrícolas e Terrenos e Imóveis**, o que indica ausência de novas aquisições ou baixas de ativos fixos no período.

No **Passivo**, o total reduziu-se de **R\$ 17.275.243** em 2024 para **R\$ 16.955.953** em junho/25 (**-1,85%**), acompanhando o movimento do ativo. O **Passivo Circulante** caiu **-7,59%**, saindo de **R\$ 23.289.542** para **R\$ 21.522.187**. As principais contas mantiveram-se estáveis: **Empréstimos e Financiamentos** permaneceram em **R\$ 19.993.927**, enquanto **Provisão para Processos Fiscais** ficou inalterada em **R\$ 1.526.471**. Destaca-se a quitação total da conta de **Fornecedores**, que passou de **R\$ 1.769.144** para **R\$ 0**, e o surgimento de **Obrigações Fiscais** no valor de **R\$ 1.789**, antes inexistente.

O **Patrimônio Líquido** apresentou melhora, embora ainda negativo. Passou de **R\$ (6.014.299)** em 2024 para **R\$ (4.566.234)** em junho/25, avanço de **24,08%**, refletindo a redução dos **Prejuízos Acumulados** de **R\$ (6.024.299)** para **R\$ (4.576.234) (-24,04%)**. O **Capital Social** manteve-se estável em **R\$ 10.000**.

Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2024	jun/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.234.661	R\$ 3.316.046	48,39%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.234.661	R\$ 3.316.046	48,39%
CUSTOS	R\$ (4.396.659)	R\$ (1.854.574)	-57,82%
RESULTADO BRUTO	R\$ (2.161.997)	R\$ 1.461.472	-
(+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS	R\$ (43.622)	R\$ (13.407)	-69,27%
DESPEASAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (43.622)	R\$ (13.407)	-69,27%
DESPEASAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (2.205.620)	R\$ 1.448.065	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEASAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (2.205.620)	R\$ 1.448.065	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (2.205.620)	R\$ 1.448.065	-

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Comentários Relevantes – Demonstração do Resultado

fls. 693

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação no período de janeiro a junho de 2025

Em junho/25, a **Receita Bruta** alcançou **R\$ 3.316.046**, representando um crescimento de **48,39%** em relação a 2024 (**R\$ 2.234.661**). Como não houve **Deduções da Receita**, a **Receita Líquida** acompanhou o mesmo movimento, refletindo o avanço operacional do período.

Os **Custos** apresentaram redução, passando de **R\$ (4.396.659)** em 2024 para **R\$ (1.854.574)** em junho/25 (**-57,82%**), o que impactou positivamente o **Resultado Bruto**, que saiu de um prejuízo de **R\$ (2.161.997)** em 2024 para um lucro de **R\$ 1.461.472** em junho/25, revertendo o desempenho negativo do exercício anterior.

As **Despesas Operacionais** também apresentaram melhora, caindo **69,27%**, de **R\$ (43.622)** em 2024 para **R\$ (13.407)** em junho/25. Dentro desse grupo, as **Despesas Administrativas** tiveram a mesma variação, evidenciando controle de custos fixos e maior eficiência na estrutura operacional.

Com isso, o **Resultado Operacional (EBIT)** apresentou uma virada, saindo de **R\$ (2.205.620)** em 2024 para **R\$ 1.448.065** em junho/25, demonstrando retomada da rentabilidade e capacidade de geração de resultado. Não foram registradas **Receitas** ou **Despesas Financeiras**, nem **Outros Resultados Operacionais** no período, mantendo o resultado concentrado nas atividades principais.

Como consequência, o **Resultado Líquido do Período** acompanhou essa trajetória de recuperação, revertendo o prejuízo de **R\$ (2.205.620)** apurado em 2024 para um lucro de **R\$ 1.448.065** em junho/25, consolidando uma melhora na performance econômica.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CAROLINA BATISTA FERREIRA

COMPETÊNCIA: JANEIRO A JUNHO DE 2025

Balanço Patrimonial

ATIVO	2024	jun/25	A.H.
	R\$ 256.219	R\$ 219.023	
CIRCULANTE	R\$ 126.219	R\$ 89.023	-29,47%
CAIXA	R\$ 8.632	R\$ 4.690	-45,67%
BANCOS	R\$ 12.682	R\$ 5.403	-57,40%
CRÉDITOS À RECEBER	R\$ 104.905	R\$ 78.930	-24,76%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 130.000	R\$ 130.000	0,00%
VEÍCULOS	R\$ 130.000	R\$ 130.000	0,00%

PASSIVO	2024	jun/25	A.H.
	R\$ 256.219	R\$ 219.023	
CIRCULANTE	R\$ 2.194.105	R\$ 2.136.204	-2,64%
ADIANTAMENTO DE SÓCIOS	R\$ 709.453	R\$ 686.588	-3,22%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 1.476.746	R\$ 1.447.746	-1,96%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 7.907	R\$ 1.870	-76,35%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (1.937.887)	R\$ (1.917.181)	-1,07%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 10.000	R\$ 10.000	0,00%
(-/+) LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO	R\$ (1.947.887)	R\$ (1.927.181)	-1,06%

**R\$ em reais.*

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Comentários Relevantes - Balanço Patrimonial

fls. 696

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação no período de janeiro a junho de 2025

Até junho/25, o **Ativo Total** totalizou **R\$ 219.023**, redução de **-14,51%** em relação a 2024 (**R\$ 256.219**). O **Ativo Circulante** registrou queda de **-29,47%**, passando de **R\$ 126.219** para **R\$ 89.023**, reflexo da diminuição do **Caixa** (**-45,67%**, de **R\$ 8.632** para **R\$ 4.690**) e de **Bancos** (**-57,40%**, de **R\$ 12.682** para **R\$ 5.403**), demonstrando menor disponibilidade imediata. Os **Créditos a Receber** também apresentaram retração de **-24,76%**, caindo de **R\$ 104.905** para **R\$ 78.930**, o que indica menor volume de recebimentos a curto prazo. O **Ativo Não Circulante** manteve-se inalterado em **R\$ 130.000**, composto exclusivamente por **Veículos**, sem movimentações no período.

No **Passivo**, o **Circulante** diminuiu **-2,64%**, de **R\$ 2.194.105** para **R\$ 2.136.204**, refletindo pequenas variações nas principais contas. O **Adiantamento de Sócios** caiu de **R\$ 709.453** para **R\$ 686.588** (**-3,22%**), os **Empréstimos e Financiamentos** reduziram-se de **R\$ 1.476.746** para **R\$ 1.447.746** (**-1,96%**), e as **Obrigações Fiscais** recuaram, de **R\$ 7.907** para **R\$ 1.870** (**-76,35%**), sinalizando redução de passivos tributários.

O **Patrimônio Líquido** permanece negativo, mas apresentou leve melhora, passando de **R\$ (1.937.887)** em 2024 para **R\$ (1.917.181)** em junho/25 (**-1,07%**). O **Capital Social** manteve-se em **R\$ 10.000**, e os **Prejuízos Acumulados** reduziram de **R\$ (1.947.887)** para **R\$ (1.927.181)** (**-1,06%**), refletindo uma pequena recomposição patrimonial.

Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2024	jun/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 584.160	R\$ 25.466	-95,64%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 584.160	R\$ 25.466	-95,64%
CUSTOS	R\$ (458.430)	R\$ (4.760)	-98,96%
RESULTADO BRUTO	R\$ 125.730	R\$ 20.706	-83,53%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (5.358)	R\$ -	100,00%
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (5.358)	R\$ -	100,00%
DESPEAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 120.372	R\$ 20.706	-82,80%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 120.372	R\$ 20.706	-82,80%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 120.372	R\$ 20.706	-82,80%

*R\$ em reais.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Comentários Relevantes – Demonstração do Resultado

fls. 698

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação no período de janeiro a junho de 2025

No período analisado, a **Receita Bruta** apresentou queda de **-95,64%**, passando de **R\$ 584.160** em 2024 para **R\$ 25.466**, evidenciando desaceleração nas operações. Como não houve **Deduções da Receita**, a **Receita Líquida** refletiu o mesmo valor, mantendo a mesma variação negativa. Os **Custos** diminuíram, passando de **R\$ (458.430)** em 2024 para **R\$ (4.760)** em junho/25 (**-98,96%**), o que o volume operacional, porém preservou margem positiva. O **Resultado Bruto** caiu de **R\$ 125.730** para **R\$ 20.706**, uma variação de **-83,53%**, coerente com a retração da receita.

As **Despesas Operacionais** foram integralmente eliminadas no período, com destaque para as **Despesas Administrativas**, que passaram de **R\$ (5.358)** em 2024 para **R\$ 0** em junho/25 (**+100,00%**), o que contribuiu para reduzir o impacto de custos fixos e melhorar a margem operacional.

Dessa forma, o **Resultado Operacional (EBIT)** caiu de **R\$ 120.372** em 2024 para **R\$ 20.706** em junho/25, queda de **-82,80%**, refletindo a redução do faturamento. Não foram registradas **Receitas ou Despesas Financeiras**, nem **Outros Resultados Operacionais**, mantendo o resultado integralmente derivado da atividade principal.

O **Resultado Líquido do Período** repetiu o desempenho do EBIT, encerrando em **R\$ 20.706**, contra **R\$ 120.372** no exercício anterior (**-82,80%**), confirmando a tendência de encolhimento da margem e da geração de lucro.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – CONGLOMERADO

COMPETÊNCIA: JANEIRO A JUNHO DE 2025

Balanço Patrimonial

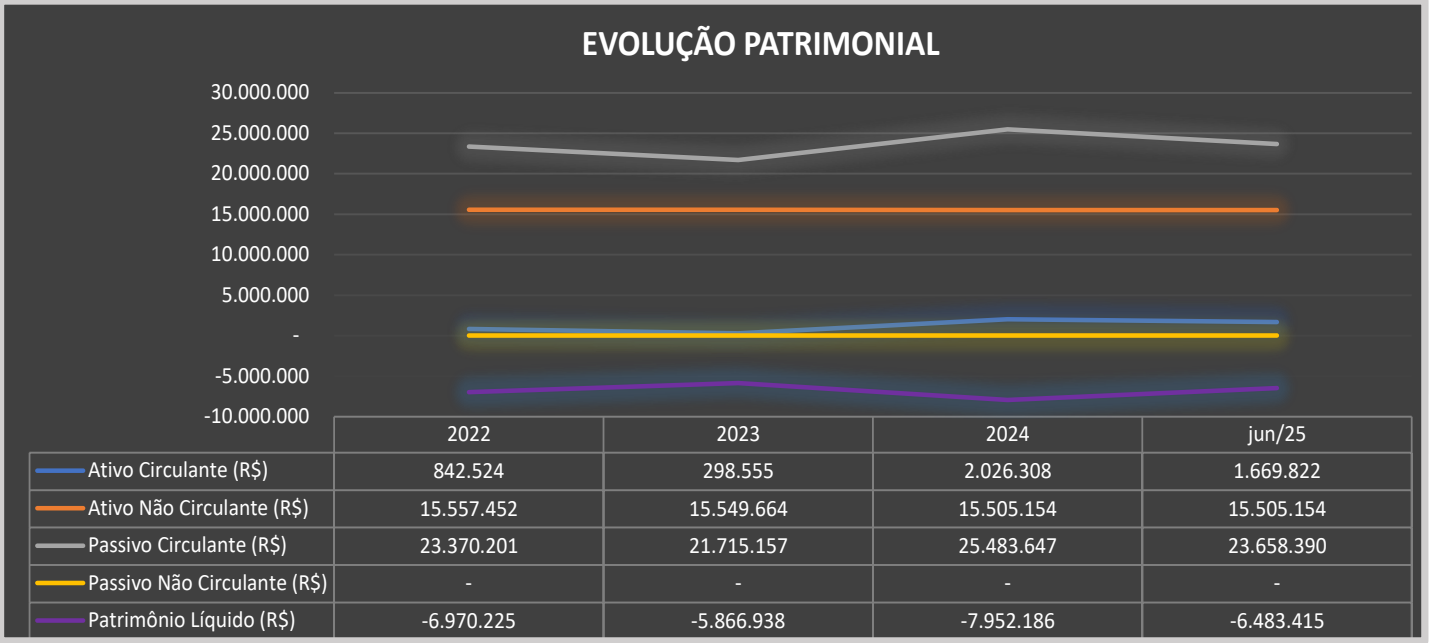
ATIVO	2024	jun/25	A.H.
	R\$ 17.531.461	R\$ 17.174.976	
CIRCULANTE	R\$ 2.026.308	R\$ 1.669.822	-17,59%
CAIXA	R\$ 145.412	R\$ 20.058	-86,21%
BANCOS	R\$ 16.227	R\$ 25.186	55,21%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	R\$ 116	R\$ -	0,00%
CRÉDITOS A RECEBER	R\$ 1.864.553	R\$ 1.624.578	-12,87%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 15.505.154	R\$ 15.505.154	0,00%
VEÍCULOS	R\$ 492.340	R\$ 492.340	0,00%
MÁQUINA E EQUIPAMENTOS	R\$ 13.964.500	R\$ 13.964.500	0,00%
TERRENOS E ÍMOVEIS	R\$ 1.048.314	R\$ 1.048.314	0,00%
CONSÓRCIOS NÃO CONTEMPLADOS	R\$ -	R\$ -	0,00%

PASSIVO	2024	jun/25	A.H.
	R\$ 17.531.461	R\$ 17.174.976	
CIRCULANTE	R\$ 25.483.647	R\$ 23.658.390	-7,16%
ADIANTAMENTO DE SÓCIOS	R\$ 709.453	R\$ 686.588	-3,22%
PROVISÃO PARA PROCESSOS FISCAIS	R\$ 1.526.471	R\$ 1.526.471	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 21.470.673	R\$ 21.441.673	-0,14%
FORNECEDORES	R\$ 1.769.144	R\$ -	0,00%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	R\$ 7.907	R\$ 3.659	-53,73%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (7.952.186)	R\$ (6.483.415)	-18,47%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 20.000	R\$ 20.000	0,00%
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO	R\$ (7.972.186)	R\$ (6.503.415)	-18,42%

**R\$ em reais.*

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.



*R\$ em reais.

O gráfico apresenta a evolução patrimonial da empresa, Ele demonstra as variações mensais em cinco componentes: **Ativo Circulante, Ativo Não Circulante, Passivo Circulante, Passivo Não Circulante e Patrimônio Líquido.**

- **Ativo Circulante:** indica os bens e direitos que a empresa pode converter em dinheiro no curto prazo.
- **Ativo Não Circulante:** refere-se aos bens e direitos que a empresa possui com baixa liquidez ou longo prazo de conversão.
- **Passivo Circulante:** mostra as obrigações de curto prazo da empresa.
- **Passivo Não Circulante:** representa as obrigações de longo prazo.
- **Patrimônio Líquido:** reflete a diferença entre o total de ativos e o total de passivos da empresa.

As variações apresentadas no gráfico e na tabela refletem a dinâmica patrimonial da empresa ao longo dos meses analisados.

Comentários Relevantes - Balanço Patrimonial

fls. 702

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação no período de janeiro a junho de 2025.

Em junho/25, o **Ativo Total** atingiu **R\$ 17.174.976**, representando leve queda de **-2,03%** frente a **R\$ 17.531.461** em 2024. O **Ativo Circulante** retraiu **-17,59%**, passando de **R\$ 2.026.308** para **R\$ 1.669.822**, refletindo principalmente a redução acentuada do **Caixa**, de **R\$ 145.412** para **R\$ 20.058 (-86,21%)**, e a diminuição de **Créditos a Receber**, de **R\$ 1.864.553** para **R\$ 1.624.578 (-12,87%)**. Em contrapartida, a conta **Bancos** apresentou crescimento de **55,21%**, saindo de **R\$ 16.227** para **R\$ 25.186**, o que indica maior movimentação financeira no período. O **Ativo Não Circulante** manteve-se estável em **R\$ 15.505.154**, sem alteração nos saldos de **Veículos (R\$ 492.340)**, **Máquinas e Equipamentos (R\$ 13.964.500)** e **Terrenos e Imóveis (R\$ 1.048.314)**, demonstrando ausência de investimentos ou alienações no ativo imobilizado.

No **Passivo Circulante** apresentou queda de **-7,16%**, passando de **R\$ 25.483.647** para **R\$ 23.658.390**. Entre as principais contas, destacam-se a redução de **Adiantamento de Sócios**, de **R\$ 709.453** para **R\$ 686.588 (-3,22%)**, e a queda de **Obrigações Fiscais**, de **R\$ 7.907** para **R\$ 3.659 (-53,73%)**, sinalizando melhor gestão das obrigações tributárias. As contas de **Provisão para Processos Fiscais (R\$ 1.526.471)** e **Empréstimos e Financiamentos (R\$ 21.470.673 → R\$ 21.441.673)** permaneceram praticamente inalteradas, evidenciando estabilidade no endividamento.

O **Patrimônio Líquido** apresentou melhora de **18,47%**, passando de **R\$ (7.952.186)** para **R\$ (6.483.415)**, reflexo direto da redução dos **Prejuízos Acumulados**, que caíram de **R\$ (7.972.186)** para **R\$ (6.503.415) (-18,42%)**. O **Capital Social** permaneceu inalterado em **R\$ 20.000**.

Demonstração do Resultado

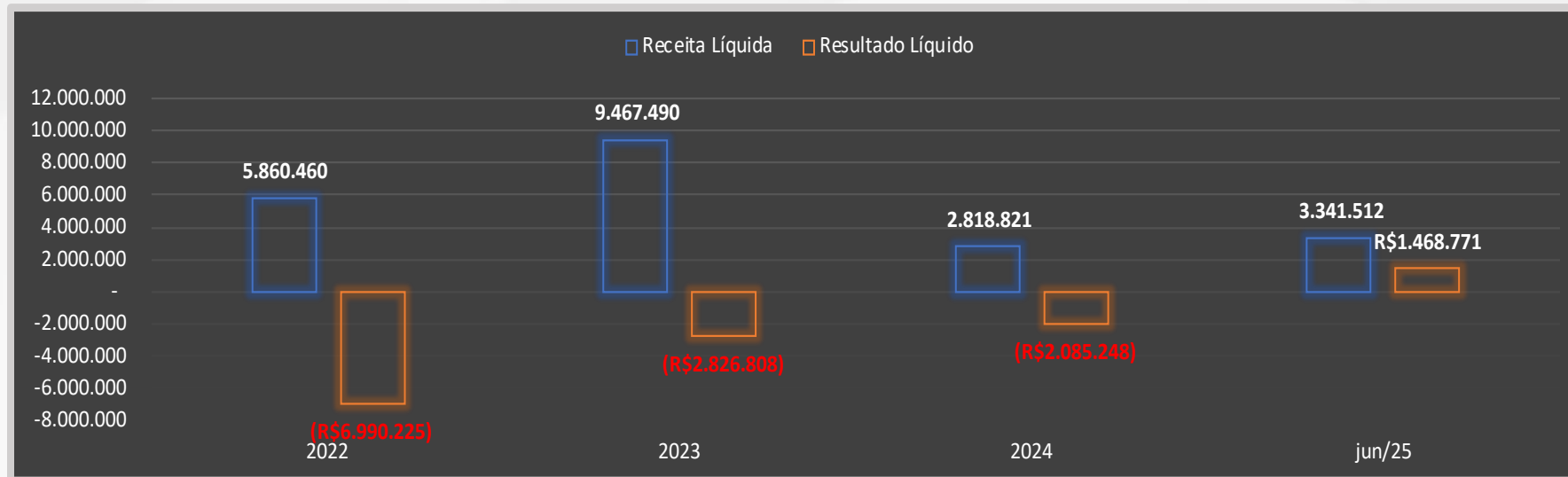
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2024	jun/25	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.818.821	R\$ 3.341.512	18,54%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ -	R\$ -	0,00%
(-) DEDUÇÕES	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.818.821	R\$ 3.341.512	18,54%
CUSTOS	R\$ (4.855.089)	R\$ (1.859.334)	-61,70%
RESULTADO BRUTO	R\$ (2.036.267)	R\$ 1.482.178	-
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (48.980)	R\$ (13.407)	-72,63%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (48.980)	R\$ (13.407)	-72,63%
DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (2.085.248)	R\$ 1.468.771	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ -	R\$ -	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (2.085.248)	R\$ 1.468.771	-
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (2.085.248)	R\$ 1.468.771	-

**R\$ em reais.*

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Demonstração do Resultado



***R\$ em reais.**

O gráfico apresenta a comparação entre a **Receita Líquida** e o **Resultado Líquido**, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais da empresa, enquanto o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita da empresa e como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.

Comentários Relevantes – Demonstração do Resultado

fls. 705

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação no período de janeiro a junho de 2025.

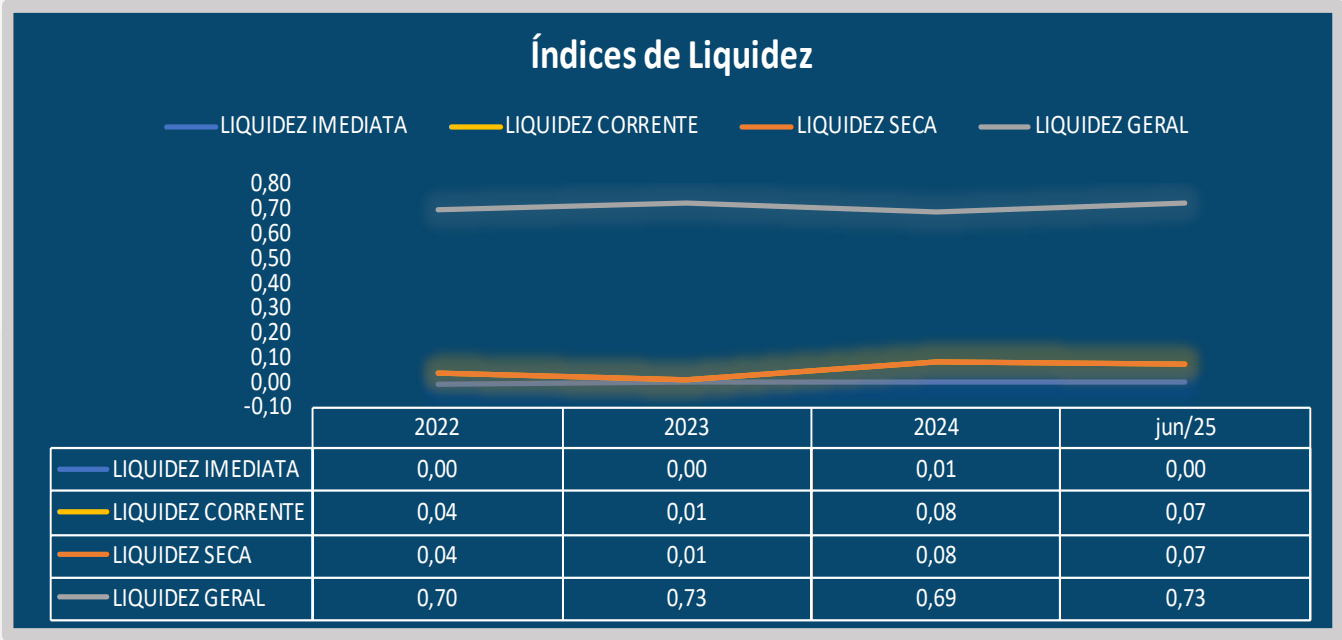
Até junho de 2025, a **Receita Bruta** totalizou **R\$ 3.341.512**, representando crescimento de **18,54%** em relação a 2024 (**R\$ 2.818.821**). Como não houve deduções, a **Receita Líquida** acompanhou o mesmo comportamento, refletindo o avanço no faturamento.

Os **Custos** apresentaram redução de **-61,70%**, passando de **R\$ (4.855.089)** para **R\$ (1.859.334)**, indicando maior eficiência operacional e racionalização das despesas diretas. Esse movimento resultou em uma recuperação de margem, revertendo o **Resultado Bruto** negativo de **R\$ (2.036.267)** em 2024 para um resultado positivo de **R\$ 1.482.178** em junho de 2025.

As **Despesas Operacionais** também apresentaram melhora, com redução de **72,63%**, passando de **R\$ (48.980)** para **R\$ (13.407)**, concentradas nas **Despesas Administrativas**, o que reforça o controle sobre gastos fixos.

Com isso, o **Resultado Operacional (EBIT)** registrou importante reversão, saindo de **R\$ (2.085.248)** em 2024 para **R\$ 1.468.771** em junho de 2025, sinalizando retorno à rentabilidade operacional e maior eficiência na estrutura de custos. Não foram registradas **Receitas ou Despesas Financeiras**, mantendo o desempenho integralmente vinculado à operação.

O **Resultado Líquido do Período** repetiu o movimento do EBIT, revertendo o prejuízo de **R\$ (2.085.248)** em 2024 para um lucro de **R\$ 1.468.771** em junho de 2025, consolidando uma recuperação financeira.

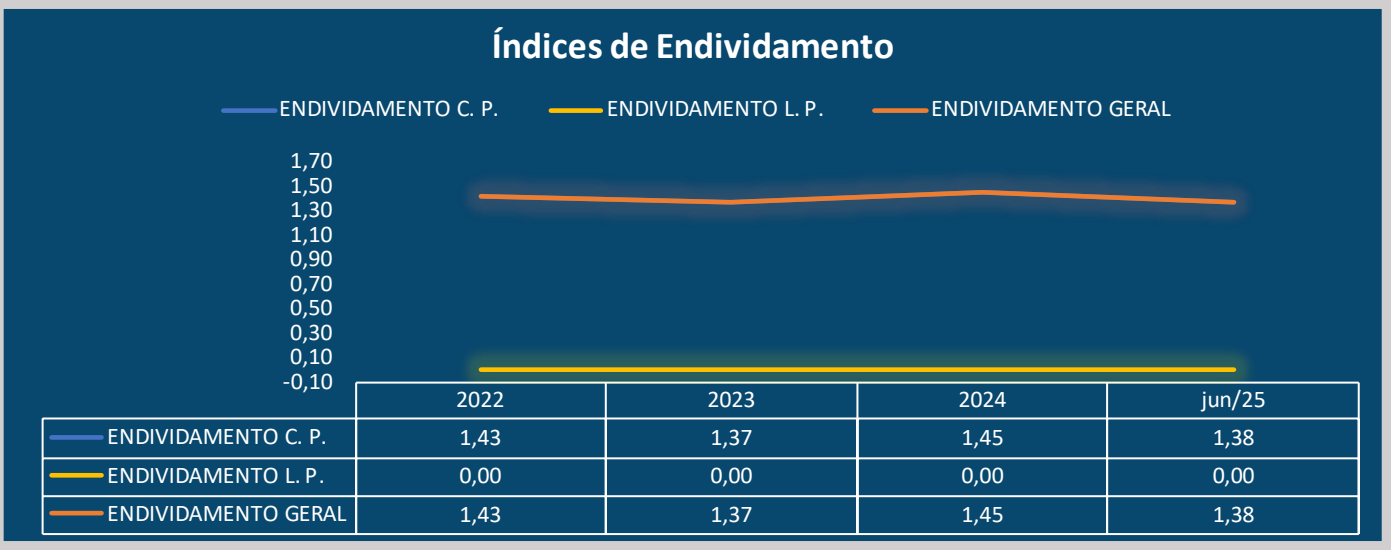


- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.

Índices de Liquidez: os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:

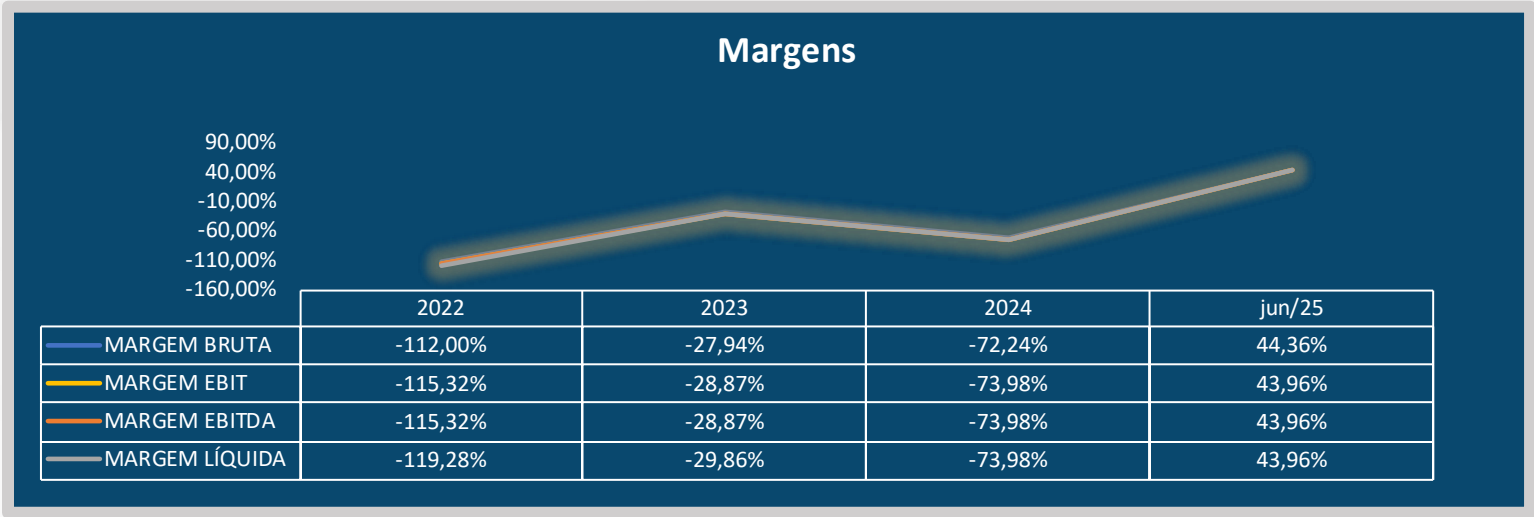


- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.

Endividamento: O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras. Os principais objetivos de calcular o endividamento de uma empresa são: avaliação da saúde financeira, análise da estrutura de capital, risco financeiro, capacidade de pagamento, tomada de decisão de investimentos e comparação entre os pares.



O gráfico apresenta a comparação das principais margens de desempenho financeiro: **Margem Bruta, Margem EBIT, Margem EBITDA e Margem Líquida**, com os valores destacados para facilitar a análise.

Margem Bruta reflete a eficiência da empresa em gerar lucro bruto após a dedução dos custos diretos de produção, indicando o quanto das receitas se transforma em lucro bruto.

Margem EBIT (Lucro Operacional) mostra a rentabilidade das operações principais da empresa, antes das despesas financeiras e impostos, sendo um indicador da capacidade de geração de lucro operacional.

Margem EBITDA avalia o lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, medindo a eficiência operacional sem considerar fatores não operacionais ou de natureza contábil.

Margem Líquida apresenta o percentual do lucro líquido em relação à receita total, após a dedução de todas as despesas, impostos e custos, sendo um indicador final da lucratividade da empresa.

Esse conjunto de margens permite uma visão ampla do desempenho financeiro, analisando desde a eficiência operacional até a rentabilidade final.

Comentários Relevantes – Liquidez, Endividamento e Margens

fls. 709

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação no período de janeiro a junho de 2025.

Em junho de 2025, os **índices de liquidez** permaneceram em níveis reduzidos, refletindo **baixa capacidade de pagamento no curto prazo**. A **Liquidez Imediata** manteve-se praticamente nula (**0,00**). A **Liquidez Corrente** e a **Liquidez Seca** variaram de **0,08** em 2024 para **0,07** em junho de 2025, apontando leve retração na folga financeira de curto prazo. Já a **Liquidez Geral** apresentou pequena recuperação, passando de **0,69** para **0,73**.

Quanto ao **endividamento**, observou-se redução discreta ao longo do período. O **Endividamento de Curto Prazo** passou de **1,45** em 2024 para **1,38** em junho de 2025, e o **Endividamento Geral** seguiu a mesma tendência, caindo de **1,45** para **1,38**, evidenciando **menor dependência de capital de terceiros** e avanço no equilíbrio entre ativo e passivo. O **Endividamento de Longo Prazo** manteve-se em **0,00**, demonstrando ausência de obrigações de longo prazo.

Nos **indicadores de margem**, o desempenho foi positivo. A **Margem Bruta** apresentou recuperação, saindo de **-72,24%** em 2024 para **44,36%** em junho/25, revertendo perdas anteriores. As **Margens EBIT, EBITDA e Líquida** acompanharam essa tendência, saindo de **-73,98%** para **43,96%**, o que demonstra **recuperação operacional e melhora na estrutura de custos**.

Considerações Finais

fls. 710

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos jurídicos, administrativos, financeiros, contábeis e operacionais ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores dos recuperandos.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta Administradora Judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Elaborado por: CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.
José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



ANTONIO B. FERREIRA
CNPJ Nº 58.493.493/0001-29

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30/06/2025			
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	
Caixa	15.368,00	Fornecedores	-
Bancos	19.783,00	Obrigações sociais	1.788,56
Aplicações e investimentos	-	Empréstimos e financiamentos	19.993.926,75
Créditos a receber	1.545.647,79	Provisão para processos fiscais	1.526.471,36
TOTAL DO CIRCULANTE	1.580.798,79	TOTAL DO CIRCULANTE	21.522.186,67
NÃO CIRCULANTE		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Veículos	362.340,00	Capital Social	10.000,00
Máquinas e Equip. Agrícolas	13.964.500,00	(-/+)Lucro/Prejuízo Acumulado	- 4.576.234,16
Terrenos e Imóveis	1.048.313,72		
TOTAL DO N/ CIRCULANTE	15.375.153,72	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 4.566.234,16
TOTAL DO ATIVO	16.955.952,51	TOTAL DO PASSIVO	16.955.952,51

ANTONIO B. FERREIRA
Antonio Batista Ferreira
Representante Legal

BRUNO TELES DA SILVA
Contador CRC/PR: 072263/O-1



Est. 711 - cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO CHEMIN CURY e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 09/10/2025 às 14:26, sob o número TSW25070765396
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0807040-53.2025.8.12.0021 e código gSKaD7yB.

CAROLINA BATISTA FERREIRA
CNPJ Nº 59.862.109/0001-80

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30/06/2025			
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	
Caixa	4.690,00	Adiantamento de sócios	686.587,71
Bancos	5.403,00	Empréstimos e financiamentos	1.447.745,91
Créditos à receber	78.930,00	Obrigações fiscais	1.870,00
TOTAL DO CIRCULANTE	89.023,00	TOTAL DO CIRCULANTE	2.136.203,62
NÃO CIRCULANTE		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Veículos	130.000,00	Capital Social	10.000,00
		(-/+)Lucro/Prejuízo Acumulado	- 1.927.180,62
TOTAL DO N/ CIRCULANTE	130.000,00	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 1.917.180,62
TOTAL DO ATIVO	219.023,00	TOTAL DO PASSIVO	219.023,00

CAROLINA BATISTA FERREIRA
Representante Legal

BRUNO TELES DA SILVA
Contador CRC/PR: 072263/O-1



Est. - cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO CHEMIN CURY e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 09/10/2025 às 14:26 , sob o número TLSW25070765396
Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0807040-53.2025.8.12.0021 e código 1aqwmEsF.

CAROLINA BATISTA FERREIRA
CNPJ Nº 59.862.109/0001-80

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
Período: 01/01/2025 A 30/06/2025

RECEITA BRUTA OPERACIONAL	25.466,22
Receita com vendas	25.466,22
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	25.466,22
(-) CUSTO DA PRODUÇÃO AGRÍCOLA	4.760,00
Custos diretos de produção	4.760,00
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-
Despesas administrativas gerais	
(=) RESULTADO DO EXERCÍCIO	20.706,22

BRUNO TELES DA SILVA
CPF: 065.993.959-29
Contador CRC PR 072263/O-1

CAROLINA BATISTA FERREIRA
CPF:
Sócio Administrador



Est. 713 - cópia do original, assinado digitalmente por JOSE EDUARDO CHEMIN CURY e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 09/10/2025 às 14:26, sob o número TSLW25070765396. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0807040-53.2025.8.12.0021 e código 39qxseJS.

ANTONIO B. FERREIRA

CNPJ Nº 58.493.493/0001-29

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Período: 01/01/2025 A 30/06/2025

RECEITA BRUTA OPERACIONAL	3.316.046,03
Receita com vendas	3.316.046,03
 (=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	 3.316.046,03
 (-) CUSTO DA PRODUÇÃO AGRÍCOLA	 1.854.574,00
Custos diretos de produção	1.761.845,30
Outros custos diretos de produção	92.728,70
 (-) DESPESAS OPERACIONAIS	 13.407,00
Despesas administrativas gerais	13.407,00
 (=) RESULTADO DO EXERCÍCIO	 1.448.065,03

BRUNO TELES DA SILVA

CPF: 065.993.959-29

Contador CRC PR 072263/O-1

ANTONIO BATISTA FERREIRA

CPF: 389.642.509-63

Sócio Administrador

