

# ***1º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)***

*Competência de 2025*

*Processo de Recuperação: 0808672-17.2025.8.12.0021*

*Recuperandas: Alles Industria e Comercio de Carnes e Derivados Ltda. e outra (Grupo Alles)*



**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DA COMARCA DE TRÊS LAGOAS/MS.**

**Autos nº:** 0808672-17.2025.8.12.0021

**Recuperandas:** Alles Industria e Comercio de Carnes e Derivados Ltda. e outra (Grupo Alles)

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA**, nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem respeitosamente perante Vossa Excelência, em atendimento ao art. 22, II, alínea “c”, da Lei 11.101/05, apresentar **Relatório Mensal das Atividades (RMA)**, oportunidade que devem ser intimadas todas as partes cadastradas no processo principal, para tomarem ciência e requererem o que entenderem de direito.

**CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.**

**José Eduardo Chemin Cury**

**Administrador Judicial**

**OAB/MS 9.560**

# Índice



## **Aspectos jurídicos**

- Considerações Iniciais
- Quadro Detalhado de Prazos Processuais



## **Visão Geral do Grupo Recuperando**

- Histórico de Atividade
- Razões da Crise Econômico-financeira
- Composição e Funcionamento do Grupo
- Diligências nas Atividades Operacionais



## **Quadro de Funcionários**



## **Endividamento**

- Passivo Global
- Das Demonstrações Contábeis



## **Informações Financeiras – Alles**

- Balanço patrimonial
- Demonstração do resultado do exercício
- Fluxo de caixa
- Índices
- Comentários



## **Informações Financeiras – Nova Itaberaba**

- Balanço patrimonial
- Demonstração do resultado do exercício
- Fluxo de caixa
- Índices
- Comentários

# Considerações Iniciais

A fim de dar sequência ao trabalho desenvolvido desde o início do processo de recuperação judicial, nesta oportunidade, a AJ apresenta o primeiro Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente à competência de 2025, esclarecendo de maneira breve, porém contundente, a situação fática do **Grupo ALLES**, com base nos documentos que nos foram fornecidos, diligências fiscalizatórias realizadas na sede da companhia, reuniões e informações colhidas com contadores, controladores e advogados da devedora.

Importante reiterar que o presente RMA traz informações contábeis relativas à competência de 2025, ou seja, anterior à sua apresentação, eis que é absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade do mês até o dia 20 do mês posterior, sendo que, no presente caso, o escritório de contabilidade da devedora se comprometeu a enviar toda documentação contábil exigida pela AJ até o dia 25 do mês subsequente.

Assim, ancorada no art. 22, II, "c", da Lei 11.101/2005, respeitando os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ n. 72/2020, valendo-se das informações e documentos fornecidos, a AJ apresenta o presente Relatório Mensal de Atividades da **Alles Indústria e Comércio de Carnes e Derivados Ltda. e Nova Itaberaba Alimentos Ltda.**





# Cronologia Processual

## Quadro Detalhado de Prazos Processuais

| Cronograma Processual                  |                                                                                                                                                                           |                                          |             |  |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|--|
| Processo n.º 0808672-17.2025.8.12.0021 |                                                                                                                                                                           |                                          |             |  |
| Recuperanda: Grupo Alles               |                                                                                                                                                                           |                                          |             |  |
| Data                                   | Evento                                                                                                                                                                    | Lei 11.101/05                            | Fls.        |  |
| 27/10/2025                             | Distribuição Cautelar do art. 6º, § 12, da Lei 11.101/05                                                                                                                  | -                                        | 01-25       |  |
| 28/01/2026                             | Decisão determinando a Constatação Prévia                                                                                                                                 | Art. 51-A                                | 745-748     |  |
| 06/02/2026                             | Constatação Prévia elaborada pela Administradora Judicial                                                                                                                 | Art. 51-A                                | 759-807     |  |
| 27/02/2026                             | Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial                                                                                                            | Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º | 983-995     |  |
| 04/03/2026                             | Publicação do deferimento no DJE                                                                                                                                          | Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º | 1002-1005   |  |
|                                        |                                                                                                                                                                           |                                          | DJe n. 5830 |  |
| 19/03/2026                             | Publicação Edital do Art. 52, § 1º, da Lei 11.101/05                                                                                                                      | art. 52, § 1.º                           | (fls. 1211) |  |
| 06/04/2026                             | Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1.º Edital)                                                                  | art. 7º, § 1º                            | -           |  |
| 24/04/2026                             | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)                                                                            | art. 53                                  | 1759-1784   |  |
| -                                      | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no DJE                                                                                                                     | art. 53, § único                         | -           |  |
| 11/05/2026                             | Apresentação do Relatório de Análise do PRJ pelo AJ                                                                                                                       | art. 22, II, "h"                         | -           |  |
| -                                      | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o art. 53, § único - recebimento do PRJ) | art. 55, § único                         | -           |  |
| -                                      | Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)                                                                          | art. 7º, §2º                             | -           |  |
| -                                      | Publicação do 2º Edital pelo AJ                                                                                                                                           | art. 7º, §2º                             | -           |  |
| -                                      | Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)                                                                                | art. 8º                                  | -           |  |
| -                                      | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)                                      | art. 36                                  | -           |  |
| -                                      | 1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores                                                                                                                             | art. 36, I                               | -           |  |
| -                                      | 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores                                                                                                                             | art. 36, I                               | -           |  |
| 25/08/2026                             | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra a devedora (180 dias após o deferimento da RJ - <i>stay period</i> )                         | art. 6º, §4º                             | -           |  |
| -                                      | Homologação do PRJ e concessão da RJ                                                                                                                                      | art. 58                                  | -           |  |
| -                                      | Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (até 2 anos após a concessão da RJ)                                                                 | art. 61                                  | -           |  |





# Visão Geral das Recuperandas

## Histórico de Atividade das Recuperandas

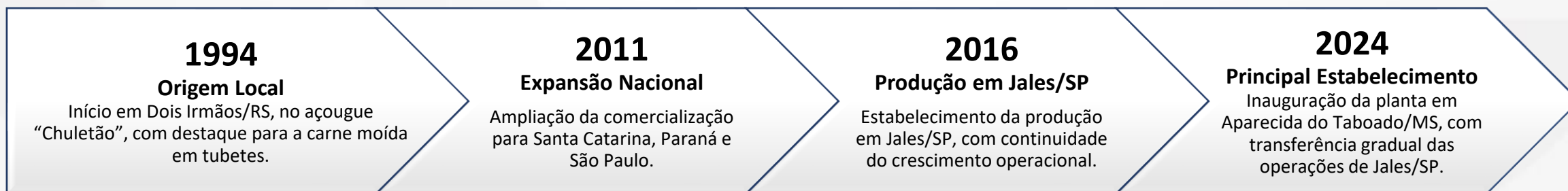
Salienta-se, de início, que a **Alles Indústria e Comércio de Carnes e Derivados Ltda.**, juntamente com a **Nova Itaberaba Alimentos Ltda.**, integra o denominado “**Grupo Alles**”, compondo o polo ativo do pedido de recuperação judicial.

Conforme informações apresentadas nos autos, a ALLES teve início em 1994, na cidade de Dois Irmãos/RS, a partir de um pequeno açougue denominado “Chuletão”, destacando-se pela produção de carne moída embalada em tubetes, produto que obteve grande aceitação entre os consumidores. O nome do estabelecimento passou a ser utilizado como marca vinculada aos produtos comercializados pela companhia.

Em 2011, após anos de atuação regional, a atividade da ALLES passou por processo de expansão nacional, com comercialização de produtos para os Estados de Santa Catarina, Paraná e São Paulo. Em 2016, foi estabelecida produção na cidade de Jales/SP, dando continuidade ao crescimento operacional da empresa.

Posteriormente, em 2024, foi inaugurada a planta industrial localizada em Aparecida do Taboado/MS, principal estabelecimento da companhia, concentrando parte relevante da estrutura produtiva e operacional do grupo.

A instalação da unidade própria em Aparecida do Taboado/MS representou uma etapa importante na consolidação das atividades empresariais, especialmente em razão da transferência gradual das operações anteriormente desenvolvidas na unidade locada em Jales/SP para a nova planta industrial.





# Visão Geral das Recuperandas

## Razões da Crise Econômico-Financeira (1/2):

Consoante narrado nos autos, a crise econômico-financeira das requerentes está atrelada à estratégia de expansão adotada pelo grupo, a qual ensejou a necessidade de ampliação da capacidade produtiva da empresa, mediante investimento em unidade própria, iniciado no ano de 2019, por meio de linha de crédito **FCO** junto ao **Banco do Brasil**, no montante de **R\$ 85 milhões**.

Narra que a linha de FCO previa o financiamento de até **60%** do custo do projeto, sendo os valores remanescentes captados junto a outras instituições. Referida operação teve por finalidade a implantação da unidade de **Aparecida do Taboado/MS**, local que também contou com incentivos fiscais concedidos pelo Estado de Mato Grosso do Sul, além da doação da área pelo município.

Contudo, diante do cenário pandêmico, os valores dos orçamentos para a construção da unidade se elevaram, e o crédito do FCO não foi suficiente para cobrir todos os custos, acarretando endividamento na ordem de **R\$ 121 milhões**, situação que também exigiu a contratação de novas operações com outras instituições financeiras para a efetivação da obra.

Em que pese a companhia tenha buscado linhas de crédito com melhor custo, como o **Finame**, o mesmo êxito não foi verificado com outras linhas subsidiadas, inclusive vinculadas ao **BNDES**, tendo em vista que as garantias prestadas ao Banco do Brasil na operação de FCO restringiram a contratação de novos financiamentos. Diante disso, a empresa passou a recorrer a capital de giro atrelado ao índice **CDI**, que saiu do patamar de **4,4% a.a. em 2021** para **15% a.a. em 2025**, elevando de forma desproporcional o custo da dívida em relação à sua capacidade de pagamento.

Desse modo, em síntese, verifica-se que a elevação das taxas de juros, a necessidade de contratação de capital mais oneroso, o aumento do endividamento decorrente da implantação da nova unidade e as dificuldades enfrentadas no processo de transição operacional contribuíram para o agravamento da situação econômico-financeira do grupo, culminando no ajuizamento do pedido de recuperação judicial pelas requerentes.





# Visão Geral das Recuperandas

## Razões da Crise Econômico-Financeira (2/2):

Por fim, registra-se que a exposição das causas concretas da situação patrimonial e das razões da crise econômico-financeira são compartilhadas pelas empresas que compõem o **Grupo Alles**, diante da atuação integrada entre as requerentes, motivo pelo qual o processo passou a contemplar o tratamento conjunto das sociedades no âmbito da recuperação judicial.

Com efeito, realizados os apontamentos quanto ao requisito previsto no art. 51, I, da Lei nº 11.101/05, observa-se que a organização das requerentes em grupo econômico, na forma da lei, busca unificar os ativos e passivos das empresas em um mesmo contexto de análise, considerando a interligação operacional existente entre elas, especialmente pela atuação conjunta na fabricação e comercialização de produtos cárneos, bem como pela vinculação da **Nova Itaberaba Alimentos Ltda.** à operação conduzida pela **ALLES Indústria e Comércio de Carnes e Derivados Ltda.**





# Visão Geral das Recuperandas

## Composição e Funcionamento das Recuperandas (1/3):





# Visão Geral da Recuperanda

## Composição e Funcionamento das Recuperandas (2/3):

O **Grupo Alles** possui estrutura operacional distribuída em múltiplos Estados, com centralização produtiva, administrativa e decisória na unidade de **Aparecida do Taboado/MS**, apontada nos autos e constatada pela Administração Judicial como o principal estabelecimento do grupo. As demais unidades atuam como filiais e pontos de apoio operacional e logístico, compondo a estrutura empresarial vinculada à fabricação e comercialização de produtos cárneos.

### MATRIZ

**CNPJ:** 97.316.293/0001-52 | **NIRE:** 3523450148-0  
Avenida Jose Pinho de Almeida Junior, n. 999, Bairro Distrito Industrial IV, Eng. Wilques A. Queiroz, CEP 79.570-000, **Aparecida do Taboado/MS**

### FILIAL nº3

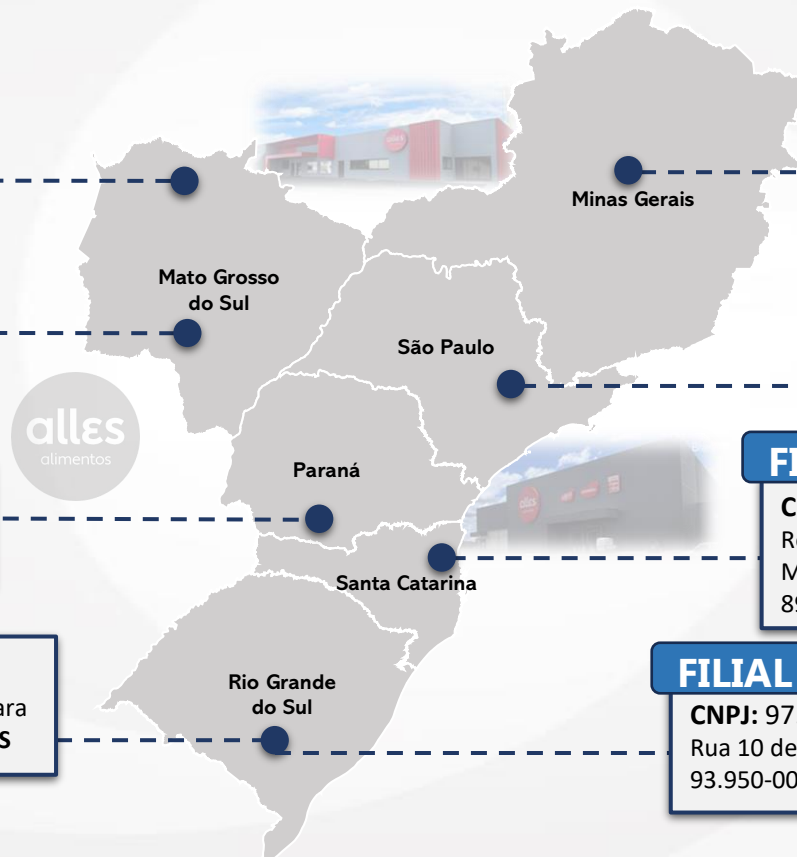
**CNPJ:** 97.316.293/0004-03 | **NIRE:** 5492004712-7  
Av. Jose Pinho de Almeida Junior, n. 999, Bairro Distrito Industrial IV, Eng. Wilques A. Queiroz, CEP 79.570-000, **Aparecida do Taboado/MS**

### FILIAL nº8

**CNPJ:** 97.316.293/0009-00 | **NIRE:** 4190199689-4  
Estrada do Ganchinho – LD, n. 4231, Bairro Ganchinho, CEP 81.935-552, **Curitiba/PR**

### FILIAL nº6

**CNPJ:** 97.316.293/0007-48 | **NIRE:** 4390211896-5  
Rod. RSC 287 KM 139,5, n. 1255, Setor: 1215 Doca 2, Camara 05, Bairro Rincao Comprido, CEP 96930-000, **Candelaria/RS**



### FILIAL nº10

**CNPJ:** 97.316.293/0011-24 | **NIRE:** 3192016101-0  
Avenida Beira Rio, S/N, Bairro Distrito Industrial Deputado Simão da Cunha, CEP 33.040-260, **Santa Luzia/MG**

### FILIAL nº2

**CNPJ:** 97.316.293/0003-14 | **NIRE:** 3590479018-4  
Rua Waldir Lopes, n. 88, Anexo I Parque Industrial II, CEP 15708-006, **Jales/SP**

### FILIAL nº5

**CNPJ:** 97.316.293/0006-67 | **NIRE:** 4290206433-3  
Rod. BR 282, KM 547, Condomínio Rural, Barracão R37, Matrícula 3829, Bairro Distrito de Sede Figueira, CEP 89.816-400, **Chapecó/SC**

### FILIAL nº9

**CNPJ:** 97.316.293/0010-43 | **NIRE:** 4390221478-6  
Rua 10 de Setembro, n. 1249, Bairro Centro, CEP 93.950-000, **Dois Irmãos/RS**



# Visão Geral das Recuperandas

## Composição e Funcionamento das Recuperandas (3/3):

Fabricação e comercialização de produtos cárneos e alimentícios, com processo produtivo estruturado desde o recebimento da matéria-prima até a expedição do produto final.

### Marcas e Portfólio

Atuação comercial vinculada às marcas do Grupo Alles.



Marca do Grupo Alles, presente em todo o portfólio de produtos.



Marca histórica da companhia, com forte reconhecimento no mercado.



Marca operada pelo Grupo Alles, com produtos comercializados junto à estrutura da ALLES.

### Diferenciais Operacionais



#### Selo SIF 2241

Habilitação para comercialização em todo o território nacional e exportação.



#### Estrutura operacional compartilhada Produção

Comercialização integradas entre ALLES e Nova Itaberaba.



#### Cadeia produtiva estruturada

Controle do processo desde o recebimento da matéria-prima até a expedição dos produtos.

### Complexo Industrial



A unidade industrial de **Aparecida do Taboado/MS** é o **principal estabelecimento** do Grupo Alles, concentrando a maior capacidade física e produtiva da operação.

### Atividades Operacionais Reais

#### ALLES Indústria e Comércio de Carnes e Derivados Ltda.



- Fabricação de produtos de carne;
- Fabricação de alimentos e pratos prontos;
- Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados;
- Comércio varejista de carnes – açougues;
- Comércio atacadista de aves abatidas e derivados e demais produtos alimentícios.



#### Nova Itaberaba Alimentos Ltda.

- Fabricação de alimentos;
- Comércio atacadista de alimentos;
- Transporte rodoviário de cargas municipal, intermunicipal e interestadual.



# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (1/10):

### Nota

Até o fechamento deste Relatório Mensal de Atividades, o **Grupo ALLES não encaminhou o questionário de diligência operacional** solicitado pela Administradora Judicial referente a competência de 2025, apesar das solicitações estarem sendo realizadas periodicamente por meio de comunicações encaminhadas, via e-mail à Recuperanda. O referido questionário possui relevante importância para o acompanhamento das atividades operacionais, financeiras, fiscais e administrativas do grupo, servindo como instrumento de apoio à fiscalização das atividades desenvolvidas e à elaboração do presente RMA. Dessa forma, em razão da ausência de retorno da Recuperanda até o encerramento deste período de análise, determinadas informações complementares deixaram de ser detalhadas neste relatório.





# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (2/10):

### ➤ Alles Matriz (Setor Administrativo) – Aparecida do Taboado/MS





# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (3/10):

### ➤ Alles Matriz (Setor Fabril) – Aparecida do Taboado/MS





# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (4/10):

➤ Alles Filial - Jales/SP





# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (5/10):

### ➤ Alles Filial - Chapecó/SC





# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (6/10):

➤ Alles Filial - Curitiba/SC





# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (7/10):

➤ Alles Filial - Calendária /RS

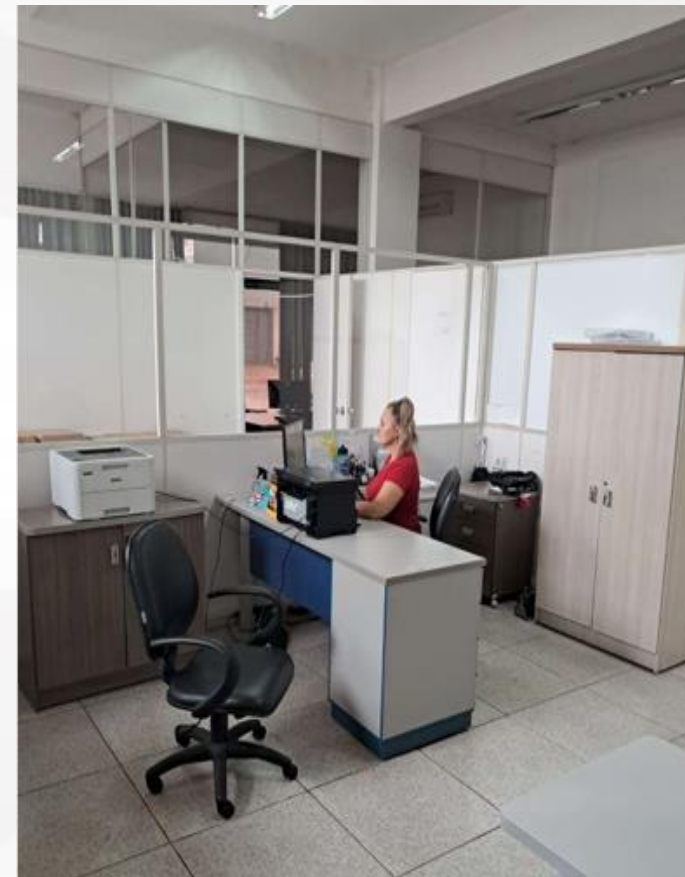
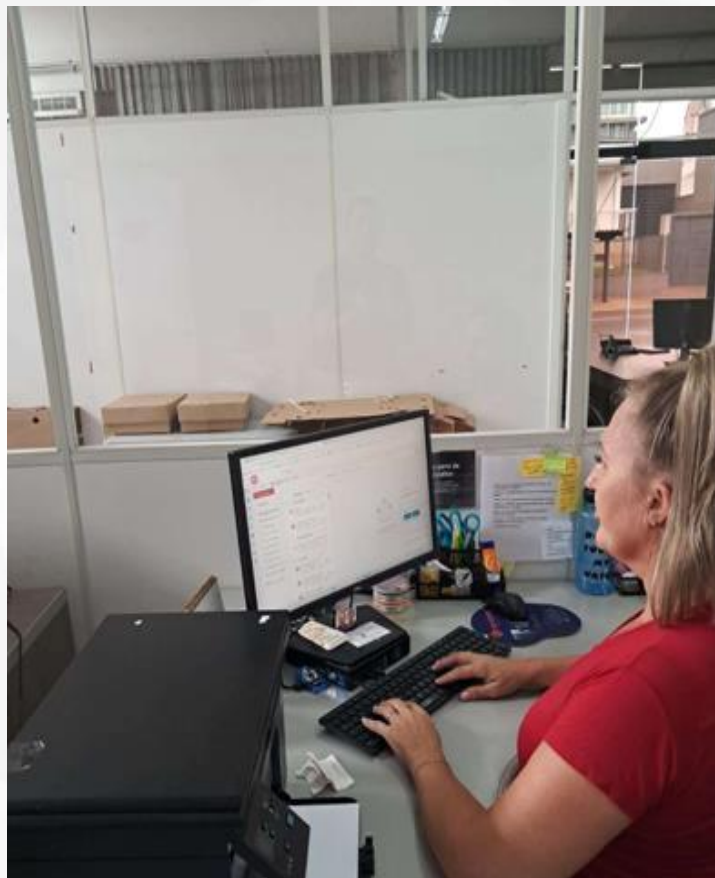




# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (8/10):

➤ Alles Filial - Dois Irmãos/RS





# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (9/10):

➤ Alles Filial - Santa Luzia/MG

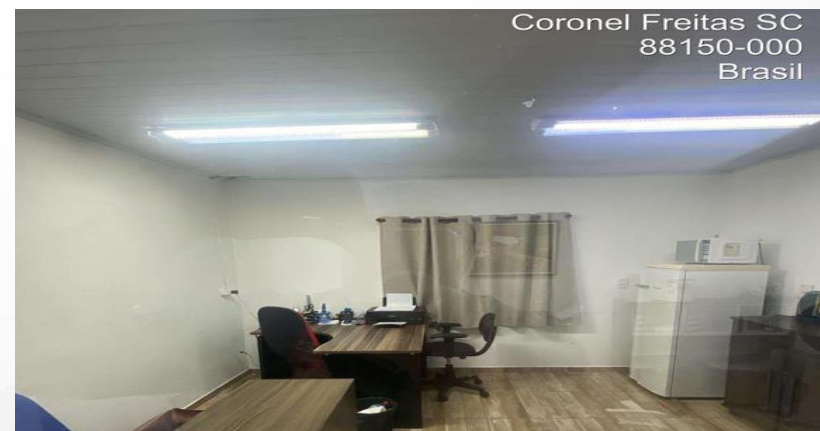




# Visão Geral da Recuperanda

## Diligências nas Áreas Operacionais do Grupo Recuperando (10/10):

### ➤ Nova Itaberaba - Coronel Freitas/SC





# Quadro de Funcionários

Com base nas informações encaminhadas pelas Recuperandas, verifica-se que a **Alles Indústria e Comércio de Carnes e Derivados Ltda.** apresentou quadro consolidado de **311 colaboradores ativos**, distribuídos entre 7 unidades operacionais, com uma folha salarial total de R\$ 848.208. Observa-se que a unidade Alles AP. Taboado/MS concentrou a maior parte do quadro funcional do grupo, com 290 colaboradores, representando aproximadamente 93,2% do total de funcionários ativos. As demais unidades apresentaram quantitativos reduzidos, destacando-se a Alles Jales/SP, com 9 colaboradores, e a Alles Matriz/SP, com 4 colaboradores, enquanto as demais filiais mantiveram entre 1 e 3 vínculos ativos no período analisado.

| QUADRO DE FUNCIONÁRIOS     |                |                      |                     |
|----------------------------|----------------|----------------------|---------------------|
| TOTAL FUNCIONÁRIOS         | TOTAL EMPRESAS | FOLHA TOTAL (R\$)    | SALÁRIO MÉDIO (R\$) |
| 311                        | 7              | 848.208              | 2.727               |
| RESUMO POR EMPRESA         |                |                      |                     |
| Empresa                    | Qtd Func.      | Folha Salarial (R\$) | % Quadro            |
| ALLES MATRIZ - SP          | 4              | 8.191,31             | 1,3%                |
| ALLES JALES - SP           | 9              | 18.820,25            | 2,9%                |
| ALLES AP. TABOADO - MS     | 290            | 797.771,84           | 93,2%               |
| ALLES STA CATARINA - SC    | 3              | 12.456,04            | 1,0%                |
| ALLES CANDELARIA - RS      | 1              | 2.527,68             | 0,3%                |
| ALLES CURITIBA - PR        | 1              | 3.326,02             | 0,3%                |
| ALLES BACON D. IRMAOS - RS | 3              | 5.114,69             | 1,0%                |
| TOTAL                      | 311            | 848.207,83           | 100,0%              |

No que se refere à Recuperanda **Nova Itaberaba**, permanece a informação de **inexistência de empregados vinculados diretamente à empresa**, tendo em vista que sua operação é terceirizada, utilizando-se do quadro funcional da Alles Indústria de Alimentos, conforme informado nos autos.

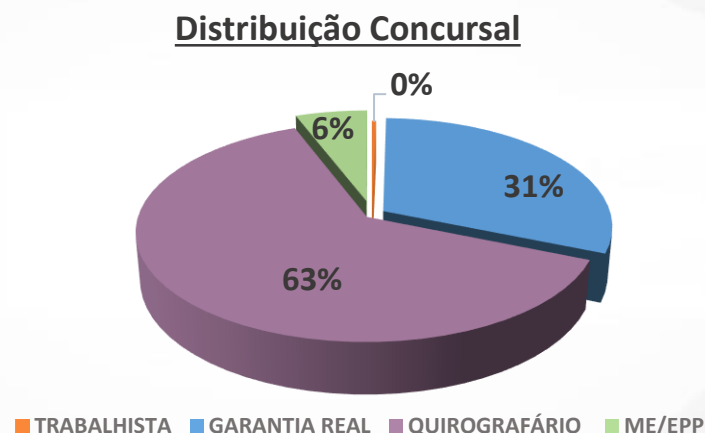
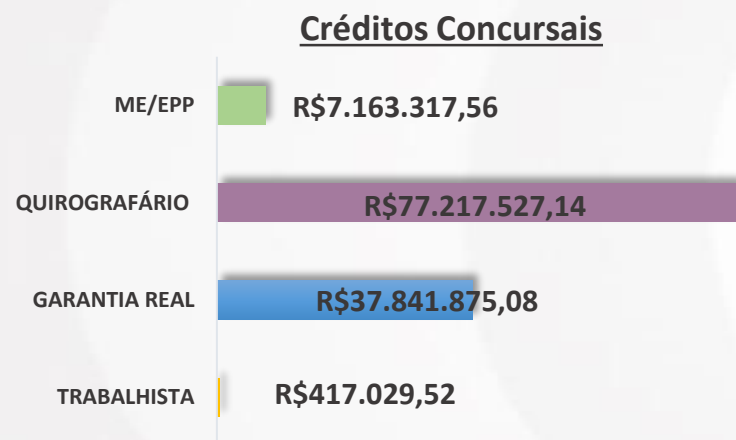




# Endividamento

## Passivo Global

O passivo sujeito à Recuperação Judicial do **Grupo Alles** totaliza R\$ 122.639.749,30, conforme apurado na relação de credores apresentada no período analisado. A composição do endividamento demonstra predominância da **Classe III – Quirografária**, que registra saldo de R\$ 77.217.527,14, representando aproximadamente 62,96% do passivo concursal. Na sequência, destaca-se a **Classe II – Garantia Real**, com saldo de R\$ 37.841.875,08, equivalente a cerca de 30,86% do total concursal. A **Classe IV – ME/EPP** totaliza R\$ 7.163.317,56, correspondendo a aproximadamente 5,84% do passivo sujeito à Recuperação Judicial, enquanto a **Classe I – Trabalhista** apresenta saldo de R\$ 417.029,52, representando cerca de 0,34% do montante concursal.



Entre os créditos sujeitos à Recuperação Judicial, destaca-se o **Banco do Brasil S.A.** como principal credor da Classe II – Garantia Real, na ordem de R\$ 37.841.875,08. No âmbito Quirografário, evidenciam-se os créditos detidos pelo Banco Santander Brasil S.A., Caixa Econômica Federal, EGM NP - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios e Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A., os quais concentram parcela relevante da composição concursal apresentada. Além dos créditos concursais, foram identificadas obrigações classificadas como extraconcursais, elevando o endividamento global do grupo, com destaque para os créditos vinculados ao Banco do Brasil S.A., EGM NP – Fundo de Investimento em Direitos Creditórios e Kreditare Fundo de Investimento em Direitos Creditórios, conforme demonstrado na relação de credores apresentada pela Administradora Judicial, em cumprimento com a atribuição legal prevista no art. 7º, § 2º, da Lei 11.101/05.



# **Das Demonstrações Contábeis**

Para a realização das análises apresentadas nas páginas subsequentes, foram utilizados como base os seguintes demonstrativos contábeis do período do exercício de 2025:

- Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício (DRE);
- Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC).

Sociedades empresárias:

1. **ALLES INDUSTRIA E COMERCIO DE CARNES E DERIVADOS E TRANSPORTES LTDA;**
2. **NOVA ITABERABA ALIMENTOS LTDA.**

- **Importante ressaltar que a Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) relativa ao exercício de 2025 não foi disponibilizada pelas Recuperandas até a presente data, inviabilizando a análise segregada da movimentação financeira no período.**
- Adicionalmente, a Administradora Judicial ressalta não ser responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realiza trabalho de auditoria independente, de forma que todas as informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas.



# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – ALLES

COMPETÊNCIA: 2025





# Balanço Patrimonial

| ATIVO                         | 2024               | 2025               | A.H.          |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|
|                               | R\$ 226.680        | R\$ 207.116        |               |
| <b>CIRCULANTE</b>             | <b>R\$ 88.437</b>  | <b>R\$ 82.639</b>  | <b>-6,56%</b> |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | R\$ 8.073          | R\$ 5.118          | -36,60%       |
| CONTAS A RECEBER DE CLIENTES  | R\$ 19.552         | R\$ 40.685         | 108,09%       |
| ESTOQUES                      | R\$ 14.443         | R\$ 12.543         | -13,16%       |
| TRIBUTOS A RECUPERAR          | R\$ 32.029         | R\$ 19.857         | -38,00%       |
| ADIANTEMENTOS                 | R\$ 11.928         | R\$ 4.217          | -64,65%       |
| OUTROS CRÉDITOS               | R\$ 2.206          | R\$ 150            | -93,20%       |
| DESPESAS PAGAS ANTECIPADAS    | R\$ 206            | R\$ 69             | -66,50%       |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>         | <b>R\$ 138.243</b> | <b>R\$ 124.477</b> | <b>-9,96%</b> |
| OUTROS CRÉDITOS LP            | R\$ 2.934          | R\$ 3.193          | 8,83%         |
| DESPESAS PAGAS ANTECIPADAS LP | R\$ 40             | R\$ 37             | -7,50%        |
| INVESTIMENTOS                 | R\$ 2.009          | R\$ 868            | -56,79%       |
| IMOBILIZADO                   | R\$ 133.221        | R\$ 120.340        | -9,67%        |
| INTANGÍVEL                    | R\$ 39             | R\$ 39             | 0,00%         |

| PASSIVO                             | 2024               | 2025               | A.H.           |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
|                                     | R\$ 226.680        | R\$ 207.116        |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                   | <b>R\$ 90.138</b>  | <b>R\$ 113.626</b> | <b>26,06%</b>  |
| FORNECEDORES                        | R\$ 27.819         | R\$ 31.498         | 13,22%         |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS        | R\$ 59.612         | R\$ 58.823         | -1,32%         |
| SALÁRIOS, FÉRIAS E ENCARGOS SOCIAIS | R\$ 2.068          | R\$ 2.329          | 12,62%         |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS              | R\$ 311            | R\$ 6.924          | 2126,37%       |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                   | R\$ 328            | R\$ 14.052         | 4184,15%       |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>               | <b>R\$ 102.780</b> | <b>R\$ 92.345</b>  | <b>-10,15%</b> |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP     | R\$ 100.689        | R\$ 91.863         | -8,77%         |
| PARTES RELACIONADAS                 | R\$ 1.609          | R\$ -              | 0,00%          |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS LP           | R\$ -              | R\$ -              | 0,00%          |
| SUBVENÇÕES A REALIZAR               | R\$ 482            | R\$ 482            | 0,00%          |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>           | <b>R\$ 33.762</b>  | <b>R\$ 1.145</b>   | <b>-96,61%</b> |
| CAPITAL SOCIAL                      | R\$ 45.000         | R\$ 45.000         | 0,00%          |
| RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS       | R\$ 3.022          | R\$ 3.022          | 0,00%          |
| RESERVA DE LUCROS                   | R\$ -              | R\$ -              | 0,00%          |
| PREJUÍZOS ACUMULADOS                | R\$ (14.260)       | R\$ (46.877)       | 228,73%        |

**Balanço Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

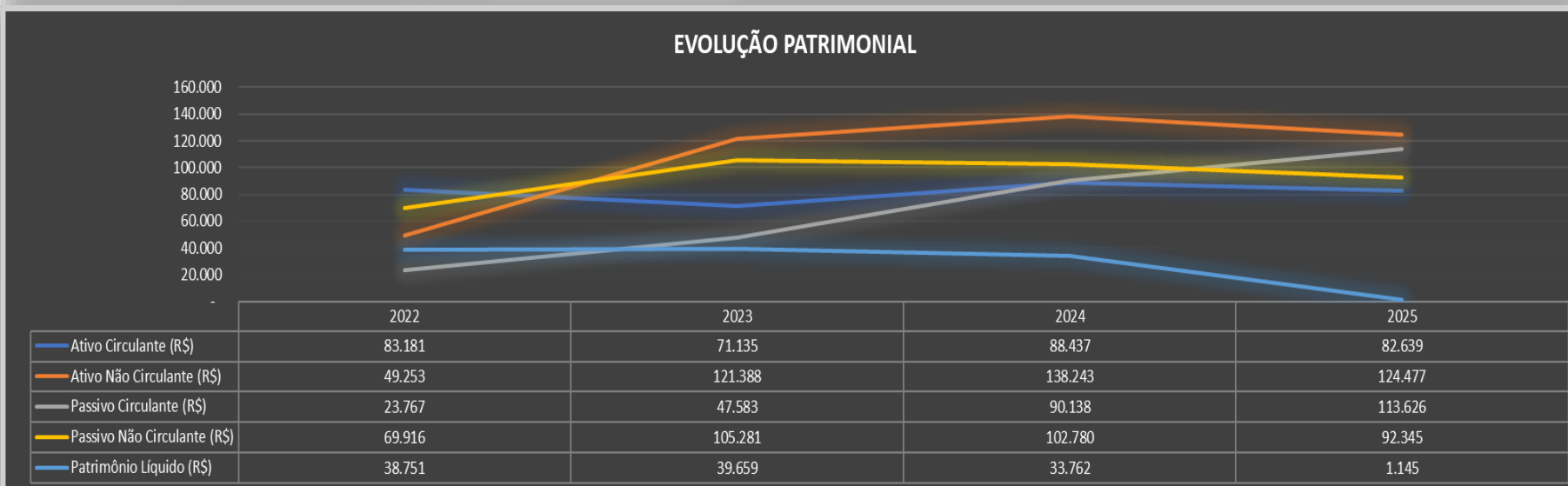
**A.H.:** A "Análise Horizontal" é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

**\*R\$ em milhares reais.**





# Balanço Patrimonial



O gráfico apresenta a evolução patrimonial da empresa. Ele demonstra as variações mensais em cinco componentes: **Ativo Circulante**, **Ativo Não Circulante**, **Passivo Circulante**, **Passivo Não Circulante** e **Patrimônio Líquido**.

- **Ativo Circulante:** indica os bens e direitos que a empresa pode converter em dinheiro no curto prazo.
- **Ativo Não Circulante:** refere-se aos bens e direitos que a empresa possui com baixa liquidez ou longo prazo de conversão.
- **Passivo Circulante:** mostra as obrigações de curto prazo da empresa.
- **Passivo Não Circulante:** representa as obrigações de longo prazo.
- **Patrimônio Líquido:** reflete a diferença entre o total de ativos e o total de passivos da empresa.

As variações apresentadas no gráfico e na tabela refletem a dinâmica patrimonial da empresa ao longo dos meses analisados.

**\*R\$ em milhares reais.**

# Comentários – Balanço Patrimonial

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

O **Ativo Total** passou de R\$ 226.680 em 2024 para R\$ 207.116 em 2025, recuo de R\$ 19.564 (-8,63%). A variação foi composta pelo recuo do **Ativo Circulante**, de R\$ 88.437 para R\$ 82.639 (-6,56%), e do **Ativo Não Circulante**, de R\$ 138.243 para R\$ 124.477 (-9,96%).

No **Ativo Circulante**, as **Contas a Receber de Clientes** cresceram de R\$ 19.552 para R\$ 40.685 (108,09%), reflexo do maior volume de vendas a prazo de carnes e derivados no período, formadas integralmente por duplicatas a receber de clientes do mercado interno. Em contrapartida, o **Caixa e Equivalentes de Caixa** recuou de R\$ 8.073 para R\$ 5.118 (-36,60%), composto por depósitos bancários à vista e aplicações de liquidez imediata. Os **Adiantamentos** caíram de R\$ 11.928 para R\$ 4.217 (-64,65%), referentes a adiantamentos a fornecedores, os **Tributos a Recuperar** recuaram de R\$ 32.029 para R\$ 19.857 (-38,00%) e os **Estoques** foram de R\$ 14.443 para R\$ 12.543 (-13,16%), com a maior parte em matérias-primas e o restante em produtos acabados. No **Ativo Não Circulante**, o **Imobilizado** recuou de R\$ 133.221 para R\$ 120.340 (-9,67%), movimento esperado pela depreciação acumulada sobre bens em operação, imóveis e imobilizado em andamento. Os **Investimentos** caíram de R\$ 2.009 para R\$ 868 (-56,79%), em participações permanentes em outras sociedades.

No **Passivo Circulante**, o saldo cresceu de R\$ 90.138 para R\$ 113.626 (26,06%). As **Outras Obrigações** saíram de R\$ 328 para R\$ 14.052 (4.184,15%), referentes a contas a pagar contraídas no período, e as **Obrigações Tributárias** passaram de R\$ 311 para R\$ 6.924 (2.126,37%), com aumento concentrado em impostos e contribuições a recolher. Os **Fornecedores** subiram de R\$ 27.819 para R\$ 31.498 (13,22%), puxados pelo maior volume de compras de matéria-prima, e os **Salários, Férias e Encargos Sociais** cresceram de R\$ 2.068 para R\$ 2.329 (12,62%), com aumento nas obrigações com o pessoal, obrigações previdenciárias e provisões trabalhistas. O **Passivo Não Circulante** recuou de R\$ 102.780 para R\$ 92.345 (-10,15%), com os **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo** caindo de R\$ 100.689 para R\$ 91.863 (-8,77%), em obrigações com instituições financeiras. As **Partes Relacionadas** foram quitadas no período, encerrando em zero ante R\$ 1.609 em 2024.

O **Patrimônio Líquido** recuou de R\$ 33.762 para R\$ 1.145 (-96,61%), com os **Prejuízos Acumulados** passando de R\$ 14.260 para R\$ 46.877 (228,73%), acréscimo de R\$ 32.617 no saldo do período.



# Demonstração do Resultado

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO            | 2024          | 2025          | A.H.    |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------|
| RECEITA BRUTA                                     | R\$ 199.044   | R\$ 339.937   | 70,78%  |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA                           | R\$ -         | R\$ (65.093)  | 0,00%   |
| (-) DEDUÇÕES                                      | R\$ -         | R\$ (65.093)  | 0,00%   |
| RECEITA LÍQUIDA                                   | R\$ 199.044   | R\$ 274.844   | 38,08%  |
| CUSTOS                                            | R\$ (129.547) | R\$ (182.957) | 41,23%  |
| RESULTADO BRUTO                                   | R\$ 69.497    | R\$ 91.887    | 32,22%  |
| (+/-) RECEITAS(DESPEASAS) OPERACIONAIS            | R\$ (60.713)  | R\$ (83.706)  | 37,87%  |
| DESPEASAS COM VENDAS                              | R\$ (48.009)  | R\$ (63.475)  | 32,21%  |
| DESPEASAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS                | R\$ (12.646)  | R\$ (19.654)  | 55,42%  |
| DESPEASAS TRIBUTÁRIAS                             | R\$ (395)     | R\$ (577)     | 46,08%  |
| OUTRAS RECEITAS (DESPEASAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS | R\$ 337       | R\$ -         | 0,00%   |
| RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)                      | R\$ 8.784     | R\$ 8.181     | -6,86%  |
| RESULTADO FINANCEIRO                              | R\$ (23.061)  | R\$ (41.707)  | 80,86%  |
| RECEITAS FINANCEIRAS                              | R\$ 209       | R\$ 1.392     | 566,03% |
| DESPEASAS FINANCEIRAS                             | R\$ (23.270)  | R\$ (43.099)  | 85,21%  |
| OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS                    | R\$ -         | R\$ 908       | 100,00% |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS                      | R\$ -         | R\$ 908       | 100,00% |
| RESULTADO ANTES DO IR E CSLL                      | R\$ (14.277)  | R\$ (32.618)  | 128,47% |
| PROVISÃO IR E CSLL                                | R\$ -         | R\$ -         | 0,00%   |
| RECEITAS NÃO OPERACIONAIS                         | R\$ -         | R\$ -         | 0,00%   |
| OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS                  | R\$ -         | R\$ -         | 0,00%   |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO                      | R\$ (14.277)  | R\$ (32.618)  | 128,47% |

| MARGENS | 2024   | 2025    |
|---------|--------|---------|
| BRUTA   | 34,92% | 33,43%  |
| EBIT    | 4,41%  | 2,98%   |
| EBITDA  | 4,41%  | 2,98%   |
| LÍQUIDA | -7,17% | -11,87% |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

**\*R\$ em milhares reais.**

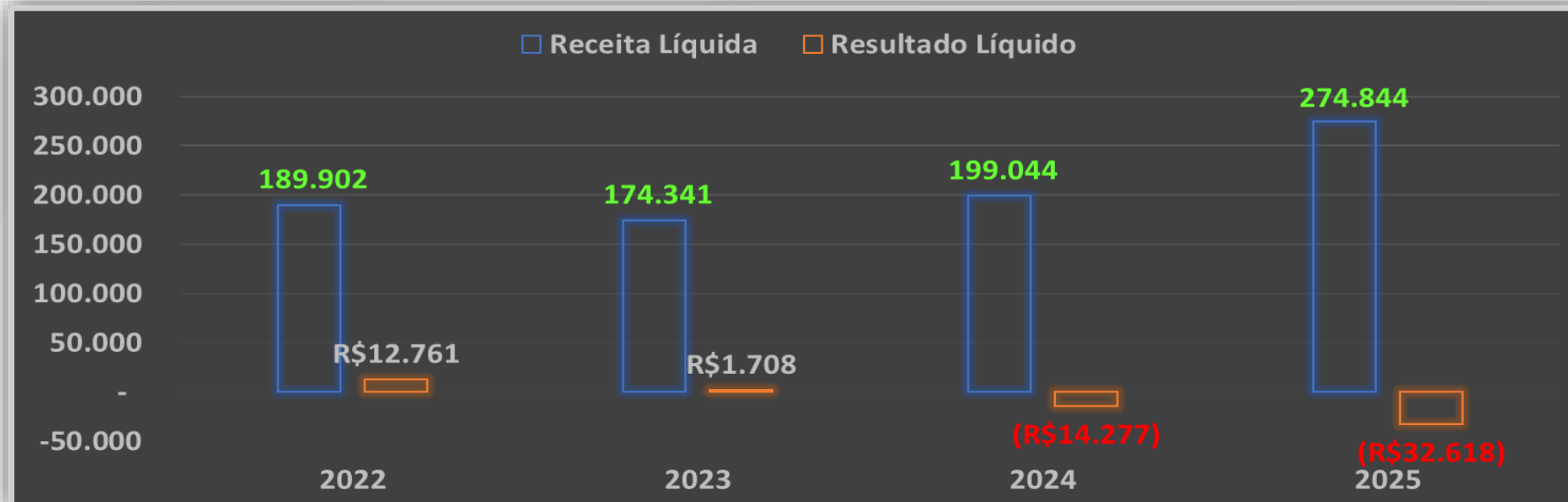
**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





# Demonstração do Resultado



\*R\$ em milhares reais.

O gráfico apresenta a comparação entre a **Receita Líquida** e o **Resultado Líquido**, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais da empresa, enquanto o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita da empresa e como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.



# Comentários – Demonstração do Resultado

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

A **Receita Bruta** cresceu de R\$ 199.044 em 2024 para R\$ 339.937 em 2025 (70,78%), composta por vendas de produtos a prazo, vendas de mercadorias, vendas para exportação e subvenções de órgãos públicos. As **Deduções da Receita** totalizaram R\$ 65.093 em 2025, sem ocorrência no exercício anterior, formadas por vendas canceladas de produtos e mercadorias do mercado interno e por impostos incidentes sobre vendas, incluindo ICMS, PIS e COFINS. A **Receita Líquida** passou de R\$ 199.044 para R\$ 274.844 (38,08%), crescimento em proporção menor ao da receita bruta em função das deduções incorporadas no período.

Os **Custos** cresceram de R\$ 129.547 para R\$ 182.957 (41,23%), compostos por compras de matérias-primas a prazo, compras de embalagens, temperos e condimentos, encargos com mão de obra direta de produção, incluindo salários, INSS, FGTS e férias, além de energia elétrica, material intermediário, industrialização por outra empresa e leasing de máquinas e equipamentos. O **Resultado Bruto** passou de R\$ 69.497 para R\$ 91.887 (32,22%), com a **Margem Bruta** recuando de 34,92% para 33,43%.

As **Despesas Operacionais** cresceram de R\$ 60.713 para R\$ 83.706 (37,87%). As **Despesas com Vendas** passaram de R\$ 48.009 para R\$ 63.475 (32,21%), com os principais componentes em fretes e carretos sobre vendas, depreciações, comissões sobre vendas e bonificações de mercadorias. As **Despesas Gerais e Administrativas** foram de R\$ 12.646 para R\$ 19.654 (55,42%), com destaque para serviços de terceiros pessoa jurídica, serviços profissionais, materiais de uso e consumo e seguros de bens. As **Despesas Tributárias** cresceram de R\$ 395 para R\$ 577 (46,08%), compostas por despesas sindicais, IOF, IRRF sobre rendimentos de aplicações financeiras e IPVA.

O **Resultado Operacional (EBIT)** recuou de R\$ 8.784 para R\$ 8.181 (-6,86%), com a **Margem EBIT** e a **Margem EBITDA** passando de 4,41% para 2,98%.

O **Resultado Financeiro** foi de R\$ 23.061 negativo para R\$ 41.707 negativo (80,86%). As **Despesas Financeiras** cresceram de (R\$ 23.270) para (R\$ 43.099) (85,21%), compostas por encargos sobre empréstimos e financiamentos, descontos concedidos, encargos e comissões bancárias, perdas no estoque e juros e multas sobre impostos e contribuições. As **Receitas Financeiras** passaram de R\$ 209 para R\$ 1.392 (566,03%), formadas por receitas de aplicações no mercado aberto e receitas com bonificações. Os **Outros Resultados Operacionais** registraram R\$ 908 em 2025, sem ocorrência em 2024, referentes à venda de ativo imobilizado. O **Resultado Antes do IR e CSLL** foi de (R\$ 14.277) negativo para (R\$ 32.618) negativo (128,47%), sem registro de **Provisão de IR e CSLL** nos dois exercícios.

O **Resultado Líquido do Período** acompanhou o mesmo movimento, de (R\$ 14.277) negativo para (R\$ 32.618) negativo (128,47%), com a **Margem Líquida** passando de -7,17% para -11,87%.





# Fluxo de caixa

## Nota

Considerando que a empresa não apresentou o **Fluxo de Caixa**, devido à falta de envio da documentação necessária, esta Administradora Judicial não pôde analisar e apresentar os números. Reitera-se, desse modo, o pedido de apresentação da documentação pendente.

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

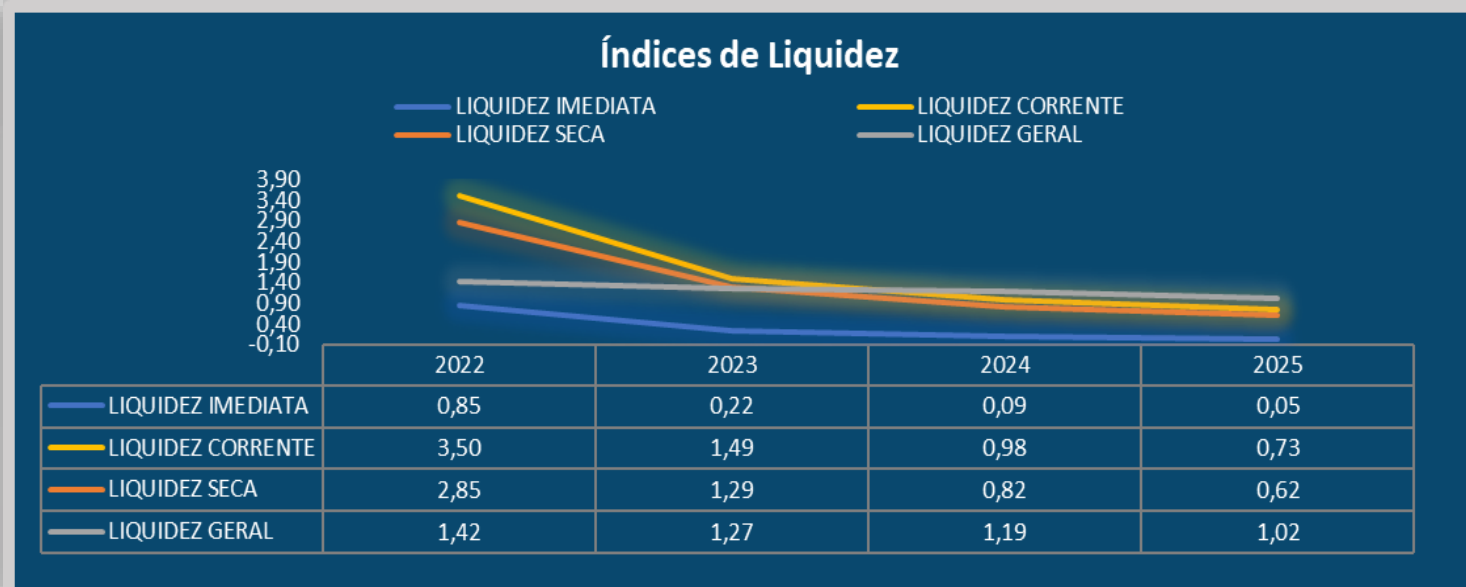
O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





# Índices de Liquidez



**Índices de Liquidez:** os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:

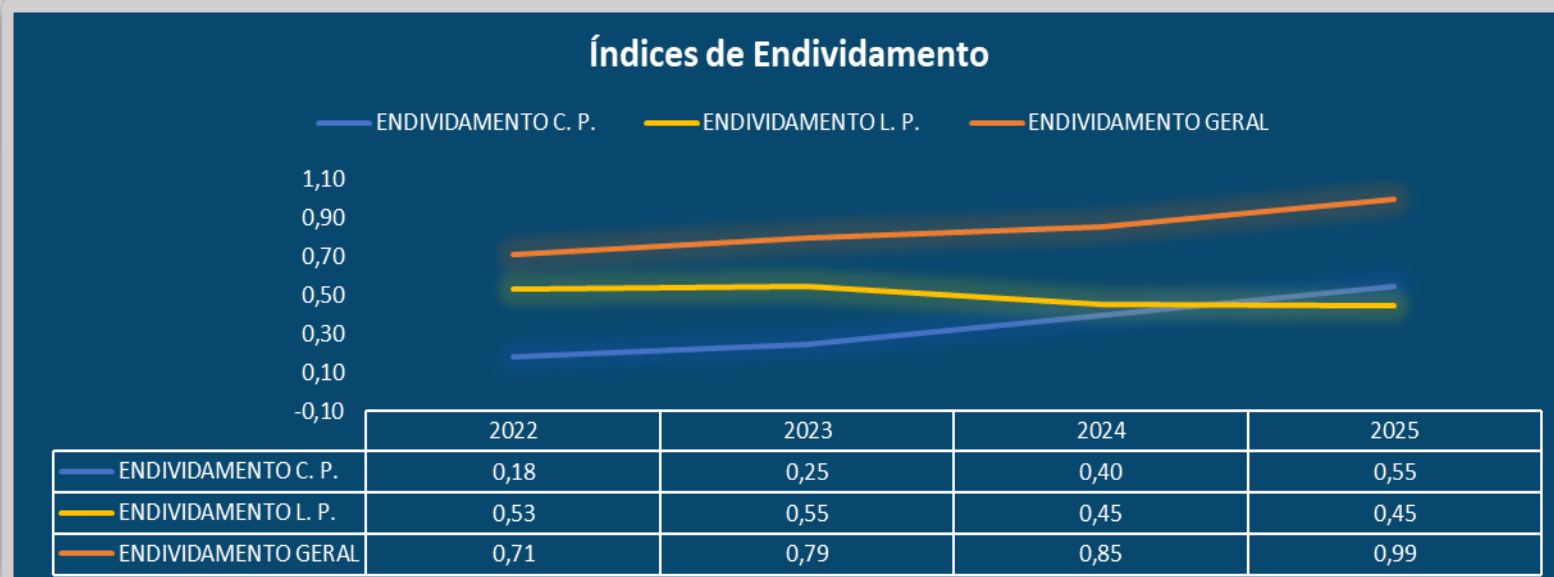
- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.



# Índices de Endividamento



**Endividamento:** O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras.

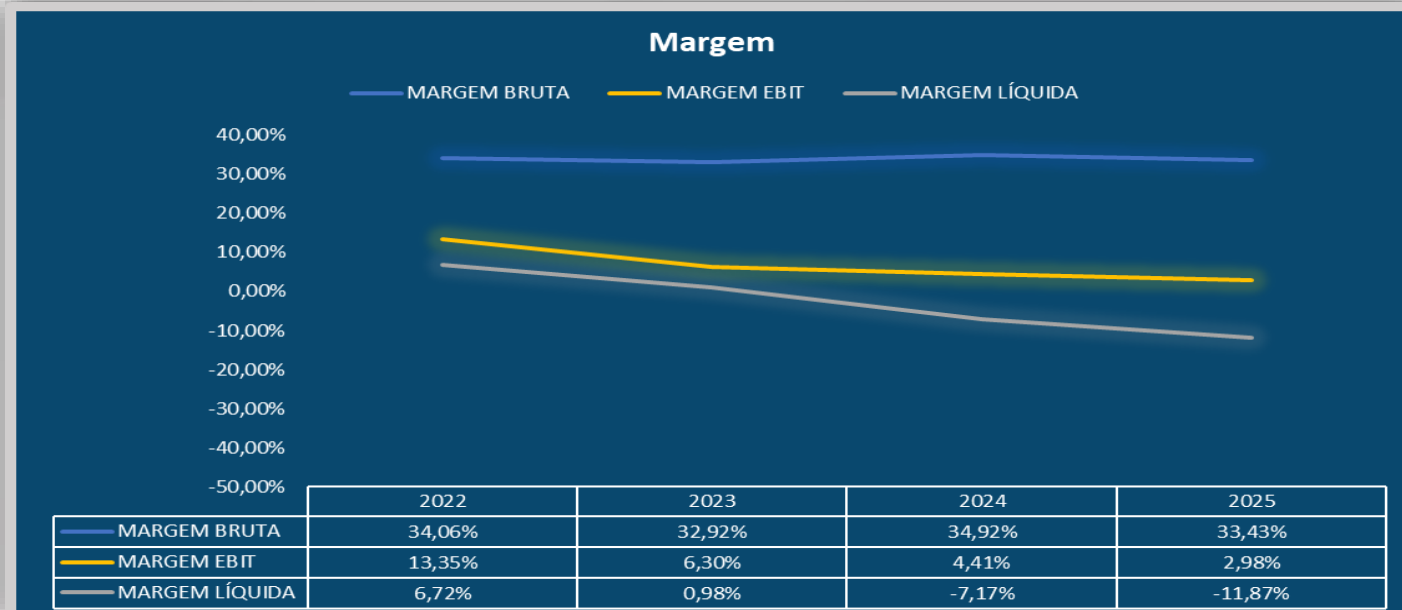
- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.



# Margens



O gráfico apresenta a comparação das principais margens de desempenho financeiro: **Margem Bruta**, **Margem EBIT**, **Margem EBITDA** e **Margem Líquida**, com os valores destacados para facilitar a análise.

**Margem Bruta** reflete a eficiência da empresa em gerar lucro bruto após a dedução dos custos diretos de produção, indicando o quanto das receitas se transforma em lucro bruto.

**Margem EBIT** (Lucro Operacional) mostra a rentabilidade das operações principais da empresa, antes das despesas financeiras e impostos, sendo um indicador da capacidade de geração de lucro operacional.

**Margem EBITDA** avalia o lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, medindo a eficiência operacional sem considerar fatores não operacionais ou de natureza contábil.

**Margem Líquida** apresenta o percentual do lucro líquido em relação à receita total, após a dedução de todas as despesas, impostos e custos, sendo um indicador final da lucratividade da empresa.

Esse conjunto de margens permite uma visão ampla do desempenho financeiro, analisando desde a eficiência operacional até a rentabilidade final.



# Comentários – Índices

*Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.*

Os **Índices de Liquidez** apresentaram trajetória de recuo ao longo dos quatro exercícios analisados. A **Liquidez Imediata** passou de 0,85 em 2022 para 0,05 em 2025, movimento composto pela redução do caixa e equivalentes de caixa frente ao crescimento das obrigações de curto prazo. A **Liquidez Corrente** recuou de 3,50 em 2022 para 0,73 em 2025, cruzando o patamar de equilíbrio em 2024, quando registrou 0,98, e encerrando 2025 abaixo de 1,00. A **Liquidez Seca** acompanhou o mesmo movimento, de 2,85 em 2022 para 0,62 em 2025, com os estoques excluídos da base de cálculo. A **Liquidez Geral**, que considera os ativos e passivos de longo prazo, recuou de 1,42 em 2022 para 1,02 em 2025, encerrando o exercício próximo ao patamar de equilíbrio.

O **Endividamento** apresentou crescimento ao longo do período. O **Endividamento Geral** passou de 0,71 em 2022 para 0,99 em 2025, com o capital de terceiros praticamente equivalente ao ativo total no encerramento do exercício. O **Endividamento de Curto Prazo** foi de 0,18 em 2022 para 0,55 em 2025, reflexo do crescimento do **Passivo Circulante** no período, com destaque para o avanço das obrigações tributárias e outras obrigações verificado no balanço. O **Endividamento de Longo Prazo** oscilou de 0,53 em 2022 para 0,55 em 2023, recuando para 0,45 em 2024 e permanecendo em 0,45 em 2025, em linha com a amortização dos empréstimos e financiamentos de longo prazo com instituições financeiras.

As **Margens** apresentaram redução ao longo dos quatro exercícios. A **Margem Bruta** oscilou entre 32,92% e 34,92%, encerrando 2025 em 33,43%, sem variação de grande amplitude entre os anos. A **Margem EBIT** recuou de 13,35% em 2022 para 2,98% em 2025, movimento associado ao crescimento das despesas operacionais em ritmo superior ao da receita líquida, com destaque para fretes e carretos sobre vendas, serviços de terceiros e depreciações. A **Margem Líquida** foi de 6,72% em 2022 para -11,87% em 2025, tornando-se negativa a partir de 2024 (-7,17%) e ampliando o resultado negativo no exercício seguinte, em função do crescimento das despesas financeiras, compostas por encargos sobre empréstimos e financiamentos e descontos concedidos.



# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – NOVA ITABERABA

COMPETÊNCIA: 2025





# Balanço Patrimonial

| ATIVO                 | 2024             | 2025             | A.H.           |
|-----------------------|------------------|------------------|----------------|
|                       | R\$ 2.285        | R\$ 2.386        |                |
| <b>CIRCULANTE</b>     | <b>R\$ 55</b>    | <b>R\$ 229</b>   | <b>316,36%</b> |
| DISPONÍVEL            | R\$ 10           | R\$ 15           | 50,00%         |
| CLIENTES              | R\$ 45           | R\$ 214          | 375,56%        |
| OUTROS CRÉDITOS       | R\$ -            | R\$ -            | 0,00%          |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b> | <b>R\$ 2.230</b> | <b>R\$ 2.157</b> | <b>-3,27%</b>  |
| IMOBILIZADO           | R\$ 2.230        | R\$ 2.157        | -3,27%         |

| PASSIVO                      | 2024               | 2025               | A.H.          |
|------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|
|                              | R\$ 2.285          | R\$ 2.386          |               |
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>R\$ 2.553</b>   | <b>R\$ 3.830</b>   | <b>50,02%</b> |
| EMPRÉSTIMOS                  | R\$ 881            | R\$ 543            | -38,37%       |
| FORNECEDORES                 | R\$ 1.365          | R\$ 1.131          | -17,14%       |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS       | R\$ 3              | R\$ 240            | 7900,00%      |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS      | R\$ 1              | R\$ 2              | 100,00%       |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES            | R\$ 303            | R\$ 1.914          | 531,68%       |
| CHEQUES EM COBRANÇA          | R\$ -              | R\$ -              | 0,00%         |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>R\$ 3.560</b>   | <b>R\$ 3.560</b>   | <b>0,00%</b>  |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | R\$ 3.560          | R\$ 3.560          | 0,00%         |
| PARTES RELACIONADAS          | R\$ -              | R\$ -              | 0,00%         |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS LP    | R\$ -              | R\$ -              | 0,00%         |
| SUBVENÇÕES A REALIZAR        | R\$ -              | R\$ -              | 0,00%         |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>    | <b>R\$ (3.828)</b> | <b>R\$ (5.004)</b> | <b>30,72%</b> |
| CAPITAL SOCIAL               | R\$ 100            | R\$ 100            | 0,00%         |
| LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS  | R\$ (3.928)        | R\$ (5.104)        | 29,94%        |

**Balanço Patrimonial:** é um documento contábil que apresenta a situação financeira de uma empresa em um determinado período. Ele é composto por dois lados: o ativo, que lista os bens e direitos da empresa, e o passivo, que enumera as obrigações e o patrimônio líquido. A equação fundamental do balanço patrimonial é: Ativo = Passivo + Patrimônio Líquido. Essa demonstração fornece uma visão geral dos recursos e das fontes de financiamento da empresa, sendo uma ferramenta essencial para análise financeira e tomada de decisões.

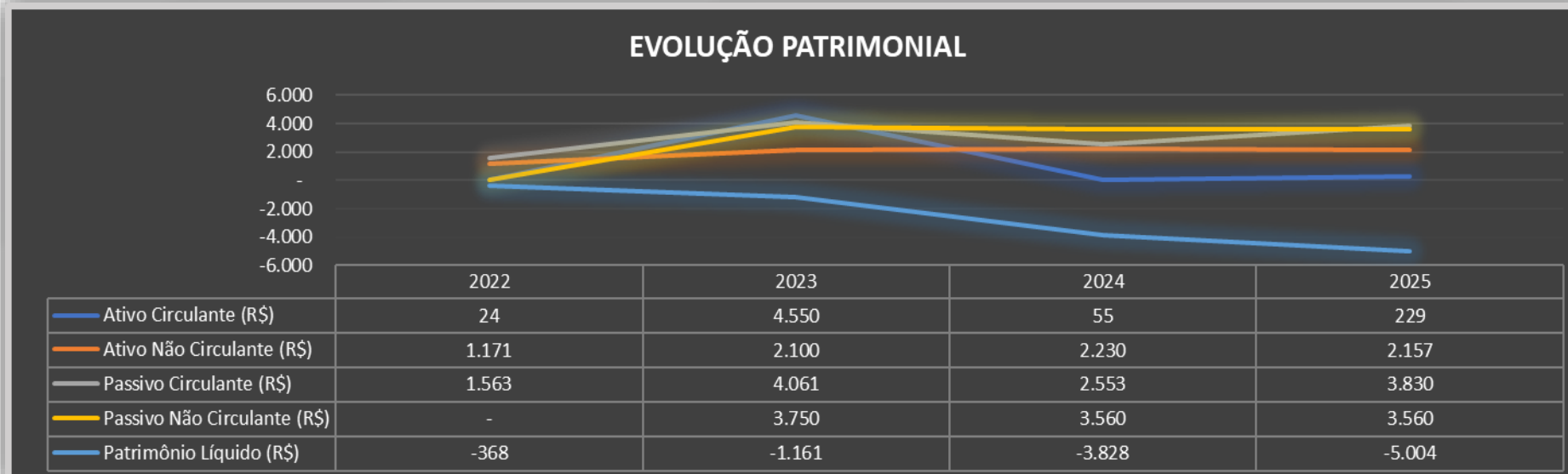
**A.H.:** A "Análise Horizontal" é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.

\*R\$ em milhares reais.





# Balanço Patrimonial



O gráfico apresenta a evolução patrimonial da empresa. Ele demonstra as variações mensais em cinco componentes: **Ativo Circulante, Ativo Não Circulante, Passivo Circulante, Passivo Não Circulante e Patrimônio Líquido.**

- **Ativo Circulante:** indica os bens e direitos que a empresa pode converter em dinheiro no curto prazo.
- **Ativo Não Circulante:** refere-se aos bens e direitos que a empresa possui com baixa liquidez ou longo prazo de conversão.
- **Passivo Circulante:** mostra as obrigações de curto prazo da empresa.
- **Passivo Não Circulante:** representa as obrigações de longo prazo.
- **Patrimônio Líquido:** reflete a diferença entre o total de ativos e o total de passivos da empresa.

As variações apresentadas no gráfico e na tabela refletem a dinâmica patrimonial da empresa ao longo dos meses analisados.

# Comentários – Balanço Patrimonial

*Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.*

O **Ativo Total** passou de R\$ 2.285 em 2024 para R\$ 2.386 em 2025, variação de 4,42%, concentrada no **Ativo Circulante**, que cresceu de R\$ 55 para R\$ 229 (316,36%).

No **Ativo Circulante**, as **Contas a Receber de Clientes** cresceram de R\$ 45 para R\$ 214 (375,56%), formadas por duplicatas a receber decorrentes de vendas a prazo de alimentos. O **Disponível** passou de R\$ 10 para R\$ 15 (50,00%), composto exclusivamente por depósitos bancários à vista, sem aplicações de liquidez imediata.

No **Passivo Circulante**, o saldo cresceu de R\$ 2.553 para R\$ 3.830 (50,02%). As **Outras Obrigações** passaram de R\$ 303 para R\$ 1.914 (531,68%), com a maior parte concentrada em adiantamentos de clientes, seguidos de contas a pagar. As **Obrigações Tributárias** foram de R\$ 3 para R\$ 240 (7.900,00%), em impostos e contribuições a recolher. As **Obrigações Trabalhistas** passaram de R\$ 1 para R\$ 2 (100,00%), compostas por obrigações com o pessoal e obrigações previdenciárias. Em sentido oposto, os **Empréstimos** recuaram de R\$ 881 para R\$ 543 (-38,37%), em empréstimos contraídos junto a pessoas jurídicas, e os **Fornecedores** caíram de R\$ 1.365 para R\$ 1.131 (-17,14%), em fornecedores nacionais.

O **Passivo Não Circulante** permaneceu em R\$ 3.560 nos dois exercícios, em **Empréstimos e Financiamentos** contratados junto a instituições financeiras, sem amortização no período.

O **Patrimônio Líquido** passou de R\$ 3.828 negativo para R\$ 5.004 negativo (30,72%), com o **Capital Social** subscrito mantido em R\$ 100. Os **Prejuízos Acumulados** passaram de R\$ 3.928 para R\$ 5.104 (29,94%), acréscimo de R\$ 1.176 incorporado ao saldo do período.



# Demonstração do Resultado

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO | 2024        | 2025        | A.H.    |
|----------------------------------------|-------------|-------------|---------|
| RECEITA BRUTA                          | R\$ 3.595   | R\$ 4.132   | 14,94%  |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA                | R\$ (302)   | R\$ (392)   | 29,80%  |
| (-) DEDUÇÕES                           | R\$ (302)   | R\$ (392)   | 29,80%  |
| RECEITA LÍQUIDA                        | R\$ 3.293   | R\$ 3.740   | 13,57%  |
| CUSTOS                                 | R\$ (4.734) | R\$ (4.091) | -13,58% |
| RESULTADO BRUTO                        | R\$ (1.441) | R\$ (351)   | -75,64% |
| (+/-) RECEITAS(DESPESAS) OPERACIONAIS  | R\$ (264)   | R\$ (597)   | 126,14% |
| DESPESAS COM VENDAS                    | R\$ -       | R\$ -       | 0,00%   |
| DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS      | R\$ (235)   | R\$ (596)   | 153,62% |
| DESPESAS VEÍCULOS                      | R\$ -       | R\$ -       | 0,00%   |
| DESPESAS TRIBUTÁRIAS                   | R\$ (29)    | R\$ (1)     | -96,55% |
| RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)           | R\$ (1.705) | R\$ (948)   | -44,40% |
| RESULTADO FINANCEIRO                   | R\$ (964)   | R\$ (229)   | -76,24% |
| RECEITAS FINANCEIRAS                   | R\$ -       | R\$ -       | 0,00%   |
| DESPESAS FINANCEIRAS                   | R\$ (964)   | R\$ (229)   | -76,24% |
| OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS         | R\$ -       | R\$ -       | 0,00%   |
| OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS  | R\$ -       | R\$ -       | 0,00%   |
| RESULTADO ANTES DO IR E CSLL           | R\$ (2.669) | R\$ (1.177) | -55,90% |
| PROVISÃO IR E CSLL                     | R\$ -       | R\$ -       | 0,00%   |
| RECEITAS NÃO OPERACIONAIS              | R\$ -       | R\$ -       | 0,00%   |
| OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS       | R\$ -       | R\$ -       | 0,00%   |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO           | R\$ (2.669) | R\$ (1.177) | -55,90% |

| MARGENS | 2024    | 2025    |
|---------|---------|---------|
| BRUTA   | -43,76% | -9,39%  |
| EBIT    | -51,78% | -25,35% |
| EBITDA  | -51,78% | -25,35% |
| LÍQUIDA | -81,05% | -31,47% |

**Margem Bruta:** é a diferença entre as receitas de vendas e o custo dos produtos vendidos (CPV), expressa como uma porcentagem. Essa margem indica a rentabilidade da produção ou comercialização de bens.

**Margem EBIT:** é a relação entre o lucro antes de juros e impostos e as receitas totais da empresa. Ela representa a capacidade operacional da empresa de gerar lucro, desconsiderando despesas financeiras e impostos.

**Margem EBITDA:** é a relação entre o EBITDA e as receitas totais. Ela avalia a eficiência operacional da empresa, excluindo efeitos de depreciação e amortização, oferecendo uma visão do desempenho operacional puro.

**Margem Líquida:** é a relação entre o lucro líquido e as receitas totais, expressa como uma porcentagem. Essa margem reflete a eficiência global da empresa, considerando todas as despesas, incluindo financeiras e impostos. É uma medida crucial da rentabilidade final do negócio.

\*R\$ em milhares reais.

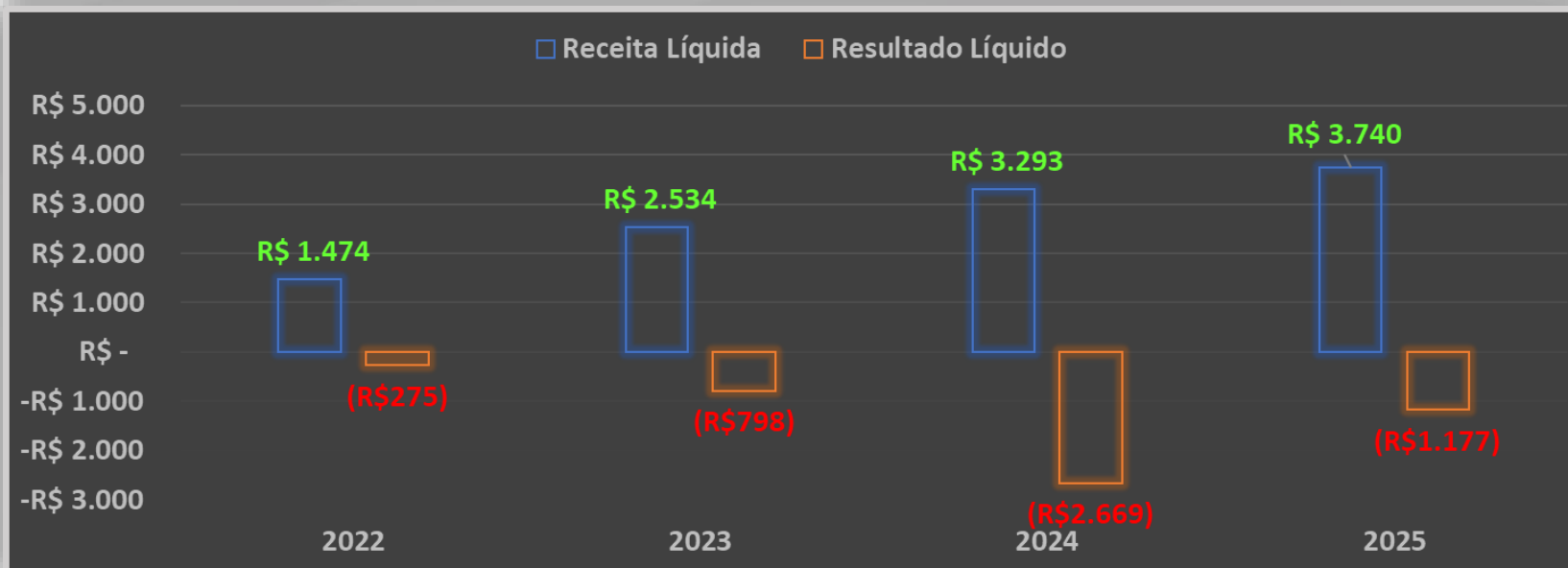
**Demonstração do Resultado:** é um relatório financeiro que apresenta o desempenho operacional de uma empresa durante um período específico. Ele detalha as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido. A estrutura típica inclui receitas totais, custo dos produtos ou serviços vendidos, margem bruta, despesas operacionais, impostos e, por fim, o lucro líquido. Essa demonstração fornece *insights* cruciais sobre a eficiência e a rentabilidade do negócio, auxiliando na avaliação do desempenho financeiro.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





# Demonstração do Resultado



\*R\$ em milhares reais.

O gráfico apresenta a comparação entre a **Receita Líquida** e o **Resultado Líquido**, com os valores destacados ao longo dos períodos analisados. A **Receita Líquida** reflete o total gerado pelas atividades operacionais da empresa, enquanto o **Resultado Líquido** demonstra o desempenho financeiro final após a dedução de custos, despesas e impostos. Essa análise permite visualizar a evolução da capacidade de geração de receita da empresa e como os custos e despesas impactam o lucro ou prejuízo ao longo do tempo.





# Comentários – Demonstração do Resultado

*Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.*

A **Receita Bruta** cresceu de R\$ 3.595 em 2024 para R\$ 4.132 em 2025 (14,94%), composta quase integralmente por receitas de industrialização efetuada para outra empresa, com parcela residual em vendas de produtos a prazo. As **Deduções da Receita** passaram de R\$ 302 para R\$ 392 (29,80%), formadas por impostos incidentes sobre vendas, incluindo Simples Nacional, IRPJ e CSLL sobre lucro presumido, PIS e COFINS. A **Receita Líquida** passou de R\$ 3.293 para R\$ 3.740 (13,57%).

Os **Custos** recuaram de R\$ 4.734 para R\$ 4.091 (-13,58%), compostos por industrialização por outra empresa, energia elétrica, manutenção de máquinas e equipamentos, embalagens, compras de matérias-primas a prazo e fretes e carretos. O **Resultado Bruto** passou de R\$ 1.441 negativo para R\$ 351 negativo (-75,64%), com a **Margem Bruta** saindo de -43,76% para -9,39%, redução do patamar negativo entre os exercícios.

As **Despesas Operacionais** cresceram de R\$ 264 para R\$ 597 (126,14%). As **Despesas Gerais e Administrativas** passaram de R\$ 235 para R\$ 596 (153,62%), compostas por depreciações, serviços profissionais, materiais de uso e consumo, honorários contábeis, serviços de terceiros pessoa jurídica, entidades e associações e pró-labore. As **Despesas Tributárias** recuaram de R\$ 29 para R\$ 1 (-96,55%), compostas por impostos municipais e IOF.

O **Resultado Operacional (EBIT)** passou de R\$ 1.705 negativo para R\$ 948 negativo (-44,40%), com a **Margem EBIT** e a **Margem EBITDA** saindo de -51,78% para -25,35%.

O **Resultado Financeiro** recuou de R\$ 964 negativo para R\$ 229 negativo (-76,24%), com as **Despesas Financeiras** caindo de R\$ 964 para R\$ 229 (-76,24%), compostas por encargos sobre empréstimos e financiamentos, encargos e comissões bancárias e despesas bancárias diversas. As **Receitas Financeiras** permaneceram sem registro nos dois exercícios.

O **Resultado Antes do IR e CSLL** passou de R\$ 2.669 negativo para R\$ 1.177 negativo (-55,90%), sem registro de **Provisão de IR e CSLL** nos dois exercícios. O **Resultado Líquido do Período** acompanhou o mesmo movimento, de R\$ 2.669 negativo para R\$ 1.177 negativo (-55,90%), com a **Margem Líquida** passando de -81,05% para -31,47%.



## Nota

Considerando que a empresa não apresentou o **Fluxo de Caixa**, devido à falta de envio da documentação necessária, esta Administradora Judicial não pôde analisar e apresentar os números. Reitera-se, desse modo, o pedido de apresentação da documentação pendente.

**Fluxo de caixa (Método Indireto):** O método indireto de elaboração do fluxo de caixa, também conhecido como método das reconciliações, é uma abordagem para preparar o demonstrativo de fluxo de caixa. Nesse método, inicia-se com o lucro líquido do período e, em seguida, ajustam-se as partidas contábeis que não impactam diretamente o caixa, como depreciação, amortização, variações em contas de resultado e ativos e passivos não relacionados ao caixa.

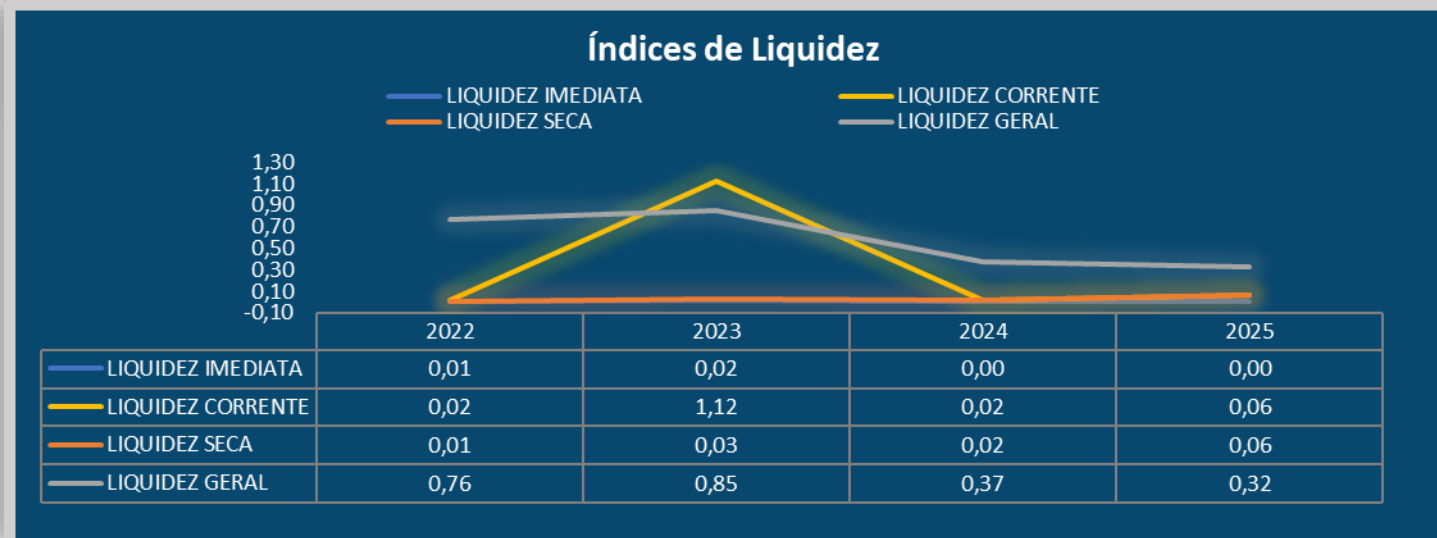
O objetivo é converter o lucro líquido em fluxo de caixa operacional, considerando os ajustes necessários para reconciliar as mudanças nas contas contábeis que afetam o lucro líquido, mas não necessariamente refletem entradas ou saídas de caixa imediatas. Este método é uma alternativa ao método direto, que lista detalhadamente todas as entradas e saídas de caixa operacionais. Ambos os métodos devem chegar ao mesmo resultado final de fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

**A.H.:** A análise horizontal é uma técnica de avaliação financeira que compara dados contábeis ao longo de períodos consecutivos para identificar e analisar as mudanças percentuais. Ela é utilizada para examinar a evolução das contas e itens em demonstrações financeiras, como o balanço patrimonial e a demonstração do resultado, ao longo de vários períodos de tempo. A análise horizontal ajuda a destacar tendências, variações e padrões ao longo do tempo, permitindo que gestores, investidores e analistas compreendam melhor o desempenho e a evolução financeira de uma empresa.





# Índices de Liquidez



**Índices de Liquidez:** os índices de liquidez são ferramentas financeiras que ajudam a avaliar a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos de curto prazo e medir a saúde financeira geral. Eles são calculados com base nas informações contidas no balanço patrimonial da empresa e fornecem insights valiosos para gestores, investidores e credores. Aqui estão alguns dos principais índices de liquidez e suas funções:

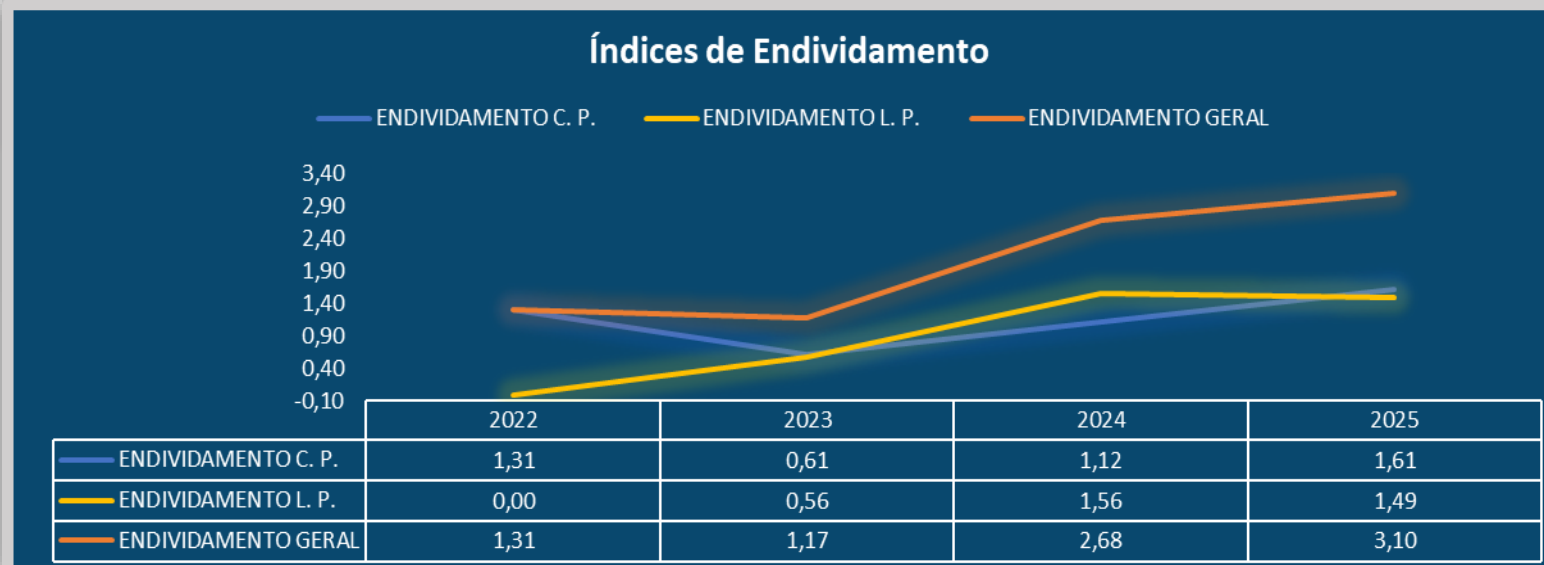
- **Liquidez Imediata** = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Corrente** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Seca** = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- **Liquidez Geral** = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1:** não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.



# Índices de Endividamento



**Endividamento:** O cálculo do endividamento de uma empresa é realizado para avaliar a proporção de recursos financeiros provenientes de terceiros (dívidas) em relação aos recursos próprios (patrimônio líquido). Esse indicador é crucial para entender a estrutura de capital da empresa e sua capacidade de cumprir obrigações financeiras.

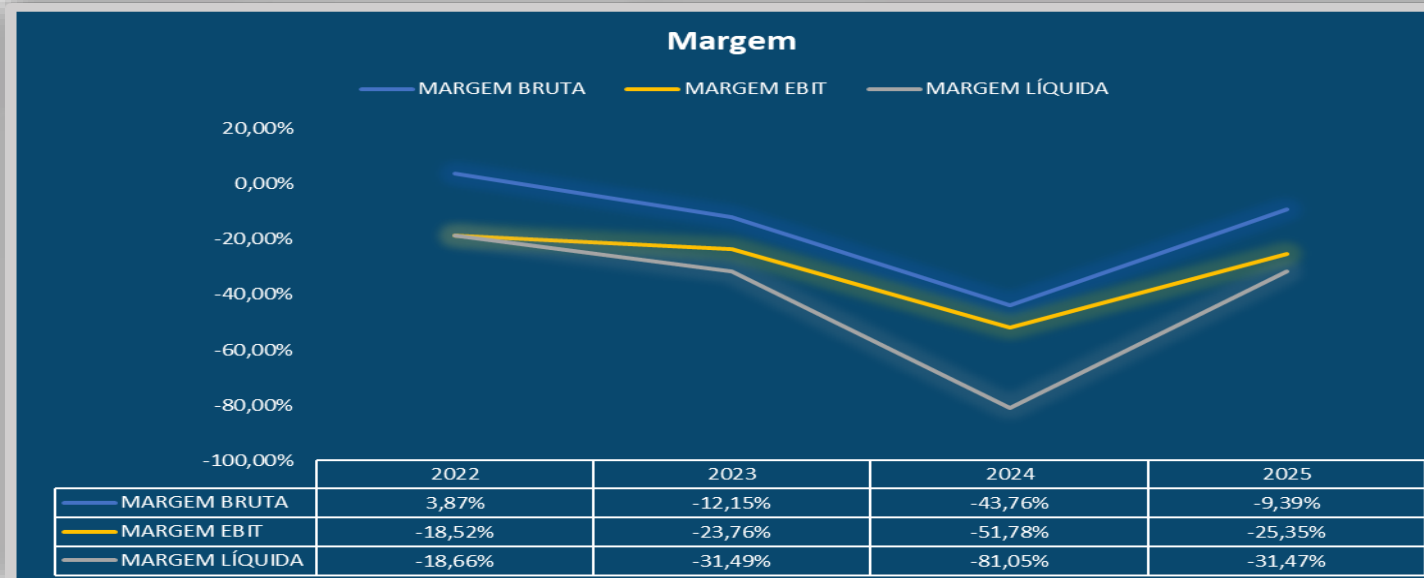
- **Endividamento Curto Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Longo Prazo** = Consiste na divisão entre o Passivo Não Circulante e o Ativo Total.
- **Endividamento Geral** = Consiste na divisão entre o Passivo Total e o Ativo Total.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1:** resultado que demonstra que a companhia possui uma dívida maior do que seus ativos.
- **Se igual a 1:** resultado que demonstra que a companhia tem mesma quantidade de dívida quanto os seus ativos.
- **Se menor que 1:** resultado que demonstra que a companhia mais ativos do que dívida.



# Margens



O gráfico apresenta a comparação das principais margens de desempenho financeiro: **Margem Bruta**, **Margem EBIT**, **Margem EBITDA** e **Margem Líquida**, com os valores destacados para facilitar a análise.

**Margem Bruta** reflete a eficiência da empresa em gerar lucro bruto após a dedução dos custos diretos de produção, indicando o quanto das receitas se transforma em lucro bruto.

**Margem EBIT** (Lucro Operacional) mostra a rentabilidade das operações principais da empresa, antes das despesas financeiras e impostos, sendo um indicador da capacidade de geração de lucro operacional.

**Margem EBITDA** avalia o lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, medindo a eficiência operacional sem considerar fatores não operacionais ou de natureza contábil.

**Margem Líquida** apresenta o percentual do lucro líquido em relação à receita total, após a dedução de todas as despesas, impostos e custos, sendo um indicador final da lucratividade da empresa.

Esse conjunto de margens permite uma visão ampla do desempenho financeiro, analisando desde a eficiência operacional até a rentabilidade final.



# Comentários – Índices

Os comentários buscam detalhar as mudanças de maior relevância da operação do período em análise.

Os **Índices de Liquidez** permaneceram em patamares baixos ao longo dos quatro exercícios. A **Liquidez Imediata** oscilou entre 0,00 e 0,02, encerrando 2025 em 0,00, em função do baixo volume de disponibilidades frente às obrigações de curto prazo. A **Liquidez Corrente** registrou 0,02 em 2022, subiu para 1,12 em 2023, retornou a 0,02 em 2024 e encerrou 2025 em 0,06, com o **Passivo Circulante** superando o **Ativo Circulante** nos dois últimos exercícios. A **Liquidez Seca** acompanhou trajetória próxima, de 0,01 em 2022 para 0,06 em 2025. A **Liquidez Geral** recuou de 0,76 em 2022 para 0,32 em 2025, com redução contínua a partir de 2023, quando registrou 0,85.

O **Endividamento** apresentou crescimento ao longo do período. O **Endividamento Geral** passou de 1,31 em 2022 para 3,10 em 2025, com o capital de terceiros superando o ativo total em todos os exercícios. O **Endividamento de Curto Prazo** foi de 1,31 em 2022 para 1,61 em 2025, com recuo para 0,61 em 2023, retomando a elevação em 2024 (1,12) e 2025 (1,61), com o **Passivo Circulante** crescendo de R\$ 2.553 para R\$ 3.830 (50,02%) entre 2024 e 2025, concentrado no avanço de outras obrigações, compostas por adiantamentos de clientes, e obrigações tributárias. O **Endividamento de Longo Prazo** passou de 0,00 em 2022 para 1,49 em 2025, com o saldo de R\$ 3.560 em empréstimos e financiamentos contratados junto a instituições financeiras, mantido sem amortização entre 2024 e 2025.

As **Margens** encerraram 2025 em patamar negativo, com melhora em relação a 2024. A **Margem Bruta** foi de 3,87% em 2022 para -9,39% em 2025, com o pior resultado em 2024 (-43,76%), quando os custos com industrialização por outra empresa, energia elétrica e manutenção de máquinas superaram a receita líquida gerada no exercício. A **Margem EBIT** passou de -18,52% em 2022 para -25,35% em 2025, com recuo para -51,78% em 2024, revertido parcialmente em 2025 pelo crescimento de 13,57% na receita líquida combinado com a redução de 13,58% nos custos. A **Margem Líquida** foi de -18,66% em 2022 para -31,47% em 2025, com o pior resultado em 2024 (-81,05%), exercício em que as despesas financeiras com encargos sobre empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 964, recuando para R\$ 229 em 2025 (-76,24%).

\*R\$ em milhares reais.

# Considerações Finais

Neste trabalho, a Administradora Judicial buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos administrativos, financeiros e contábeis ocorridos, visando colocar os credores, juízo, Ministério Público e demais interessados a par dos pormenores do grupo, especialmente no que diz respeito a parte econômica, financeira, contábil e operacional, sem, contudo, adentrar em análise de viabilidade econômico, visto que esta se restringe ao exame particular de cada credor no curso do processo de recuperação judicial.

Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta Administradora Judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

*Elaborado por:* CURY ADMINISTRADORA JUDICIAL LTDA.  
José Eduardo Chemin Cury  
OAB/MS 9.560

☎ (67) 3029-2979

☎ (67) 99878-6346

✉ [cury@curyconsultores.com.br](mailto:cury@curyconsultores.com.br)

📍 Avenida Paulista, 1471,  
5º andar, Conj.511, Bela Vista,  
CEP: 01311-927, São Paulo/SP

📍 Rua Visconde do Rio  
Branco, 2810, Centro,  
CEP: 85810-180, Cascavel/PR

📍 Rua Dona Bía Taveira, 216,  
Jardim dos Estados, CEP:  
79020-070, Campo Grande/MS



Site

