



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (RIA)



Recuperação Judicial nº: 0866438-88.2025.8.12.0001



Requerentes: Serpema Máquinas Rodoviárias Ltda e outros.



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÃO JUDICIAL E CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS DA COMARCA DE CAMPO GRANDE/MS.

Processo Recuperação Judicial nº: 0866438-88.2025.8.12.0001

Requerentes: Serpema Máquinas Rodoviárias Ltda e outros.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA, nomeada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atenção à Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, apresentar **RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (RIA)**, cujo conteúdo abrange a situação preliminar das atividades e de sua condição financeira, assim como a conferência dos documentos exigidos pela Lei 11.101/05 (art. 48 e 51).

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA

José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

Considerações Iniciais (1/2)

Dentre as relevantes contribuições oriundas dos estudos desenvolvidos pelo Conselho Nacional de Justiça no âmbito dos procedimentos de superação de crise empresarial, sobressai a Recomendação nº 72, de 19 de agosto de 2020, a qual estabelece diretrizes voltadas à padronização dos relatórios elaborados pelo Administrador Judicial nos processos de recuperação empresarial.

Para além de promover a uniformização desses relatórios, o referido ato normativo institui a figura do Relatório Inicial de Atividades (RIA), a ser apresentado em momento anterior ao primeiro Relatório Mensal de Atividades. Tal instrumento assume natureza de verificação preliminar, destinada à aferição do cumprimento dos requisitos legais previstos nos arts. 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005, bem como à realização de uma análise inaugural das atividades empresariais e da escrituração contábil da devedora.

Nessa perspectiva, o RIA configura-se como relevante mecanismo de suporte ao juízo, aos credores e aos demais sujeitos processuais, na medida em que promove maior transparência e contribui para a mitigação da assimetria informacional entre as partes, especialmente na fase inicial do processo recuperacional, marcada, em regra, por elevado grau de tensão entre devedores e credores.

Com efeito, por meio desse relatório, o Administrador Judicial, na qualidade de auxiliar do juízo, procede à análise minuciosa dos documentos que instruem a petição inicial do pedido de recuperação judicial, bem como de eventuais documentos complementares requisitados aos recuperandos, viabilizando, assim, um exame técnico e prévio acerca das atividades desenvolvidas pela devedora e de sua real situação contábil-financeira.



Considerações Iniciais (2/2)

Dos Eventos Processuais Relevantes Ocorridos Até o Protocolo deste RIA.

A tutela cautelar antecedente preparatória de pedido de recuperação judicial foi proposta em 24/11/2025 (fls. 01-19), com fundamento no artigo 20-B da Lei nº 11.101/2005 c/c artigo 305 do Código de Processo Civil, instruída com a documentação necessária à demonstração dos requisitos do art. 48 da LREF, pelas sociedades SERPEMA MÁQUINAS RODOVIÁRIAS LTDA., SOMAN COMÉRCIO DE MÁQUINAS PEÇAS E SERVIÇOS LTDA. e SERPEMA – SERVIÇOS, PEÇAS E MÁQUINAS RODOVIÁRIAS LTDA.

Na sequência, o d. Juízo, entendendo presentes os pressupostos legais, deferiu a tutela cautelar, antecipando os efeitos do *stay period*, com a suspensão das ações e execuções em face das requerentes pelo prazo legal. Oportunamente, as requerentes promoveram a emenda à petição inicial, às fls. 1.018-1.039, complementando a documentação e adequando o feito às exigências legais, inclusive com a apresentação dos elementos necessários ao futuro pedido de recuperação judicial, em consonância com os artigos 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005.

Sobreveio despacho judicial, às fls. 2.025-2.026, determinando a regularização documental, diante da constatação de ausência de parte dos documentos exigidos para o processamento da recuperação judicial, o que foi devidamente atendido pelas requerentes mediante nova emenda à inicial, às fls. 2.056-2.057, com a juntada dos documentos complementares indispensáveis à análise do pedido. Por fim, o processamento da recuperação judicial foi deferido em 03/03/2026 por decisão judicial de fls. 2.096-2.108, com a consequente submissão das requerentes ao regime da Lei nº 11.101/2005, consolidando-se a fase recuperacional, ocasião em que foram fixadas as medidas típicas do processamento, em observância aos princípios da preservação da empresa e da sua função social.



Visão Geral dos Recuperandos (1/9)

Histórico de Atividade dos Recuperandos e Razões da Crise.

Os Recuperandos integram grupo empresarial familiar com atuação consolidada há décadas no setor de comercialização de máquinas pesadas e peças, tendo iniciado suas atividades na década de 1990 e expandido suas operações ao longo dos anos, inclusive com a constituição de novas sociedades e instalação de filiais em outros Estados.

Tal histórico evidencia a solidez, experiência e relevância do grupo no mercado em que atua. Entretanto, a partir do ano de 2023, os Recuperandos passaram a enfrentar significativa crise econômico-financeira, notadamente em razão da retração do agronegócio, setor responsável por parcela expressiva de seu faturamento.

A redução na demanda por maquinário pesado impactou diretamente as receitas, comprometendo o equilíbrio financeiro das empresas. O cenário adverso foi agravado pela necessidade de aquisição de elevado volume de máquinas, decorrente de políticas comerciais baseadas em projeções de mercado que não se concretizaram, gerando acúmulo de estoque, aumento do endividamento bancário e elevação dos encargos financeiros. Tal conjuntura levou à insuficiência de fluxo de caixa, culminando no ajuizamento da presente recuperação judicial, com fundamento no princípio da preservação da empresa (art. 47 da LREF).



Visão Geral dos Recuperandos (2/9)

Descrição das Atividades Empresariais.

As atividades empresariais desenvolvidas pelos Recuperandos concentram-se, primordialmente, no comércio atacadista de máquinas, equipamentos e peças destinados aos segmentos de terraplanagem, mineração e construção civil, bem como na prestação de serviços especializados de manutenção, reparação e assistência técnica correlata, formando um conjunto operacional integrado e complementar entre as sociedades que compõem o grupo econômico.

Certidão Simplificada			
Certificamos que as informações abaixo constam dos documentos arquivados nesta Junta Comercial e são vigentes na data de sua expedição.			
Nome Empresarial:	SERPEMA MAQUINAS RODOVIARIAS LTDA		
Natureza Jurídica:	SOCIEDADE EMPRESARIAL LIMITADA		
Número de Identificação do Registro de Empresas - NIRE	CNPJ	Data de Arquivamento do Ato Constitutivo	Data de Início de Atividade
5420130646-2	35.622.921/0001-70	26/11/2019	21/11/2019
Endereço Completo: AVENIDA GURY MARQUES 4003 LOJA 1 - BAIRRO VILA OLINDA - CEP 79060-000 - CAMPO GRANDE/MS			
Objeto Social: COMERCIO ATACADISTA DE MAQUINAS, EQUIPAMENTOS PARA TERRAPLENAGEM, MINERACAO E CONSTRUCAO, PARTES E PECAS, COMERCIO A VAREJO DE PECAS E ACESSORIOS NOVOS PARA VEICULOS AUTOMOTORES, COMERCIO ATACADISTA DE MAQUINAS, APARELHOS E EQUIPAMENTOS PARA USO AGROPECUARIO, PARTES E PECAS, MANUTENCAO E REPARACAO DE TRATORES AGRICOLAS, MANUTENCAO E REPARACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS DE TERRAPLENAGEM, PAVIMENTACAO E CONSTRUCAO, EXCETO TRATORES, ALUGUEL DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS AGRICOLAS SEM OPERADOR, ALUGUEL DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS PARA CONSTRUCAO SEM OPERADOR, EXCETO ANDAIMES, ATIVIDADES DE INTERMEDIACAO E AGENCIAMENTO DE SERVICOS E NEGOCIOS, EXCETO IMOBILIARIOS			

Certidão Simplificada			
Certificamos que as informações abaixo constam dos documentos arquivados nesta Junta Comercial e são vigentes na data de sua expedição.			
Nome Empresarial:	SOMAN COMERCIO DE MAQUINAS PECAS E SERVICOS LTDA		
Natureza Jurídica:	SOCIEDADE EMPRESARIAL LIMITADA		
Número de Identificação do Registro de Empresas - NIRE	CNPJ	Data de Arquivamento do Ato Constitutivo	Data de Início de Atividade
5460010416-2	06.471.985/0001-33	10/03/1995	01/03/1995
Endereço Completo: AVENIDA GURY MARQUES 4003 LOJA 2 - BAIRRO VILA OLINDA - CEP 79060-000 - CAMPO GRANDE/MS			
Objeto Social: COMERCIO ATACADISTA DE MAQUINAS, EQUIPAMENTOS PARA TERRAPLENAGEM, MINERACAO E CONSTRUCAO, PARTES E PECAS, COMERCIO ATACADISTA DE MAQUINAS, APARELHOS E EQUIPAMENTOS PARA USO AGROPECUARIO, PARTES E PECAS, MANUTENCAO E REPARACAO DE TRATORES AGRICOLAS, MANUTENCAO E REPARACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS DE TERRAPLENAGEM, PAVIMENTACAO E CONSTRUCAO, EXCETO TRATORES, REPRESENTANTES COMERCIAIS E AGENTES DO COMERCIO DE MAQUINAS, EQUIPAMENTOS, EMBARCACOES E AERONAVES, ALUGUEL DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS AGRICOLAS SEM OPERADOR, ALUGUEL DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS PARA CONSTRUCAO SEM OPERADOR, EXCETO ANDAIMES, COMERCIO A VAREJO DE PECAS E ACESSORIOS NOVOS PARA VEICULOS AUTOMOTORES			

Certidão Simplificada			
Certificamos que as informações abaixo constam dos documentos arquivados nesta Junta Comercial e são vigentes na data de sua expedição.			
Nome Empresarial:	SERPEMA - SERVICOS, PECAS E MAQUINAS RODOVIARIAS LTDA		
Natureza Jurídica:	SOCIEDADE EMPRESARIAL LIMITADA		
Número de Identificação do Registro de Empresas - NIRE	CNPJ	Data de Arquivamento do Ato Constitutivo	Data de Início de Atividade
5460010373-5	05.251.522/0001-80	23/08/2002	01/09/2002
Endereço Completo: AVENIDA GURY MARQUES 4003 LOJA 3 - BAIRRO VILA OLINDA - CEP 79060-000 - CAMPO GRANDE/MS			
Objeto Social: ALUGUEL DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS AGRICOLAS SEM OPERADOR, COMERCIO A VAREJO DE PECAS E ACESSORIOS NOVOS PARA VEICULOS AUTOMOTORES, MANUTENCAO E REPARACAO DE TRATORES, EXCETO AGRICOLAS, MANUTENCAO E REPARACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS DE TERRAPLENAGEM, PAVIMENTACAO E CONSTRUCAO, EXCETO TRATORES, ALUGUEL DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS PARA CONSTRUCAO SEM OPERADOR, EXCETO ANDAIMES, ALUGUEL DE OUTRAS MAQUINAS E EQUIPAMENTOS COMERCIAIS E INDUSTRIAIS, SEM OPERADOR, ATIVIDADES DE INTERMEDIACAO E AGENCIAMENTO DE SERVICOS E NEGOCIOS, EXCETO IMOBILIARIOS, SERVICOS DE MANUTENCAO E REPARACAO MECANICA DE VEICULOS AUTOMOTORES, MANUTENCAO E REPARACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS PARA AGRICULTURA E PECUARIA			

Visão Geral dos Recuperandos (3/9)

Outrossim, destaca-se que os Recuperandos exercem papel relevante na cadeia de fornecimento de equipamentos, atuando como distribuidores de marcas internacionais de grande expressão no mercado, circunstância que lhes confere posição estratégica no setor e amplia significativamente sua área de atuação, alcançando diversos segmentos econômicos, com especial ênfase no agronegócio e na mineração, os quais historicamente representam parcela substancial de sua receita.

Nesse contexto, as atividades empresariais desenvolvidas revelam-se não apenas economicamente relevantes, mas também essenciais à dinâmica de setores produtivos estratégicos, o que reforça a necessidade de sua preservação, nos termos do artigo 47 da Lei nº 11.101/2005, diante do evidente interesse social e econômico envolvido na continuidade das operações do grupo.

Com efeito, verifica-se que as empresas atuam de maneira coordenada e interdependente, compartilhando estrutura física, gestão e finalidade econômica, sendo que uma das sociedades dedica-se à comercialização de maquinário pesado, enquanto outra desempenha atividades voltadas à manutenção e suporte técnico, o que evidencia verdadeira cadeia produtiva interna, apta a conferir eficiência operacional e agregação de valor aos serviços prestados.



Visão Geral dos Recuperandos (4/9)

Principal Estabelecimento dos Recuperandos

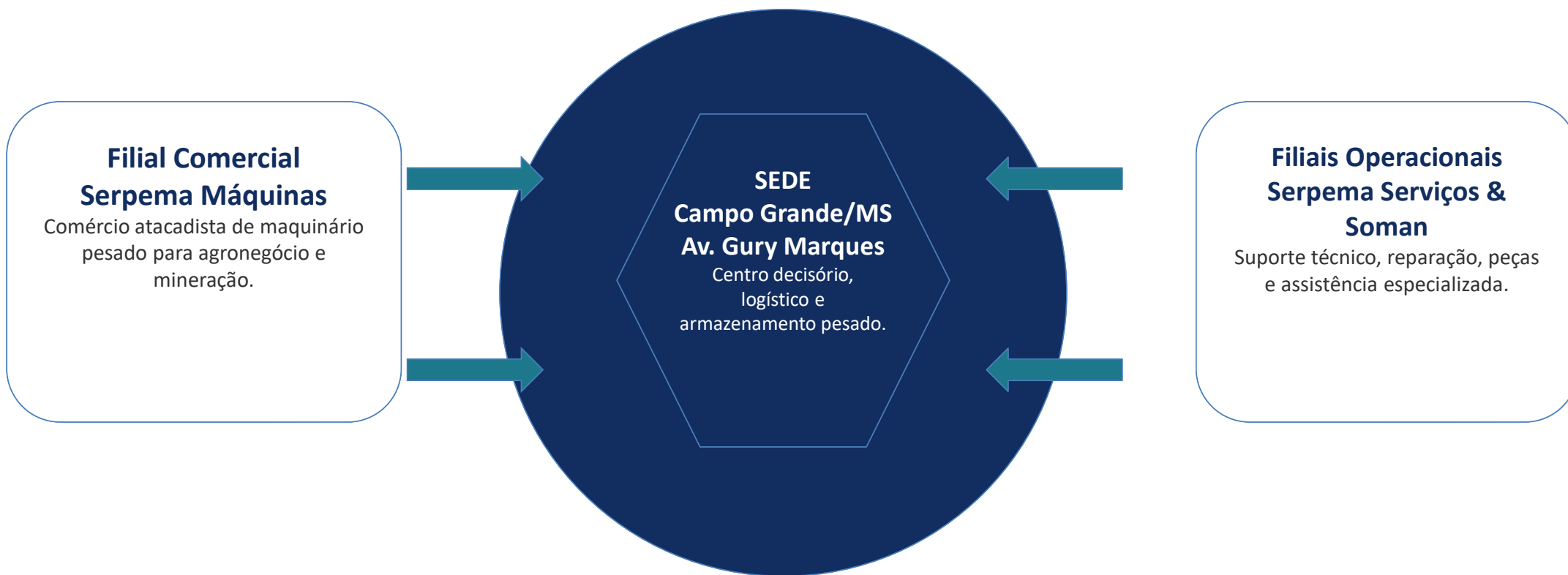
Em análise a documentação acostada aos autos, assim como, em diligência *in loco*, verifica-se que as sociedades Recuperandas possuem suas matrizes estabelecidas na Comarca de Campo Grande/MS, especificamente na Avenida Gury Marques, nº 4003 e anexos, local onde se concentram, de forma centralizada, as atividades administrativas, operacionais e comerciais do grupo, configurando-se, portanto, como seu principal estabelecimento para fins de fixação da competência jurisdicional, nos termos da legislação aplicável.

Não obstante a existência de filiais regularmente constituídas nas cidades de Cuiabá/MT e Água Boa/MT, constata-se que o núcleo decisório, a gestão empresarial e a maior concentração das operações encontram-se sediados na Comarca de Campo Grande/MS, evidenciando que é neste local que se desenvolve o centro vital das atividades econômicas das Recuperandas.

Ademais, o referido estabelecimento possui estrutura física compatível com a natureza das atividades desempenhadas, especialmente em razão da necessidade de amplo espaço para armazenamento, exposição e comercialização de máquinas de grande porte, além de instalações adequadas para a prestação de serviços técnicos especializados de manutenção e reparação, indispensáveis à cadeia operacional do grupo. Cumpre destacar, ainda, que os imóveis nos quais estão instaladas as Recuperandas são essenciais à continuidade da atividade empresarial, uma vez que concentram toda a infraestrutura necessária ao desempenho das operações, sendo sua eventual perda ou desocupação capaz de comprometer de forma irreversível o soerguimento das empresas, circunstância que reforça sua relevância no contexto recuperacional, à luz do princípio da preservação da empresa insculpido no artigo 47 da Lei nº 11.101/2005.



Visão Geral dos Recuperandos (5/9)



A sede em Campo Grande centraliza decisões e logística, enquanto as demais empresas atuam como filiais comerciais e operacionais integradas.

Visão Geral dos Recuperandos (6/9)

Da Consolidação Processual e Substancial (Art. 69-G ao 69-L, da Lei 11.101/05)

Nos termos do art. 69-G da Lei n.º 11.101/05, os devedores integrantes de grupo sob controle societário comum poderão pleitear a Recuperação Judicial em litisconsórcio ativo, mediante consolidação processual.

No caso em apreço, estão presentes os requisitos previstos no art. 69-J da LREF, notadamente a relação de controle e dependência entre as Requerentes, a identidade parcial do quadro societário, a atuação conjunta no mercado e a prestação de garantias cruzadas.

Conforme demonstram os documentos societários, financeiros e os contratos colacionados abaixo, as Requerentes integram grupo econômico familiar de fato, com gestão unificada, compartilhamento de estrutura operacional e evidente interconexão patrimonial, circunstâncias que autorizam o reconhecimento da consolidação processual e substancial.

TOMADOR: SERPEMA MAQUINAS RODOVIARIAS LTDA
CNPJ/ME: 35.622.921/0001-70

DEVEDOR SOLIDÁRIO FIADOR: DEVEDOR SOLIDÁRIO FIADOR (CÔNJUGE FIADOR):

NOME: **CLAUDIO SOLER** CPF/ME: 209.928.589-68

NOME: **VERA LUCIA COSTA SOLER** CPF/ME: 820.282.571-72

Sign Envelope ID: E14D6D38-64FB-4C7E-911B-7573D47226C0

bradesco

INSTRUMENTO PARTICULAR DE CONSTITUIÇÃO DE GARANTIA DE CESSÃO FIDUCIÁRIA

DEVEDOR SOLIDÁRIO FIADOR:

NOME: **SOMAN COMERCIO DE MAQUINAS PECAS E SERVICOS LTDA** CNPJ/ME: 00.471.985/0001-33

TESTEMUNHAS:

FEPPWeb - HASH do documento original (SHA256): 4802343e361d5667d875bf23a3c180cac1175b4e1f8b5d44a95a04da145d

Santander

CÉDULA DE CRÉDITO BANCÁRIO - EMPRÉSTIMO FGI PEAC Nº 00331313300000028030

1. Emitente
Razão Social **SERPEMA MAQUINAS RODOVIARIAS LTDA** CNPJ/MF 035,622,921/0001-70
Endereço AV GURY MARQUES 4003 LOJA 01
CEP 79060000 Cidade CAMPO GRANDE UF MS
Telefone E-mail **CLAUDIO@SERPEMAMAQUINAS.COM.BR**

2. Credor
O BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A., com sede estabelecida na
AV PRES J. KUBITSCHEK 2041/2235A na cidade de SAO PAULO
Estado de SP - SAO PAULO, inscrito no CNPJ/MF sob nº 090,400,888/0001-42

3. Avalista(s)
Nome **SOMAN COMERCIO DE MAQUINAS PECAS E SERVICOS EIRELI**
CNPJ ou CPF/ME 000.471.985/0001-33 Estado civil
Nome **CLAUDIO SOLER**
CNPJ ou CPF/ME 209.928.589-68 Estado civil **CASADO(A)-COMUNHAO UNIVERSAL**

Visão Geral dos Recuperandos (7/9)

Justificativa Estrutural para Consolidação Substancial (Art. 69-J)

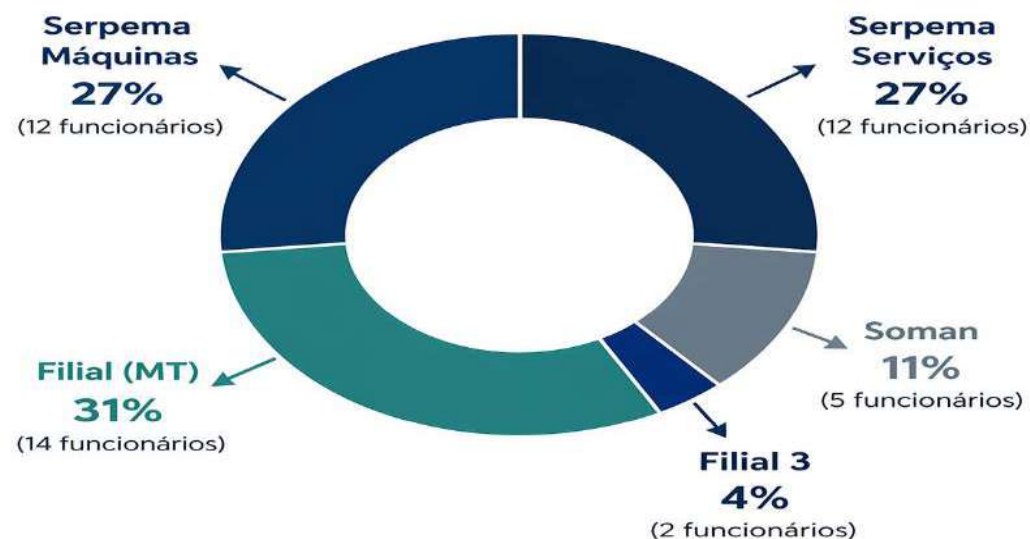


Visão Geral dos Recuperandos (8/9)

Função Social: Manutenção da Força de Trabalho



100%
Retenção no Grupo



A preservação dos **45 postos** diretos abrange funções operacionais, técnicas e administrativas essenciais à manutenção e venda de maquinários.

Visão Geral dos Recuperandos (9/9)

Da Relação de Credores.

A relação de credores apresentada pelos Recuperandos evidencia passivo relevante, composto majoritariamente por instituições financeiras e fornecedores vinculados à aquisição de maquinário e capital de giro, destacando-se a expressiva concentração de crédito junto ao principal fornecedor internacional. Tal estrutura de endividamento, aliada à queda de faturamento, contribuiu decisivamente para o agravamento da crise econômico-financeira, tornando inviável o cumprimento regular das obrigações assumidas, circunstância que ensejou o pedido de recuperação judicial como meio adequado para reestruturação do passivo e preservação da atividade empresarial.



Regularidade Documental

O presente relatório fundamenta-se na análise do conjunto documental amplamente carreado aos autos pelos Recuperandos, em conformidade com os artigos 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005. Eventuais documentos não inicialmente apresentados foram posteriormente solicitados e devidamente juntados, passando a integrar o acervo analisado. Assim, procede-se ao exame dos documentos constantes dos autos, conforme sistematizados no quadro a seguir.

CHECKLIST DOCUMENTOS QUE INSTRUÍRAM O PEDIDO DE RJ				
Empresas		SERPENA MÁQUINAS RODOVIÁRIAS LTDA.	SUMAR COMERCIO DE MÁQUINAS PEÇAS E SERVIÇOS LTDA	SERPENA - SERVIÇOS, PEÇAS E MÁQUINAS RODOVIÁRIAS LTDA
CNPJ		35.622.921/0001-70 35.622.921/0002-51 35.622.921/0003-32	00.471.985/0001-33 00.471.985/0002-14	05.251.522/0001-80
CPF	Sócios	CLÁUDIO SOLER (CPF 209.328.589-68 - Fl. 60)	CLÁUDIO SOLER (CPF 209.328.589-68 - Fl. 60)	ÉRICA CRISTINA SOLER (CPF 895.489.731-20 - Fl. 61)
Documentos				
Certidão Falências e RJ		31	33	32
Art. 48, I e IV				
Certidão Criminal		66 (Estadual Sócio); 68 (Estadual PJ); 71-77 (Federal Sócio); 85-86 (Federal PJ)	66 (Estadual Sócio); 70 (Estadual); 71-77 (Federal Sócio); 89-90 (Federal PJ)	67 (Sócio); 69 (Estadual); 78-84 (Federal Sócio); 87-88 (Federal PJ)
Demonstrações Contábeis				
Art. 51, inciso II, alínea "a" da LRF	Balanco Patrimonial 2022	35-37	132-134	165-166 (Balancete); 167-168
	Balanco Patrimonial 2023	104-106	140-142	170-171 (Balancete); 172-173
	Balanco Patrimonial 2024	113-116	149-151	175-177 (Balancete); 178-179
	Balanco Patrimonial 2025	123-125	161-162	181-183 (Balancete); 184-185
	Demonstração de resultados acumulados (DLPA/DMPL) 2022	38	2063; 2068	2060; 2059
	Demonstração de resultados acumulados (DLPA/DMPL) 2023	107	143	2062; 2061
	Demonstração de resultados acumulados (DLPA/DMPL) 2024	117	152	2064; 2063
	Demonstração de resultados acumulados (DLPA/DMPL) 2025	2074	2071; 2070;	2066; 2065
	Demonstração do resultado do exercício (DRE) 2022	99-101; Ok - Enviado Pelo Adv	135-137; Ok - Enviado Pelo Adv	163-170; Ok - Enviado Pelo Adv
	Demonstração do resultado do exercício (DRE) 2023	108-110; Ok - Enviado Pelo Adv	144-146; Ok - Enviado Pelo Adv	174; Ok - Enviado Pelo Adv
	Demonstração do resultado do exercício (DRE) 2024	118-120; Ok - Enviado Pelo Adv	155-157; Ok - Enviado Pelo Adv	180; Ok - Enviado Pelo Adv
	Demonstração do resultado do exercício (DRE) 2025	126-127; 128-131; Ok - Enviado Pelo Adv	163-164; 158-160	186; Ok - Enviado Pelo Adv
	Demonstração de fluxo de caixa (DFC) 2022	2076	2084	2080
	Demonstração de fluxo de caixa (DFC) 2023	2077	2085	2081
	Demonstração de fluxo de caixa (DFC) 2024	2078	2086	2082
	Demonstração de fluxo de caixa (DFC) 2025	2079	2087	2083
	Projeção de Fluxo de Caixa 2026, 2027 e 2028	2083	2091	2090
Art. 51, I da LRF			2-6	
Art. 51, III da LRF			190; 1041	
Art. 51, IV da LRF			188	
Art. 51, V da LRF		21-22; 27; 30-33	25-26; 29; 43-58	23-24; 28; 40-48
Art. 51, VI da LRF		1736 (Não possui bens)		1735
Art. 51, VII da LRF		585-594; 597-598; 137-156; 758; 1015; 1738-1739; 1768-1778; 1785-1830; 1837-1843; 1857-1860; 1862-1863; 1865-1868; 1870; 1872-1874; 1877-1878	595-596; 1752-1762; 1765-1767; 1834-1836; 1854-1856; 1861; 1864; 1865; 1871; 1875-1876	1740-1751; 1763-1764; 1773-1784; 1831-1833; 1850-1853
Art. 51, VIII da LRF		1884-1885; 1895-1898	1890-2033	1886-1888
Art. 51, IX da LRF		1900	1900	
Trabalhistas		1903; 1906	1901; 1904	1902; 1905
Art. 51, X da LRF		1912-1913; 1925-1929	1908-1909; 1919-1924	1910-1911; 1914-1918
Art. 51, XI da LRF		1707-1710; 1931-1936; 1945-1976	1937-1944; 1977-1978	1980-2010
Relação de Bens Essenciais			192-258; 13-16; 600; 1707-1710; 2012-2020	

Evolução Processual

Data Prevista	Data da ocorrência	Evento	Fls.	LREF
	24/11/2025	Pedido Cautelar 20-B	fls.1-19	Art.20-b
	26/11/2025	Deferimento cautelar "stay 60 dias"	fls.362-385	
-	03/03/2026	Emenda do pedido de RJ	fls.2.056	Art. 48 e 51
-	03/03/2026	Deferimento do Processamento da RJ	fls.2.096/2.108	art. 52
-	17/03/2026	Assinatura de Termo de Compromisso	fls.2.141	
-	09/03/2026	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	fls. 2.113	art. 52, §1.º
-	25/03/2026	Edital de Convocação dos Credores	2.146-2.150/2.170	Art. 52, § 1.º
	09/04/2026	Prazo para habilitações/divergências administrativas (15 dias)		art. 7º, § 1.º
	08/05/2026	Prazo para apresentação do Plano de Recuperação Judicial	2.281-2.314	art. 53
	24/05/2026	Apresentação da Relação de Credores do AJ e do Parecer das Habilitações e Divergências	fls. 1969-1986	art. 7.º, § 2.º
	-	Publicação Edital de Aviso do Recebimento do Plano	Fls. 2074	art. 53
	-	Publicação do Edital Lista de Credores do AJ	fls. 2076/2077	art. 7º, II
		Relatório da Administradora Judicial sobre o PRJ	fls. 2136-2168	Art. 22, II, alínea 'h'
		Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais	-	art. 8º
	-	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ	-	art. 55
	-	Prazo para realização da AGC	-	art. 56, §1º
-	-	Publicação do Edital: Convocação AGC	-	art. 36
-	-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	-	art. 37
-	-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	-	art. 37
22/05/2026	-	Encerramento do Período de Suspensão (stay period)	-	art. 6º, § 4º

Dos Bens Essenciais

Consoante consignado na r. decisão de deferimento do processamento da Recuperação Judicial, acostada às fls. 2.096/2.108 dos autos, foram reconhecidos como bens essenciais os bens móveis, imóveis e veículos relacionados às fls. 1.029 e 1.031/1.033, em atenção à necessidade de preservação da atividade empresarial e continuidade operacional das Recuperandas.

Não obstante, em análise minuciosa da relação apresentada, aliada à conferência in loco realizada por esta Administração Judicial, verificou-se que parcela dos itens arrolados corresponde, em realidade, a bens integrantes do estoque mercantil das empresas, os quais se submetem a constante mutação quantitativa e qualitativa em razão da dinâmica comercial ordinária, especialmente em decorrência das vendas realizadas para manutenção do fluxo de caixa diário do grupo econômico.

Noutra vertente, constatou-se que parte dos bens listados refere-se a ativos não circulantes pertencentes às Recuperandas, notadamente veículos utilizados nas atividades cotidianas da empresa, bem como por colaboradores no desempenho de funções operacionais, comerciais e administrativas, revelando sua vinculação direta à manutenção das atividades empresariais.

Para fins de comprovação e complementação das constatações ora expostas, as imagens colhidas durante a diligência integrarão o **Anexo – Relatório Fotográfico**.



Da Atividade de Fiscalização in loco

Em atenção às atribuições conferidas a esta Administração Judicial, foi realizada diligência presencial na sede da Recuperanda, com a finalidade específica de proceder à verificação *in loco* do regular desenvolvimento de suas atividades operacionais, administrativas e empresariais.

Na oportunidade, constatou-se que o estabelecimento se encontra em pleno funcionamento, com desempenho ordinário de suas rotinas laborais, circulação de colaboradores, movimentação compatível com a atividade exercida e ausência de quaisquer indícios de paralisação, descontinuidade operacional ou abandono das atividades empresariais.

Verificou-se, ainda, a manutenção da estrutura física e organizacional necessária ao exercício da atividade econômica, circunstância que, em análise preliminar, evidencia a preservação da operação empresarial e a continuidade dos serviços desenvolvidos pela Recuperanda.

Para fins de comprovação e instrução do presente relatório, as imagens colhidas durante a diligência integrarão o **Anexo – Relatório Fotográfico**.



Das Demonstrações Contábeis

O presente relatório tem por objetivo apresentar a análise das demonstrações contábeis das empresas **SERPEMA – Serviços, Peças e Máquinas Rodoviárias Ltda., SOMAN Comércio de Máquinas, Peças e Serviços Ltda. e SERPEMA Máquinas Rodoviárias Ltda.**, com base nos documentos disponibilizados.

Para tanto, foram examinados os **Balanços Patrimoniais** e as **Demonstrações do Resultado do Exercício (DRE)** referentes aos exercícios de **2022, 2023 e 2024**, com o intuito de avaliar a evolução da posição patrimonial, financeira e econômica das referidas sociedades ao longo do período analisado.

A análise foi conduzida a partir da comparação entre os períodos, buscando identificar variações nas contas contábeis, bem como seus possíveis impactos sobre a estrutura de capital, liquidez, desempenho operacional e resultados apurados.

Baseando-se nessas informações, foram elaborados os slides a seguir:





INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – SERPEMA MÁQUINAS RODOVIÁRIAS LTDA

EXERCÍCIO: 2022,2023 e 2024

Balanço Patrimonial

ATIVO	2022	2023	2024	A.H.
	R\$ 11.882.586	R\$ 22.117.033	R\$ 54.901.428	
CIRCULANTE	R\$ 9.530.442	R\$ 18.643.343	R\$ 51.969.986	445,31%
DISPONÍVEL	R\$ 1.217.650	R\$ 1.205.218	R\$ 1.113.531	-8,55%
DUPLICATAS A RECEBER	R\$ 4.084.164	R\$ 15.216.202	R\$ 24.369.974	496,69%
TRIBUTOS A RECUPERAR	R\$ 241.082	R\$ 416.674	R\$ 431.151	78,84%
ADIANTEMENTOS	R\$ 166.166	R\$ 1.805.249	R\$ 9.347	-94,37%
ESTOQUES	R\$ 3.821.380	R\$ -	R\$ 26.045.982	581,59%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.352.144	R\$ 3.473.691	R\$ 2.931.442	24,63%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 1.902.764	R\$ 1.829.114	R\$ 1.988.771	4,52%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ 861.185	R\$ 124.637	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 449.380	R\$ 783.391	R\$ 818.035	82,04%

PASSIVO	2022	2023	2024	A.H.
	R\$ 11.882.586	R\$ 22.117.033	R\$ 54.901.428	
CIRCULANTE	R\$ 11.089.573	R\$ 21.168.225	R\$ 50.260.745	353,23%
FORNECEDORES	R\$ 4.841.809	R\$ 7.975.407	R\$ 30.769.232	535,49%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ 31.312	R\$ 94.841	R\$ 96.428	207,96%
OBRIGAÇÕES FISCAIS E SOCIAIS	R\$ 573.580	R\$ 693.064	R\$ 984.547	71,65%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 2.600.014	R\$ 12.296.015	R\$ 14.784.612	468,64%
PROVISÕES TRABALHISTAS	R\$ 42.858	R\$ 108.897	R\$ 125.925	193,82%
SALDO EM CONTA GARANTIDA	R\$ 3.000.000	R\$ -	R\$ 3.500.000	16,67%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 793.013	R\$ 948.809	R\$ 4.640.683	485,20%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 500.000	R\$ 500.000	R\$ 500.000	0,00%
(-) LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 293.013	R\$ 448.809	R\$ 4.140.683	1313,14%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2022	2023	2024	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 55.090.820	R\$ 68.127.001	R\$ 72.762.515	32,08%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (6.536.615)	R\$ (6.224.305)	R\$ (8.757.711)	33,98%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (6.536.615)	R\$ (6.224.305)	R\$ (8.757.711)	33,98%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 48.554.206	R\$ 61.902.696	R\$ 64.004.804	31,82%
CUSTOS	R\$ (42.154.301)	R\$ (50.868.358)	R\$ (41.544.377)	-1,45%
RESULTADO BRUTO	R\$ 6.399.904	R\$ 11.034.338	R\$ 22.460.426	250,95%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (5.725.473)	R\$ (7.810.151)	R\$ (10.280.738)	79,56%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (1.186.635)	R\$ (2.117.105)	R\$ (2.998.693)	152,71%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (4.538.838)	R\$ (5.693.046)	R\$ (7.282.046)	60,44%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ 674.431	R\$ 3.224.187	R\$ 12.179.688	1705,92%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (483.174)	R\$ (1.367.462)	R\$ (2.721.583)	463,27%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (493.447)	R\$ (1.420.003)	R\$ (2.746.594)	456,61%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ 10.273	R\$ 52.540	R\$ 25.011	143,46%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ 9.495	R\$ (1.651.731)	R\$ 1.776.835	18612,84%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ 9.495	R\$ -	R\$ 1.776.835	18612,84%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 200.752	R\$ 204.994	R\$ 11.234.940	5496,42%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ (48.181)	R\$ -	R\$ (2.233.885)	4536,49%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 152.572	R\$ 204.994	R\$ 9.001.055	5799,55%

MARGENS	2022	2023	2024
BRUTA	13,18%	17,83%	35,09%
EBIT	1,39%	5,21%	19,03%
EBITDA	1,39%	5,21%	19,03%
LÍQUIDA	0,31%	0,33%	14,06%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Comentários Relevantes

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância nos números de 2022 a 2024.

Na análise do **Balanco Patrimonial**, observa-se um crescimento do **Ativo Total**, que passou de R\$ 11.882.586 em 2022 para R\$ 54.901.428 em 2024, indicando expansão das operações. Esse aumento foi impulsionado principalmente pelo **Ativo Circulante**, que cresceu 445,31%, com destaque para **Duplicatas a Receber** (+496,69%) e, principalmente, **Estoques**, que apresentaram elevação em 2024, atingindo R\$ 26.045.982, após ausência de saldo em 2023. Por outro lado, o **Disponível** apresentou leve redução (-8,55%), indicando que, apesar do crescimento operacional, não houve aumento proporcional na liquidez imediata. A conta de **Adiantamentos** também apresentou redução (-94,37%), após pico em 2023, sugerindo reclassificações ou liquidações no período. O **Ativo Não Circulante** cresceu 24,63%, com destaque para o aumento do **Imobilizado** (+82,04%), evidenciando investimentos em estrutura operacional. Já o **Realizável a Longo Prazo** manteve relativa estabilidade. No **Passivo**, verifica-se crescimento do **Passivo Circulante** (+353,23%), acompanhando a expansão do ativo. Destaca-se o aumento em **Fornecedores** (+535,49%), coerente com a elevação dos estoques, além do crescimento em **Empréstimos e Financiamentos** (+468,64%), indicando maior utilização de capital de terceiros para sustentar a expansão. Observa-se ainda a reintrodução do **Saldo em Conta Garantida** em 2024 (R\$ 3.500.000). As **Obrigações Trabalhistas e Fiscais** também cresceram, porém em menor magnitude. O **Patrimônio Líquido** apresentou crescimento (+485,20%), passando de R\$ 793.013 para R\$ 4.640.683, impulsionado principalmente pelo aumento dos **Lucros Acumulados**, refletindo a melhora do resultado no período.

Na análise da **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)**, observa-se crescimento consistente da **Receita Bruta** (+32,08%) e da **Receita Líquida** (+31,82%), evidenciando expansão das operações. Os **Custos**, apesar de elevados, apresentaram leve redução em 2024 (-1,45%), o que contribuiu para melhora do **Resultado Bruto**, que cresceu 250,95%. Esse movimento refletiu diretamente na evolução da **Margem Bruta**, que passou de 13,18% em 2022 para 35,09% em 2024. As **Despesas Operacionais** cresceram 79,56%, com destaque para o aumento das **Despesas com Pessoal** (+152,71%) e das **Despesas Administrativas** (+60,44%), acompanhando a expansão das atividades. Ainda assim, o crescimento da receita e a melhora da margem bruta foram suficientes para impulsionar o **Resultado Operacional (EBIT)**, que apresentou crescimento (+1705,92%).

Por outro lado, o **Resultado Financeiro** apresentou deterioração, com aumento das **Despesas Financeiras** (+456,61%), indicando maior custo do endividamento assumido no período.

Destaca-se também a influência de **Outras Receitas Operacionais** em 2024, no montante de R\$ 1.776.835, impactando positivamente o resultado final.

Como consequência, o **Resultado Líquido do Período** apresentou crescimento, passando de R\$ 152.572 em 2022 para R\$ 9.001.055 em 2024 (+5799,55%), refletindo melhora da rentabilidade. As **Margens** corroboram esse cenário, com evolução consistente, especialmente da **Margem Líquida**, que atingiu 14,06% em 2024.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - SOMAN COMÉRCIO DE MÁQUINAS

EXERCÍCIO: 2022,2023 E 2024

Balanço Patrimonial

ATIVO	2022	2023	2024	A.H.
	R\$ 4.779.833	R\$ 4.672.605	R\$ 4.820.814	
CIRCULANTE	R\$ 2.657.239	R\$ 2.570.147	R\$ 2.629.310	-1,05%
DISPONÍVEL	R\$ 42.373	R\$ 35.437	R\$ 37.834	-10,71%
DUPLICATAS A RECEBER	R\$ 4.396	R\$ 4.989	R\$ 52.490	1093,93%
TRIBUTOS A RECUPERAR	R\$ 15.588	R\$ 9.176	R\$ 244	-98,43%
ADIANTAMENTOS	R\$ 3.635	R\$ 13.404	R\$ 1.087	-70,10%
ESTOQUES	R\$ 2.591.247	R\$ 2.507.142	R\$ 2.537.654	-2,07%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.122.594	R\$ 2.102.458	R\$ 2.191.505	3,25%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ 87.763	R\$ 96.367	R\$ 41.475	-52,74%
INVESTIMENTOS	R\$ 300.000	R\$ 301.523	R\$ 302.938	0,98%
IMOBILIZADO	R\$ 1.734.831	R\$ 1.704.568	R\$ 1.847.091	6,47%

PASSIVO	2022	2023	2024	A.H.
	R\$ 4.779.833	R\$ 4.672.605	R\$ 4.820.814	
CIRCULANTE	R\$ 3.575.625	R\$ 3.183.273	R\$ 1.617.209	-54,77%
FORNECEDORES	R\$ 1.530.764	R\$ 1.342.171	R\$ 1.340.762	-12,41%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ 18.894	R\$ 10.149	R\$ 11.259	-40,41%
OBRIGAÇÕES FISCAIS E SOCIAIS	R\$ 22.948	R\$ 16.352	R\$ 15.041	-34,45%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 55.643	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTAS CONTAS A PAGAR	R\$ 3.815	R\$ 3.962	R\$ 4.392	15,13%
PROVISÕES TRABALHISTAS	R\$ 40.797	R\$ 22.877	R\$ 25.156	-38,34%
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	R\$ 1.902.764	R\$ 1.787.764	R\$ 220.599	-88,41%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ 263.850	R\$ 1.988.771	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -	R\$ 263.850	R\$ 1.988.771	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 1.204.208	R\$ 1.225.481	R\$ 1.214.834	0,88%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.050.000	R\$ 1.050.000	R\$ 1.050.000	0,00%
(-) LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 154.208	R\$ 175.481	R\$ 164.834	6,89%

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2022	2023	2024	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.542.553	R\$ 2.073.207	R\$ 1.250.589	-50,81%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (227.193)	R\$ (160.726)	R\$ (84.905)	-62,63%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (227.193)	R\$ (160.726)	R\$ (84.905)	-62,63%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.315.360	R\$ 1.912.480	R\$ 1.165.684	-49,65%
CUSTOS	R\$ (1.254.651)	R\$ (821.163)	R\$ (322.584)	-74,29%
RESULTADO BRUTO	R\$ 1.060.710	R\$ 1.091.317	R\$ 843.100	-20,52%
(+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS	R\$ (1.153.388)	R\$ (1.021.933)	R\$ (807.692)	-29,97%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ (563.063)	R\$ (507.220)	R\$ (290.311)	-48,44%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (590.325)	R\$ (514.713)	R\$ (517.381)	-12,36%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (92.679)	R\$ 69.385	R\$ 35.409	-
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (40.170)	R\$ (43.852)	R\$ (25.262)	-37,11%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ (41.547)	R\$ (44.103)	R\$ (25.267)	-39,19%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ 1.378	R\$ 251	R\$ 5	-99,67%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ 200.000	R\$ 2.458	R\$ 44	-99,98%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ 200.000	R\$ 2.458	R\$ 44	-99,98%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ 67.151	R\$ 27.991	R\$ 10.190	-84,82%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ (16.116)	R\$ (6.718)	R\$ (2.446)	-84,83%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ 51.035	R\$ 21.273	R\$ 7.745	-84,82%

MARGENS	2022	2023	2024
BRUTA	45,81%	57,06%	72,33%
EBIT	-4,00%	3,63%	3,04%
EBITDA	-4,00%	3,63%	3,04%
LÍQUIDA	2,20%	1,11%	0,66%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.



Comentários Relevantes

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância nos números de 2022 a 2024.

Na análise do **Balanço Patrimonial**, observa-se relativa estabilidade do **Ativo Total**, que passou de R\$ 4.779.833 em 2022 para R\$ 4.820.814 em 2024. O **Ativo Circulante** apresentou leve redução de 1,05%, mantendo-se em patamar próximo ao longo do período, com predominância da conta de **Estoques**, que permanece como principal componente e apresentou variação pouco significativa (-2,07%). O **Disponível** registrou leve redução (-10,71%), enquanto a conta de **Duplicatas a Receber** apresentou crescimento em 2024 (+1.093,93%), embora partindo de uma base reduzida nos períodos anteriores. Já **Tributos a Recuperar** e **Adiantamentos** apresentaram reduções, indicando possível realização desses ativos ao longo do período. O **Ativo Não Circulante** apresentou crescimento de 3,25%, com destaque para o aumento do **Imobilizado** (+6,47%), sugerindo investimentos moderados em ativos permanentes. Em contrapartida, o **Realizável a Longo Prazo** apresentou redução (-52,74%).

No **Passivo**, observa-se uma redução do **Passivo Circulante** (-54,77%), passando de R\$ 3.575.625 em 2022 para R\$ 1.617.209 em 2024. Esse movimento foi influenciado principalmente pela queda em **Adiantamento de Clientes** (-88,41%), além da redução em **Fornecedores** e demais obrigações operacionais. Por outro lado, verifica-se o aumento do **Passivo Não Circulante**, que passou de inexistente em 2022 para R\$ 1.988.771 em 2024, concentrado na conta de **Outras Obrigações**, indicando possível reclassificação ou alongamento do perfil das dívidas. O **Patrimônio Líquido** manteve-se relativamente estável (+0,88%), com pequenas variações nos **Lucros Acumulados**, refletindo resultados positivos, porém decrescentes ao longo do período.

Na análise da **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)**, observa-se retração da **Receita Bruta** (-50,81%) e da **Receita Líquida** (-49,65%) entre 2022 e 2024, indicando redução do volume de operações. Os **Custos** acompanharam essa retração, com redução de 74,29%, o que contribuiu para o aumento da **Margem Bruta**, que evoluiu de 45,81% em 2022 para 72,33% em 2024. Ainda assim, o **Resultado Bruto** apresentou queda de 20,52%, refletindo a redução da base de receitas. As **Despesas Operacionais** também apresentaram redução (-29,97%), com destaque para a diminuição das **Despesas com Pessoal** (-48,44%), enquanto as **Despesas Administrativas** tiveram redução mais moderada (-12,36%). O **Resultado Operacional (EBIT)** apresentou melhora em relação a 2022 (quando foi negativo), tornando-se positivo em 2023 e mantendo-se positivo em 2024, embora com redução frente ao exercício anterior. O **Resultado Financeiro** permaneceu negativo ao longo de todo o período, ainda que com melhora em 2024 (-37,11%), em função da redução das **Despesas Financeiras**.

Destaca-se também a redução das **Outras Receitas Operacionais**, que passaram de R\$ 200.000 em 2022 para apenas R\$ 44 em 2024, impactando negativamente o resultado final.

Como consequência, o **Resultado Líquido do Período** apresentou queda (-84,82%), passando de R\$ 51.035 em 2022 para R\$ 7.745 em 2024. As **Margens** evidenciam esse comportamento, com melhora da **Margem Bruta**, porém redução da **Margem Líquida**, que passou de 2,20% para 0,66%.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - SERPEMA SERVIÇOS, PEÇAS E MÁQUINAS

EXERCÍCIO: 2022,2023 E 2024

Balanço Patrimonial

ATIVO	2022	2023	2024	A.H.
	R\$ 2.206.806	R\$ 2.574.479	R\$ 2.740.463	
CIRCULANTE	R\$ 319.075	R\$ 528.433	R\$ 249.948	-21,66%
DISPONÍVEL	R\$ 44.838	R\$ 23.988	R\$ 24.872	-44,53%
DUPLICATAS A RECEBER	R\$ 226.941	R\$ 88.740	R\$ 219.238	-3,39%
TRIBUTOS A RECUPERAR	R\$ 530	R\$ 529	R\$ 530	0,00%
ADIANTAMENTOS	R\$ 46.767	R\$ 415.176	R\$ 5.309	-88,65%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.887.731	R\$ 2.046.046	R\$ 2.490.515	31,93%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
IMOBILIZADO	R\$ 1.887.731	R\$ 2.046.046	R\$ 2.490.515	31,93%

PASSIVO	2022	2023	2024	A.H.
	R\$ 2.206.806	R\$ 2.574.479	R\$ 2.740.463	
CIRCULANTE	R\$ 787.386	R\$ 1.189.742	R\$ 1.922.902	144,21%
FORNECEDORES	R\$ 11.226	R\$ 8.906	R\$ 47.708	324,97%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ 85.685	R\$ 72.733	R\$ 58.592	-31,62%
OBRIGAÇÕES FISCAIS E SOCIAIS	R\$ 143.427	R\$ 121.565	R\$ 142.346	-0,75%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.631.045	0,00%
PROVISÕES TRABALHISTAS	R\$ 113.093	R\$ 160.980	R\$ 43.211	-61,79%
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	R\$ 433.955	R\$ 825.559	R\$ -	0,00%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 541.700	R\$ 467.700	R\$ 361.774	-33,21%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ 541.700	R\$ 467.700	R\$ 361.774	-33,21%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 877.720	R\$ 917.036	R\$ 455.786	-48,07%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 870.000	R\$ 870.000	R\$ 870.000	0,00%
(-) LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	R\$ 7.720	R\$ 47.036	R\$ (414.214)	-

Balanço Patrimonial: é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

A.H.: A “Análise Horizontal” é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2022	2023	2024	A.H.
RECEITA BRUTA	R\$ 2.040.185	R\$ 2.567.596	R\$ 2.660.812	30,42%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R\$ (288.544)	R\$ (399.724)	R\$ (429.842)	48,97%
(-) DEDUÇÕES	R\$ (288.544)	R\$ (399.724)	R\$ (429.842)	48,97%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 1.751.642	R\$ 2.167.872	R\$ 2.230.970	27,36%
CUSTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO BRUTO	R\$ 1.751.642	R\$ 2.167.872	R\$ 2.230.970	27,36%
(+/-) RECEITAS(DESPEAS) OPERACIONAIS	R\$ (1.757.122)	R\$ (2.057.080)	R\$ (2.263.067)	28,79%
DESPEAS COM PESSOAL	R\$ (1.664.275)	R\$ (1.853.901)	R\$ (1.768.572)	6,27%
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (92.848)	R\$ (203.179)	R\$ (494.495)	432,59%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	R\$ (5.480)	R\$ 110.792	R\$ (32.097)	485,66%
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ (4.379)	R\$ (71.475)	R\$ (83.225)	1800,74%
DESPEAS FINANCEIRAS	R\$ (4.379)	R\$ (71.475)	R\$ (83.225)	1800,74%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RESULTADOS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	R\$ (9.859)	R\$ 39.317	R\$ (115.322)	1069,72%
PROVISÃO IR E CSLL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	R\$ (9.859)	R\$ 39.317	R\$ (115.322)	1069,72%

MARGENS	2022	2023	2024
BRUTA	100,00%	100,00%	100,00%
EBIT	-0,31%	5,11%	-1,44%
EBITDA	-0,31%	5,11%	-1,44%
LÍQUIDA	-0,56%	1,81%	-5,17%

Margem Bruta: é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

Margem EBIT: é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

Margem EBITDA: é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

Margem Líquida: é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

Demonstração do Resultado: é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

A.H.: A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

Comentários Relevantes

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância nos números de 2022 a 2024.

Na análise do **Balanco Patrimonial**, observa-se que o **Ativo Total** apresentou crescimento ao longo do período, passando de R\$ 2.206.806 em 2022 para R\$ 2.740.463 em 2024. Esse aumento foi impulsionado principalmente pelo **Ativo Não Circulante**, que evoluiu 31,93%, refletindo elevação no **Imobilizado**, indicando realização de investimentos em ativos de longo prazo.

Por outro lado, o **Ativo Circulante** apresentou comportamento mais volátil, com aumento em 2023 e posterior retração em 2024 (-21,66%). Destaca-se a redução na conta de **Adiantamentos** (-88,65%), bem como a queda no **Disponível** (-44,53%), evidenciando redução de liquidez imediata. Já **Duplicatas a Receber** apresentou oscilação, com queda em 2023 e recuperação em 2024, aproximando-se do patamar inicial.

No **Passivo**, observa-se crescimento do **Passivo Circulante**, que passou de R\$ 787.386 em 2022 para R\$ 1.922.902 em 2024 (+144,21%). Esse aumento está diretamente relacionado ao reconhecimento de **Empréstimos e Financiamentos** no curto prazo em 2024 (R\$ 1.631.045), além da elevação em **Fornecedores**. Em contrapartida, houve redução nas **Provisões Trabalhistas** e estabilidade nas **Obrigações Fiscais**.

O **Passivo Não Circulante** apresentou redução ao longo do período (-33,21%), enquanto o **Patrimônio Líquido** sofreu deterioração, com queda de 48,07%, passando de R\$ 877.720 em 2022 para R\$ 455.786 em 2024. Esse movimento decorre principalmente da reversão dos **Lucros Acumulados** para prejuízo em 2024, evidenciando perda de capacidade de geração de resultados e redução da base de capital próprio.

Em relação à **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)**, verifica-se crescimento da **Receita Bruta** ao longo do período (+30,42%), com evolução também da **Receita Líquida** (+27,36%), demonstrando expansão das atividades operacionais.

Entretanto, não há registro de **Custos**, resultando em **Margem Bruta de 100%** em todos os períodos.

As **Despesas Operacionais** cresceram 28,79%, com destaque para o aumento das **Despesas Administrativas** (+432,59%), que passaram a pressionar o resultado. As **Despesas com Pessoal** também permaneceram em patamar elevado, embora com crescimento mais moderado.

Como reflexo, o **Resultado Operacional (EBIT)** apresentou comportamento instável, sendo negativo em 2022, positivo em 2023 e novamente negativo em 2024.

O **Resultado Financeiro** apresentou deterioração, com aumento das **Despesas Financeiras**, saindo de R\$ (4.379) em 2022 para R\$ (83.225) em 2024, impactando negativamente o desempenho final.

Dessa forma, o **Resultado Líquido** acompanhou essa dinâmica, com prejuízo em 2022, lucro em 2023 e retorno ao prejuízo em 2024 (R\$ -115.322). As **Margens** reforçam esse cenário, com melhora em 2023 e deterioração em 2024, especialmente na **Margem Líquida**, que atingiu -5,17%.

Considerações Finais

Desta feita, com base na análise documental e registros dos estabelecimentos dos recuperandos, conclui-se que as atividades estão em funcionamento.

Insta salientar que este trabalho não adentra na viabilidade econômica das empresas, visto que essa análise é de competência exclusiva dos credores, que a farão no curso do processo, notadamente, quando de eventual deliberação do Plano de Recuperação Judicial.

Na esperança de termos abordado todos aspectos legalmente exigidos e também aqueles esperados por este d. juízo, renovamos votos de estima, e colocamo-nos à disposição para eventuais esclarecimentos.

CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA

José Eduardo Chemin Cury
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ cury@curyconsultores.com.br

📍 Avenida Paulista, 1471,
5º andar, Conj.511, Bela Vista,
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio
Branco, 2810, Centro,
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bica Taveira, 216,
Jardim dos Estados, CEP:
79020-070, Campo Grande/MS



Site

RELATÓRIO FOTOGRÁFICO

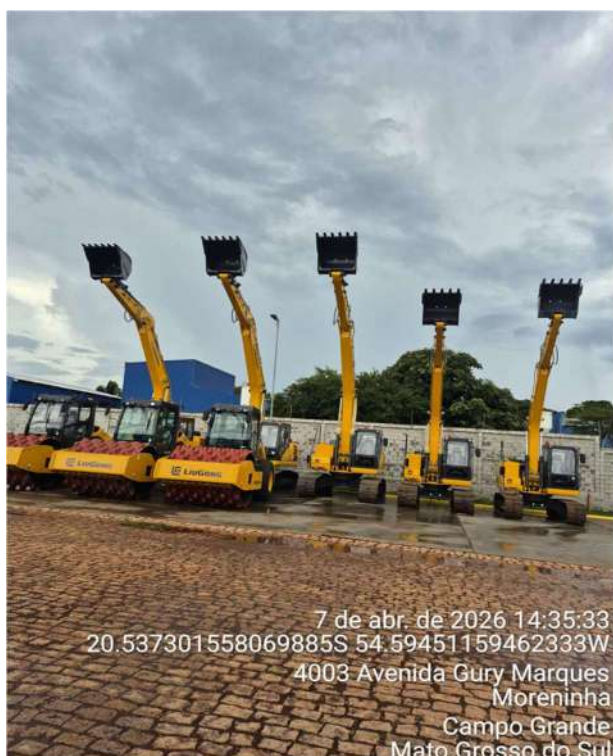
RECUPERAÇÃO JUDICIAL – GRUPO SERPEMA

Autos nº 0866438-88.2025.8.12.0001

Objetivo: Registrar diligência in loco realizada nas unidades empresariais, demonstrando a regular continuidade das atividades.







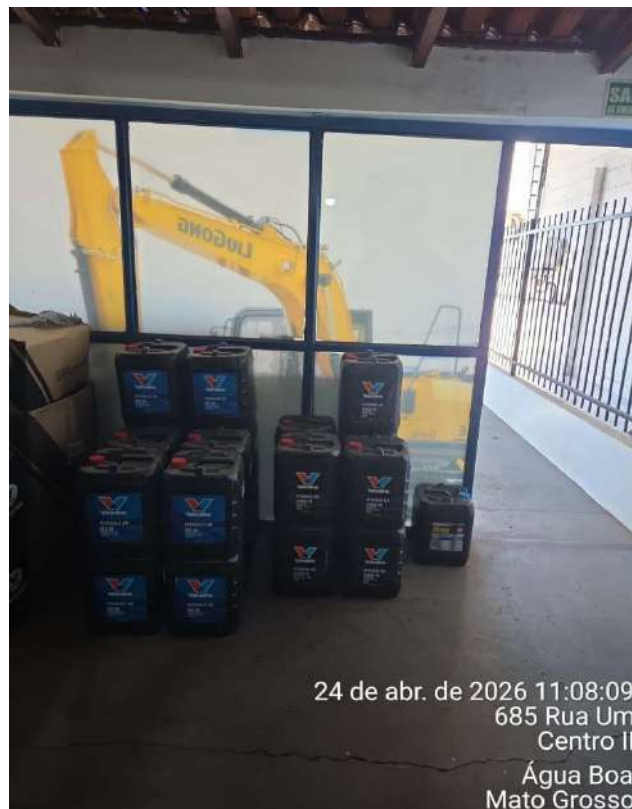
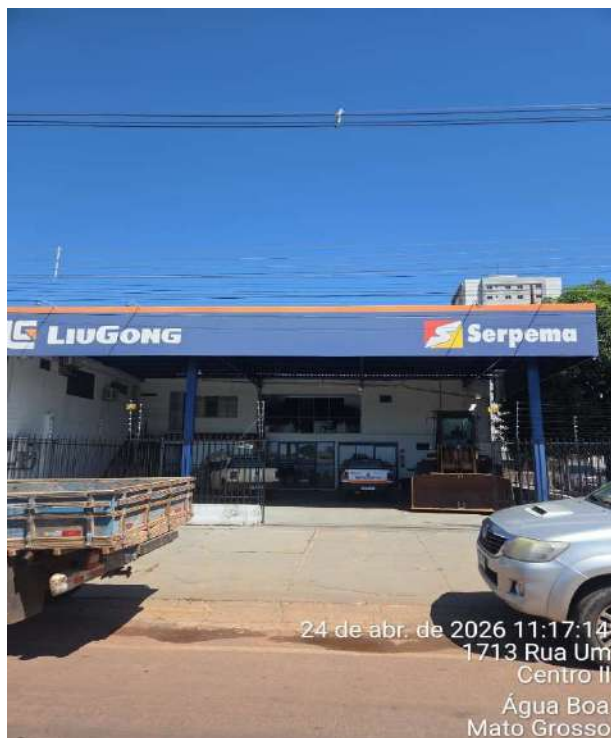


FILIAIS – CUIABÁ/MT.





FILIAL ÁGUA BOA/MT.



RECUPERAÇÃO JUDICIAL GRUPO SERPEMA (AUTOS 0866438-88.2025.8.12.0001) DILIGÊNCIA IN LOCO.

BENS ESSENCIAIS.

Itens de estoque – venda.

DESCRIÇÃO DO BEM	IDENTIFICAÇÃO
Pá Carregadeira 375B	Chassi LGC375BZHRC507715 LG (ano/modelo 2024)
Pá Carregadeira 385B	Chassi LGC385BZPRC511122 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 835T	Chassi CLG835TZPRL839033 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 835T	Chassi CLG835TZLRL839035 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 835T	Chassi CLG835TZARL839508 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T WET	Chassi CLG838TZKRL830108 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T WET	Chassi CLG838TZRLB30126 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T WET	Chassi CLG838TZCLR830127 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T WET	Chassi CLG838TZERL830295 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T WET	Chassi CLG838TZCRL830167 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T DRY QC	Chassi CLG838TZRLB30370 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T DRY	Chassi CLG838TZPSL865168 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T DRY	Chassi CLG838TZKSL865172 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T DRY	Chassi CLG838TZKSL865169 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 838T DRY	Chassi CLG838TZASL865307 LG (ano/modelo 2025)
Pá Carregadeira 870H	Chassi CLG870HZARL827553 LG (ano/modelo 2025)
Escavadeira 918F	Chassi CLG918FZASE735232 LG (ano/modelo 2025)
Escavadeira 915E c/ linha	Chassi CLG915EZLRE723071 LG (ano/modelo 2024)
Escavadeira 915E c/ linha	Chassi CLG915EZPSE731562 LG (ano/modelo 2025)

DESCRIÇÃO DO BEM	IDENTIFICAÇÃO
Escavadeira 922E c/ linha	Chassi LGC922EZXKRC136761 LG (ano/modelo 2025)
Escavadeira 922E c/ linha	Chassi LGC922EZTRC136952 LG (ano/modelo 2025)
Escavadeira 922E c/ linha	Chassi LGC922EZVSC137953 LG (ano/modelo 2025)
Escavadeira 922E c/ linha	Chassi LGC922EZHSC137956 LG (ano/modelo 2025)
Escavadeira 922E c/ linha	Chassi LGC922EZLSC138362 LG (ano/modelo 2025)
Escavadeira 922E c/ linha	Chassi LGC922EZXKSC139102 LG (ano/modelo 2025)
Escavadeira 922E c/ linha	Chassi LGC922EZXKSC138385 LG (ano/modelo 2025)
Escavadeira 915E LIUGONG	(ano/modelo 2020)
Pá Carregadeira DL250 DOOSAN	(ano/modelo 2015)
Pá Carregadeira SD200-3 DOOSAN	(ano/modelo 2019)
Pá Carregadeira SD200-3 DOOSAN	(ano/modelo 2017)
Motoniveladora 120B	(ano/modelo 1981)
Motoniveladora 140K	(ano/modelo 2014)

Itens de estoque – Ativo

matrículas n. 176.963 e n.
176.964 (1º Ofício de Campo
Grande)

SEDE DO GRUPO



	
Motocicleta Honda Fan	Placa RWD4F77 (ano/modelo 2021/2022) 
Fiat Strada	Placa RWA2B19 (ano/modelo 2021/2022)



Jeep Compass

Placa SMG0A83 (ano/modelo 2025/2025)



Placa SMH8G83 (ano/modelo 2025/2026)



Volkswagen Saveiro



Volkswagen Saveiro	Placa SMH6A18 (ano/modelo 2025/2026)  24 de abr. de 2026 09:52:52 1301 Avenida Renato Vetorasso Rondonópolis Mato Grosso  24 de abr. de 2026 09:53:02 1301 Avenida Renato Vetorasso Rondonópolis Mato Grosso
Volkswagen Saveiro	Placa SMH6E90 (ano/modelo 2025/2026)

	 16 de abr. de 2026 12:50:10 8790 Avenida Fernando Corrêa da Costa Jardim Presidente Cuiabá Mato Grosso
Fiat Strada	Placa RWA2C77 (ano/modelo 2021/2022)  16 de abr. de 2026 12:50:57 8790 Avenida Fernando Corrêa da Costa Jardim Presidente Cuiabá Mato Grosso

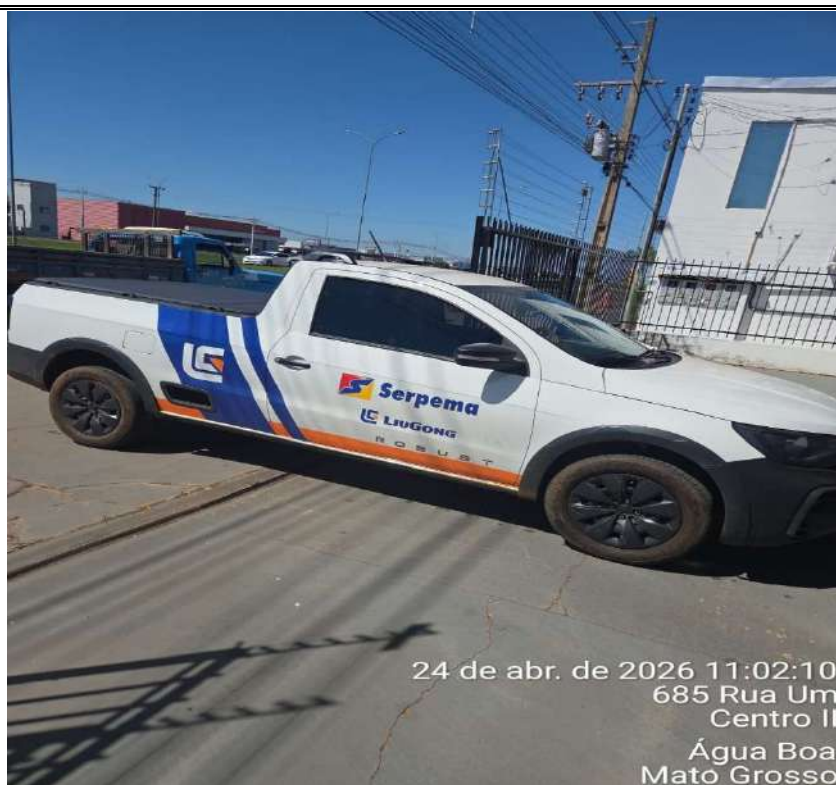


Placa RWH3A14 (ano/modelo 2023/2023)

Chevrolet Montana



	 14 de abr. de 2026 16:20:24 8790 Avenida Fernando Corrêa da Costa Jardim Presidente Cuiabá Mato Grosso
Volkswagen Saveiro	Placa SMH6E93 (ano/modelo 2025/2026)  24 de abr. de 2026 11:02:20 685 Rua Um Centro II Água Boa Mato Grosso



Placa SMH8F13 (ano/modelo 2025/2026)

Volkswagen Saveiro



	 24 de abr. de 2026 11:04:03 685 Rua Um Centro II Água Boa Mato Grosso
Chevrolet Montana LTZ	Placa RWI9A08 (ano/modelo 2023/2023)  24 de abr. de 2026, 09:57:37 Avenida Eduardo Elias Zahran, 2190 Vilas Boas Campo Grande MS 79051-000 Brasil

	24 de abr. de 2026, 09:58:15 Avenida Eduardo Elias Zahran, 2190 Vilas Boas Campo Grande MS 79051-000 Brasil 
Fiat Strada	Placa QAF3J14  24 de abr. de 2026 09:53:01 4003 Avenida Gury Marques Moreninha Campo Grande Mato Grosso do Sul



Placa QAW9F98 (ano/modelo 2020/2021)

Fiat Strada

